



PLANU MÉDIU PRAZU GOVERNU 2027–2030

*Faze Implementasaun Finál
Ba Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu 2011–2030.*



DEZENVOLVIMENTU
INKLUSIVU



KRESIMENTU
SUSTENTÁVEL



BOA
GOVERNASAUN



HAMUTUK
MAIS FORTE



KONTEÚDU

KONTEÚDU	ii
SIGLAS	v
PREFÁSIU	1
AGRADESIMENTU	4
SUMÁRIU EZEKUTIVU	8
KAPÍTULU 1: INTRODUZAUN	28
1.1. Kontestu no Vizaun PED 2011-2030	28
1.2. Objetivu no Importánsia Estratéjika PMP 2027-2030	33
1.3. Abordajen no Metodolojia	33
1.3.1. Abordajen	34
1.3.2. Metodolojia	35
1.4 Konteúdu no Estrutura PMP 2027-2030	36
1.4.1 Estrutura Dokumentu	36
1.4.2 Pilar no Área Rezultadus Xave PMP nian	37
KAPITULU 2: ENKUADRAMENTU ESTRATEJIKU	41
2.1 Vizaun Nível-Altu PED 2011-2030 no Ninia Ligasaun ho PMP 2027-2030	41
2.1.1 Kontestu makroekonómiku no fiskal	42
2.1.2 Senáriu Dezenvolvimentu Médiu Prazu no Planeamentu Senáriu	44
2.1.3 Kondisaun Abilitador ba Senáriu Diversifikasaun Ambisiozu	45
2.2 Reforma Política Prinsipal no Ajenda ba 2027-2030	47
2.3 Dashboard Prioridade Estratéjika Nasional Nível-altu (2027-2030)	47
KAPÍTULU 3: DIVERSIFIKASAUN EKONOMIKA	58
Prefásiu	59
3.1 Introduzaun no kontribuisaun ba prioridades nasionais	61
3.2 Kestoens estratéjikas ne'ebé setor ekonómiku hasoru	62
3.3 Objetivus Estratéjikus (OE) no Áreas Resultadu Xave (KRA) iha Nível Pilar	63
3.4 Kuadru Resultadu Pilar Diversifikasaun Ekonómiku	64
3.5 Estratéjia rezultadus iha nível sub-setor	65
3.5.1 Agrikultura, Pekuária no Floresta	65
3.5.2 Economia Azul no rekursu marítimu sustentável	68
3.5.3 Turizmu	70
3.5.4 Manufatura	73
3.5.5 Expanda empresas privadas - Dezenvolvimentu Setor Privadu, MPME no Kooperativas ..	75
3.5.6 Empregu no Transformasaun Merkadu Trabalho	78
3.6 KPI no Meta Pilar Diversifikasaun Ekonómika	82
3.7 Resultadus Rápidus, Intervensoens Prioritárias Fazeadas, Akordus Implementasaun no Prioridades Espasiais	83
KAPÍTULU 4: DEZENVOLVIMENTU INFRAESTRUTURA	87
Prefásiu	88
4.1 Introduzaun no kontribuisaun ba prioridade nasional	89
4.2 Resultadu pilar infraestrutura ba 2030	91
4.3 Resultadu sub-setor	93
4.3.1 Estrada no ponte	93
4.3.2 Bee no saneamentu	96
4.3.3 Eletridade	98
4.3.4 Transporte marítimu no aviasaun	100
4.3.5 Transporte públiku	103

4.3.6 Infraestrutura dijital.....	105
4.4 KPI no Meta Pilar Infraestrutura.....	108
4.5 Resultados(ganhos) Imediatos, intervensaun prioridade iha faze, arranjo implementasaun, no prioridade espasial.....	109
KAPÍTULU 5: DEZENVOLVIMENTU SOCIAL NO CAPITAL UMANU	112
Prefásiu	113
5.1 Introduzaun no kontribuisaun ba prioridade nasional.....	114
5.2 Kestaun estratéjika no konstranjimentu vinkulante.....	114
5.3 Objetivu Estratéjiku no Área Resultadu Xave iha Nível Pilar	117
5.4 Kuadru Resultadu Pilar Sosial no Desenvolvimento Kapital Umanu	119
5.5 Indikador no Meta Pilar	120
5.6 Estratéjia Resultadu Sub-setor	122
5.7.1 Edukasaun.....	122
5.7.2 Ensinu Superior	125
5.7.3 Saúde	129
5.7.4 Prevensaun, deteksaun sedu, tratamentu, no desenvolvimento rejistu kankru	132
5.7.5 Protesaun Sosial	136
5.7.6 Juventude, Desportu, Arte no Cultura	139
5.7.7 Hametin Interoperabilidade no Estratéjia Transformasaun Dijital	141
KAPÍTULU 6: DEZENVOLVIMENTU INSTITUSIONAL	143
Prefásiu	144
6.1 Introduzaun no kontribuisaun ba prioridade nasional.....	146
6.2 Kestaun Estratéjika ne'ebé Pilar Desenvolvimento Institucional Enfrenta	147
6.3 Objetivu Estratéjiku no Área Resultados Xave iha Nível Pilar	150
6.4 Kuadru resultadu desenvolvimento institucional.....	151
6.5 Resultadu Sub-Setor	154
6.5.1 Setor Justisa no Títulu Rai	154
6.5.2 Governasaun Munisipal	156
6.5.3 Finanzas Pública no Anti-Korupsaun	160
6.5.4 Administrasaun Pública no Governu Dijital	163
6.5.5 Seguransa no Defeza	166
6.5.6 Relasaun Internacional.....	169
6.6 KPI no Meta Pilar Desenvolvimento Institucional.....	173
6.7 Resultados Imediatos, Intervensaun Prioridade iha Faze, Arranjo Implementasaun	175
KAPÍTULU 7: INTEGRASAUN ESPASIAL NO ABITASAUN	180
7.1 Introduzaun no Kontribuisaun ba Prioridades Nasional	180
7.2 Issu Estratéjiku Ligadu ho Integrasaun Espasial no Abitasaun.....	180
7.3 Objetivu Estratéjiku no Áreas Resultadu Xave iha Nível Pilar	182
7.4 Resultadu Pilar Integrasaun Espasial no Abitasaun	183
7.5 Estratéjia Resultados Sub-setores	184
7.5.1 Planeamentu espasial no desenvolvimento urbanu.....	184
7.5.2 Desenvolvimento Mercado Abitasaun no Abitasaun Resiliente	187
7.5.3 Sistema Finansiametu ba Abitasaun	189
7.5.4 Padraun Konstrusaun, Lisensiametu, no Governasaun Espasial.....	191
7.6 KPI no Meta Integrasaun Espasial no Abitasaun	193
7.7 Resultados (ganhus) Imediatos, Intervensaun Prioridade tuir Faze, Arranjo Implementasaun, no Prioridade Espasial	194
KAPÍTULU 8 : INTEGRASAUN ASSUNTU TRANSVERSAL: GEDSI, Mudansa Klimátika, no Ambiente	196

Prefásiu	198
8.1 Introduzaun no Kontribuisaun ba Prioridade Nasional	199
8.2 Kestaun Estratéjika iha Área Transversal	199
8.3 Objetivus Estratéjikus no Áreas Rezultadu Xave	200
8.4 Kuadru Rezultadu Pilar Transversal	201
8.5 Kuadru Rezultadu tuir Área Rezultadu Xave	204
8.5.1 GEDSI	204
8.5.2 Mudansa Klimátika, Biodiversidade, Kontrolu Poluisaun no Jestaun Sustentabilidade Ambiental.....	206
8.5.3 Konservasaun Biodiversidade, Kontrolu Poluisaun no Jestaun Sustentabilidade Ambiental	209
8.6 KPI no Meta Pilar Transversal	210
8.7 Rezultadu Rápidus/Imediatu, Intervensaun Prioridade iha Faze, Arranjo Implementasaun, no Prioridade Espasial	211
KAPÍTULU 9: MONITORIZASAUN, AVALIASAUN NO RELATÓRIU	217
9.1 Introdusaun	217
9.2 Matriz Papel no Responsabilidade	218
9.3 Kuadru Rezultadu no Indikador Xave	220
9.4 Mekanizmu Relatóriu no Revizaun	220
9.5 Metodolojia Klasifikasaun Dezempenhu.....	221
1.6. Fonte Dadus no Sistema Informasaun.....	222
9.7 Protokolu atu Garante Konsisténsia Indikador entre Kapítulu sira	227
9.8 Alinhamentu ho Relatóriu Internasional.....	227
9.9 Dezenvolvimentu Kapasidade.....	227
Aneksu 1 - Definisaun no Terminolojia	230

SIGLAS

Siglas	Forma Completa
ACNOC	Konselhu Nasional Organizador Prezidência ASEAN (National ASEAN Chairmanship Organising Council)
AEC	ASEAN Economic Community (Komunidade Ekonómika ASEAN)
ANAAA	Autoridade Nasional Avaliasaun no Akreditasaun Akadémika (National Authority for Academic Assessment and Accreditation)
API	Advance Passenger Information (Informasoens antesipadas ba pasajeirus)
AQUASTAT	FAO's Global Water Information System (Sistema Global Informasaun kona-ba Bee husi FAO)
ASCC	ASEAN Socio-Cultural Community (Komunidade Sosio-Kultural ASEAN)
ASEAN	Association of Southeast Asian Nations (Asosiasaun Nasoens Sudeste Aziátiku)
ASYCUDA	Automated System for Customs Data (Sistema automatizadu ba dados aduaneirus)
ATTIL	Autoridade Turizmu Timor-Leste (Timor-Leste Tourism Authority)
BAS	Business Activity Survey(Peskiza Atividade Emprezarial)
BCTL	Banco Central Timor-Leste (Central Bank of Timor-Leste)- Banku Sentral Timor-Leste
BDS	Business Development Services (Servisus Dezenvolvimentu Emprezarial)
BESS	Battery Energy Storage System (Sistema Armazenamentu Enerjia Bateria)
BMA	Bone Marrow Aspiration (medula ósea/ ruín dolen)

Siglas	Forma Completa
CARAT	Cooperation Afloat Readiness and Training (Kooperasaun iha Preparasaun no Ezersísiu Naval)
CBD	Convention on Biological Diversity (Konvensaun kona-ba Diversidade Biolójika)
CCI	Cultural and Creative Industries (Indústria Kultural no Kriativa)
CCI-TL	Câmara Komérsiu no Indústria Timor-Leste (Chamber of Commerce and Industry Timor-Leste)
CFJJ	Centro de Formação Jurídica e Judiciária (Sentru Formasaun Jurídika no Judisiária)
CHC	Community Health Centre (Sentru Saúde Komunitáriu)
APC	Autoridade Protesaun Sivil (Civil Protection Authority)
CPD	Continuous Professional Development (Dezenvolvimentu Profisional Kontinuu)
CPLP	Comunidade dos Países de Língua Portuguesa (Community of Portuguese-Speaking Countries)
CREI	Kódigu Rekuperasaun no Insolvénsia ba Kompanhia (Code of Corporate Recovery and Insolvency)
CSIRT	Cybersecurity Incident Response Team (Ekipa Resposta ba Insidente Ciberseguransa)
CT	Computed Tomography (kontestu médiku)
DNA	Deoxyribonucleic Acid (aplikável ba HPV-DNA)
DNASH	Diresaun Nasional Assisténsia Saúde no Ospitalár (National Directorate of Health and Hospital Assistance)
DNRES	Diresaun Nasional Rekursu Enerjétiku Sustentável (National Directorate of Sustainable Energy Resources)
DNTPSC	Diresaun Nasional Terras, Propriedade e Serviços Cadastrais (National Directorate of Land, Property and Cadastral Services)
DRR	Disaster Risk Reduction (Redusaun Risku Dezastre)

Siglas	Forma Completa
EEZ	Exclusive Economic Zone (mos konesidu hanesan ZEE)
EEP	Edukasaun no Formasaun Profissional (Education and Vocational Training)
EGNA	Early Grade Numeracy Assessment (Avaliasaun Numerasia iha Tinan sira Hahú Eskola)
EGRA	Early Grade Reading Assessment(Avaliasaun Leitura iha Tinan sira Hahú Eskola)
EMIS	Education Management Information System (Sistema Informasaun Jestaun Edukasaun)
EPI	Expanded Programme on Immunization(Programa Alargadu ba Imunizasaun)
EUA	Estados Unidos América (United States of America)
FDCH	Fundu Dezenvolvimentu Kapital Umanu (Human Capital Development Fund)
FLFPR	Female Labour Force Participation Rate (Taxa Partisipasaun Trabalho Feto)
FNAB	Fine Needle Aspiration Biopsy (biopsia aspirasaun daun lotu)
FSM	Faecal Sludge Management (Jestaun Tahu Tee)
GEDSI	Igualdade Jéneru, Defisiénsia no Inkluzsaun Sosial (Gender Equality, Disability and Social Inclusion)
GHO	Global Health Observatory (OMS/WHO)-(Observatóriu Global Saúde)
GIFT	Genetically Improved Farmed Tilapia (Tilápia Kultivu jenetikamente melorada-Akuakultura)
GLOBOCAN	Global Cancer Observatory (IARC)- (Observatóriu Global Kankru)
HCI	Human Capital Index (Índise Kapital Umanu – Banku Mundiál)
HPV	Human Papillomavirus (Vírus Papilloma Umanu)

Siglas	Forma Completa
IARC	International Agency for Research on Cancer (Ajénsia Internacional Investigasaun kona-ba Kankru)
ICAO	International Civil Aviation Organization (Organizasaun Aviasaun Sivíl Internacional)
IES	Instituisaun Ensinu Superior (Higher Education Institution)
IHC	Immunohistochemistry (imuno-histokímika)
IMCC	Interministerial Coordination Commission (Komisaun Koordenasaun Interministerial)
INFORDEPE	Instituto Nacional de Formação de Docentes e Profissionais da Educação (Instituto Nasional Formasaun Dosentes no Profissionais Saúde)
IP	Intellectual Property (Propriedade Intelektual)
IUU	Illegal, Unreported and Unregulated fishing (Peska Ilegal, La-Relatada no La-Regulamentada)
IVA	Avaliasaun Vulnerabilidade Integrada (Integrated Vulnerability Assessment)
KKI	Komisaun Koordenasaun Interministerial (Interministerial Coordination Commissions)
KREI	Kódigu Rekuperasaun no Insolvénsia ba Kompanhia
LFS	Labour Force Survey (Peskiza Forsa Trabalho)
LP	Lumbar Puncture (punsan lombar)
LPDP	Lembaga Pengelola Dana Pendidikan (Indonesia's Education Fund Management Institution)- (Instituisaun Jestaun Fundu Edukativu)
MAR	Monitorizasaun, Avaliasaun no Relatório (Monitoring, Evaluation and Reporting)
MCH	Maternal and Child Health (Saúde Maternu no Infantil)
MDA	Maritime Domain Awareness (Senisibilazaun kona-ba Domíniu Marítimu)

Siglas	Forma Completa
MFI	Microfinance Institution (Instituisaun Mikrofinansas)
MIR	Rasiu Mortalidade-Insidénsia (Mortality-Incidence Ratio)
MPME	Mikro, Pekena no Média Empresa (Micro, Small and Medium Enterprise)
NAP	National Adaptation Plan (Planu Adaptasaun Nasional)
NAPA	National Adaptation Programme of Action (Programa Nasional Asaun ba Adaptasaun)
NAPE	Autoridade Nacional Peskizador Emprezarial (kontestu TVET fornecedor)
NBSAP	National Biodiversity Strategy and Action Plan (Estratéjia no Planu Asaun Nasional ba Biodiversidade)
NCD	Non-Communicable Disease (Moras la-hadaet sira)
NDC	Nationally Determined Contribution (Kontribuisaun Determinada Nacionalmente)
NDCCP	National Development and Community Coordination Programme (Programa Nasional Dezenvolvimentu no Koordenasaun Komunitária - kontestu polisiamentu komunitáriu)
NEET	Not in Education, Employment or Training (Foin-sa'e sem empregu, edukasaun ka formasaun)
NPTA	National Public Transport Authority (Autoridade Nasional Transportes Públicos)
NRAMS	Sistema Nasional Jestaun Ativos Rodoviários (National Road Asset Management System)
NRW	Non-Revenue Water (Bee Naun-Faturada ou la iha Reseita)
OPD	Organisation of Persons with Disabilities (Organizasaun Ema ho Defisiénsia)
OSS	One-Stop-Shop (Balkaun Úniku)

Siglas	Forma Completa
PBCR	Population-Based Cancer Registry (Rejistu Kankru Bazeadu-ba-Populasaun)
PEN	Programa Estudu Nasional / Programa Ensinu Nasional
PET-CT	Positron Emission Tomography – Computed Tomography(Tomografia tuir Emisaun Positroens – Tomografia Komputadorizada
PMOT	Planu Ordenamentu Teritóriu Munisipal (Municipal Territorial Planning)
PNOT	Planu Nasional Ordenamentu Teritóriu (National Territorial Planning)
PNR	Passenger Name Record (Rejistu Pasajeiru nia naran)
PSO	Public Service Obligation (Obrigasaun Servisu Públiku)
PWD	Persons with Disabilities (Ema ho Defisiénsia)
RAEOA	Região Administrativa Especial de Oe-Cusse Ambeno (Rejiaun Administrativa Espesial Oe-Kusi Ambenu)
REGINET	Sistema Rejistu Emprezarial (Business Registration System)
REPI	Reforma Polítika Investimentu (kontestu Lei Rai)
RMNCH	Reproductive, Maternal, Newborn and Child Health (Saúde Reprodutiva, Materna, Neonatal no Infantil)
RNB	Rendimentu Nasional Brutu (Gross National Income)
SAIDI	System Average Interruption Duration Index (Índise Durasau Média Interrupsau Sistema)
SANUTRIO	Programa Kondisional Saúde no Nutrisaun ba Inan ho oan sira (Conditional Health-Nutrition for Mothers and Children programme)
SARA	Service Availability and Readiness Assessment (Avaliasaun disponibilidade no prontidaun servisu

Siglas	Forma Completa
SIGAP	Sistema Integradu Jestaun Administrasaun Públiku (Integrated Public Administration Management System)
SIGAP-FOUN	Sistema Integradu Jestaun Administrasaun Públika – Foun (new HR platform for civil service)
SIGAS	Sistema Informasaun Jestaun Asisténsia Sosial (Social Assistance Management Information System)
SIGI	Sistema Informasaun Jestaun Interoperabilidade / Land information system
SMASA	Serviços Municipais de Água e Saneamento (Municipal Water and Sanitation Services)
SNF	Specialized Nutrious Food (Alimentus Nutritivus Especializados)
SNK	Sentru Nasional Kankru (National Cancer Centre)
SNQ	Sistema Nasional Kualifikasoens (National Qualifications System)
SPMIS	Sistema Informasaun Planeamentu Estratéjiku no Monitorizasaun (Strategic Planning and Monitoring Information System)
STEM	Science, Technology, Engineering and Mathematics (Siências, Tecnologia, Engenharia, no Matemática)
TCF	Teacher Competency Framework (Kuardu Kompeténsia Profesor)
TLSSC	Timor-Leste South Submarine Cable (Kabu Submarinu Sul Timor-Leste)
TVET	Technical and Vocational Education and Training (Edukasaun no Formasaun Técnica no Vokasional)
VIA	Visual Inspection with Acetic Acid (Inspesaunvizual ho ásidu asétiku - kontestu kankru serviks)
VMS	Vessel Monitoring System / Vaccination Management System(Sistema Monitorizasaun Vasinasaun)
ZEE	Zona Ekonómika Ezkluziva (Exclusive Economic Zone)

PREFÁSIU



Timor-Leste hahú nia prosesu harii nasaun dezde 2002, ho infraestrutura no rekursu limitadu. Husi inísiu, ita hatene katak dame no progresu ne'ebé sustentável presiza vizaun ba longu prazu, planeamentu konkretu, no partisipasaun husi Timoroan hotu no ita nia parseiru xave sira.

Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu (PED) sai hanesan vizaun komun ne'ebé orienta ita-nia esforsu hamutuk ba dezenvolvimentu nasional to'o tinan 2030.

Planu Médiu-Prazu (PMP) 2027- 2030 representa momentu xave iha prosesu ida-ne'e. Wainhira ita tama ba faze ikus no importante liu husi Planu Dezenvolvimentu Estratéjiku, dokumentu ida-ne'e hatudu kompromisu firme husi ita-nia Governu atu transforma Timor-Leste sai nasaun próspera, inkluziva no resiliente, ho rendimentu médiu-aas iha 2030.

Iha dekada rua liubá, ita harii buat importante barak husi kondisaun ne'ebé limitadu tebes. Husi akudesan konfliktu nian, ita estabelese dame no estabilidade, ne'ebé agora halo Timor-Leste sai nasaun ida husi sanulu ne'ebé dame liu iha rejiaun Ázia-Pasífiku. Ita hametin ona ita-nia instituisoens demokrátikas sira, hametin ita-nia sistema governasaun, no asegura ita nia fatin ne'ebé loos hanesan membru foun iha ASEAN. Ita mós harii ona baze fízika ba ekonomia modernu, rede eletrisidade, portu, aeroportu no infraestrutura dijital, ne'ebé liga ita-nia comunidade sira no loke dalan ba oportunidade. Iha jeral, wainhira ita haree fila-fali ba prosesu ida-ne'e, Timor-Leste iha ona kualidade prinsipal hotu ne'ebé Estado modernu presiza no kondisaun nesesáriu atu dezenvolve ekonomia moderna.

Konkista sira-ne'e loos duni, no husi servisu maka'as. Sira representa dedikasaun husi ita-nia povu no parseiru dezenvolvimentu. Maibé ita tenke onestu: ita seidauk avansa iha ritmu no eskala ne'ebé PED planeia husi hahú atu transforma ita-nia ekonomia sai ekonomia ida ne'ebé sustentável liu, produtivu liu, no kapasidade bele kria rendimentu, empregu, no exportasaun entre setor públiku.

Realidade mak ne'e, ita nia ekonomia sei depende maka'as ba reseita petrólífera hodi finansia despeza pública. Ita-nia rendimentu per kapita, hamutuk US\$1.341 de'it, dook tebes husi estatutu rendimentu médiu-aas. Kiak sei kontinua iha dimensaun barak husi sociedade, liuliu iha área rural. Ita-nia foin-sa'e sira luta atu hetan empregu ne'ebé dignu. Ita-nia labarik sira sei enfrenta kestaun aprendizajen ida ne'ebé krítiku, ho pursentu 30 de'it husi estudante Grau 3 hetan nível mínimo profisiénsia leitura. Malnutrisaun ho pursentu 45, sei sai hanesan taxa ida ne'ebé aas liu ba ita-nia sidadaun ki'ik-oan sira iha ASEAN. Sidadaun barak liu seidauk asesu servisu saúde ne'ebé adekuadu, protesau sosial, no infraestrutura ho kualidade.

Situasaun sira-ne'e la'ós falha ida, maibé rekonhesimentu onestu kona-ba situasaun ne'ebé ita iha hela agora no urjénsia atu foti asaun iha tinan sira ne'ebé sei iha to'o 2030.

PMP 2027-2030 maka resposta estratéjika husi ita-nia Governu ba dezafiu sira-ne'e. Ida-ne'e la-ós lista mehi de'it kona-ba sa-ída maka atu implementa, maibé kuadru asaun ida ne'ebé dixiplinadu foku ba perspetiva fiskal ne'ebé realista ba asaun. Ita halo desizaun difísil sira kona-ba prioridade nasional sira iha limitasaun ne'ebé ita enfrenta: reseita Fundu Petrólíferu ne'ebé tu'un dadaun, espasu fiskal ne'ebé limitadu, kapasidade institusional ne'ebé konstranjidu, no inserteza esternu ne'ebé sa'e dadaun tanba tensaun jeopolítica, mudansa klimátika no volatilidade ekonomia global.

Planu ida-ne'e foka ba buat ne'ebé importante liu: **transformasaun ekonómika liuhusi diversifikasaun, kreximentu ne'ebé lideradu husi setor privadu, no reforma estrutural.**

Ita sei aselera ita-nia esforsu atu harii kapasidade kompetitiva iha agrikultura, peskas, turizmu, manufatura no servisu sira. Ita sei kompleta investimentu iha Área infraestrutura krítika ne'ebé seidauk hotu - asegura katak estrada sira liga agrikultor ho merkadu, ita-nia sistema bee sira funsiona di'ak, ita nia sistema irrigasaun sei bele hasa'e produtividade agrikultura, no ita-nia rede eletrisidade opera ho efisiénsia, ita-nia ligasaun internet sai baratu no asesível, no aeroportu internasional sai boot no operacional. Ita sei moderniza ita-nia instituisaun sira, hametin estadu-de-direitu no ita-nia judisiáriu, no kria ambiente ne'ebé bele fó forsa ba investidor privadu sira atu estabelese no dezenvolve sira-nia negósiu.

Ita-nia kompromisu organiza tuir Pilar prinsipal tolu.

Primeiru, ita komprometidu ba kreximentu ekonómiku ne'ebé sustentável no kriaun empregu. Ita hala'o meta kreximentu PIB la'ós petrólíferu husi pursentu **6.0- 7,5 kada tinan durante 2027 - 2030**, no aumenta kreximentu ne'e ba **7 - 8 pursentu husi tinan 2030 ba oin**; lideradu prinsipalmente husi konsumu doméstiku ne'ebé sa'e, investimentu privadu, no exportasaun la'ós-petróleu. Ita sei habelar oportunidade empregu ba feto, mane, foin-sa'e no grupu vulnerável, no asegura katak investimentu kontribui ba rezisténsia klimátika no sustentabilidade ambiental.

Segundu, ita komprometidu ba hasa'e qualidade servisu públiku no rezultadu dezvoltamentu umanu. Edukasaun, kuidadu saúde, bee, eletrisidade no protesau sosial tenke funsiona ho konfiável ba sidadaun Timoroan hotu. Ita sei responde ba kestaun aprendizajen iha ita-nia eskola sira, hamenus malnutrisaun iha labarik, Hadi'a saúde maternu, no habelar protesau sosial ba grupu vulnerável. Ita rekonesse katak dezvoltamentu iha nia signifikadu ikus, ninia objetivu mak Hadi'a moris no bein-estar husi ita-nia povu.

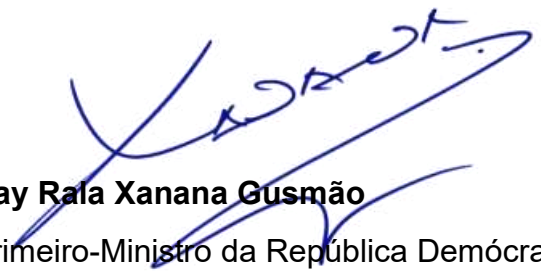
Terseiru, ita komprometidu ba hametin governasaun ne'ebé responsável, sensível ba jéneru, no ba kapasidade institusional no sustentabilidade fiskal. Ita-nian Fundu Petrólíferu iha ona valor boot ba harii ita-nia nasaun, maibé ita labele depende ba Fundu ida-ne'e nafatin iha tempu naruk. Ita tenke habelar ita-nia fiskal doméstiku, hadi'a qualidade ezekeusaun orsamentu hodi asegura katak sentavu ida ne'ebé ita gasta iha

impaktu real ba ita-nia sidadaun, hametin ita-nia sistema judisiáriu, no harii instituisaun Estadu nian ne'ebé bele fornese servisu públiku ho kualidade konsistente. Ida-ne'e mak fundamentu ne'ebé buat seluk depende ba.

Planu ida ne'ebé di'ak depende mos ba nia implementasaun. PMP ida-ne'e dezenhu ho intensaun atu bele implementa duni: fokadu ba prioridade limitadu ne'ebé bele hetan finansiamentu, ezekuta, monitoriza iha limitasaun mundu-real nian. Ita estabelese ona sistema Monitorizasaun, Avaliasaun no Relatóriu ne'ebé abranjente no fokadu ba rezultadu, ne'ebé liga diretamente ho ita-nia prosesu orsamentu anual. Evidénsia sei orienta ita-nia tomada desizaun. Se intervensaun sira la funsiona, ita sei ajusta. Se oportunidade foun mosu, ita sei responde ho lalais.

Tinan haat oin mai sei determina se vizaun PED nian sei atinji duni ka lae. Tanba ne'e, ita tenke aselera ita-nia esforsu, aprende husi ita-nia sala, hadi'a ita-nia prosesu no sistema, no aprofunda partisipasaun iha nível hotu-hotu iha sosiedade.

Hau apela ba instituisaun hotu, munisípiu sira, parseiru desenvolvimentu, setor privadu, sosiedade sivil no sidadaun timoroan ida-idak atu komprometidu totalmente ba Planu Nasional Médiu Prazu 2027 - 2030. Fundamentu sira harii ona. Agora, ita tenke kompleta prosesu transformasaun ne'e - **ba desenvolvimentu sustentável no inkluzivu, ekonomia sustentável no diversifikadu, kreximentu rendimentu ne'ebé kontinuada, empregu dignu, servisu públiku ho kualidade, oportunidade igual ba hotu, no bein-estar husi timoroan hotu, ohin loron no ba jersaun sira mai.**



Kay Rala Xanana Gusmão

Primeiro-Ministro da República Democrática de Timor-Leste

AGRADESIMENTU

Governu Timor-Leste apresenta Planu Médiu Prazu (PMP) 2027-2030 ho apresiasaun sinseru ba parte hotu ne'ebé kontribui ba ninia formasaun. Ha'u agradese ba **Primeiru-Ministru, Sua Exelénsia Kay Rala Xanana Gusmão**, ba Nia lideransa, vizaun no orientasaun, nomós ba mensajen xave ne'ebé hatu'o iha prefásiu. Ha'u mós agradese ba Ministru Koordinator sira, Membru husi Konseihu Ministrus, no Komité Koordinator Interministerial ba sira-nia orientasaun estratéjika no supervizaun. Sira-nia kompromisu asegura katak Planu ida-ne'e responde duni ba dezafiu dezvoltimentu ne'ebé importante iha nasaun, no avansa aspiraun husi Planu Estratéjiku Dezvoltimentu 2011-2030.

Ha'u rekonhese membru Governu sira ne'ebé lidera preparaun kada área husi Planu:

- **Sua Exelénsia Francisco Kalbuadi Lay**, Vise Primeiru-Ministru, Ministru Koordinator ba Asuntu Ekonómiku, no Ministru Turizmu no Ambiente, ne'ebé lidera pilar kona-ba Diversifikasaun Ekonómika.
- **Sua Exelénsia Eng. Mariano ASSANAMI Sabino**, Vise Primeiru-Ministru, Ministru Koordinator ba Asuntus Sosiais, no Ministru Dezvoltimentu Rural no Abitasaun Komunitária, ne'ebé lidera pilar kona-ba Dezvoltimentu Sosial no Kapital Umanu.
- **Sua Exelénsia Agio Pereira**, Ministru ba Prezidência Konseihu Ministrus, ne'ebé lidera pilar kona-ba Dezvoltimentu Institucional.
- **Sua Exelénsia Santana J. R. Ferreira Viegas Cardoso**, Ministra Finansas, ne'ebé orienta Planu iha pilar hotu.

Ha'u apresia ekipa téknika ne'ebé dezvoltolve Planu ida-ne'e. Unidade Planeamentu Integradu (UPI) husi Ministériu Planeamentu no Investimentu Estratéjiku (MPIE) lidera prosesu tomak hosi preparaun, koordenaun, konsulta, elaborasaun no finalizasaun husi dokumentu ne'e. Iha lideransa Koordinator UPI, **Sra. Epi Orleães**, Unidade ne'e defini metodolojia, supervizona pilar hotu, koordena ho parte Governu tomak, no mantein Planu ne'ebé bazeia ba evidénsia, koerente, fiskalmente realista no foku ba rezultadu.

Ha'u agradese ba Koordinator Setorial sira, ne'ebé sira-nia servisu hametin liután serbisu hamutuk ho ministériu sira no asegura dadus ne'ebé loos no tuir nia tempu:

- **Sr. Jorge dos Santos Alves**, Koordinator Jeral MCAE.
- **Sr. Arcângelo de Jesus Gouveia Leite**, Koordinator Jeral Unidade Especializadu MCAS.
- **Sra. Natália Liliana de Sá Sarmiento**, Koordinator Polítika Públika Gabinete PCM.

Ha'u sente orgulhu tanba peritu nasional timoroan sira mak dezenha, elabora no finaliza Planu ida-ne'e. Ha'u mós agradese ba funsionáriu administrativu no lojístika sira ne'ebé fó apoiu ba prosesu tomak.

Hau hakarak rekonhese apoiu no lideransa husi ministériu setorial hotu: Diretores Jerais, Diretores Nacionais, ofisial planeamentu no asesores, Coordenadores Setoriais, ajénsias autónomas, munisípius no instituisoens públikas, hamutuk ho Komisaun Koordinasaun Interministerial. Ita-boot sira-nia konhesimentu espesializadu, dados, no envolvimentu haforsa qualidade no apropriaun husi Planu ida-ne'e.

Ha'u hato'o sinsera apresiasaun ba parseirus dezentvolvimentu, liuliu Embaixada Austrália liuhusi PROSIVU, ne'ebé fó apoiu konselheiru planeamentu no infraestrutura ida, peritu sénior peskiza no polítika ida, nomós ekipa Economic Equity ne'ebé halo revizaun ba dokumentu PMP nu'udar ekipa externa no independente. Sira-nia kontribuisaun, análise no revizaun, hasa'e liután qualidade Planu ba nível benchmark/padraun internacional no boas práttikas, hodi mantein kontestu nasional Timor-Leste nian, prioridade no aspiraun dezentvolvimentu.

PMP 2027-2030 nu'udar rezultadu husi prosesu ne'ebé rigorozu, kolaborativu no konsultativu, hahú husi diagnóstiku estratéjiku to'o validasaun interministerial no finalizasaun. Ha'u sente orgulhu tanba planu ne'e refleto peritu husi peritu nasional timoroan sira iha UPI, ne'ebé hamutuk ho kompromisu komun ba ajenda dezentvolvimentu nasional, bazeia ba evidénsia, inkluzivu no foku ba rezultadu.



Eng. Gastão Francisco de Sousa

Ministru Planeamentu no Investimentu Estratéjiku (MPIE)

PMP ida-ne'e finaliza ho kontribuisaun husi ekipa téknika Unidade Planeamentu Integradu no husi lideransa téknika komisaun koordenasaun interministerial.

1. **Lourenço Pinto**, Xefe Ekipa Infraestrutura no Ekonómika - MPIE
2. **Guteriano Neves**, Peritu Sénior Peskiza no Análize Polítika - MPIE
3. **Sara Maria Pereira**, Espesialista Planeamentu Integradu - MPIE
4. **Jean Simões dos Santos**, Oficial Planeamentu - MPIE
5. **Santina Soares**, Asesora GEDSI no Protesaun Sosial - MPIE
6. **Parimal Joshi**, Asesor Internasional Planeamentu no Infraestrutura - MPIE
7. **Eligio Gusmão Sequeira Belo**, Tékniku Espesializadu Transformasaun Dijital - MPIE
8. **Mario da Silva**, Oficial Planeamentu Integradu – MPIE
9. **Francisco Freitas da Cruz**, Tékniku Espesializadu Jestaun Projetu - MPIE
10. **José Ines de Sousa Pinto**, Oficial Saúde, Seguransa no Ambiente -MPIE
11. **Sildonia Maria Sarmento**, Tékniku Espesializada Dezenvolvimentu Institusional - MPIE
12. **Dulce N.F. da Cunha**, Tékniku Espesializada Dezenvolvimentu Inkluzivu no Polítika Públika – MPIE
13. **Ana Teresa Kai-Soce Pereira de Araujo**, Assessora Ekonomia - MCAE
14. **Orlando Joaquim Verdial Guterres**, Espesialista Téknika Planeamentu, Monitorizasaun no Avaliasaun - MCAS
15. **Octávio Ximenes**, Oficial Planeamentu no Monitorizasaun - MOP
16. **Marçal Pinto**, Xefe Departamentu Planeamentu - MTC
17. **Edinho F. Gonzaga**, Coordenador Planeamentu - PCM



SUMÁRIU EZEKUTIVU

PMP 2027-2030 iha Rezumu Badak

Planu Médiu Prazu (PMP) 2027-2030 mak resposta estratéjika husi Governu Timor-Leste ba dezafiu dezvoltamentu iha nasaun no representa faze ikus no desizivu liu husi Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu (PED) 2011-2030. Dokumentu ne'e fornese kuadru política ba aselersaun transformasaun ekonómika, resposta ba konstranjimentu estrutural, habelar empregu, hasa'e rendimentu, Hadi'a servisu públiku no hametin governasaun, ho objetivu jeral atu hamenus kiak no Hadi'a bein-estar sidadaun timoroan hotu.

6,0 - 7,5% Meta kreximentu PIB naun-petrolíferu anual, 2027-2030 (7,5-8,0% depois 2030)	5.000 - 7.000 Empregu foun formal iha setor privadu kada tinan	15-20 % Balansu Fundu Petrolíferu - janela finansiamentu
---	--	--

4 Pilar estratéjiku (Kapítulu 3-7)	2 Assuntu transversal: GEDSI no Klima (Kapítulu 8)	10 Prioridade estratéjika nasional nível-altu
--	--	---

Senáriu orientador: Governu adopta **Senáriu Diversifikasaun Ambisiozu** nu'udar kuadru ba planu, hodi estabelese fundamentu ba kreximentu lideradu husi setor privadu liuhusi reforma estrutural, investimentu estratéjiku iha infraestrutura, dezvoltamentu abilidade no hametin instituisaun, ho transformasaun ekonómika kompletu ne'ebé espera atu aselera depois 2030.

1. Progresu no Resultadu Prinsipal husi Implementasaun PED (2011-2024)

Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu (PED) Timor-Leste 2011-2030 hatudu vizaun longu-prazu atu transforma nasaun sai ekonomia ne'ebé diversifikada, inkluziva no sustentável iha períodu tinan 19 nia laran. PED ne'e organiza estrutura política pública no asaun estadu iha setor estratéjiku prinsipal lima. To'o iha tinan **2024**, ne'ebé representa tinan 13 implementasaun, ezersísio kompreensivu ida avalia **meta 199**, ne'ebé inklui meta kurtu-prazu no médiu-prazu, ne'ebé define iha área/setor sira.

Iha total, **53,3%** husi meta hotu ne'ebé avalia ona (106 husi 199) atinji kompletu ona ka hatudu progresu avansadu (242). Meta sira restu mak prinsipalmente iha progresu parsial, indika katak Timor-Leste oras ne'e tranzita husi formulasaun política inisial no planeamentu ba ezelesaun fíziku no implementasaun.

1.1 Análize Progresu PED nian iha Área Prioridade Xave (Setor Estratégiku)

Implementasaun PED nian karakterizadu husi dezempenhu ne'ebé la hanesan iha setor sira, ne'ebé reflete diferença iha kapasidade institucional, previzibilidade finansiametu, no kompleksidade técnica.

Konkista PED nian iha Setor Prioridade:

- **Kapital Sosial (Pontu: 66,13%):** Hatudu realizasaun konsistente no forte iha área edukasaun bázika, intervensaun saúde maternal/infantil, no benefíciu sosial naun-kontributivu. Maibé, asimetria boot sei eziste; alvu ba Kultura no Patrimóniu sei atrazadu tebes tanba falta infraestrutura no finansiametu, no edukasaun inkluziva ba labarik sira ho defisiénsia mak limitadu tebes.
- **Dezenvolvimentu Infraestrutura (Pontu: 71,4%):** Setor ida-ne'e hetan persentajen aas liu husi objetivu sira ne'ebé atinje ona, liuliu iha expansaun rápida rede eletrisidade nasional no penetrasaun telemóvel universal. Aleinde ne'e, sub-setor Bee no Saneamentu no Drenajen no Sistema Irrigasaun(Dili) sei domina husi progresu parsial, tanba projetu infraestrutura fíziku boot sira sei la'o hela.
- **Dezenvolvimentu Ekonómiku (Pontu: 64,8%):** Sublinha progresu significativu iha produtividade no rejistu negóciu lokal. Maibé, turizmu no petróleu hatudu númeru aas husi meta parsialmente kompletadu, konstranjidu tebes husi atrazu iha investimentu estratégiku longu prazu no dependénsia ba projetu Tasi Mane iha eskala boot.
- **Kuadru Institucional (100% husi meta ho progresu):** Setor ida-ne'e hatudu progresu regulatóriu exelente, ho susesu iha hametin kódigu sivil, rai no trabalhu, no estabesimentu Konseihu koordenaun funsional ba justisa, defeza no administrasaun munisipal. ***Dezafiu mak oinsá atu traduz kuadru legal sira ne'e ba prátika operacional diáriu ne'ebé konsistente.***

1.2 Konkista Xave 13 iha Área Prioridade Implementasaun PED nian

Iha tinan 13 liubá, Timor-Leste atinji ona marku importante sira, liuliu iha estabesimentu infraestrutura bázika, estabilizasaun ambiente regulatóriu, no proteje sidadaun vulnerável liu:

1. **Kobertura Rede Móvel Universal (Telekomunikasaun):** Setor telekomunikasaun atinji penetrasaun nasional ne'ebé aas tebes, ho konektividade telemóvel liu **120%** husi populasau, hodi aseguira kobertura telefone konfiável no baratu iha munisípiu hotu.
2. **Produsaun Enerjia Nasional no Eletrifikasaun (Eletrisidade):** Aproximadamente 100% Eletrifikasaun ba sidade no aldeia sira atinji ona ho kobertura **99,7%**. Kapasidade produsaun eletrisidade liu ona alvu inisial hamutuk **~255 MW** iha 2015 no habelar to'o **276 MW** iha 2024 liuhusi sentral elétrika iha Hera no Betanu.
3. **Kobertura Imunizasaun ba Labarik Aas (Saúde):** Atividade operasaun atinji estadu avansadu ho **98%** husi labarik sira ho idade menus husi tinan ida kompleta

vasina ne'ebé rekomenda tuir Planu Nasional Vasinasaun, ida ne'e representa rezultadu ida ne'ebé aas liu iha kampanha saúde comunidade.

4. **Sistema Seguransa Sosial Kontributivu (Inkluziun Sosial):** Timor-Leste konsege dezenha no operacionaliza sistema seguransa sosial kontributivu ne'ebé aplika iha nível nasional, no jere husi **Instituto Nasional Seguransa Sosial (INSS) dezde 2017**, sistema ida ne'e garante pensaun no proteasaun sosial ba funsionáriu setor públiku no privadu.
5. **Meta Bee Rural Ultrapasadu (Bee & Saneamentu):** Meta Kurtu Prazu ba asesu 75% ba bee-hemu iha Área rural formalmente ultrapasadu, ho Sensus 2022 rejista **77%** kobertura ba fonte bee ne'ebé di'ak, tanba expansaun kontínua husi infraestrutura bee komunitária.
6. **Progresu iha Kobertura Saneamentu Urbanu (Bee & Saneamentu):** Ultrapasa meta Kurtu Prazu ba fornese saneamentu di'ak ba 60% husi Área urbana, atinji **74%** kobertura iha área urbana tuir Sensus 2022.
7. **Apoiu no Rekonhesimentu ba Veteranu Nasional (Inkluziun Sosial):** Entre 2008 no 2024, estadu fó total **56.579** benefísiu ba antigos kombatentes no famílias mártires. Ne'e inklui **36.668** pensaun mensal (11.144 feto, 25.524 mane) no **19.911** pagamentu osan dala ida de'it.
8. **Expansaun Boot ba iha Produsaun Foos no Batar (Agrikultura & Peskas):** Produsaun foos aumenta significativamente, atinji **76.000 toneladas** iha 2021 no **86.000 toneladas** iha 2022. Ida-ne'e hetan apoio husi política servisu extensaun agrikola nian hodi hametin no distribuisaun input. Produtividade média batar atinji **2,48 t/ha** iha 2019, klaramente ultrapasa meta inisial 1,25-1,54 t/ha.
9. **Simplifikasaun Rejistu Negósiu no Balkaun Úniku.** Sentralizasaun rejistu liuhusi **SERVE.I.P.** hatudu efisiénsia, no sistema **REGINET** hamenus tebes barreira ba entrada. Rejistra ona 48.269 empresas iha rejistu liuhusi SERVE I.P., entre 2014-2024.
10. **Igualdade Jéneru iha Órgaun Estadu (Inkluziun Sosial):** Timor-Leste konsege atinji efetivamente meta demokrátika atu aseguira katak pelumenus um-tersu (33,3%) husi representantes iha Parlamentu Nasional no funsionalizmu públiku sira mak feto. Iha 2025, feto representa 37% husi representantes Parlamentu Nasional, hodi ultrapasa benchmark ida-terseiru no hatudu progresu forte iha representasaun política feto nian. Timor-Leste oras ne'e klasifikadu entre Estadu Membru ASEAN sira ne'ebé lidera, no segundu entre Estados Membros CPLP depoizde Cabo Verde. Evidénsia komparativa identifika Timor-Leste iha parte feto parlamentár aas liu iha Sudeste Ázia.
11. **Ambiente Legal Modernizadu ba Negósiu (Setor Privadu):** Kria kuadru legal ne'ebé previzível no seguru tebes ba investimentu privadu liuhusi aprovasaun no vigor bein-susedidu husi **Kódigu Sivil, Lei Rai (ho REPI), no Lei Trabalho.**

12. Expansão Korredor Estrada Principal (Estrada & Ponte): Completa **78 km** hosi ligasaun estrada Manatutu-Natarbora ba padraun internacional. Servisu avansadu signifkativamente iha korredor arterial boot sira: ligasaun Dili-Baukau mak **78% kompletadu** (121,8 km hosi 156,8 km) no ligasaun Dili-Likisá-Bobonaru mak **86% kompletadu** (95 km hosi 121,7 km).

13. Fundamentu Legal ba Governasaun Di'ak & Transparénsia (Setor Públiku): Aprovadu no implementa ho susesu lejislasaun transparénsia importante, liuliu ne'ebé regula direitu sidadaun atu hetan asesu ba informasaun pública no protesaun ba denunsiantes (whistleblowers), hamutuk ho estabelesimentu Kódigu Konduta ba membrus Governu.

1.3 Dezafiu Xave 13 iha Área Prioridade Implementasaun PED nian

Aleinde progresu notável iha infraestrutura no progresu regulatóriu dezde independénsia, Timor-Leste sei kontinua enfrenta défise estrutural persistente. Auditoria infográfika badak ida-ne'e kompila konstranjimentu grave no krítiku tebes 13 iha Área desenvolvimentu, sosial no ekonómiku ne'ebé presiza intervensaun iha Planu Médiu Prazu 2027-2030 hodi kobre gap iha prestasaun servisu no atinji kreximentu naun petroliféru resiliente.

Tema 1: Lakunas iha Kapital Sosial, Umanu no Seguransa

1. Taxa Mortalidade Ki'ik-Oan Aas & Iniquidade Territorial (Saúde)

Maske servisu klínika sira aumenta ona, mortalidade ki'ik-oan sei nafatin aas, ho mate 32 ba kada 1.000 moris-foun iha nível nasional. Disparidade jéneru aas, ho 52,6 mate ba kada 1.000 moris-foun ba mane kompara ho 38,2 ba kada 1.000 ba feto, hamutuk ho iniquidade jeográfika no territorial grave entre munisípiu sira.

2. Taxa Konklusaun Baixa iha Programa Literasia Adultus (Edukasaun)

Enkuantu literasia adultus jeral sa'e to'o ~70% iha 2021-2024, tranzisaun ba pós-literasia la konsege: Hosi 16.759 estudante sira ne'ebé matríkula iha Programa Nasional Ekivalénsia (PEN), 2.941 de'it (17,6%) maka konsege gradua ho susesu. Ne'e indika taxa atrisaun estrutural ne'ebé grave iha konsolidasaun abilidade fundamental.

3. Asesu Limitadu ba Labarik ho Defisiénsia iha Eskola (Inklusaun Sosial)

Asesu ba edukasaun báziku ba labarik ho defisiénsia ki'ik tebes, ho de'it 16,1% de'it ba sira ho idade tinan 5-16. Matrikula/inskrisaun sei dook hosi meta rejional tanba falta iha asesibilidade fízika iha eskola, matériál pedagójiku espesializadu, no funsióariu ne'ebé treinadu ba nesesidade espesiál.

4. Auzénsia Kompletu hosi Infraestrutura Kultural Rejional (Kultura & Patrimóniu)

Prezervasaun kultura hetan problema hosi sub-finansiamentu sistemátiku no krónika. Sentru Rejional Kultura lima ne'ebé planeiadu ida mós la harii ka opera, prinsipalmente tanba konflitu alokasaun rai naruk no seidak rezolve nomós kuadru legal ne'ebé fragmentadu.

5. Representasaun Feto Restrinjidu iha Forsa Armada (Defeza)

Enkuantu partisipasaun feto iha FALINTIL-FDTL aumenta liu duplu, sei limitadu maka'as ba aprosimasaun 8% husi funsionáriu total. Feto uituan de'it iha postu komando sénior no tomada desizaun estratéjika.

6. Aumentu Violénsia Bazeia ba Jéneru & Perigu Seguransa Estrada (Seguransa)

Maski profesionalizasaun forsa PNTL ho ofisiais 3.987 no polisiamentu nível comunidade, asidente tráfiku kontinua sa'e. Aleinde ne'e, kazu Violénsia Bazeia ba Jéneru (VBJ) aumenta maka'as iha 2021-2024, ne'ebé ezije sistema apoiu ba vítima ho urjénsia.

Tema 2: Konstranjimentu iha Ekonomia, Infraestrutura no Planeamentu Fíziku

7. Dependénsia Aas ba Finansiamentu Setor Públiku

Aleinde intensaun deklaradu atu diversifika no transforma ekonomia Timor-Leste ba ekonomia ne'ebé liderada husi setor privadu, ekonomia Timor-Leste sei depende maka'as ba despeza pública. Situasaun ida ne'e, hamenus trajetória kreximentu, no limita kapasidade ekonomia doméstika atu kria empregu ba númeru foin-sa'e sira ne'ebé kontinua aumenta.

Risku Fiskal: Despeza governu ne'ebé aas, kombinada ho reseita doméstika ne'ebé ki'ik, kria risku boot ba sustentabilidade fiskal.

8. Falta boot iha Konstrusaun uma iha Área Rural (Dezenvolvimentu Rural)

Iha âmbito Programa Dezenvolvimentu Milénio Suku (Uma Kbiit Laek), ~5.000 uma rural de'it mak harii to'o 2024. Ne'e representa menus 10% husi meta orijinal uma 55.000 ne'ebé refleta problema boot iha implementasaun, lojístika no limitasaun rekursu.

9. Atrazu Kompletu iha Portu Suai no Infraestrutura Petróleu (Infraestrutura)

Investimentu petróleu no Tasi Mane hasoru atrazu significativu iha projektu sira. Milestones importante ba konstrusaun Portu Suai atinji 0% progresu fíziku, hodi husik portu marítimu ne'e la opera no lojístika setor petrolíferu blokeadu.

10. Tranzisaun Enerjia Limpa Estagnada & Dependénsia Aas ba Ai-sunu (Eletricidade)

Dependénsia doméstika ba mina-rai no ai-sunu sei aas tebes (liu 89%). Meta atu jera ≥50% husi enerjia nasional husi enerjia renovável rejista zero progresu, no konstrusaun Sentru Solar ne'ebé planeiadu iha Dili estagnadu inteiramente.

11. Atrazu iha Operasionalizasaun Banku Nasional Dezenvolvimentu (Setor Privadu)

Aleinde progresu regulatóriu final husi estadu, Banku Nasional Dezenvolvimentu la opera to'o tinan 2024 remata. Ida ne'e hanesan gap krítiku ne'ebé kontínua afeta finansiamentu públiku no komersiál ba MPME lokal, merkadu kréditu no projektu estrutural ba longgu prazu.

12. Inundasaun Frekuente iha Munisípiu Dili & Defisiénsia iha sistema Drenajen (Bee & Saneamentu)

Enkuantu asesu uma-kain ba bee moos aumenta, rede drenajen urbana no rede saneamentu iha Munisípiu Dili sei nafatin la kompleto. Situasaun ida ne'e provoka inundasaun urbana grave ne'ebé akontese dala barak, jestaun saneamentu ne'ebé efektivu sei limitada, no tratamentu ba bee-foer seidauk sufisiente.

13. Auzénsia Livru Branku kona-ba Polítika Externa Nasional (Asuntu Estranjeiru)

Aleinde iha ona esforsu institusional repetidu atu dezenvolve no hakerek dokumentu ne'e, Timor-Leste seidauk publika Livru Branku Polítika kona-ba Polítika Externa. Siatuasaun ida ne'e kria lakuna estratéjika importante iha koordenasaun politika nasional no diplomásia ekonómika, tuir roadmap ASEAN ne'ebé dezenvolve ona iha kontestu istóriu.

1.4 Perspetiva Estratéjika no Rekomendasaun ba Períodu 2025-2030 bazeia ba Relatóriu Monitorizasaun PED

Ho aproximadamente tinan lima de'it mak sei iha to'o prazu final 2030 husi Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu, Governu tenke muda husi planeamentu preparatóriu ba ezeekusaun ne'ebé lalais no efektivu:

- **Foka ba Meta ho Progresu Aas:** Prioridade tenke fó ba halo kompletu no operacionaliza totalmente meta sira ne'ebé iha ona faze avansada (por ezemplu, finaliza korredor estrada prinsipal no habelar kobertura regional saúde no dijital).
- **Investe iha Área ho Impaktu Sosial:** Fó rekursu direta no koordena ministériu sira iha obras públika ne'ebé bele fó retornu sosial diretu no boot, espesíficamente rede bee munisipal, saneamentu, no enerjia rezidensial renovável.
- **Uza efektivamente Adezaun ba ASEAN no WTO:** Ho entrada Timor-Leste ba Organizasaun Komersial Mundial (WTO) iha 2024 no ho roadmap formal ba adezaun kompleta ASEAN iha 2025, estadu tenke utiliza kuadru multilateral sira ne'e atu diversifika ekonomia no haburas setor privadu ne'ebé la depende ba petróleu.
- **Hadi'a Kolesaun Dadus:** Atu monitoriza efektivamente meta PED nian , estadu tenke rezolve gap dadus entre linha ministerial liuhusi armonizasaun indikador setorial, utiliza dadus Sensus 2022, no institusionaliza verifikasaun dadus interministerial.

2. Papel Xave husi Planu Médiu Prazu 2027-2030

2.1 Papel Jeral no Kontestu

Planu Médiu Prazu (PMP) 2027-2030 representa faze ikus no desizivu liu husi Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu (PED) 2011-2030. PMP la espera atu rezolve meta longu prazu PED hotu iha 2030. Maibé, nia foku prinsipal realista maka atu estabelese fundamentu institusional, regulatóriu no infraestrutura fízika forte ida ne'ebé prezisa atu sustenta kreximentu ekonómiku naun-petróleu ne'ebé lalais no aumenta oportunidade empregu formal liuhusi tinan 2030.

Atualmente, kreximentu PIB naun-petróleu Timor-Leste nian hamutuk 4,1% (baze 2024), enkuantu kiak afeta 37% husi populasaun nasional. Empregu formal iha setor privadu sei hasoru limitasaun boot. Atu rezolve konstranjimentu estrutural ida-ne'e, PMP estabeselese kuadru makroekonómiku ho senáriu rua:

- **Senáriu Ambisiozu Prinsipal:** Meta ba taxa kreximentu PIB naun-petróleu anual 6,0-7,5% durante período 2027-2030, aumenta to'o 7,5-8,0% depoizde 2030. Ho taxa kreximentu ida-ne'e, ekonomia naun-petróleu sei duplika iha período tinan sanulu, no sei kria entre 5.000 no 7.000 empregu formal foun kada tinan.
- **Objetivu Polítika:** Objetivu xave mak atu tranzita estadu husi dependénsia absoluta ba Fundu Petrolíferu liuhusi aumenta reseita doméstika naun-petróleu, expansaun produsaun lokal, no kria oportunidade empregu ne'ebé di'ak dignu.

2.2 Abordajen no Metodolojia ba Formulasau

Formulasau PMP ne'e bazeia ba fundamentu legal no estruturadu operasionalmente atu asegura koordinasaun rigoroza no alinhamentu ho realidade fiskal:

Mandatu Legal: Ministériu Planeamentu no Investimentu Estratéjiku (MPIE) diriji prosesu tuir Dekretu-Lei Nu. 68/2023 (Lei Orgánika MPIE), ne'ebé asegura alinhamentu ho PED 2011-2030, Programa IX Governu Konstitusionál, no kondisaun integrasaun regional ASEAN.

Prosesu Dezenvolvimentu iha Faze 4: Formulasau ne'ebé estruturadu hanesan tuir mai ne'e:

- **Faze 1: Diagnóstiku Estratéjiku (Janeiru 2025 - Abril 2026):** Halo avaliaun independente no diagnóstiku setorial kona ba implementasaun PED iha tinan 15 liubá.
- **Faze 2: Planeamentu Tékniku (Abril - Junhu 2026):** Formula prioridade estratéjika ba pilar sira, baze dados, no meta kuadru rezultadu.
- **Faze 3: Revizaun Peritu (Maiu - Julhu 2026):** Halo validasaun externa husi ekonomista, espesialista setorial, no parseiru dezenvolvimentu.
- **Faze 4: Validasaun Interministerial (Julhu - Agostu 2026):** Halo revizaun setorial rigoroza husi Komisaun Koordinasaun Interministerial ba Dezenvolvimentu Setorial (IMCC), ne'ebé estabeselese liuhusi Rezolusaun Governu Nu. 43/2024, molok hetan aprovasaun husi Konseihu Ministru.

Operasionalizasaun no Lansamentu: Implementasaun Planu ida ne'e liga esplísitamente ho siklu Orsamentu Anual 2027. Linha-baze sira utiliza estatística nasional ofisial. Atu responde ba lakuna ne'ebé sei iha, Planu estruturadu sei ezejuta totalmente to'o remata 2027.

2.3 Kuadru Prinsipal Kada Kapítulu no Pilares Setorais

Planu ida-ne'e fahe ba Parte I (Kuadru Estratéjiku, Kapítulu 1-2) no Parte II (Pilar Setorial, Kapítulu 3-9). Kapítulu 3 to'o 7 hatu'o pilar prinsipal lima, enkuantu Kapítulu 8 responde ba

kestaun transversal integradu, no Kapítulu 9 estabelese kuadru responsabilizasaun nasional.

2.3.1 Rezumu Pilares Setoriais PMP no Metas Principais

Pilar Estratéjiku & Kapítulu	Foku Estratéjiku Prinsipal	Meta Dezempenhu Xave 2030 Selesionadu
Pilar 1: Diversifikasaun Ekonomika (Kapítulu 3)	Halo tranzisaun husi dependénsia ba reseita petrolífera liuhusi hasa'e kapasidade kompetitividade iha setor agrikultura, Economia Azul, turizmu, indústriia manufatura leve, MPME, no kriaun empregu formal.	• Turizmu: Hasa'e reseita exportasaun husi \$28M ba \$80M; expande turizmu komunitáriu husi 18 ba 50 sirkuítu. • MPME: Disponibiliza \$40M ba finansiamentu liuhusi Eskema Garantia Kréditu. • Manufatura: Alkansa valor akrexentadu entre \$55-75M akrexentadu no kria empregu formal kumulativu hamutuk 10.000.
Pilar 2: Infraestrutur Ekonomika (Kapítulu 4)	Muda foku husi konstrusaun infraestrutur ba transformasaun infraestrutur nu'udar facilitador dezvoltamentu ne'ebé konfiável, sustentável no resistente ba mudansa klimatika iha setor estrada, bee, enerjia, portu, transporte públiku no banda-larga.	• Eletrisidade: Asegura 100% suku ho fomesimentu 24/7; ho enerjia renovável pelumenus 50%. • Rekuperasaun Kustu: Hasa'e rasiu rekuperasaun kustu EDTL liu 80%. • Bee: Hasa'e funcionalidade sistema bee iha Área rural husi 50% ba 90%.
Kapítulu Estratéjiku: Planeamentu	Estabelese sistema regulatóriu no sistema direitu/títulu rai atu apoia	Fatores apoiu: Implementa Kódigu Nasional Konstrusaun; estabelese mekanizmu ba

Espasial & Abitasaun (Área Prioridade Xave Pilar Infraestrutura) (Kapítulu 7)	kreximentu territorial ne'ebé inkluzivu, no asegura dezentvolvimentu abitasaun munisipal ne'ebé seguru no resistente.	ezekusaun ipoteka no finansiamentu abitasaun; no diijitaliza sistema lisensiamentu konstrusaun iha munisípiu sira.
Pilar 3: Kapital Sosial & Umanu (Kapítulu 5)	Hasa'e kapital no dezentvolve kapital umanu atu lidera produtividade trabalhu no kreximentu ekuitativu iliuhusi investimentu iha edukasaun, saúde, protesaun sosial, juventude, desportu, no kultura.	- Edukasaun: Hasa'e literasia Grau 3 liu husi >50%. - Saúde: Estabelese Rejistu Nasional Kankru, no habelar asesu ba servisu nutrisaun. - Empregu: Alkansa taxa empregu formal ba graduadu TVET ≥50%, tuir Sistema monitorizasaun no rastreamentu empregu.
Pilar 4: Dezentvolvimentu Institucional (Kapítulu 6)	Hametin instituisaun públika ne'ebé transparente, responsábilizavel, moderniza sistema justisa, hasa'e efisiénsia jestaun finanseira públika (PFM), no prepara jestaun fronteira, no prepara nasaun ba integrasaun rejional.	- Justisa: reduz kazu pendentis pelumenus 60%. - Rai: Emite títulos propriedade formal hamutuk 30.000 - Reseita: Hasa'e reseita doméstika la-ós husi mina to'o 17,5% PIB. - ASEAN: kumpri no implementa obrigasaun no protokolu relevante, no prepara ba Prezidénsia iha tinan 2029.

2.3.2 Kuadru Apoiu & Medidas Responsabilizasaun

a) Kapítulu 8: Integrasaun Asuntu Transversal

Einvezde trata igualdade no ambiente nu'udar kestaun periférika, Kapítulu 8 estabese kuadru governasaun integradu atu intrega integra Igualdade Jéneru, Defisiénsia no Inklusaun Sosial (GEDSI) no sustentabilidade ambiental iha pilar setorial hotu-hotu. Intervensaun operasional xave inklui:

- **GEDSI:** Implementasaun orsamentu sensível ba jéneru iha Área jestaun finanseira pública no ezijénsia atu uza dados dezagregados tuir seksu iha programa desenvolvimentu lokal.
- **Reziliénsia Ambiental:** Prioridade ba restaurasaun ekosistema, proteasaun biodiversidade, kontrolu poluisaun, no programa redusaun risku dezastres iha munisipiu, liuliu iha munisípius agrícolas ne'ebé vulneráveis ba mudansa klima.

b) Kapítulu 9: Monitorizasaun, Avaliasaun no Relatóriu (MAR)

Atu assegura diiplina iha ezekeusaun, Kapítulu 9 operacionaliza sistema MAR sentralizadu, orienta ba rezultadu, ne'ebé koordinadu husi Unidade Planeamentu Integradu (UPI) iha Ministériu Planeamentu no Investimentu Estratéjiku (MPIE). Kuadru ida-ne'e serve nu'udar instrumentu prinsipal atu assegura ajustamentu polítika bazeadu ba evidénsia:

- **Siklu Operasional:** Liga diretamente indikador rezultadu PMP nian ho submisaun orsamentu anual ministerial. Progresu sei avalia tuir meta ne'ebé efetivamente atinji, la'os bazeia de'it ba montante fundu ne'ebé dezembolsa ona.
- **Kalendarizasaun Relatóriu:** Estabese obrigasaun atu submete relatóriu Dezempenhu Anual kompletu ba Konseihu Ministros iha fulan Marsu kada tinan, halo revizaun intermédia completa iha tinan 2028, no hala'o avaliasaun final iha tinan 2031.
- **Integridade Sistema:** Estabese padraun ba verifikasaun konsisténsia dados no protokolu klaru ba indikador sira ne'ebé hetan klasifikasaun-mean, no estabese linha baze telemetria sólida to'o tinan 2027.

3. Vizaun Jeral no Estratéjia Makroekonómika 2027-2030

Planu Médiu-Prazu Timor-Leste (PMP) Timor-Leste 2027-2030 sai nu'udar instrumentu estratéjiku prinsipal atu aselera transformasaun ekonómia, responde ba limitasaun estrutural, hametin reziliénsia ekonómia, no aumenta empregu digne. Hanesan faze final ba implementasaun Planu Estratéjiku Desenvolvimentu (PED) 2011-2030, planu ida-ne'e representa mudansa fundamental ida planeamentu estadu nian. La-ós de'it deskriptivu kona ba narrativa política, maibé planu ida ne'e funsiona nu'udar kuadru planeamentu bazeia ba rezultadu, ida ne'ebé diplinadu no konsentra ba número limitadu de'it husi prioridades nasionais sira ne'ebé bele hetan finansiametu, implementasaun no monitorizasaun tomak, tuir limitasaun fiskal no kapasidade institusional nasaun nian iha período médiu-prazu.

PMP estabelece meta ambiciosu maibé bazeia ba realidade fiskalmente atu responde ba limitasoens prinsipais, inklui produtividade ne'ebé ki'ik no nível kiak aas (ne'ebé oras ne'e afeta liu 40% husi populasaun). Meta prinsipal ba períodu 2027-2030 inklui:

- **Kreximentu PIB Anual Naun-Petróreu** : PMP iha objetivu atu atinji taxa kreximentu anual PIB naun-petróreu entre 6,0% ba 7,5% durante períodu 2027-2030, ho planu atu aselera kreximentu to'o 7,5% ba 8,0% iha dékada tuir mai, depois de 2030.
- **Mobilizasaun Reseita Doméstika**: Atu hamenus dependénsia ba petróreu no vulnerabilidade fiskal, planu ne'e nia objetivu atu hasa'e reseita doméstika naun-petróreu to'o 17,5% husi PIB iha 2030, ne'ebé representa aumentu significativu kompara ho baze 2025 ne'ebé menus husi 12,2% PIB.
- **Institucionalizasaun Reforma Prinsipal** : Siklu 2027-2030 dezenha esplísitamente hanesan períodu "fundamentu no plataforma lansamentu", fokadu ba estabelesimentu sistema báziku, seguransa título rai, no kapasidade administrativa ne'ebé presiza atu aselera iniciativa investimentu setor privadu.

3.1 Integrasaun ASEAN hanesan Kondisaun Ekonómika Ativu

Períodu 2027-2030 representa siklu planeamentu primeiru ne'ebé estratéjia desenvolvimentu nasional Timor-Leste dezenha ho forma ne'ebé esplísitamente bazeia ba membru ASEAN hanesan kondisaun ekonómika ativu. Alinhamentu ho Komunitade Ekonómika ASEAN (AEC), duké konsidera membru ASEAN nu'udar objetivu ida ne'ebé dook. Alinhamentu ho estrutura Ekonómika ASEAN (AEC) no Komunitade Sosio-Kultural ASEAN (ASCC) sei sai parte importante no profundo husi estratéjia desenvolvimentu nasional. Estratéjia sira ne'e sei integra iha setor hotu-hotu. Estratéjia prinsipal sira inklui konkluziun Akordu Rekonhesimentu Mútuu (Mutual Recognition Arrangements- MRAs) ba trabalhadores timoroan kualifikadus, no preparasaun kompleta atu entrega ho susesu Prezidência ASEAN husi Timor-Leste iha 2029.

3.2 Pilar Estratéjiku Prinsipal no Planu Setoriais

Atu transforma panorama ekonómiku Timor-Leste, PMP organiza bazeia ba pilar setorial lima ne'ebé reforsa malun no pilar transversal ida. Kada pilar foka ba eliminasaun konstranjimentu estrutural sira no organiza ho ordenamentu investimentu públiku atu otimiza integrasaun entre setor publiku no privadu.

3.2.1 Pilar Diversifikasaun Ekonómika: Fundamentu no Sekuensiamentu

Pilar Diversifikasaun Ekonómika defini oinsá investimentu públiku iha agrikultura no kadeia valor, Economia Azul, turizmu, indústria manufatura ki'ik, desenvolvimentu empreza privadu, no abilidade sira sei apoiu tranzisaun nasaun husi dependénsia petróreu ba ekonomia diversifikada, liderada husi setor privadu, no inkluzivu. Ho rekonhesimentu katak desenvolvimentu sustentável presiza abordajen estruturada, PMP fó prioridade ba sekuensiamentu adekuaadu : estabelece uluk kondisaun abilitador iha investimentu privadu atu bele materializa no eskala iha dékada tuir mai.

Filozofia kona-ba sekuensiamentu ida-ne'e rekonhese katak kapital públiku mesak la bele jera empregu sustentável. Purezemplu, empréstimu infraestruturá no facilidade finasiamentu la bele kria empregu produktivu se implementa ho forma izolada. Hanesan mós, setor turizmu ne'ebé la iha ligasaun ho comunidade bele la konsege fahe rendimentu ho ekuidade.

Ho tau dezvoltamentu abilidade, apoiu ba empreendedorizmu, no kadeia valor agrikultura iha sentru husi planu ekonómiku, PMP harii plataforma legal, téknika no regulatóriu ne'ebé bele permite aselera kria saun empregu formal.

3.2.2 Pilar Infraestruturá: Reforma ba Kualidade, Fiabilidade no Utilidade

Einvezde foka de'it ba kontrusaun infraestruturá física foun, Pilar Infraestruturá foka ba transforma infraestruturá ezistente sai rede ne'ebé fiável, sustentável husi perspetiva finanseira no resiliente hasoru mudansa klimátika. Investimentu públiku sei dirije ba área sira hanesan estrada, bee, eletrisidade, aeroportu, transporte públiku, no konektividade diijital. Intervensaun estratéjika xave ba períodu 2027-2030 inklui:

- **Koordenasaun Inter-Minsiterial kona-ba Patrimóniu Marítimu:** Antes, infraestruturá portu iha Timor-Leste hetan atensaun ho forma fragmentada husi linha ministériu oioin, (MTC liuhusi APORTIL, MAPPF ba área desembarke peskador sira, no Ministériu Petróleu liuhusi TIMOR GAP iha korredor Kosta Sul. PMP estabese estruturá integrada ida ba investimentu liuhusi **Komisaun Koordinasaun Interministerial ba Infraestruturá** hodi prevene duplikasaun no konstrui instalasaun marítima ne'ebé bele uza ba objetivu oioin. PMP mos hahú lansa programa aseleradu ba **titularidade rai** iha korredor ekonómiku prioridade. Liuhusi taka lakuna entre rejistu kadastral no garantia legal ba diretu uza no na'in ba rai, Governu sei emite 30.000 título ba rai formal bankável to'o tinan 2030, hodi garante seguransa jurídika ne'ebé nesesária atu hamosu no estimula investimentu husi setor privadu.
- **Governasaun integrada no Reforma Setor Eletrisidade:** Governasaun kolaborativa iha área Utilidade Pública Eletrisidade Timor-Leste (EDTL) sei hametin liuhusi auditoria finanseira regular, relatóriu no públikasaun pública kona-ba painel dezempenhu enerjia (inklui subsidu, tarifáriu no ráriu rekuperasaun kustu). Importante tebes, atu fó prioridade ba investimentu iha rede elétrika prinsipal. EDTL sei halo kompilasaun no konsolida dados atu publika anualmente iha *Sistema Nasional ba Average Interruption Duration Index (SAIDI)* komesa iha fim do 2028.

3.2.3 Pilar Dezenvolvimentu Sosial no Kapital Umanu: Transforma Dividendu Demográfiku

Populasaun joven Timor-Leste, ho kuaze 70% sidadaun idade tinan menus husi 35, representa patrimóniu ne'ebé importante liu ba Dezenvolvimentu longu prazu. Pilar Dezenvolvimentu Sosial no Kapital Umanu fornese roteiro bazeia ba rezultadu atu haforsa kapital umanu, aumenta diretamente produktividade forsa trabalhu no dezvoltamentu setorial.

- **Edukasaun no Fundasaun ba Aprendizajen:** Aprendizajen sei hetan prioridade fundamental, ho fó atensaun espesífika ba rezultadu aprendizajen iha nível klase 3, atu estabelese baze akadémika ne'ebé forte. Programa edukasaun sei alinha formasaun téknika ho nesesidade real merkadu trabalhu iha setor ekonómiku prioritáriu sira, liuhusi expansaun rede Edukasaun no Formasaun Tékniku-Vokasional (TVET).

Kualidade Kuidadu-Saúde no Rejistu Espesializadu: Investimentu iha saúde sei konsentra ba hadi'a nutrisaun, kuidadu saúde materna no labarik, no diagnóstiku sedu ba moras. Intervensaun prinsipal sira inklui implementasaun Rejistu Nasional Kankru no padronizasaun kobertura diagnóstiku, hanesan Ultrasonografia (USG) no protokolu rastreiu kankru.

- **Protesaun Sosial:** Kuadru protesau sosial sistemátiku dezenha atu harii rezisténsia doméstika, asegura katak família vulnerável hetan protesau husi risku klimátiku no sirkulu kiak, no permite sira atu adapta no kontribui ba prosesu dezvoltamentu ekonómiku.
- **Juventude, Desportu, Arte no Kultura:** Prioridade estratéjika sira tenke konsentra ba área sira tuirmai, atu otimiza kapital umanu no rikeza kultural Timor-Leste. **Maksimiza produtividade juventude:** uza formasaun kualifikasaun ne'ebé foka atu responde ba taxa desempregu juventude 32,9% no envolve populasaun NEET 29,3%. **Hadi'a partisipasaun feto iha forsa trabalhu** husi nível baze atual 24,2%, no **haforsa ekosistema ekonomia kiativa** liuhusi hadi'a kapasidade institucional no estabelese ligasaun merkadu ne'ebé forte ba patrimóniu kultural.

3.2.4 Pilar Dezenvolvimentu Institucional: Governasaun, Seguransa no Estadu-de-Direitu

Instituisaun sira ne'ebé kompetente, transparente no responsável rekonhese nu'udar baze fundamental ne'ebé permite implementasaun ba estratéjia PMP tomak. Planu ida-ne'e fó prioridade ba transforma politika sira ne'ebé aprovalu no reforma karreira sira ba rezultadu vizível no públiku. Meta xave no intervensaun estratéjika iha pilar ida-ne'e inklui:

- **Reforma Abranjente ba Pose no Propriedade/Títulu ba Rai:** atu haforsa governasaun institucional no loke dalan ba kreximentu lideradu husi setor privadu, setor ida-ne'e sei foka ba reforma prinsipal rua: **expansaun asesu ba justisa iha nível subnacional no formalizasaun propriedade beins.** Primeiru, lakuna iha asesu ba justisa formal sei hamenus liuhusi rezolve ho intensividade kazu pendente hamutuk besik **4.000 kazu** no expande tribunal primeira instánsia besik liu jurisdisaun haat ne'ebé eziste ona (**Dili, Baukau, Suai, no Oe-kusi**) ba munisípiu **sia ne'ebé seidauk hetan asesu ba servisu hirak ne'e.** Segundu, atu dezvoltave potenciál ekonomia doméstiku, setor rai sei muda husi **mapeamentu kadastral ba formalizasaun legal.** Liuhusi muda foku husi mapeamentu ne'ebé ho susesu ona rejista liu hosi **326.111 parsela**, ba rezolusaun konstranjimentu legal sira iha validasaun títulu, sai ativos ne'ebé la iha validasaun títulu, Estadu bele transforma parsela rejistada sira sai **ativos ne'ebé legalmente seguru no bele uza atu hetan**

finansiamentu, no aumentu significativu hosi nível atual, ne'ebé maka **títulu formal 949**.

- **Modernizasaun Servisu Sivil:** Atu Hadi'a prestasaun servisu públiku, Governu sei operacionaliza totalmente **Rejime Karreira Unifikadu, integra pelumenus 80% husi funsionáriu públiku sira to'o tinan 2030** (hahú ho kategoria téknika no profisional iha tinan 2027). Administrasaun públika sei otimiza liuhusi mekanizmu fasilitador governu dijital, inklui **Servisu Balkaun Úniku (One-Stop-Shops)** iha munisípiu hotu no sistema jestaun SIGAP-FOUN.
- **Jestaun Finansas Públika no Transparénsia:** Estrutura orsamentu ne'ebé padronizadu no bazeia ba polítika sei kobre **100% husi linha ministériu**. Transparénsia iha prosesu aprovizionamentu públiku sei sai parte integrante hosi sistema lihusi ezijénsia obrigatória ba **divulgasaun kontratu ho taxa ≥80%** iha portal nasional aprovizionamentu públiku.
- **Anti-Korrupsaun no Seguransa:** Planu ne'e iha alvu atu atinji **kobertura institucional ≥80%** ba mekanizmu prevensaun korrupsaun ne'ebé funciona, ho supervizaun husi Komisaun Anti-Korrupsaun (CAC). Seguransa no defeza sei haforsa liuhusi jestaun fronteira dijitalizada, inklui E-Gate, E-Visa, Janela Únika/single window, no liuhusi seguransa marítima ne'ebé sistemátiku.

3.2.5 Integrasaun Espasial, Abitasaun no Asuntu Transversal

Integrasaun Espasial no Abitasaun sai nu'udar kapitulu estratéjiku dedikadu iha **Pilar Infraestrutura**, ne'ebé foka ba estabesimentu **sistema planeamentu ne'ebé fungsional**, mekanizmu **finansiamentu abitasaun**, no **Kódigu Nasional ba Konstrusaun** atu dezenvolve modelu prestasaun servisu ne'ebé demonstradu, bele replika no bele expande, hahú iha 2031.

Pilar Asuntu Kestaun Transversal integra iguallade jéneru, inklusaun sosial ba ema ho defisiénsia (GEDSI), adaptasaun ba mudansa klimátika, konservasaun biodiversidade, no kontrolu poluisaun iha polítika públika, orsamentasaun, no servisu públiku hotu. Planeamentu orsamental responsivu ba jéneru no baze dadus/indikador iha nível munisípiu hanesan mekanizmu prinsipal atu proteje rekursu natural no garantia katak benefísiu husi kreximentu nasional fahe ho justu no benefisia sidadaun hotu.

4. Prioridade Estratéjika Nasional Sanulu (10)

Iha esénsia, prioridade sanulu sira ne'e hetan atensaun polítika espesial, protesaun orsamentu no monitorizasaun regular husi Primeiru-Ministru no Konseihu Ministrus. Ida ne'ebé forma konjuntu asaun husi Governu, ne'ebé sai ponte ba direasaun estratéjika husi planu no kuadru setorial sira ne'ebé hili ona iha Kapítulu 3-8.

#	Prioridade estratéjika nasional	Rezultadu 2030
1	Reforma abranjente ba pose no propriedade rai/ título rai no kadastru dijital nasional	Título 30.000 sei emite iha korredor prioritáriu sira; kadastru dijital sei totalmente funsona ho kumpletu .
2	Eskema garantia kréditu ba MPME no finansiamentu kombinadu	Sei facilita empréstimu adicional US\$40m ; MPME sira ne'ebé uza produktu finanseiru formal sei aumenta husi 19,1% ba ≥35%
3	Plataforma dezvoltamentu ekonomia azul	Fiskalizasaun no ezeekusaun EEZ sei implementa ; produsaun akuakultura sei atinji ≥1.200 tonelada ; exportasaun produktu marítimu sei atinji US\$1m
4	Fasilitasaun komérsiu no lojístika (ASYCUDA / Tíbar)	100% alfândega dijital ; tempu karga iha terminal sei hamenus ≥40%; exportasaun naun-petróreu sei representa ≥5% throughput
5	Dezvoltamentu korredor ekonómiku	Korredor xave lima <i>upgraded</i> ; tempu viajen ba kapital munisípiu sei hamenus ≥20%
6	Plataforma promosaun no Dezvoltamentu turizmu	Xegada vizitantes sei aumenta to'o besik 200.000 ; reseita husi turizmu sei aumenta to'o besik US\$80m ;no sei estabelese mekanizmu finansiamentu ba empreza comunidade .
7	Irrigasaun no produtividade agricola	70.000 ha sei hetan irrigasaun ne'ebé funsional; intensidade kultivu sei atinji ≥150% ; valor exportasaun kafé sei aumenta +≥50% .
8	TVET ne'ebé alinha ho setor no Dezvoltamentu kualifikasaun	Graduadu TVET 29.000 ; ≥60% sei hetan servisu formal iha fulan 12
9	Eletrisidade, bee no zona ekonomia konfiá vel	lakon enerjia <25% ; Bee la-hetan rendimentu (NRW) sei ≤65% ; 100% suku sei hetan enerjia 24/7 ; enerjia renovável ≥50% ; rekuperasaun kustu >80%

10	Klima investimentu no reforma regulatóriu	Rejistu negósiu sei remata iha loron ≤ 15 l; Balkaun Úniku (one-stop-shops) iha munisípiu hotu no RAEOA
----	---	--

5. Monitorizasaun ba Rezultadus, Avaliasaun no Medidas Akontabilidades

Atu garante prestasaun no prevene planu ne'e sai de'it husi sai dokumentu ne'ebé la implementa, Governu estabese **sistema Monitorizasaun no Avaliasaun (M&E) bazeia ba resultadu**. Estrutura ne'e uza sistema ierárkiku ne'ebé rigorozu atu monitoriza dezenpenhu implementasaun no halo asaun korretiva bainhira presiza.

5.1 Kuadru Ierárkiku ba Resultadu

Kuadru Resultadu PMP organiza hanesan tuir mai, hodi representa ierarkia ne'ebé klara no lójika, hahú husi vizaun nível-altu to'o variável sira ne'ebé bele sukat iha nível-munisípiu:

Elementu Kuadru	Kuantidade Meta	Reprezentasaun Operasional no Definisaun
Objetivu Estratéjiku (pilar hotu)	19	Pilar estratéjiku prinsipal sira ne'ebé orienta prioridade Timor-Leste iha período médiu no desizaun kona-ba investimentu kapital, inklui Diversifikasaun Ekónomika, Infraestrutura, Dezenvolvimentu Sosial no Umanu, no Dezenvolvimentu Institucional.
Área Resultadu Xave (KRA)	35	Área foku krítika ne'ebé operacionaliza kada Objetivu Estratéjiku, hodi asegura ligasaun direta entre política dezenvolvimentu iha nível-altu no ezekusaun orsamental.
Resultadu Estratéjiku bazeadu ba KRA	178	Meloramentu dezenvolvimentu ne'ebé konkritu no longgu prazu, no mudansa sistémika sira ne'ebé iha alvu ba sidadaun, comunidade, no prestasaun servisu públiku.
Rezumu KPI (Meta no Indikador) 2030	71	Variável no medida dezenpenhu ne'ebé bele sukat, ne'ebé detalha iha Kuadru

		Rezultadu Abranjente no Referénsia Metadata Indikator, atu akompanha kumprimentu husi alvu sira.
--	--	--

5.2 Mekanizmu Governasaun no Siklu Relatóriu

Atu asegura katak implementasaun kontinua tuir dalan ne'ebé planeiadu no desizaun sira bazeia ba dados kona-ba dezempenhu, **PMP** sei apoiadu hosi sistema monitorizasaun, avaliasaun no relatóriu ne'ebé orienta ba rezultadu. Sistema ida-ne'e dezenha ho simples no integradu ho sistema informasaun governu nian ne'ebé eziste ona, no fahe dados sei fahe tuir jéneru, defisiénsia, idade no munisípiu, no sei liga diretamente ho siklu orsamentu no planeamentu anual. Koordinasaun sentral sei hala'o liuhusi **Unidade Planeamentu Integradu (UPI)** iha **MPIE**, hamutuk ho linha ministériu no munisípiu sira ne'ebé iha responsabilidade ba setor, no Conselho Ministros sei fo supervizaun iha nível-altu.

Siklu Relatóriu no Revizaun

- Relatóriu Progresu Trimestral husi linha ministériu no munisípiu sira, sei apresenta **uza modelu padronizadu**.
- Relatóriu Dezempenhu Anual ba Conselho Ministros kada fulan Marsu.
- Revizaun Médiu-Prazu (2028): sei hala'o revizaun iha médiu-prazu atu ajusta prioridade, no rezolve indicadores ne'ebé presiza konfirmasaun.
- Avaliasaun Final (2031) sei hala'o iha tinan 2031 atu fornese informasaun ba siku planeamentu tuir mai.

Avaliasaun Dezempenhu no Eskalasaun

Uza klasifikasaun ho nível haat:

- **Matak** (bazeia ba espektasaun/*on track*)
- **Kinur** (atrazadu maibé rekupera liuhusi asaun korretiva)
- **Mean** (ladun tuir dalan signifikativu,) no
- **Seidauk mensurável** (baze dados sei estabese hela)

Relatóriu ida-idak tenke espesifika asaun korretiva, instituisaun responsável no data bainhira klasifikasaun ne'e espera atu hadi'a. Bainhira indikator ida nafatin iha klasifikasaun Red (Mean) durante relatóriu rua tuir malu, presiza dalan eskalasaun formal, ne'ebé obriga ministériu responsável atu apresenta planu korretivu ho prazu klaru ba Conselho Ministros. Prosesu relatóriu mós sei alinha ho ODS (Objetivu Dezenvolvimentu

Sustentável) Timor-Leste nian ne'ebé eziste ona no Kontribuisaun Nasional Determinadu (NDC), hodi evita sistema paralelu, no ho Planu Taka Lakuna Dadus, atu kompleta indikator no meta sira ne'ebé seidak iha dadus baze (*baseline*) to'o final tinan 2027.

6. Estratéjika importansia jeral atu Hametin Futuru Reziliente

Fundasaun sira ne'ebé ita harii ohin sei determina oportunidade no prosperidade ba jersaun sira ne'ebé sei mai. Prosperidade ba longu prazu depende ba dezvoltimentu ne'ebé inkluzivu, reziliente no sustentável. Enkuantu Timor-Leste hahú siklu estratéjiku ida ne'ebé desizivu ba períodu médiu prazu, ita tau igualdade jéneru, inklusaun ema ho defisiénsia, inklusaun sosial, reziliénsia klimátika no sustentabilidade ambiental iha sentru transformasaun ekonómika no dezvoltimentu nasional. Aspetu sira ne'e la'ós prioridade izolada, maibé sai hanesan fator fundamental sira ne'ebé permite diversifikasaun ekonómika, agrikultura produtiva no governasaun ne'ebé efetiva no responsável.

Dadus demográfikus ita-nian, ho besik 70% sidadaun Timoroan sira iha idade menus husi tinan 30, iha potensial boot. Lihusi fó prioridade ba dezvoltimentu kapasidade no kompeténsia, formasaun téknika no vokasional, no empregu ne'ebé dignu, ita sei transforma potenciál demográfiku ida-ne'e sai motor prinsipal ba kreximentu ekonómiku. Objetivu ita nian mak harii nasaun ida ne'ebé autosuficiente, ne'ebé sidadaun hotu-hotu iha oportunidade hanesan atu kontribui ba no hetan benefísiu husi ita-nia progresu.

Lihusi ambisaun, integridade, parseria no unidade objetivu, ita kompromete-an atu liu husi planeamentu deskriptivu ba estrutura asaun ne'ebé konkreta, no entrega rezultadu sira ne'ebé sidadaun no investidor sira bele haree ho klaru.

Ita kompromete-an atu investe iha PMP ho rekursu, kapasidade, transparénsia no responsabilizasaun iha instituisaun sira, atu bele planeia, halo prosesu aprovizionamentu, implementa no monitoriza investimentu sira iha infraestrutura, kapital umanu no setor ekonómiku, hodi alkansa no produz rezultadu sustentável. PMP 2027- 2030 tau dezvoltimentu institucional no responsabilizasaun ne'ebé orienta ba rezultadu hanesan sentru transformasaun nasional.

Lihusi governasaun ne'ebé dixiplinadu, integrasaun espasial no kriasaun oportunidade ekonómika ba sidadaun joven sira, Timor-Leste harii baze reziliente no autosuficiente ida, hodi asegura kreximentu inkluzivu no prosperidade ba longu prazu iha tinan sira depois de 2030.





Kapítulu 1

INTRODUZAUN

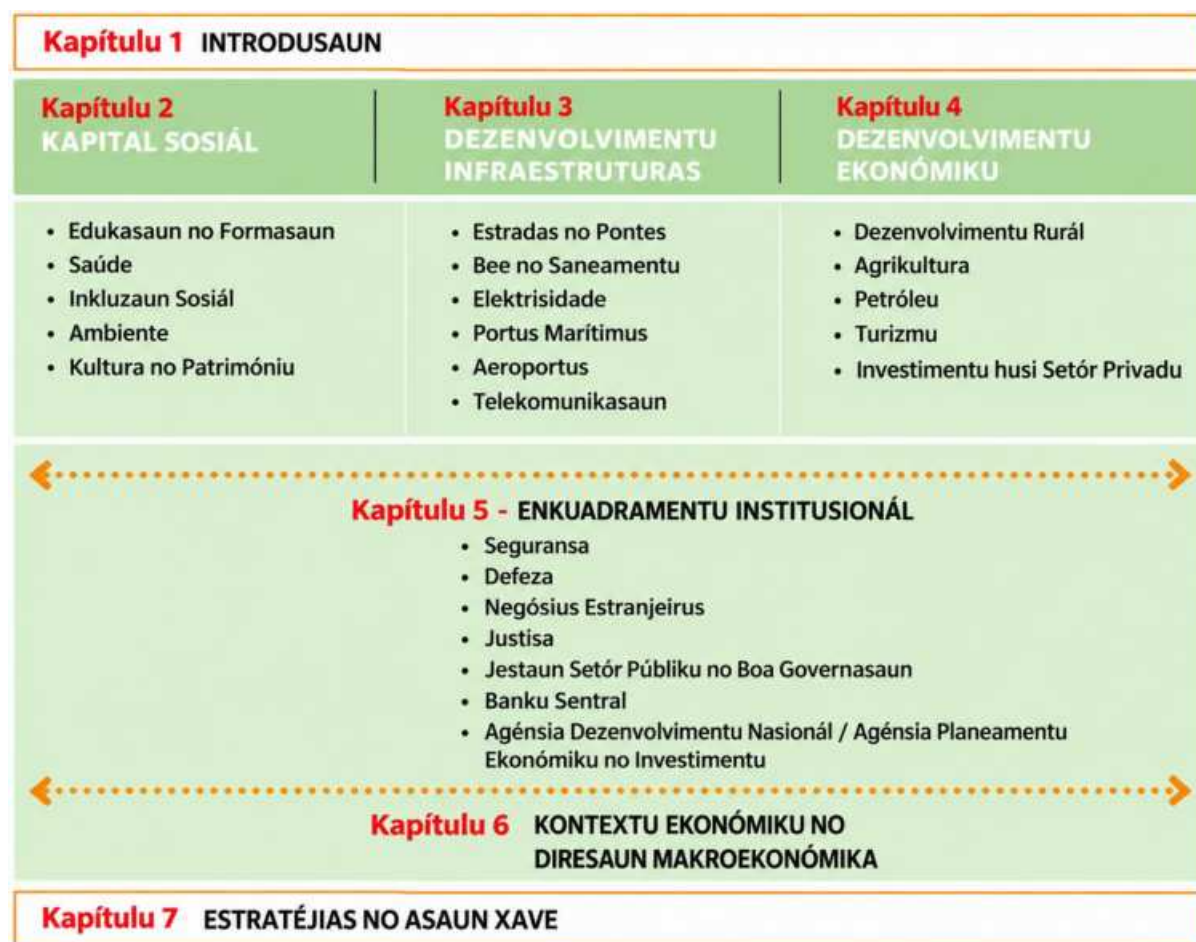
Define faze final PED 2011-2030 no estabelese
objetivu, metodolojia no estrutura Planu Médiu Prazu
nian.

KAPÍTULU 1: INTRODUSAUN

1.1. Kontestu no Vizaun PED 2011-2030

Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu (PED) 2011-2030 mak vizaun fundasional prazu naruk Timor-Leste nian atu transforma Timor-Leste husi nasaun rendimentu ki'ik ba "nasaun rendimentu médiu-altu ho populasau ne'ebé saúdável, edukadu di'ak, no seguru iha tinan 2030." Vizaun ida-ne'e sei atinji liuhosi asaun prioridade Governu nian ne'ebé organiza iha área prinsipal haat: diversifikasaun ekonómika, investimentu iha infraestrutura, dezenvolvimentu kapital umanu, no reforma institusional no governasaun.

Figura 1.1.1: Rezumu Pilar no Sub-setor PED nian



PED harii bazeia ba lójika estratéjika klaru: uza reseita petróleu nian hanesan ponte temporáriu atu finansia ba harii fundasaun ekonomia naun-petróleu ne'ebé produtivu no auto-sustentável. Iha ninia sentru, PED rekonhese katak depende de'it ba rikeza rekursu natural sei labele sustenta prosperidade ba tempu naruk. Tanba ne'e, Timor-Leste "tenke desenvolve ekonomia merkadu ne'ebé florese ho setor privadu ne'ebé

forte."¹ Transformasaun ekonómika presiza harii kapasidade kompetitiva iha agrikultura, peskas, turizmu, manufatura no kapital umanu iha planu ninia orizonte tinan-rua dékada nia laran. Nia rekonhese importánsia diversifikasaun ekonómika atu harii fundasaun sustentável iha agrikultura, peskas, turizmu, manufatura, infraestrutura, kapital umanu, no governasaun di'ak.

Hafoin tinan 13 nia implementasaun, Timor-Leste halo progresu significativu iha área prioridade sira ne'e, kria plataforma fundamental atu jere faze tuirmai no ikus kompromisu PED nian. Hanesan relata ona iha Relatório Monitorizasaun Progresu PED² 53.3% husi asaun PED nian atinje ka iha ona progresu significativu, 43% hatudu progresu parsial, no 3% de'it mak rejistu progresu limitadu, ne'ebé representa rejistu entrega substansial iha planu nian pilar haat maski hetan interupsaun husi período pós-2020.

Rezultadu husi estratéjia dezvoltamentu Governu nian aumenta signifikaivamente hanesan evidénsia iha aspetu barak husi dezvoltamentu. Progresu importante liu mak restaurasaun no prezervasaun dame no estabilidade, ho Timor-Leste agora klasifika hanesan nasaun sanulu ne'ebé pasífiku liu iha rejiaun Ázia-Pasífiku. Iha Asosiasaun Nasaun Sudeste Aziátiku (ASEAN) rasik, Timor-Leste iha de'it Singapura no Malázia nia kotuk.³ Instituisaun demokrátika sira sai mós konsolidadas liu tan, hodi pozisiona nasaun ne'e entre nasoens demokrátikas liu husi parseiru ASEAN nian. Eleisaun regular, transferénsia poder konstitusional ne'ebé pasífika, no engajamentu ne'ebé metin liu iha organizasaun rejional no internasional demonstra Timor-Leste nia maturidade ne'ebé sa'e hanesan estadu demokrátiku estável. Nasaun ne'e hetan respeito internasional, agora sai membru ativu iha forum Nasoens Unidas, inklui iha organizasaun internasional no rejional barak. Timor-Leste nia adezaun formal ba ASEAN iha Outubru 2025 representa susesu importante ida nasaun ne'e nian iha tinan barak nia laran.

Dame, estabilidade polítika no governasaun demokrátika kria fundasaun esensial ba transformasaun sosial no ekonómika Timor-Leste nian. Bazeia ba susesu sira-ne'e, Timor-Leste halo progresu substansial liuhosi investimentu iha infraestrutura, administrasaun públika, no instituisaun estadu nian. Marku importante ne'e inklui kobertura eletrisidade nasional ne'ebé kuaze universal, reabilitasaun substansial rede estradas nasionais no rurais, kompletamentu no operacionalizasaun Portu Baía Tibar no modernizasaun daudaun ba Aeroportu Internasional Prezidente Nicolau Lobato (PNLIA) nian. Timor-Leste nia Kabu Submarinu Sul (TLSSC) ne'ebé hahú ona iha Junhu 2024, ho kapasidade dezenhu 27 *terabyte per second*, rezolve estrukturalmente konstranjimentu banda internasional dijital nasaun ninian ba dala uluk. Sira-ne'e mak

¹Timor-Leste-Strategic-Plan-2011-20301.pdf, p.194

²SDP Progress Monitoring Report

³Institute for Economics & Peace. Global Peace Index 2026: Identifying and measuring the factors that drive peace, Sydney, June 2026. Available from: <http://visionofhumanity.org/resources>.

riku-soin estratéjiku ne'ebé liga comunidade, sustenta atividade ekonómika, no fortalese integraçãun nasional, hodi pozisiona Timor-Leste ba diversifikasaun ekonómika liután, konetividade rejional no kreximentu sustentável. Investimentu iha setor sosial expande asesu ba edukasaun, saúde, no servisu públiku esensial, hodi kontribui ba meloramentu iha padraun moris no rezultadu dezvoltamentu umanu ne'ebé metin liután.

Iha tinan 2022, 72.4 persentu husi populasaun idade tinan sanulu ba leten bele lee no hakerek, enkuantu 54.6 persentu husi populasaun idade tinan 2 to'o 29, envolve iha edukasaun. Taxa mortalidade bebé no oan tinan lima mai kraik nian mós tun signififikativamente kompara ho nível iha tinan 2010. Susesu dezvoltamentu Timor-Leste nian sustenta husi polítika fiskal expansionista Governu nian no jestaun prudente reseita petróleu nian liuhosi Fundu Petróleu. Hanesan pedra angular husi enkuadramentu fiskal, Fundu Petróleu haforsa Timor-Leste atu finansia estratejikamente hodi prezerva dame, harii instituisaun, dezvoltamentu infraestrutura, no expansaun servisu públiku esensial nasaun nian. Jestaun estratéjika rekursu petróleu nian transforma rikeza rekursu natural hodi benefisia dezvoltamentu nasional prazu naruk.

Iha rezumu, Timor-Leste ho susesu estabelese kondisaun bázika husi estadu funsional no harii ninia infraestrutura fízika sentral, no servisu públiku báziku. Maibé, la progride iha ritmu no eskala ne'ebé PED prevé, iha transformasaun ninia estrutura ekonómika ba ekonomia ne'ebé sustentável liu, produtivu liu ne'ebé aumenta rendimentu, empregu, no exportasaun husi setor públiku. Susesu Timor-Leste nian iha leten mak jenuínu, ne'ebé atinje liuhosi kolaborasaun no parseria ho parseirus dezvoltamentu ne'ebé kria kondisaun ba tranzisaun tuir-mai. Dezafiu sira ne'e sublinha nesesidade urgente ba transformasaun estrutural, ne'ebé seidauk atinji.

Maski hetan progresu signifikativu, Timor-Leste kontinua hasoru dezafiu dezvoltamentu ne'ebé kompleksu no muda beibeik. Timor-Leste nia ezisténsia hanesan estadu-nasaun ki'ik ho ekonomia aberta.⁴ Tanba ne'e, futuru husi ninia ekonomia no ninia povu sei kontinua influensiadu husi dinámika internasional no rejional. Iha nível internasional, iha tinan lima ba neen ikus, mundu esperiensa interupsaun ne'ebé nunka akontese antes, impaktu husi pandemia COVID-19, kreximentu tensaun jeopolítica entre poder boot sira, volatilidade ekonómika, mudansa klimatika inklui interrupsaun kadeia fornecimentu ne'ebé haforsa hasa'e folin ai-han no enerjia nian. Sira-ne'e hamenus seguransa ai-han, no aumenta vulnerabilidade uma-kain iha Timor-Leste tomak.

Iha setor sosial, investimentu signifikativu seidauk transforma ba rezultadu ne'ebé PED prevé. Krize aprendizajen fundasional persiste; kuaze iha de'it 30% husi estudante Grau 3 atinji profisiénsia mínima literasia, partisipasaun TVET sei nafatin

⁴An Open Economy, in simple terms, refers to an economic system that engages in international trade and commerce's, allowing goods, service and capital to flow freely across its borders.

iha 2.6% de'it husi estudante sekundáriu superiór, no sertifikasaun profesor atinji kuaze 65% husi forsa trabalhu. Rezultadu saúde dezafiante nafatin, 45% husi labarik idade tinan lima mai kraik mak sofre ra'es barak ka kuran nutrisaun, entre taxa aas liu iha Ázia, no mortalidade materna hamriik iha 195 kada 100,000 moris, kuaze dala lima aas liu média ASEAN nian. Kobertura protesaun sosial atinji de'it 27% husi populasau, husik uma-kain vulnerável barak la iha rede seguransa formal. Rezultadu merkadu trabalhu ba foin-sa'e mak preokupasaun partikular: 29.3% husi joven idade tinan 15 to'o 24 la iha empregu, edukasaun, ka treinamentu. Enkuantu partisipasaun forsa trabalh feto hela iha 24.2% de'it, refleto sei iha barreira estruktural ne'ebé limita partisipasaun ekonómika feto nian.

Iha infraestrutur no instituisaun, dezafiu muda husi harii infraestrutur baze ba sira ne'ebe existe, funsiona ho fiabilidade atu sustenta transformasaun ekonómika iha kualidade di'ak liu-husi servisu públiku. Iha de'it 6.9% husi estradas munisipais no kuaze 10% husi estradas rurais mak iha kondisaun di'ak ka razoável, kestaun hirak ne'ebé importante hodi liga agrikultor ba merkadu no komunidad ho kampu servisu. Água Naun-Faturada⁵ iha sistema urbanu nian mak kuaze 85%, funsionalidade sistemabee rural nian 50% de'it, no kuaze iha de'it 70% husi suku ne'ebé hetan eletrisidade konfiável 24/7 maske koneksaun uma-kain kuaze universal. Perdas iha sistema eletrisidade ne'ebé kuaze 33% no rekuperasaun kustu iha de'it 32% husi kustu operacional impoin karga subsídiu fiskal estimadu iha 5-7% husi PIB kada tinan. Penetrasaun internet foin atinji de'it 34.5% husi populasau, no servisu dijital nafatin inpratikável ba maioria uma-kain no negósiu sira. Institusionalmente, backlog kazu judisial, taxa ezekusaun orsamentu ne'ebé fraku, no titulasaun rai ne'ebé limitadu, tituladus formais menus 949 mak fó sai maske rejistadus iha 326,111 parcelas, kontinua konstranje ba investimentu privadu, hamenus konfiança iha servisu públiku, no limita atividade ekonómika.

Iha nível doméstiku, Timor-Leste kontinua hasoru dezafiu dezvoltamentu signifikativu barak. Iha tinan 2024, rendimentu per kapita nasaun nian iha kuaze US\$1,341, sei menus liu hosi *threshold (limite)* ba estatutu rendimentu médiu-boot (US\$4,516 to'o US\$14,005).⁶ Kiak nafatin kontinua aas, liu-liu iha área rural. Ekonomia depende liu iha ai-han no servisu importadu. Kombina ho produtividade doméstika ne'ebé sei menus, ne'e aumenta vulnerabilidade ba xoke externu no limita kapasidade ba kreximentu sustentadu. Maske ekonomia rekupera gradualmente dezde 2021, ritmu sei hela iha kraik liu ekonomia nasaun ASEAN barak nian. Kreximentu ekonómiku kontinua boot liu husi despeza pública, finansiadu liuhosi Fundu Petróleu.

Padraun ida-ne'e kria vulnerabilidade estruktural no aumenta preokupasaun kona-ba sustentabilidade prazu naruk. Disponibilidade limitada ba oportunidade empregu

⁵Non-revenue water is simply water in the system which is lost due to leakages plus which is not billed to consumers

⁶World Bank FY2024-2025 classification <https://datahelpdesk.worldbank.org/knowledgebase/articles/906519-world-bank-country-and-lending-groups>

formal dignu nafatin hanesan dezafiu boot ida, liu-liu ba populasau foin-sa'e nasaun ne'e nian.

Planu Médiu Prazu (PMP) 2027-2030 mak resposta estratéjika Governu nian ba dezafiu sira-ne'e. Nia fornese enkuadramentu polítika atu jere transformasaun ekonómika, halo reforma ba iha konstranjimentus estruturais, fortalese reziliénsia ekonómika, expande oportunidade empregu, hasa'e rendimentu uma-kain no per kapita, hadi'a kualidade servisu públikus, no fortalese governasaun, ho objetivu jeral atu hatún kiak no hadi'a bein-estar sidadaun Timor oan hotu-hotu nian. PMP buka atu tau nasaun iha dalan sustentável ba rendimentu ne'ebé aas liu tan, kompetitividade boot liután, no atinjimentu dezvoltimentu inkluzivu prazu naruk. Objetivu jeral PMP nian mak atu hadi'a padraun moris liuhosi kreximentu rendimentu sustentadu, empregu dignu, no aumenta asesu ba servisu públiku ho kualidade aas.

PMP marka meta kreximentu PIB non-petróleu anual 6.0-7.5 persentu iha período 2027-2030, aumenta ba 7.5-8.0 persentu hafoin 2030, hodi rekonhese katak kreximentu ekonómiku sustentadu esensial atu kria empregu dignu no hasa'e rendimentu uma-kain, expande baze impustu doméstiku, fortalese sustentabilidade fiskal, no hatún gradualmente distánsia dezvoltimentu ho estadu-membru ASEAN sira.

Kriasaun empregu mak pilar sentral iha Planu nian. PMP nia meta atu jera empregu foun setor privadu formal 5,000-7,000 iha tinan ida liuhosi promove investimentu, hadi'a produtividade, sustenta dezvoltimentu empreza, no hametin kapasidade forsa trabalhu, meta ne'ebé bazeia ba empregu setor privadu formal 14,400 ne'ebé kria ona entre 2021 to'o 2024 iha kondisaun ne'ebé kondisionadu liu.

PMP 2027-2030 representa faze ikus no importante liu husi PED. Nia foka ba diversifikasaun no transformasaun ekonómika liuhosi aselera reforma sira ne'ebé la'o daudaun, kompleta investimentu krítiku iha infraestrutura no konetividade, no kria ambiente propísiu ba kreximentu bazeia ba setor privadu, ho espetativa atu entrega rezultadu tanjível ne'ebé sei determina se vizaun PED nian substansialmente atinjidu iha tinan 2030.

Atu aseguza katak implementasaun la'o tuir dalan loos no katak dadus dezempenhu derije tomada desizaun, PMP sustenta husi sistema Monitorizasaun, Avaliasaun no Relatóriu ne'ebé orientadu ba rezultadu, estabesidu iha Kapítulu 9. Sistema ne'e liga diretamente ho prosesu orsamentu anual; tuir progresu kontra prioridade nasional

hotu no rezultadu nível pilar nian no haforsa Konsehu Ministrus atu halo ajustamentu polítika no alokasaun rekursus bazeia ba evidénsia iha período 2027-2030 tomak.

1.2. Objetivu no Importánsia Estratéjika PMP 2027-2030

PMP ne'e serve objetivu duplu, nia fornese enkuadramentu estratéjiku no operacional atu orienta polítika no alokasaun rekursu iha faze ikus implementasaun PED nian.

- **Estratéjiku:** Atu fornese Primeiru-Ministru no Konsehu Ministru ho prioridade nasional konjuntu ne'ebé fokada ba supervizaun nível aas, tomada desizaun, no protesaun orsamentu.
- **Operasional:** Atu entrega meta klaru, enkuadramentu rezultadu, intervensaun, indikator, no orientasaun implementasaun ba ministériu setorial sira, munisípius, parseirus dezvoltamentu, no sosiedade sivil.

Planu ne'e alinha ho Programa IX Governu nian, Objetivu Dezenvolvimentu Sustentável (SDG), no kometimentu Timor-Leste nian hanesan membru pleno husi ASEAN, iha partikular Enkuadramentu Komunitade Ekonómika no Enkuadramentu Komunitade Sosio-Kultural ASEAN. Nia konsidera konstranjimentu fiskal atual Timor-Leste nian, kapasidade institusional ne'ebé limitadu, no inserteza externa ne'ebé sa'e. PMP dezvoltadu liu hanesan dokumentu planeamentu deskritivu de'it. Nia serve hanesan enkuadramentu polítika desizaun nian, foka ba número limitadu eskolha nasional ne'ebé bele finansia, implementa, no monitoriza iha konstranjimentu fiskal no institusional prazu médiu.

PMP mós serve hanesan instrumentu estratéjiku primáriu Governu nian ba koordena apoiu husi parseiru dezvoltamentu no doador sira, atu asegura katak finansiamentu esternu, asisténsia téknika no parseria alinha ho prioridade prinsipal Governu nian ba período 2027-2030. Nia mós estabelese mekanizmu monitorizasaun no avaliaun ne'ebé robustu no sustenta preparasaun Timor-Leste nian ba ninia lideransa ba ASEAN iha 2029.⁷

1.3. Abordajen no Metodolojia

⁷Prime Minister's Keynote Intervention on the Occasion of Timor-Leste Development Partners Meeting (TLDPM) 2026: "Charting a Resilient Horizon: Blue Economy, ASEAN Integration and Coordinated Action"; inviting development partners support and alignment with national priorities, financing, implementation strategies and robust monitoring and evaluation mechanisms.

1.3.1. Abordajen

Baze Legal no Mandatu Institusional

Planu Prazu Médiu 2027-2030 fundamenta iha mandatu legal Ministériu Planeamentu no Investimentu Estratéjiku (MPIE), estabesidu iha Dekretu-Lei No. 68/2023, iha 14 Setembru, ne'ebé aprova Lei Orgánika MPIE nian.⁸ Konsoante Artigu 2(1) husi Dekretu-Lei ne'e, MPIE designadu hanesan *"ministériu governu nian ne'ebé responsável ba konsepsaun, koordenasaun no avaliasaun polítika... ba promosaun dezvoltamentu ekonómiku no sosial nasaun nian, liuhosi planeamentu estratéjiku no integradu no racionalizasaun rekursu finanseiru disponível."* Mandatu ne'e mós operacionaliza liuhosi Artigu 17(1), ne'ebé estabese Unidade Planeamentu Integradu hanesan servisu iha MPIE *"responsável ba ezekeusaun ka koordenasaun atividade téknika sira husi planeamentu sosio-ekonómiku estratéjiku nasaun nian... iha koordenasaun ho departamentu governu relevante sira seluk."*

Hanesan instituisaun ne'ebé iha funsaun ba koordenasaun ne'e, MPIE mandata atu lidera formulasaun PMP iha alinhamentu ho Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu 2011-2030, prioridade Programa IX Governu Konstitusional nian, no Timor-Leste nia kompromisu internasional no rejional.

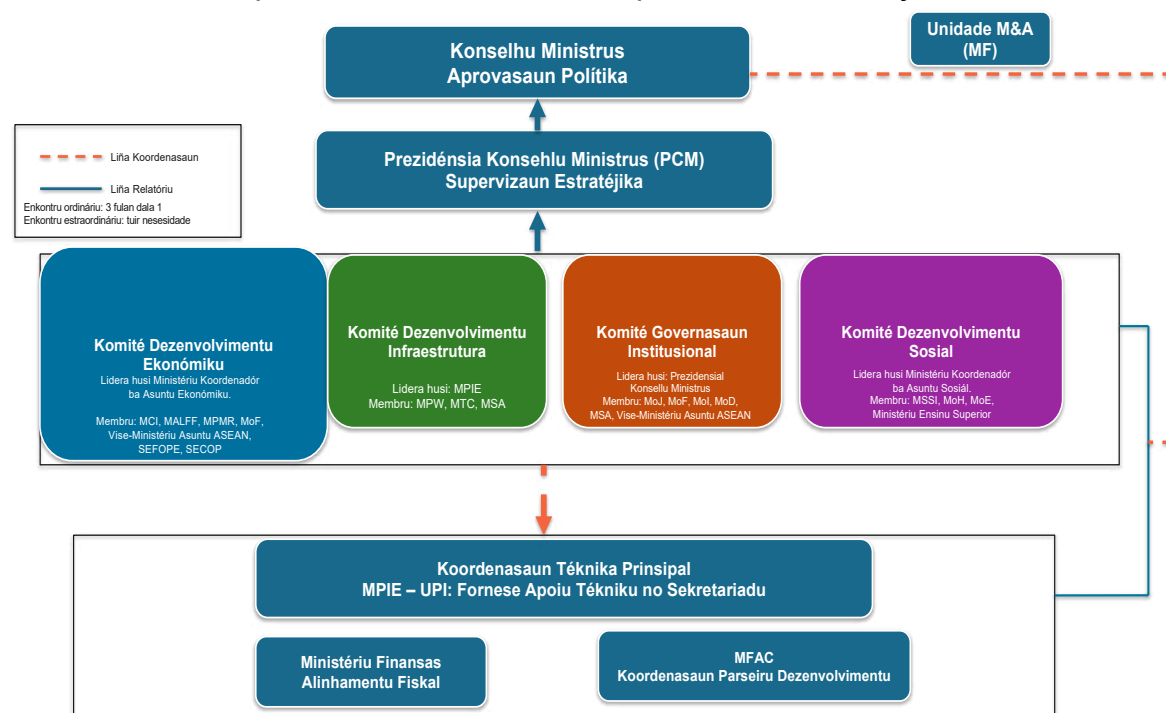
Koordenasaun Interministerial no Mekanizmu Aprovasaun

Atu asecura koordenasaun multi-setorial no propriedade interministerial PMP nian antes ninia submisaun ba Konseju Ministru, Governu aproveita Komisaun Koordenasaun Interministerial sira (KKI) ne'ebé ezistente, orijinalmente estabesida iha Rezolusaun Governu No. 43/2024 iha 14 Agostu.⁹ Komisaun ne'e kriada ho mandatu ne'ebé luan liu tan atu fortalese koordenasaun interministerial, asecura efetividade parseiru dezvoltamentu nian, no garante ninia alinhamentu ho implementasaun prioridade dezvoltamentu nasional iha pilar haat: Asuntu Sosial, Dezenvolvimentu Ekonómiku, Infraestrutura, no Dezenvolvimentu Institusional. La'ós harii estrutura foun ba prosesu PMP nian, Governu aplika arkitetura koordenasaun pré-ezistente ne'e hanesan mekanizmu institusional formal ba tomada desizaun interministerial kona-ba konteúdu PMP, ho kada Komisaun xefia husi ministru

⁸Decree-Law No. 68/2023, of 14 September, Organic Law of the Ministry of Planning and Strategic Investment, *Jornal da República, Série I, No. 34A (Extraordinary Issue), Articles 2(1) and 17(1)-(2)*

⁹Government Resolution No. 43/2024, of 14 August, *Jornal da República*, creating the Interministerial Sectoral Development Coordination Commissions

koordinador respetivu, revé no valida prioridade estratéjika, enkuadramentu



rezultadu, indikator, bazeline (linha de baze), no alokasaun rekursu iha ninia pilar setorial rasik. Abordajen ne'e aseguira continuidade ho arkitetura koordenasaun no reforma polítika luan liu Governu nian, enkuantu evita duplikasaun mekanizmu institusional. Bainhira Komisaun hotu-hotu konfirma ona sira nia componente setorial respetivu, dokumentu PMP konsolidadu submete ba Konselhu Ministrus ba apresiasaun no aprovasaun, ne'ebé konstitui komitmentu planeamentu nasional vinkulativu ba períodu 2027-2030.

Figura 1.2.1: Komisaun Koordinasaun Setorial Interministerial no Lideransa

1.3.2. Metodolojia

PMP prepara liuhosi prosesu interativu, bazeia ba evidénsia ne'ebé kombina diagnóstiku nível estratéjiku, análise téknika, konsulta multi-setorial, revizaun peritu, no validasaun ministerial. Prosesu no kronograma rezumidu iha kraik:

Tabela 1.3.1: Prosesu Dezenvolvimentu PMP nian: Etapa, Atividade, no Kronograma

Etapa	Atividade Dezenvolvimentu	Kronograma
Etapa 1: Diagnóstiku estratéjiku	Revé implementasaun PED 2011-2030; halibur evidénsia liuhosi avaliasaun independente no konsulta setorial	Janeiru 2025 - Abril 2026

Etapa 2 - Planeamentu tékniku	Halo diagnóstiku setorial; formula prioridade estratéjika; desenvolve enkuadramentu rezultadu, indikador, linha baze, no meta	Abril-Junhu 2026
Etapa 3 - Revizaun peritu	Revizaun independente husi ekonomista, espesialista setorial, no parseiru desenvolvimentu; refina intervensaun estratéjika no arranju implementasaun nian	Maiu-Julhu 2026
Etapa 4 - Validasaun Interministerial	Halo konsulta téknika ho Ministériu Setorial no Ajénsia sira liuhosi Komisaun Koordenasaun Interministerial sira (KKI)	Julhu-Agostu 2026

Hafoin kompleta Etapa 4, dokumentu PMP final iha lian Inglês no Tetun sei submete ba Konsehu Ministru ba revizaun no aprovasaun, ho lansamentu oficial no hahú implementasaun ligadu ho siklu orsamentu anual 2027 nian.

Dadus hotu, linha baze, no meta hetan husi fonte oficial di'ak liu Governu Timor-Leste nian no estatística setorial iha momentu redasaun. Iha ne'ebé dadus oficiais seidauk disponíveis, inklui ba indikador foun sira identifikadus durante prosesu revizaun téknika no marka hanesan TBC iha enkuadramentu rezultadu, asaun rekolha dadus bazeline dokumenta iha Planu Fecha Vazio Dadus (Kapítulu 9, Sesaun 9.7) no marka atu remata iha ikus tinan 2027.

1.4 Konteúdu no Estrutura PMP 2027-2030

1.4.1 Estrutura Dokumentu

Dokumentu ne'e organizadu iha parte rua:

- **Parte I: Enkuadramentu Estratéjiku (Kapítulu 1-2)** estabeselese kontestu, razaun, baze legal, no enkuadramentu makroekonómiku ba planu. Kapítulu 1 fornese kontestu, objetivu, prosesu desenvolvimentu, no estrutura dokumentu. Kapítulu 2 estabeselese vizaun PED nian no ninia konesaun ho PMP, kontestu makroekonómiku no fiskal, senáriu desenvolvimentu, kondisaun ne'ebé haforsa, agenda reforma política ne'ebé importante liu, no Prioridade Estratéjika Nível Aas sanulu ne'ebé monitoriza diretamente husi Konsehu Ministru.
- **Parte II: Pilar Setorial no Tema Cross-Cutting (Kapítulu 3-9)** aplika enkuadramentu estratéjiku iha pilar haat no kapítulu cross-cutting (transversal) rua (kapítulu 7 no 8). Kapítulu 3 to'o 8 tuir formatu pilar komun ne'ebé liga prioridade nasional ba kestaun estratéjika, área rezultadu xave, rezultadu no indikador ho linha baze no meta 2030 nian, intervensaun estratéjika,

Rezultadus(ganhos) imediatos fazeadamente no arranjo implementasaun. Kapítulu 9 estabelese sistema Monitorizasaun, Avaliasaun no Relatóriu, mekanizmu prestasaun kontas sentral, ba akompanha implementasaun PMP husi Konseihu Ministru.

1.4.2 Pilar no Área Resultadus Xave PMP nian

PMP estruturadu ho pilar estratéjiku haat, kada ida operacionaliza liuhosi Área Resultadu Xave (KRA) ne'ebé foka ba investimentu no reforma iha área ne'ebé krítiku liu atu atinji vizaun PED nian. Kestaun transversal, Igualdade Jéneru, Difisiénsia no Inkluzsaun Sosial (GEDSI) no Mudansa Klimátika no Ambiente, integra iha pilar lima hotu no direciona substansialmente iha Kapítulu 8.

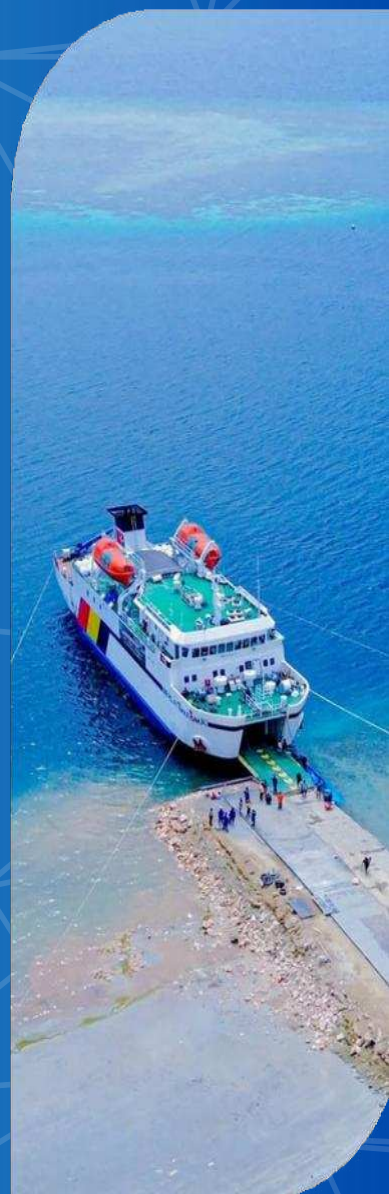
Tabela 1.4.1: Estrutura PMP nian: Pilar, Kapítulu no Área Resultadu Xave

Pilar	Kapítulu	Área Resultadu Xave
1. Diversifikasaun Ekonómika	Kapítulu 3	Kreximentu ekonomia iha agrikultura no floresta; desenvolvimentu ekonomia azul; turizmu hanesan setor valor aas; manufatura no substituisaun importasaun; kreximentu empresa privada (EMPM no cooperativa); empregu no transformasaun merkadu trabalhu
2. Infraestrutura	Kapítulu 4	Estradas no ponte ne'ebé hadi'a; bee no saneamentu konfiável; eletricidade konfiável no sustentável; portu no aeroportu portas ne'ebé atualiza; transporte públiku konfiável; servisu dijital asesível
	Kapítulu 7 - Integrasaun Espasial no Uma	Planeamentu nasional no territorial ne'ebé ho balansu; desenvolvimentu merkadu konstrusaun uma; desenvolvimentu finansiametu uma; padraun konstrusaun no governasaun
3. Desenvolvimentu Sosial no Kapital Umanu	Kapítulu 5	Aprendizajen fundasional no prontidaun eskolar; qualidade profesor no desenvolvimentu profisional; dalan ba habilidade, TVET, no empregu foin-sa'e; partisipasaun foin-sa'e, desportu, arte no kultura; saúde no nutrisaun ne'ebé hadi'a; prevensaun no tratamentu kankru;

		expansaun protesaun sosial; prontidaun servisu edukasaun no saúde
4. Dezenvolvimentu Institusional	Kapítulu 6	Fortifikasaun setor justisa no titulasaun rai; governasaun munisipal ne'ebé hadi'a; finansa públika no anti-korupsaun forte; administrasaun públika no governu dijital ne'ebé kreximentu; seguransa no defeza forte; relasaun ekonómika internasional ne'ebé iha ona expansaun

Hamutuk ho PMP, **Planu Implementasaun no Finansiamentu hela iha dezenvolvimentu**, kobre mobilizasaun rekursu, programa investimentu anual, koordinasaun parseiru dezenvolvimentu, no projesaun fiskal multi-anual, dokumentu operacional separadu ida.





KAPÍTULU 2

ENKUADRAMENTU ESTRATÉJIKU

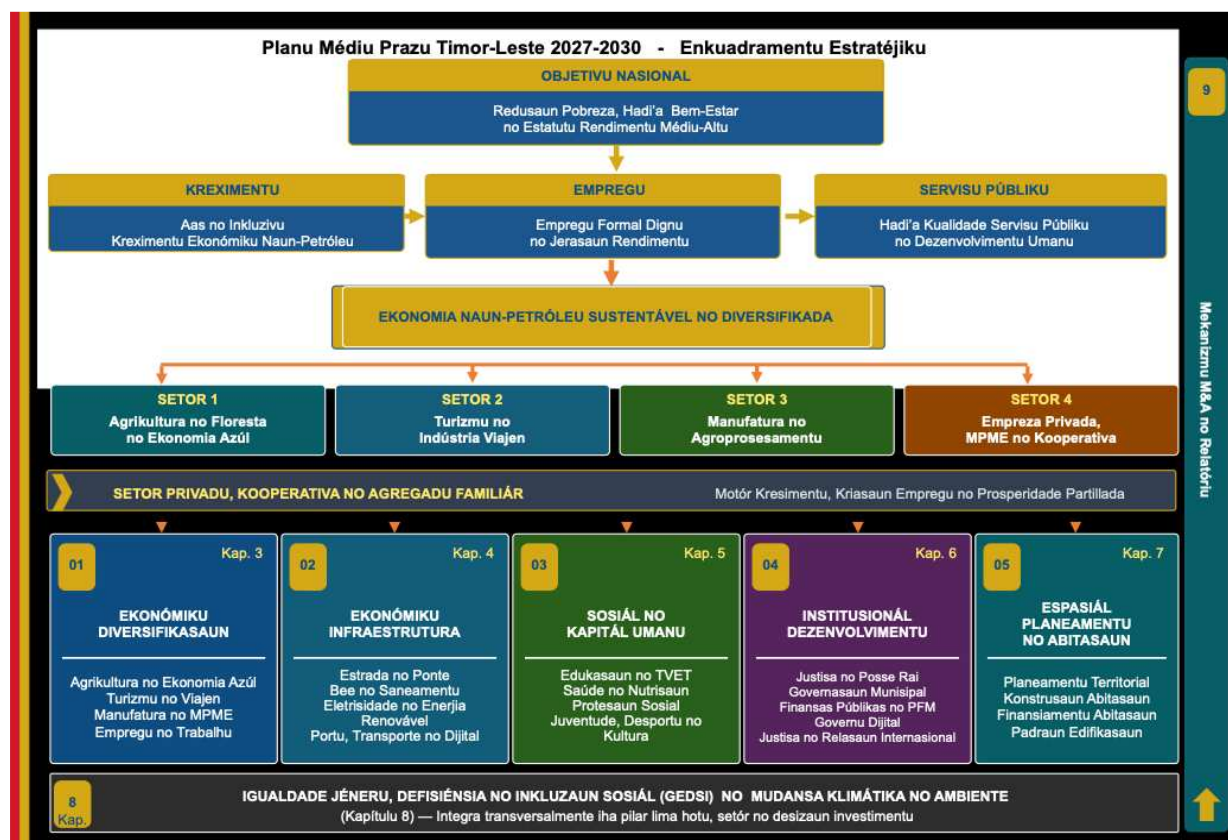


KAPITULU 2: ENKUADRAMENTU ESTRATEJIKU

2.1 Vizaun Nível-Altu PED 2011-2030 no Ninia Ligasaun ho PMP 2027-2030

Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu (PED) 2011-2030 estabesele Timor-Leste nia vizaun atu sai nasaun ida ne'ebé hakmatek, prósperu no ho rendimentu médiu-aas iha 2030, ho ekonomia naun-petrolíferu ne'ebé sustentável, diversifikadu no kompetitivu, ho erradikasaun kiak estremu. Enkuantu ne'e, PMP aumenta liután diversifikasaun husi ekonomia naun-petrolíferu atu atinji redusaun kiak no Hadi'a bein-estar.

Figura 2.1.1: Kuadru Estratéjiku PMP 2027-2030 bazeia ba Pilar estratéjiku ha'at organizadu iha Kapítulu 9



Kuadru PMP iha pilar estratéjiku haat mak hanesan **diversifikasaun ekonómika, infraestrutura inklui Planeamentu espasial, sosial no dezenvolvimentu kapital umanu, dezenvolvimentu institusional**, Detalhe husi pilar estratéjiku haat sira ne'e deskreve iha kapitulu 3-7, ne'ebé estabesele kondisaun abilitador iha ne'ebé setor privadu, kooperativa, no família investe, produz no halo komérsiu. Resposta husi setor privadu ida-ne'e mak sei jere atividades iha setor produtivu haat : agrikultura no Ekonomia Azul, turizmu, manufatura no jeoprosesamentu, no emprezáriu privadu ho

MPME. Rezultadu kombinasaun husi setores ne'e harii ekonomia naun-petrolíferu ida ne'ebé sustentável no diversifikadu, ne'ebé mak sei produz rezultadu intermédium tolu ne'ebé reforsa malu ba: kreximentu naun-petrolíferu ne'ebé aas no inkluzivu, empregu formal ne'ebé dighu, no aumentu rendimentu iha uma-kain no per kapita atu hadi'a kualidade servisu públiku no dezvoltamentu umanu.

Hamutuk, rezultadu hirak-ne'e avansa Planu nia objetivu nasional atu hamenus kiak, Hadi'a bein-estar sidadaun hotu nian, no harii fundasaun ba Timor-Leste nia tranzisaun ba estatutu rendimentu médium-aas. Iha kadeia ba rezultadus, Igualdade Jéneru, Defisiénsia no Inkluziun Sosial (GEDSI) no rezisténsia klimatika (Kapítulu 8) integradu nu'udar prinsípius transversais no naun-negosiáveis ne'ebé orienta polítika, investimentu no implementasaun husi desizaun. Enkuadramentu monitorizasaun, avaliasaun no relatóriu (Kapítulu 9) sukat ba progresu iha nível hotu, hodi fornese ba Konseihu Ministrus evidénsia oportuna ne'ebé informa tomada desizaun, hametin responsabilizasaun, no permite korresoens adaptativas durante períodu implementasaun 2027-2030 tomak.

2.1.1 Kontestu makroekonómiku no fiskal

PED 2011-2030 estabese metas makroekonómikas klaras. Atu atinji estatutu rendimentu médium-aas, PED projeta média kreximentu anual PIB naun-petrolíferu husi 8,0% ba 11% no sa'e iha PIB naun-petrolíferu per capita husi aproximadamente \$610 iha 2010 ba \$2.030 iha 2020 no \$5.690 iha 2030. Projesaun sira-ne'e bazeia ba aumentu signifikativu iha produtividade agrikultura, baze manufatureira ne'ebé buras hosi empreza mikro, ki'ik no médium (MPME), no investimentu privadu ne'ebé substansialmente aas liu. Projesaun to'o 2025, reseitas doméstikas sei representa maizumenus 41% husi despesas total governu.

Dezempenhu ekonómiku atual substansialmente menus husi metas ne'ebé estabese iha PED. Maski ekonomia rekupera ona no fila ba kreximentu pozitivu dezde 2021, frakezas estruturais persiste. PIB naun-petrolíferu real aumenta aproximadamente 4,1% iha 2024, no ho estimasaun 4,3% iha 2025. Bazeia ba Peskiza Atividade Negósiu/Emprezarial, setor privadu formal hatudu dinamizmu balun, hodi kria empregu foun 14.400 entre 2021 no 2024. Maibé, média prazu médium husi kreximentu PIB naun-petrolíferu entre 2011 no 2024 ba períodu implementasaun PED tomak mak 1,9% de'it anualmente, ne'ebé transforma ba taxa média kreximentu PIB per kapita 1,1% kada tinan. Ne'e mak frasaun ki'ik husi meta anual 8,0-11,0% husi PED, no la suficiente atu absorve populasau foin-sa'e ne'ebé aumenta lalais, ba empregu formal, ka atu hamenus kiak tuir ritmu ne'ebé presiza.

Lakuna persistente entre metas PED no dezempenhu atual reflete konstranjimentus estruturais hanesan produtividade ne'ebé kiik, integrasaun kadeia valor ne'ebé fraku, investimentu privadu ne'ebé limitadu, habilidades ne'ebé la hanesan, no fragmentasaun institucional. Investimentu privadu iha de'it aproximadamente 3,7% husi PIB naun-petrolíferu, kiik tebes husi nível ne'ebé haree iha ekonomia komparável ne'ebé diversifikadu ho suksesu. Exportasaun naun-petrolífera hatudu ona tendénsia

tuun, atinji de'it besik milhoens US\$21 iha 2024. Tendénsia sira ne'e hatudu katak gastus públikus la konsegue hasa'e kapasidade produtiva ekonomia doméstika, habelar investimentu setor privadu, no kreximentu iha setor naun-petrolíferu.

Kiak no rendimentu kiik, nafatin sai dezafius estruturais. Taxa kiak nasional ikus ne'ebé sukat, iha 41,8% iha 2014 (Pesquisa Timor-Leste ba Padraun Moris, Banku Mundiál), no maski iha ona provavelmente mundansa balun dezde tempu ne'ebá, seidauk iha tan sasukat nasional abranjente ida, ne'ebé hala'o iha dékada ikus deze tempu ne'eba.

Sustentabilidade fiskal importante ba continuidade servisus públikus ne'ebé representa dezafiu estruturais boot. Orsamentu anual Estadu, aproximadamente 110%-120% husi PIB naun-petrolíferu; no défise fiskal aumenta to'o 47% husi PIB naun-petrolíferu iha 2025. Levantamentu husi Fundu Petrolíferu, boot liu husi Rendimentu Sustentável Estimadu 3% husi Fundu, ne'ebé continua sai fonte prinsipal finansiamentu governu nian. Wainhira laiha konsolidasaun fiskal no ajustamentu, levantamentu exesivu husi Fundu sei aselera fundu nia esgotamentu.

Dezafiu sira ne'e sublinha nesesidade urjente ba tranzisaun husi modelu kreximentu ne'ebé lideradu husi despeza pública ba modelu kreximentu ne'ebé lideradu husi setor privadu. Iha modelu ida-ne'e, papel governu nian mak atu fasilita no abilita investimentu setor privadu atu krexer liuhusi hametin instituisaun, hadi'a ambiente negósiu, investe iha infraestrutura prinsipal no produtivu, no dezvoltamentu kapital umanu. Iha modelu ida-ne'e, setor privadu mak sei lidera diversifikasaun no transformasaun ekonómika, kriaun empregu, no redusaun kiak.

Timor-Leste iha vantajen barak ne'ebé bele aproveita ba transformasaun ekonómika. Timor-Leste nu'udar parte ida husi rejiaun dinámika Sudeste Ázia no membru foun husi ASEAN, nune'e haforsa asesu ba merkadu rejional ho valor liu US\$3,9 triliaun. Timor-Leste nia populasauun joven ne'ebé continua aumenta mak sai nu'udar beins ekonómikus no sosiais signifikativus. Rezultadu hosi jestaun no investimentu prudente ba Fundu Petrolíferu, fó balansu ba fundu ne'e US\$18,7 biliaun, ekivalente ba aproximadamente dala sanulu husi PIB anual nasaun. Ne'e fornese oportunidade estratéjika ba Timor-Leste atu maksimiza nia ba ninia vantajen rasik. PMP 2027-2030 dezenha atu aseguira katak rikeza petrolífera Timor-Leste bele utiliza estratéjikamente atu harii fundasaun ekonomia auto-sustentável liderada husi setor privadu.

Enkuadramentu estratéjiku eziji klareza no dixeplina ba prioridades no alokasaun ba rekursu. Iha kontestu espasu fiskal ne'ebé apertadu, kapasidade implementasaun ne'ebé todan liu, no inserteza externa ne'ebé aumenta, Governu nia diresaun política tenke foka ba reformas estruturais no investimentus ne'ebé hasa'e produtividade iha setor ekonómiku xave, hadi'a qualidade prestasaun servisu, aselera kreximentu ekonómiku naun-petrolíferu, no kria empregu dignu ba populasauun foin-sa'e ne'ebé aumenta maka'as.

2.1.2 Senáriu Dezenvolvimentu Médiu Prazu no Planeamentu Senáriu

Hare ba inserteza boot kona-ba reseitas petrolíferas, kondisaun ekonómika global, risku klimátiku, no kapasidade implementasaun, planeamentu senáriu mak komponente esensial husi kuadru estratéjiku PMP. Ida-ne'e fornese baze analítika ba opsau polítikas, prioritizasaun investimentu estratéjiku, no jestaun adaptiva.

1. Senárius rua mak dezenvolve:

- **Senáriu Diversifikasaun Ambisiozu (Senáriu Orientador Prinsipal):** Meta ba média kreximentu anual PIB naun-petrolíferu 6,0-7,5% durante 2027-2030, hodi estabelese fundamentu atu sustenta kreximentu anual 7,5-8,0% depois 2030. Iha trajetória ida-ne'e, PIB naun-petrolíferu sei duplika aproximadamente iha dékada ida nia laran, ne'ebé fornese aproximadamente 5.000-7.000 empregu foun setor privadu formal kada tinan entre 2027 no 2030. Senáriu ida-ne'e lideradu husi pakote abranjente husi reformas estruturais no investimentu estratéjiku ne'ebé hadi'a produtividade, hametin competitividade, no abilita investimentu no kreximentu lideradu husi setor privadu. Meta ida-ne'e ultrapasa kreximentu médiu resente (2021-2024) ho 3,4% kada tinan, maski ida ne'e, sei ih metas orijinais husi metas orijinais PED nian okos, ne'ebé projeta kreximentu entre 8,0% no 11%.
- **Senáriu Baze:** Asume limitasaun fiskal ne'ebé apertadu, implementasaun ba reforma ne'ebé neineik liu, no kreximentu PIB moderadu aproximadamente 4-5% kada tinan, ho kreximentu kontinua lideradu prinsipalmente husi despesas públicas. Situadaun ne'e representa trajetória konservador no potencialmente fásil liu atu atinji, maibé situasaun ne'e la garante kriasaun empregu suficiente atu absorve forsa trabalhu ne'ebé kontinua aumenta, ka atu hamenus lakunas ba dezenvolvimentu entre membru ASEAN sira. Bazeia ba senáriu ida-ne'e, rendimentu doméstiku sei estagnadu, redusaun kiak sei neineik, diversifikasaun ekonómika sei limitada, no kapasidade ekonomia doméstika sei limitada hodi fornese reseitas fiskais naun-petrolíferas, hodi nune'e prolonga dependénsia nasaun ba rekursu petrolíferu no limita progresu ba auto-sufisiensia ekonómika ba tempu naruk.

Governu decide adota Senáriu Diversifikasaun Ambisiozu nu'udar enkuadramentu orientador ba PMP. Foku prinsipal mak atu estabelese baze ba kreximentu sustentabilidade ne'ebé lideradu husi setor privadu liuhusi reforma estruturais, investimentu estratéjiku iha infraestrutura, dezenvolvimentu abilidade, no meloramentu institucional no regulatóriu, ho transformasaun ekonómika kompletu ho espetativa aselerasaun iha tinan após 2030.

2. Implikasaun husi Senáriu Diversifikasaun Ambisiozu

- **Pilar Diversifikasaun Ekonómika:** Dezenvolvimentu aseleradu husi kadeia valor iha agrikultura, florestas, peskas, Economia Azul, turizmu no viajen, no manufatureira, inklui expansaun husi exportasaun naun-petrolífera xave,

reabilitasaun husi 26.000 ha irrigasaun, no expansaun ba akuakultura no emprendimentu turizmu komunitáriu hodi hasa'e produtividade ekonómika, rendimentu, no kompetitividade ba exportasaun.

- **Empregu:** PMP iha metas 5.000-7.000 ba empregu foun setor privadu formal anualmente liuhusi reforma estruturais atu hadi'a ambiente negósiu, hodi atrai investimentu privadu, no apoiu setor intensivu iha trabalho ho kreximentu aas no inkluzivu.
- **Infraestrutura:** Hametin infraestrutura prinsipal no produtiva ne'ebé presiza ba diversifikasaun ekonómika, hadi'a konfiabilidade servisu eletrisidade, hamenus lakon bee naun faturada husi maizumenus 85% ba 65% no perda ka lakon téknika no komersial (T&C) husi ~33% ba <25%, kompleta husi korredor estrada prioridade ekonómiku (nasiona, munisipal no sentral rural), no habelar rede banda-larga nasional hodi apoia produtividade ekonómika no ekonomia dijital.
- **Pilar Sosial no Dezenvolvimentu Kapital Umanu:** Hadi'a prontidaun forsa trabalho liuhusi programa Formasaun Téknika no Vokasional (TVET) no dezenvolvimentu abilidade ho metas 29.000 graduadu prantu koloka ba setor sira, ho ≥60% taxa kolokasaun empregu formal ne'ebé alinha ho eziénsia merkadu trabalho iha setor ekonómiku prioritáriu, no iha tempu hanesan hametin aprendizajen fundamental.
- **Governasaun no Instituisoens:** Hadi'a ambiente abilitador ba investimentu privadu no iha prestasaun servisu liuhusi hadi'a rejistu rai ho sistemátiku iha korredores prioridade, operacionalizasaun *Balkaun Úniku* iha munisípiu hotu, reforma servisu sivil, dijitalizasaun husi servisu governu, no hadi'a jestaun finanseira pública.

Setor petróleu no mineral kontinua sai Timor-Leste nia estratéjia kreximentu ba tempu naruk. Setores ne'e iha komponente téknika barak no sei kobre husi prosesu planeamentu seluk. PMP ida-ne'e foka de'it ba estratéjia prazu-badak/imediata atu apoiu diversifikasaun ekonómika no kriaun empregu iha setor naun-extrativu, ne'ebé prioritiza agrikultura, turizmu, no manufatura-leve atu habelar baze ekonómika no hamenus dependénsia ba reseitas extrativas.

2.1.3 Kondisaun Abilitador ba Senáriu Diversifikasaun Ambisiozu

Senáriu diversifikasaun ne'ebé ambisiozu bazeia ba kondisoens estruturais ne'ebé favoráveis iha períodu imediata durante prosesu dezenvolvimentu PMP ida-ne'e. Hirak-ne'e la'ós aspirasaun; maibé realidade ne'ebé eziste ne'ebé estratéjia PMP nian dezenha hodi konverte ba rezultadu ekonómiku.

Membru ASEAN (Outubru 2025). Adezaun Timor-Leste ba ASEAN kompleta tinan ida molok PMP ida-ne'e, ne'ebé hanesan oportunidade ekonómika transformadora ida. Ho adezaun formal no integrasaun Ekonómika ASEAN, Nasaun ne'e hetan asesu preferensial ba merkadu ho ema milhoens 700 resin, ba sasan no servisu hosi



timoroan, hadi'a kompetitividade nasaun nian, relasiona ho investimentu Diretu Estranjeiru husi ASEAN, no ativa planu mobilidade trabalhu tuir akordu Rekonhesimentu Mútuu ASEAN ba trabalhador timoroan sira ne'ebé kualifikadus. Períodu 2027-2030 nu'udar siklu PMP iha ne'ebé estratéjia dezvoltimentu Timor-Leste nian, bele dezenha esplisitamente nu'udar membru ASEAN ba kondisaun ekonómika ativu no la'os nu'udar metas futuru nian.

Dividendu Demográfiku: Timor-Leste nia rikusoin importante ba dezvoltimentu tempu naruk mak populasau foin-sa'e. Ho kuaze 70% husi timoroan idade tinan 35 ba kraik, nasaun iha potensia atu transforma ninia dividendu demográfiku sai motor prinsipal ba transformasaun ekonómika no sosial, hamosu produtividade, emprededorizmu, inovasaun, no demanda konsumidor doméstiku. Xave atu alkansa potensia ida-ne'e mak qualidade edukasaun, dezvoltimentu habilidades ne'ebé alinha ho indústriia, no investimentu setor privadu ne'ebé kria empregu formal no oportunidade emprezarial ne'ebé foin-sa'e timoroan presiza.

Konektividade dijital internacional (TLSSC, Junhu 2024). Kabu Submarinu Sul Timor-Leste, ne'ebé to'o iha Dili iha Junhu 2024 ho kapasidade projetadu *27 terabits per second*, fasilita asesu ba banda-larga internacional nasaun nian. Faze tuir mai mak atu konverte kapasidade ida-ne'e ba servisu dijital ne'ebé asesível/baratu, hadi'a produtividade negósiu, permite fornecimentu servisu governu elektroniku, no hamosu oportunidade ekonómika iha ekonomia dijital.

Infraestrutura ba asesu komersial. Ho operacionalizasaun Portu Tibar, kria odataman ka entrada modernu portu nian, ba exportasaun naun-petrolífera. Expansau Aeroportu Internacional Prezidente Nicolau Lobato (PNLIA) la'o hela ho obra hahú iha Abril 2025 no metas hodi kompleta obra iha período PMP, ida-ne'e ho espetativas atu dezblokeia volume turistas ne'ebé mai Timor, estratéjia xave ne'ebé hatur iha Kapítulu 3 estratéjia turizmu nian. Limitasaun prinsipal ba kreximentu exportasaun oras ne'e mak lojística prévia, sertifikasaun, no kadeia malirin (sistema konservasaun ba sasan refrijerada), la'ós kapasidade portu no aeroportu.

Kuadru legal no institucional. Ho adezaun Timor-Leste ba Organizasaun Mundu Komérsiu (OMK) no adezaun ASEAN, adezaun rua ne'e kompleta iha período imediata antes PMP ida-ne'e, enkuandamentu regulatóriu internacional ba Komérsiu ne'ebé nakloke no bazeadu-ba-regras komérsiu tama ona iha vigor. Iha nível Doméstika, Kódigu Rekuperasau no Insolvénsia Korporativu (KREI, 2024) no Kódigu Kompras no Kontratu Públiku (2025) estabelese kuadru jurídiku fundamental esensial ba investimentu privadu, kompetisaun merkadu, no responsabilizasaun pública. Timor-Leste hametin ninia instituisau no kuadru regulatóriu atu fasilita investimentu setor privadu, ba período 2027-2030 prinsipalmente kona-ba implementasaun no konstrusaun bazeia ba enkuadramentu ne'ebé eziste ona.

Limitasaun ba rekursus Fundu petrolíferu. Ho balansu US\$18,74 biliaun iha Junhu 2025, Fundu Petrolíferu fornese janela finansiamentu finitu/limitadu maibé substansial. Aleinde, la bele sustenta despezas públicas ba tempu naruk, nia fornese mós espasu estratéjika ba oportunidade atu investe iha infraestrutura produtiva,

kapital umanu, no kapasidade institucional ne'ebé sei bele sustenta ekonomia auto-sustentável lideradu husi setor privadu. Dezafiu xave mak konverte rikusoin finanseiru hosi Fundu Petrolíferu ba rikusoin nasional produtivu molok fundu-petrolíferu ne'e hotu.

Kombinasaun kondisoens hirak ne'e, signifika PMP 2027-2030 hahú husi plataforma ho fundamentu ne'ebé forte liu kompara ho planu anterior. Pergunta la'ós se kondisaun eziste ; kondisaun hirak ne'e eziste duni. Pergunta mak se governu ho nia política implementasaun, kapasidade institucional, no resposta setor privadu, bele forte no lalais liu konverte kondisaun sira ne'e ba trajetória kreximentu 6,0-7,5% durante periodu 2027-2030. Prioridade estratéjika, enkuadramentu rezultadus, no intervensoens iha PMP ida-ne'e dezenha atu responde ba pergunta ida-ne'e ho konfiansa.

2.2 Reforma Política Prinsipal no Agenda ba 2027-2030

Ajenda Reforma Política ba 2027-2030 defini estrutura prinsipal presiza atu apoia tranzisaun Timor-Leste ba produtividade aas liu, diversifikasaun ekonómika, no kreximentu inkluzivu. Reforma política iha intensaun atu responde ba restrisoens vinkulativas ne'ebé continua limita transformasaun estruturais no desenvolvimentu setor privadu, inklui produtividade ne'ebé kiik, integrasaun kadeia valor ne'ebé fraku, limitasaun konaba título ka na'in ba rai no finansiamentu, habilidades la hanesan ho nesesidade merkadu, konstranjimentu regulatóriu no administrativu, no fragmentasaun institucional. Konstranjimentu sira ne'e hamenus impaktu katalítiku husi investimentu públiku no continua konstranje ka limita mobilizasaun husi investimentu privadu iha setor produtivu.

Hodi nune'e, agenda reforma prioriza medidas ne'ebé hadi'a efisiénsia husi despesas públicas, hametin ambiente abilitador, apoiu desenvolvimentu empresarial, no haforsa ligasaun entre infraestrutura, setor produtivu, no rezultadu merkadu trabalhu. Aleinde ne'e, agenda ne'e mós akompanha ho responsabilidade implementasaun ne'ebé klaru, rezultadu no rezultadu ne'ebé bele sukat no enkuadramentu monitorizasaun forte atu apoia responsabilizasaun no asaun korretiva.

Ho nune'e, agenda Reforma Política Prinsipal ba 2027-2030 fornese fundasaun política atu transforma PMP husi instrumentu planeamentu ba enkuadramentu operacional ba mudansas estruturais, mobilizasaun investimentu, no rezultadu desenvolvimentu ne'ebé bele sukat.

2.3 Dashboard Prioridade Estratéjika Nasional Nível-altu (2027-2030)

Prioridade estratéjika nasional altu nível sanulu, ne'ebé sei hetan atensaun política espesial, prioridade orsamental, no monitorizasaun regular husi Primeiru-Ministru no Conselho Ministros ne'ebé apresenta iha tabela tuirmai. Prioridade hirak-ne'e konstitui Goveru nia asaun conjunta ne'ebé protejida durante período PMP, ne'ebé representa



reforma no investimentu hirak ne'ebé liga direta ho kreximentu aas naun-petrolíferu, kriausaun empregu, no konfiansa pública forte liu ba implementasaun.

Tabela 2.3.1: Painel husi prioridade estratéjika nasional nível-altu sanulu

Prioridade Estratégika Nasional	Tipu	Ministériu Lider / Apoju	Kronograma	Baze (2025)	Meta Rezultadu / KPI (2030)	Pilar Ligadu
Reforma Abranjente Títulu Rai no Kadastru Dijital Nasional	Reforma	Lider: MJ; Apoju: MF, Munisípiu	2027-2030 (kadastru dijital operacional iha korredor prioridade to'o 2028; titulasau iha eskala to'o 2030)	≤949 títulu rai formal emite (DNTPSC, 2025); 326.111 parsela rejista iha nível nasional	30.000 títulu rai emite formal mente iha korredor ekonómiku prioridade ; kadastru dijital nasional totalmente operacional	Pilar hotu
Finansiamentu Setor Privadu ; Eskema Garantia Kréditu MPME no Finansiamentu Mistura	Finansas	Lider: MF; Apoju: Banku Sentral (BCTL)	2027-2030 (eskema operacional to'o 2028; volume empréstimu kompletu to'o 2030)	Eskema Kréditu seidak utiliza; 19,1% husi MPME iha empréstimu banku formal (ADB-MCI, 2024)	Eskema garantia loke US\$40 milhoens empréstimu adisional MPME; parte husi MPME ho produtu finansial formal sa'e husi 19,1% ba ≥35%	Diversifikasaun Ekonómika

Plataforma Dezenvolvimentu Ekonomia Azul	Setor	Lider: MAPPF; Apoiui: MTA, MPIE	2027-2030 (kuadru ZEE no pilotu akuakultura to'o 2028; eskala to'o 2030)	Produsaun akuakultura ~600 ton; exportasaun marina besik zero (US\$5.000 sea cucumber, 2020)	Mapa zoneamentu marina no peskas operasionais; kuadru reforsu ZEE iha fatin; produsaun akuakultura ≥1.200 ton; exportasaun marina atinji US\$1 milhoens	Diversifikasaun Ekonomika
Fasilitasaun Komérsiu no Lojística (ASYCUDA no Integrasaun Portu Tibar)	Reforma / Infraestrutura	Lider: MTC; Apoiui: MPIE, MF (Alfândega)	2027-2029	Prosesamentu dijital alfândega ~60- 70% (rollout parsial ASYCUDA); tempu retensaun karga TBC husi dadus Timor Port to'o remata 2027	100% prosesamentu dijital alfândega; tempu retensaun karga iha Portu Tibar hamenus ≥40%; exportasaun naun-petrolífera sa'e to'o pelu- menus ≥5%	Infraestrutura no Ekonomiku

Dezenvolvimentu Korredor Ekonómiku	Infraestrutura	Lider: MOP; Apoi: MTC, MPIE, MCAE	2027-2030 (obra korredor la'o to'o 2028; konkluzau/finalizasaun to'o 2030)	48% estrada nasional iha kondisaun di'ak/razoável (MOP, Abril 2026); 6,9% estrada munisipal	Infraestrutura prioridade upgraded iha korredor xave lima (Korredor Kafé Dili-Ermera; Dili-Baukau; Dili-Maliana; Dili-Suai; Oe-kusi); tempu viajen médiu ba kapital munisipal hamenus ≥20% husi baze 2027	Infraestrutura no Ekonómiku
Plataforma Abilitador Turizmu	Setor	Lider: MTA; Apoi: MPIE, MTC, Munisípiu	2027-2030 (konektividade sirkuitu no janela finansiametu emprezáriu komunitáriu operacional to'o 2028; iha eskala to'o 2030)	96.718 xegada internacional (2024); reseita exportasaun viajen US\$28 milhoens (BCTL BOP, 2024)	Xegada turista internacional sa'e ba 200.000; reseita exportasaun viajen sa'e ba US\$80 milhoens; janela finansiametu emprezáriu turizmu	Diversifikasaun Ekonómika no Infraestrutura

					komunitáriu estabelese	
Hasa'e Irrigasaun no Produtividade Agrikultura	Investimentu	Lidera: MAPPF; Apoiui: Munisípiu	2027-2030 (reabilitasaun la'o to'o 2028; meta ektares to'o 2030)	~43.834 ha Área irrigasaun rejistadu; intensidade kultivasaun 117,6% (FAO AQUASTAT, 2022); exportasaun kafé US\$17,7 milhoens / 5.392 ton (INETL, 2024)	70.000 ha Área iha irrigasaun funsional; intensidade kultivasaun aumenta ba ≥150%; valor exportasaun kafé sa'e ≥50% husi baze 2024	Diversifikasaun Ekonomika
TVET Alinhadu ba Setor no Dezenvolvimentu Abilidade	Kapital Umanu	Lidera: MESCC; Apoiui: SEFOPE, MPIE	2027-2030 (kurrikulu alinha-ba-indústria no kolokasaun graduadu primeiru to'o 2028; meta kolokasaun kompletu to'o 2030)	Taxa partisipasaun TVET: 2,6% husi estudante sekundáriu (ME, 2024); taxa empregu graduadu: seidauk sukat	29.000 graduadu TVET iha setor ekonomiku prioridade ; ≥60% taxa kolokasaun empregu formal iha fulan 12 depois gradua	Ekonomiku no Sosial

					(sistema rastreador atu estabelese to'o remata 2027)	
Eletricidade no Bee Konfiável ba Zona Ekonómika Prioridade	Infraestrutura / Reforma	Lidera: MOP; Apoiou: MF, MPIE	2027-2030 (redusaun perda no NRW la'o iha zona prioridades to'o 2028; meta atinji to'o 2030)	Perda sistema eletricidade: ~33% (EDTL); NRW: ~85% (BTL); suku ho fornesimentu 24/7: ~70%; renovável: <1% husi mistura jerasaun; rekuperasaun kustu EDTL: ~32%	Perda sistema eletricidade hamenus ba <25%; NRW hamenus ba ≤65%; 100% husi suku ho fornesimentu 24/7; renovável atinji ≥50% husi mistura jerasaun (fundamentu husi Projetu Solar Manatutu no BESS); rekuperasaun kustu EDTL sa'e ba >80% - ho prioridade esplísita ba zona indústrial, agro-	Infraestrutura Ekonómika no Diversifikasaun Ekonómika

					prosesamentu, no turizmu	
Klima Investimentu no Reforma Regulatóriu	Reforma	Lidera: MCAE / MCI; Apoiu: MJ, MF, CNA	2027-2030	Tempu rejistu negósiu: ~42 loron; 8 Balkoens Únikus operasionais (Dezembro 2025)	Tempu rejistu negósiu hamenus ba ≤15 loron; Balkaun Úniku operasional iha munisípiu 12 hotu no RAEOA; meloramentu ne'ebé bele sukat iha rejistu empresárial formal no indikador ambiente negósiu	Pilar hotu

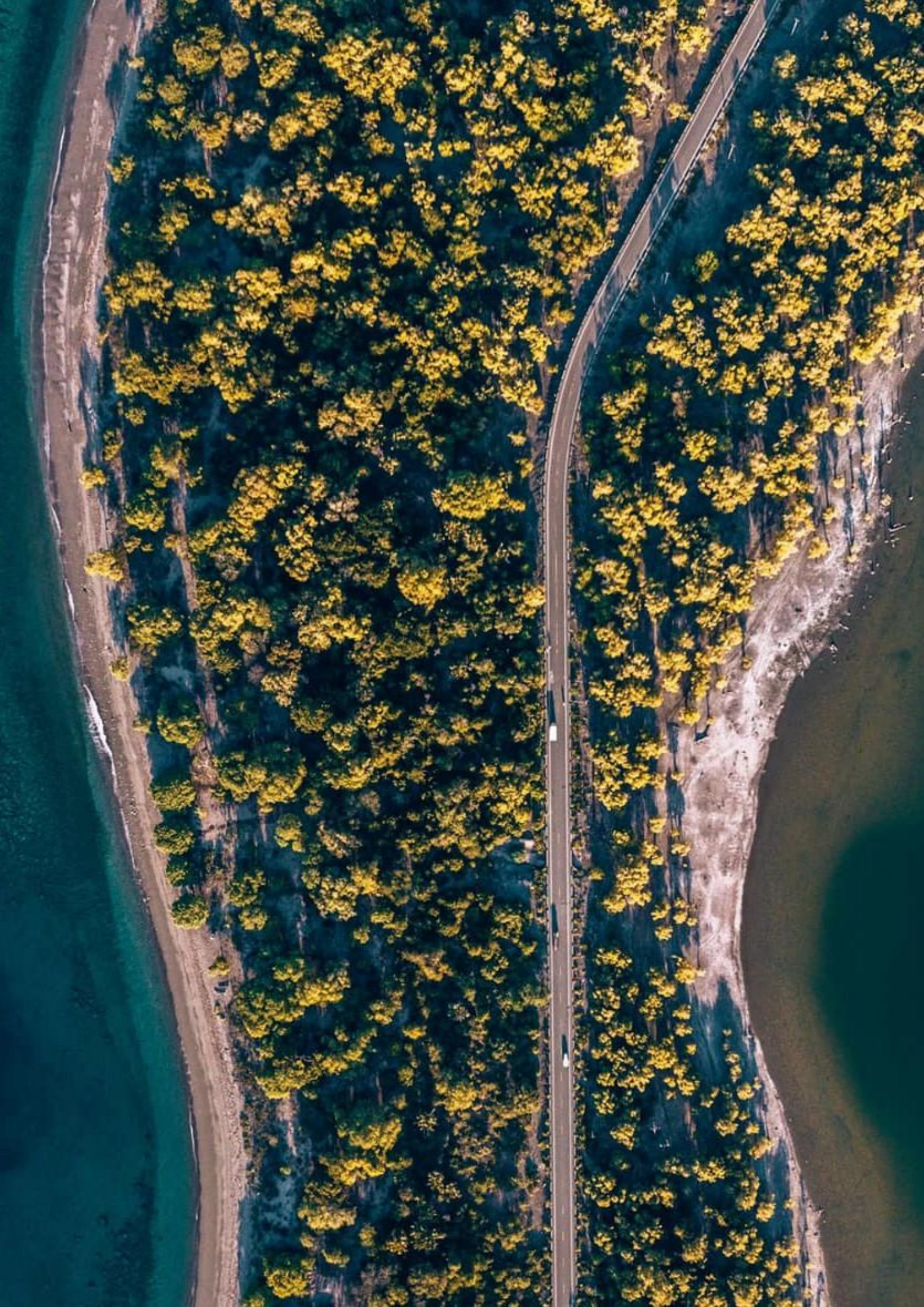
Esplikasaun ba kada prioridade

1. **Reforma abranjente kona-ba títulu rai no kadastru dijital nasional:** Titulasaun sistemátika husi parsela rai no operacionalizasaun husi kadastru dijital, hahú iha korredor ekonómiku prioridade. Ho 326.111 parcelas ne'ebé rejista ona iha kadastru nasional, konstranjimentu la'ós rejistu maibé iha konversaun husi parcelas ne'ebé rejista ona, ba títulu legal ne'ebé formalmente hodi serve nu'udar garantia ba empréstimu banku. Asaun iha nível-altu inklui adjudikasaun no titulasaun sistemátika, dezvoltamentu sistema integradu informasaun dijital ba rai, no ligasaun ho instituisaun bankária ba rejistu garantia.
2. **Finansiamentu Setor Privadu.** Eskema garantia kréditu ba empresas mikru, ki'ik/pekenas no médias (MPME) & facilidade finansiamentu mistura: habelar asesu ba finansiamentu ba MPME liuhusi estabelesimentu husi eskema garantia kréditu no facilidade finansiamentu mistura ho metas US\$40 milhoens aleinde empréstimu banku komersial. Asaun nível-altu: dezenha no kapitaliza eskema garantidu, dezvoltolve mekanizmu partilha-risku ho banku komersial, no metas empréstimu ba agrikultura, peskas, turizmu, no agro-prosesamentu, ba setor prioridades diversifikasaun ekonómika.
3. **Plataforma ekonomia azul.** Estabelese fundamentu institusional, regulatóriu no infraestrutura ba peskas sustentáveis, akuakultura, no turizmu marina. Asaun nível-altu inklui kompleta mapeamentu zonas marina no peskas, haforsa aplikasaun Zona Ekonómika Exkluziva (ZEE), expande kobertura ba pilotu akuakultura, no estabelese ko-jestaun ba peskas bazeia ba comunidade; harii plataforma ba kreximentu exportasaun marina, ho esperansa atu aselera liután apos 2030.
4. **Fasilitasaun komérsiu no lojístika (ASYCUDA & Integrasaun Portu Tibar).** Hadi'a kompetitividade komérsiu liuhusi modernizasaun husi alfândega no Hadi'a konektividade portu no interior. Asaun nível-altu: implementasaun kompletu husi ASYCUDA World no Sistema Janela Únika Timor-Leste (TileSW), redusaun ba tempu retensaun kargu pelu menus 40%, meloramentu estrada portu-no estrada rai laran, no hamenus prosedimentu burokrátiku iha Portu Tibar.
5. **Dezenvolvimentu korredores ekonómiku - investimentu públiku foka ba infraestrutura tuir korredor ekonómiku estratéjiku lima.** Asaun nível-altu: Hadi'a estradas no pontes prinsipais, hadi'a facilidades lojístika, no koordena kona-ba infraestrutura enerjia, bee, no TIC tuir Dili-ba Foho Sentrais (Korredor Kafé: Ermera, Likisá, Aileu, Ainaru, Manufahi), Dili-Baukau, Dili-Maliana, Dili-Suai, no RAEOA.
6. **Plataforma abilitador turizmu.** Hametin fundasaun ba kreximentu turizmu liuhusi hasa'e infraestrutura no abilidade xave no estabelese finansiamentu ba empresáriu turizmu komunitáriu. Asaun nível-altu: prioriza investimentu

estrada no konektividade ba korredor turizmu nomeadu, estabelese sistema finansiametu/apoiu dedikadu ba empreezariu turizmu komunitariu, no hametin abilidade forsa trabalhu Turizmu nian; estabelese baze ba kreximentu ne'ebé luan liután ba ekonomia Turizmu nian, ne'ebé prevé ona iha Kapítulu 3.

7. **Irrigasaun no aumentu produtividade Agrícola:** Hasa'e produtividade agrícola no rezisténsia klimatika liuhusi reabilitasaun no dezvoltamentu infraestrutura irrigasaun ho metas ba ektares 70.000 ha. Asaun nível-altu: reabilita sistema irrigasaun ne'ebé eziste ona, konstrui eskema ki'ik no médiu foun iha Áreas produsaun xave, no promove prátika agrícola ne'ebé rezistente ba klima.
8. **TVET ne'ebé alinha ba setores no dezvoltamentu abilidade; Reforma no expansaun husi formasaun vokasional** ba 29.000 graduadus, ho >60% kolokasaun ba empregu formal. Asaun nível-altu: estabelese programa formasaun ne'ebé liga direta ba indústria iha turizmu, agrikultura, peskas, konstrusaun, no manufatura-leve; hametin sistema rastreador graduadu; no habelar preparasaun mobilidade trabalhu ba parseria G2G ho Korea, nasaun ASEAN, no Austrália.
9. **Infraestrutura enerjética no bee ne'ebé konfiável ba zona ekonómika prioridades.** Hamenus perda/lakon ba sistema eletrisidade no perda ba bee naun-faturada/reseitas ho prioridade esplísita ba zona industriál, agro-prosesamentu, no turizmu ne'ebé identifica iha prioridades Korredor Ekonómiku, Economia Azul, no Turizmu. Asaun nível-altu: hahú uluk ho implementasaun programa ba redusaun-perda no redusaun-NRW iha zonas prioridade; moderniza rede no rede distribuissau; no aselera dezvoltamentu enerjia renovável foka ba Projeitu Solar Manatutu no Sistema Armazenamentu Enerjia Bateria (BESS); produtur enerjia independente utilidade-eskala renovável primeiru iha Timor-Leste, ho konstrusaun hahú iha Agostu 2026 no metas ba operacionalizaun iha Junhu 2028.
10. **Klima investimentu no reforma regulatóriu:** Hadi'a simplifikaun husi prosesu negósiu no hadi'a ambiente abilitador. Asaun nível-altu: hamenus ezijénsia lisensiametu ba negósiu; dijitáliza rejistu negósiu; operacionaliza Balkaun Úniku iha munisípiu hotu; simplifika no armoniza regra no regulamentu; dijitáliza servisu governu; implementa Kódigu Rekuperasaun no Insolvénsia Korporativu (2024); no hametin mekanizmu koordinasaun setor privadu nian.

Prioridade sira ne'e tenke lee nu'udar lista sumáriu Governu nian husi asaun protejida iha nível nasional ba períodu PMP. Pontu hirak-ne'e nu'udar ponte entre diresaun estratéjika abranjente husi planu no enkuadramentu rezultadu setorial ho detalhe ne'ebé prepara iha kapitulu tolu (3) to'o ualu (8).



KAPÍTULU 3

DIVERSIFIKASAUN EKONÓMIKA

Kria oportunidades ba
agricultura, economia
azul, Turizmu, manufatura,
micko, pequena no média
empresas (MPME) no
kriasaun Empregu Formal



Prefásiu



Timor-Leste situa iha momentu definitivu ida iha nia perkursu ekonómiku. Durante dékada rua, ita-nia nasaun depende maka'as ba Fundu Petrolíferu hodi finansia dezvoltamentu, harii infraestrutura, no presta servisu esensiais ba ita-nia povu. Maibé ita sempre komprende katak prosperidade loloos no dura labele bazeia de'it ba rekursu uníku ne'ebé limitadu. Tempu to'o ona atu aselera ita-nia tranzisaun ba ekonomia naun petrolifeiru ida ne'ebé diversifikadu, kompetitivu, produtivu no riku ho empregu ida ne'ebé mak inkluzivu no sustentável, rezilente ba klima, sustentável ba ambiente, no kapasidade atu kria oportunidade ba Timoroan hotu-hotu, partikularmente ba feto, joventude, ema ho defisiénsia, no comunidade vulnerável, iha tempu hasoru xoke ekonómiko no klimátiku.

Kapítulu Diversifikasaun Ekonómika ida-ne'e mak xave ba tranzisaun ekonomia Timor-Leste. Kapítulu ne'e trasa futuru ne'ebé klaru no onestu, no ida ne'e ita la'ós pretende atu hatudu kreximentu ne'ebé mak bele hetan kedas iha tempu badak. Deliberadamente, Planu Médiu-Prazu 2027-2030 dezenha atu **harii fundasaun ida forte no plataforma lansamentu** – ida-ne'e hodi responde ba restrisaun hirak ne'ebé kleur ona limita ita nia setor produtivu sira no hodi kria sistemas facilitadores hodi fó kondisaun ba Timor-Leste atu hetan kreximentu elevadu, inkluzivu no sustentável depoizde tinan 2030.

Ita-nia kreximentu Produto Internu Brutu (PIB) naun-petrolífera atinji ho média 4 porsentu. Ita-nia populasau liu-husi 40 porsentu mak sei afetada husi pobreza. Empregu formal iha setor privadu kontinua limitadu, no ita-nia exportasaun naun petrolífera ki'ik tebtebes. Ita-nia agrikultor sira nia produsaun, maioria, sei nafatin orienta ba nível subsisténsia, só iha de'it porsentu tolu mak produz hodi fa'an. Ita-nia rikusoin tasi ne'ebé barak tebes iha **Zona Ekonómika Exkluziva**, kontinua mantein inexploradu. Ita-nia setor Turizmu, indústriá, no Mikru, Pekena no Média Empreza (MPME) sira iha promesa boot maibé presiza plataforma loos atu desenvolve.

Nune'e, planu ida-ne'e responde ba dezafiu hirak ita hasoru ho objetivu no disiplina liuhusi Área Xave Rezultadu neen (6) mak hanesan **agrikultura, pekuária, no florestas, ekonomia azul, Turizmu, indústriá no substituisaun ba importaun, MPMEs no kooperativas, empregu no transformasaun merkadu trabalhu**. Ita adopta abordajen sistemátika ida ne'ebé interliga produsaun, kadeias de valor, merkadu, instituisaun no infraestrutura. Ita-nia ambisaun hirak ne'e klaru no konkreta: komersializa ita-nia kadeias valor ba kafé no foos, konverte ita-nia potencial marítimu ba exportasaun no empregu iha Área kosteira, desenvolve ekonomia turístika elevada ho valor akrexentadu, estabelese zona indústriais no insentivu atu hamosu indústriá transformadora lijeira no transforma mikro-emprezas ne'ebé ninia negósiu ho foku ba estabilidade atu sai ba negósiu orientadu ba kreximentu ho asesu real ba merkadu.

Importante liu, planu ida ne'e kona-ba ita-nia povu, kona-ba oportunidade ba ita-nia território tomak. Ita iha kometimentu atu kria 5.000 to'o 7.000 empregus formais foun iha setor privadu kada tinan, ida-ne'e atu hamenus **setor informal** husi 77 porsentu tun ba 65 porsentu ou menus liu, no atu alinha ita-nia **formasaun tékniku vokasional (TVET) ho nesesidade real husi indústriá**. Ho importánsia hanesan, ita mós kompremetidu ba assunto equidade atu garante katak investimentu to'o ba munisípiu hirak ne'ebé menus dezvoltadu ou ninia

dezenvolvimentu atraza hela, no asegura katak feto, ema ho defisiensia no joven ne'ebé mak representa maioria rekursu empregador boot liu ne'ebé seidak explora, sai sentru ba dezvoltamentu ekonomia iha futuru.

Rekonhese katak prosperidade prazu naruk depende ba dezvoltamentu inkluzivu, reziliente, no sustentável. PMP ida-ne'e tau igualdade jeneru, inkluzaun ba ema ho defisiensia, inkluzaun sosial, reziliensia klimatika, no sustentabilidade ambiental iha sentru transformasaun ekonómika no dezvoltamentu nasional Timor-Leste. Prioridade sira-ne'e la-ós prioridade izoladu; sira mak abilitador fundamental ba diversifikasaun ekonómika, agrikultura produtiva, turizmu sustentável, infraestrutura reziliente, seguransa ai-han no bee, no comunidade sira ne'ebé forte liu tan. Integra adaptaasaun ba klima, redusaun risku dezastre, restaurasaun ekosistema, no jestaun sustentável rekursu natural iha setor governu hotu-hotu, sei asegura katak investimentu dezvoltamentu ohin loron nian sei hametin reziliensia hodi mós proteje bein-estar ba jersaun futuru sira.

Governu kompromete atu implementa agenda ne'e tuir Kontribuisaun Determinadu Nasionalmente (NDC) Timor-Leste nian, Planu Adaptaasaun Nasional (NAP), no komprimisu ambiental nasional sira seluk. Asaun prioridade hirak ne'e inklui: fortalese governasaun klima no ambiente nian; prepara planu adaptaasaun ba klima; conserva biodiversidade no proteje ekosistema kritíku sira; expande infraestrutura ne'ebé reziliente ba klima, inkluzivu, no asesível; restaura paizajen, florestas, no basia hidrográfika sira ne'ebé sai aat ona; haforsa jestaun risku dezastre no sistema avizu sedu (**early warning systems**); fortalese prevensaun poluisaun no jestaun lixu; promove solusoens ne'ebé bazeia ba natureza atu proteje biodiversidade ho mós kria meu subsisténsia sustentável ba comunidade lokal; no integra planeamentu ne'ebé responde ba jeneru no inkluzaun sosial iha iniciativa diversifikasaun ekonómika, adaptaasaun ba klima, no jestaun ambiental nian.

Intervensaun estratéjika, konkistas imediatas (quick wins) no prioridades fazeadas ne'ebé hatur iha kapitulu ida-ne'e refleto determinasaun governu nian atu halo asaun desiziva, atu koordena ho efetivu entre ministériu, no atu sukat ita-nia progresu ho onestidade, ho baze ba metas ne'ebé klaru. Susesu husi realizasaun no atinjimentu ba meta hirak-ne'e depende ba **parceria ho setor privadu, setor koperativa, comunidade, ita-nia parseiru dezvoltamentu sira, no sidadaun ida-idak ne'ebé iha vizaun hanesan ba Timor-Leste atu sai nasaun auto-suficiente.**

Baze ne'ebé ita estabeselese ohin-loron sei defini prosperidade ita-nia jersaun sira iha futuru. Mai ita harii ida-ne'e ho ambisaun, integridade, no unidade ba objetivu.



Francisco Kalbuadi Lay

Vise-Primeiru-Ministru

Ministru Koordenador ba Asuntus Ekonómikus

Ministru Turizmu no Ambiente

KAPÍTULU 3: DIVERSIFIKASAUN EKONÓMIKA

3.1 Introduzaun no kontribuisaun ba prioridades nasionais

Diversifikasaun ekonómika no kriaunsaun empregu mak sentru ba tranzisaun Timor-Leste nian husi dependénsia ba petróleu ba ekonomia ida ne'ebé sustentável, inkluzivu no resilente. Pilar ne'e lori kreximentu ne'ebé lalais liu iha agrikultura, pekuária, peskas, turizmu, manufatura no dezvoltamentu setor privadu, no iha tempu hanesan, kria empregu fomal ho kualidade.

Planu Médiu-Prazu (PMP) 2027- 2030 ne'e la'ós atu buka konkretiza hotu kedan aspiraunsaun kreximentu aas husi Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu (PED) 2011-2030. Maibé, PMP ne'e foka ba harii baze ida ne'ebé metin no *plataforma lansamentu* ba kreximentu naun-petrolíferu ne'ebé aas no sustentável liu iha período sira tuirmai (2031- 2035 no liután). Atu responde ba konstranjimentus vinkulativus no kria *enabling systems (sistemas facilitadores)*, iha faze ikus husi implementasaun PED sei pozisiona Timor-Leste ba transformasaun ekonómika ne'ebé lalais liu depoizde 2030.

Pilar ne'e adota abordajen koordinada no sistémika (*whole-of-systems approach*) ne'ebé liga produsaun, kadeias valor, merkadus, instituisoens no infraestruturas, hodi asegura katak investimentu públiku lori aumentu real ba produtividade, exportasaun no empregu.

3.1.1 Dezenvolvimentu setor privadu no klima investimentu

Dezenvolvimentu setor privadu hanesan mandatu prinsipal husi Pilar Diversifikasaun Ekonómika, ho objetivus 3 ne'ebé interligadus :atrai investimentu privadu,hamenus dependénsia fiskal ba fundu petrolíferu liuhusi expansaun atividade ekonomia no aumenta reseitas doméstikas, no garante investimentu públiku fó benefísiu ekonómiku no kriaunsaun empregu ne'ebé sustentável. Kada sub-setor refilete mandatu ida ne'e.

3.1.2 Estratéjia ba diversifikasaun ekonómika

PMP ne'e propoin estratéjia klara no sekuensial ba diversifikasaun ekonómika iha Timor-Leste. Elementus prinsipais husi estratéjia ne'e mak:

- **Agrikultura, pekuária no floresta:** prioriza komersializasaun kadeias valor iha korredores agrícolas xave - espesíficamente rejaun produtur kafé no hare, nomós sistema produsaun ne'ebé resilente ba klima - hodi hasa'e exportasaun no rendimentu rural. Inisiativa hirak-ne'e tenke ho foku iha hare ho kafé ba kurtu-prazu, no expansaun ba agro-prosesamentu no produtu agrikultura espesializadu (*niche*) iha médiu-prazu.
- **Ekonomia Azul:** fó prioridade ba peskas sustentáveis, akuakultura, turizmu marítimu no jestaun kosteira iha Zona Ekonómika Exkluziva (ZEE) no zona kosteira, hodi hasa'e exportasaun marítima, kriaunsaun empregu no kreximentu

ekonómiku ne'ebé rezilente ba klima - hahú ho aplikasaun no peska komunitária, hafoin avansa ba pilotu akuikultura no kadeias valor marítimas.

- **Turizmu:** Dezenvolve *Community-based tourism* (Turizmu ho Baze Komunitária) ho infraestruturas adequadas sei hamosu diviza no empregu iha munisípiu sira ne'ebé mak ekonómikamente menus dezvoltidus. Foku ba tempu badak mak dezenvolve produktu turizmu espesializadu (*niche*); depois, esforsu sira tuir mai sei konsentra ba hadi'a servisu komersializáveis.
- **Manufatura no indústria substituisaun importasaun:** indústria lijeira no agroindústria ne'ebé hamenus dependénsia ba importasaun no kria empregu fomal iha korredor ekonómiku (foku prazu badak: roupa/resiklajen; foku prazu médiu: produktu madeira)
- **Dezenvolvimentu setor privadu, Mikro, Pekenas, Médias Empresas (MPME) no cooperativa:** finansiametu ba MPME ne'ebé metin liu, reforma ne'ebé fasilita negósiu, no modelu cooperativa ne'ebé fasilita empreendedorizmu no atividade ekonómika lokal.
- **Transformasaun merkadu trabalhu no empregu:** *Technical and Vocational Education Training (TVET)/Edukasaun no Formasaun Técnica no Profissional*, ne'ebé alinha ho indústria no servisu empregu, hodi hamenus skills mismatches (ka, inadekuasaun,deajustes) iha kompeténsias no fó kriaun empregu fomal iha setor privadu ne'ebé sustentável.

Estratéjia hirak-ne'e nia alvu mak alokasaun rekursu ba korredores ne'ebé ho kreximentu lalais liu no munisípiu sira ne'ebé ekonomikamente menus dezvoltidus, hodi aseguza desenvolvimentu territorial ne'ebé ekuitativu.

3.2 Kestoens estratéjikas ne'ebé setor ekonómiku hasoru

Timor-Leste halo ona progresu boot iha infraestruturas no servisu bázikus, maibé ekonomia depende barak nafatin ba Fundu Petrolíferu. Kreximentu PIB naun-petrolíferu iha média maizumenus 4.0% de'it, kiak afeta liu 40% husi populasau, no empregu fomal iha setor privadu sei limitadu. Ho US\$ 53 milhoens iha 2024, exportasaun naunpetrolíferu sei ki'ik tebes.

Konstranjimentus prinsipais mosu liuliu husi desenvolvimentu ki'ik husi setores produtivos no sira-nia kadeias valor, liuliu ba setor sira tuir mai ne'e:

Primeriu, Kadeias valor iha agrikultura, pekuária, peskas no floresta seidak dezenvolve no ladún komersializa. Agrikultor kiik sira mak domina, ho komersializasaun ki'ik, kapasidade prosesamentu fraku, no vulnerabilidade ba xoke klimatiku. Zonas produsaun xave hanesan rejioens kafé-laran ho natar iha iha Ermera, Bobonaru no Kovalima seidak liga ho merkadu, hodi limita kreximentu exportasaun no rendimentu rural.

Segundu, Setor Economia Azul sei foun tebes kompara ho nia potensial. Maski iha potensial boot iha zona ekonómika ezkluziva, jestaun peskas

sustentável, akuakultura no turizmu marítimu seidauk dezenvolve. Peska ilegal, infraestrutura kosteira ne'ebé fraka, no kadeias valor limitadas taka dalan ba exportasaun marítima no empregu.

Terseiru, Setor turizmu sei fragmentadu no ladún iha konetividade. Maski iha potencial, *tourism circuits* (*sirkuitus turístikus*) falta infraestrutura, konetividade, kompeténsias/abilidades (skills), no empreza komunitária ne'ebé sufisiente atu konverte interesse viajante ba empregus sustentáveis no divizas.

Quatru, Manufatura no indústria substituisaun importasaun sei foun. Manufatura lijeira uitoan hela, ho dependénsia aas ba importasaun no ho parke industrial ka insentivu limitadu, ne'ebé taka dalan ba kriaaun empregu iha área urbanu no peri-urbanu.

Cinco, Dezenvolvimentu setor privadu, MPME no cooperativa sei hetan konstranjimentu husi asesu fraku ba finansas no apoiu negósiu. Aseu limitadu ba finansas, regulamentus kompleksus, no servisus apoiu negósiu ne'ebé frakus taka dalan ba kreximentu MPME no modelu cooperativa, liuliu iha áreas rurais ho munisípius ne'ebé la hetan apoiu natoon.

Seis, Dezakorsu (ka, inadekuasaun/dezajustes) kompeténsias no fragilidade iha merkadu trabalhu sei kontinua. Programa TVET seidauk alinha natoon ho nesesidades indústria nian, ne'ebé rezulta dezempregu joven aas no kriaaun empregu fomal neineik.

Finalmente, Dezekilíbriu espasial kontinua konsentra oportunidade ekonómika iha Dili no iha korredor kreximentu balun. Enkuantu munisípiu barak hasoru nafatin moris-kiak, konetividade ki'ik, no investimentu privadu limitadu.

Konstranjimentu sira-ne'e limita kapasidade nasaun nian atu kria empregu no kreximentu ne'ebé presiza ba vizaun PED.

3.3 Objetivus Estratéjikus (OE) no Áreas Resultadu Xave (KRA) iha Nível Pilar

1. OE1: Aselera kreximentu iha setores produtivus no kadeias valor prioritárius hodi impulsiona expansaun PIB naun-petrolífera.
2. OE2: Hametin dezenvolvimentu setor privadu, kreximentu MPME no klima investimentu hodi kria empregu fomal ho qualidade iha setor privadu.
3. OE3: Transforma merkadu trabalhu liuhusi dezenvolvimentu kompeténsias/abilidades (skills) no servisus empregu hodi hamenus inadekuasaun/dezajustes kompeténsias no apoia kreximentu inkluzivu.

Objetivu hirak-ne'e sei operacionaliza liuhusi Áreas Resultadus Xave (KRA) 6:

- KRA 1: Kreximentu Lalais iha Agrikultura, Pekuaria no Floresta - hasa'e produtividade, komersializasaun no exportasaun iha kadeias valor xave sira.

- KRA 2: Ekonomia Azul no Rekursu Marítimu Sustentável - desenvolve peskas sustentáveis, akuakultura no turizmu marítimo ne'ebé liga ho infraestrutura kosteira no skills. Hamenus peska ilegal (haree Pilar kona-ba Dezenvolvimentu Institusional).
- KRA 3: Turizmu nu'udar Setor ho Valor-Aas no Kria Empregu - desenvolve sirkuitus ekoturizmu ho baze komunitária ne'ebé liga ho infraestrutura no kompeténsias (skills).
- KRA 4: Manufatura no Indústria Substituisaun Importasaun - promove manufatura lijeira no agro-prosesamentu hodi hamenus importasaun no kria empregu fomal.
- KRA 5: Dezenvolvimentu Setor Privadu, MPME no Kooperativa - hadi'a asesu ba finansas, servisu negósiu, no ambiente regulatóriu ba MPME sira.
- KRA 6: Empregu no Transformasaun Merkadu Trabalho - alinha dezenvolvimentu skills ho nesesidade indústria no haboot oportunidade empregu fomal.

3.4 Kuadru Rezultadu Pilar Diversifikasaun Ekonómiku

Kuadru rezultadu ba pilar diversifikasaun ekonómika rezume kontribuisaun pilar nian ba kreximentu naun-petrolíferu, empregu, investimentu no expansaun exportasaun. Tabela tuir-mai apresenta lójika estratéjika husi pilar, enkuantu seksaun sub-setor tuir mai fó detalhes iha nível tuirmai.

Tabela 3.4.1: Kuadru resultandus ba diverisifikasaun ekonomia

Nível	Deklarasaun rezultadu
Impaktu (Impact)	Kreximentu ekonómiku sustentável, inkluzivu no rezilente ba klima
Meta (Goal)	Ekonomia naun-petrolífera ne'ebé diversifikada, competitiva no rika ho empregu, ne'ebé tau baze ba kreximentu aas liu hafoin 2030
Rezultadu Pilar nian to'o 2030 (Outcome)	Kreximentu lalais iha agrikultura, peskas, turizmu no manufatura. Empregu fomal iha setor privadu aumenta (empregu foun 5,000-7,000 kada tinan). Setor MPME no kooperativa metin liu no kontribui ba PIB naun-petrolíferu. Klima investimentu no konfiansa setor privadu hadi'a.
Intervensaun estratéjika (2027- 2030)	• Dezenvolvimentu kadeias valor agrícola no pakote korredor ekonómiku. Lidera: MAPPF; Apoia: Ministériu Komérsiu no Indústria, Munisípiu sira.

	• Dezensvolvimentu plataforma Ekonomia Azul no kadeias valor marítima. Lidera: MAPPF; Apoia: Ministériu Turizmu no Meiu Ambiente, Ministériu Transporte no Komunikasaun, MPIE. • Infraestrutur sirkuitus turizmu (<i>tourism circuits</i>) no dezensvolvimentu empreza komunitária. Lidera: Ministériu Turizmu no Meiu Ambiente; Apoia: MPIE, Ministériu Transporte no Komunikasaun, Ministériu Obras Públikas, Munisípiu sira. • Zona indústrial ba manufatura no agroindústria no insentivu. Lidera: Ministériu Komérsiu no Indústria; Apoia: MPIE, MCAE, Ministériu Obras Públikas. • Finansiamentu ba MPME, polítika dezensvolvimentu MPME, no reforma klima investimentu. Lidera: Ministériu Finanzas; Apoia: Ministériu Komérsiu no Indústria, Banku Sentral, MCAE, MPIE. • TVET alinha ho setor no transformasaun merkadu trabalhu. Lidera: SEFOPE; Apoia: Ministériu Edukasaun, MCAE, MESCC, MJDAC, MPIE
--	--

3.5 Estratéjia rezultadus iha nível sub-setor

3.5.1 Agrikultura, Pekuária no Floresta

Rezultadu (Outcome) Estratéjiku: kadeia valor agríkola prioritáriu sira, lidera husi kafé ba exportasaun no haree ba seguransa ai-han doméstika, produz rendimentus rurais ne'ebé aas no bele fiar liu.

Rendimentu no valor exportasaun kafé aumenta liuhusi kualidade di'ak liu, sistema pós-kolheita, no ligasaun merkadu; produsaun hare aumenta liuhusi irrigasaun ne'ebé reabilita no jere ho intensivu; no proporsaun uma-kain agrikultor ne'ebé partisipa iha kadeia fornecimentu komersial sa'e husi baze subsisténsia.

Produtividade agríkola iha Timor-Leste sei hetan konstranjimentu husi fragmentasaun agrikultor kiik, orientasaun ba subsisténsia, utilizasaun input (ka matéria prima) ki'ik, sistema pós-kolheita fraku, no ligasaun merkadu limitadu.

Sensu Agrikultura no Peskas 2015 hetan katak maizumenu 51% husi uma-kain agrikultor produz liuliu ba konsumu iha uma no ~3%¹⁰ de'it produz liuliu atu fa'an,

ne'ebé hatudu klaru profundidade estrutural husi dezafiu komersializasaun nian. Ne'e hetan konfirmasaun independente husi *FAO Crop and Food Supply Assessment Mission*, ne'ebé hateten klaru katak unidade agrikultura barak liu mak operasaun subsisténsia ki'ik¹¹. Zona produsaun xave iha fatin sira ba kafé no hare - Ermera, Bobonaru, Kovalima - sei liga fraku ho merkadu ne'ebé fiar. Kafé mak exportasaun naun-petrolífera dominante ho US\$17.7 milhoens no tonelada 4,191 iha 2024¹², maibé rendimentu (yield) sei menus iha nível estrutural, maizumenus 200 kg/ha ekivalente fuan matak-verde, kompara ho komparador rejional ~500 kg/ha iha Indonézia¹³.

Atu taka diferença ne'e prezisa kombina reabilitasaun irrigasaun no investimentu ba extensaun ho infraestrutura kadeia valor no ligasaun merkadu ne'ebé troka produsaun aas ba rendimentu rural aas.

Tabela 3.5.1: Estratéjia resultadu ba agrikultura, pekuária no florestas

Indikador	Linha Baze (2024/2025)	Meta (2030)	Ajénsia Responsável
Volume exportasaun kafé (tonelada) no valor exportasaun média (US\$/tonelada) (média tinan-3)	US\$ 17.7 milhoens; tonelada 4,191	Aumenta 50% iha volume no valor rua hotu nian	Lidera: Ministériu Agrikultura, Pekuária, Peskas no Floresta; Apoia: MPIE, Ministériu Komérsiu no Indústriia, Munisípiu sira
Rendimentu hare (kg/ha)	~1,800- 2,000 kg/ha (média 2020- 2024)	≥2,500 kg/ha	Lidera: MAPPF; Apoia: MPIE
% uma-kain agrikultores ne'ebé produz liuliu atu fa'an	~3%	≥15%	Lidera: MAPPF; Apoia: MPIE, Ministériu Komérsiu no Indústriia

Númeru agrikultores ne'ebé rejista iha kooperativa sertifikadu MAPPF ka grupu produtures fomais	~28,000 membru rejistadu	(seidauk defini)	Lidera: MAPPF; Apoia: MCI
Área funsional ho irrigasaun (ha)	43,834 ha	51,834 ha	Lidera: Ministériu Agrikultura, Pekuária, Peskas no Floresta
Rásiu intensidade kultivu iha eskema irrigasaun (%)	117.6%	≥150%	Lidera: MAPPF; Apoia: Ministériu Obras Púbricas, MPIE
Rendimentu médiu husi vendas agrícolas kada uma-kain agrikultor iha munisípiu prioritáriu ba kadeias valor (Ermera, Bobonaru, Kovalima), US\$ kada uma-kain kada tinan	(seidauk konfirma)	Aumenta 25% husi linha baze ne'ebé konfirma ona	Lidera: MAPPF; Apoia: INETL

Intervensoens Estratéjikas Xave (2027- 2030):

Intervensoens estratéjikas ba agrikultura, peskas no floresta sei foka ba hasa'e produtividade iha to'os, hametin kadeia valor, haboot no reabilita irrigasaun, no hasa'e reziliénsia klimátika. Atividade sira sei implementa liuhusi abordajen integrada no prioritária ne'ebé kombina apoiu iha nível produsaun ho dezvoltamentu sistema merkadu, infraestrutura pós-kolheita, no koordinasaun institusional. Intervensaun estratéjiku xave inklui:

- **Haboot irrigasaun, servisu extensaun no sistema produsaun rezilente ba klima.** reabilita no haboot infraestrutura irrigasaun iha zona produsaun prioritária, ho alvu hasa'e intensidade kultivu husi 117.6% ba ≥150% iha eskema ne'ebé iha ona to'o 2030. Kombina investimentu fíziku ho jestaun bee ne'ebé di'ak liu, arranju manutensaun iha nível eskema, no dezenhu no operasaun rezilente ba klima hodi hamenus risku bailoron no inundasaun.
- **Dezenvolve infraestrutura kadeia valor no ligasoens/koneksoens merkadu iha korredores ekonómikus.** prioriza korredores ekonómikus iha munisípius produtures kafé (Ermera, Ainaru, Manufahi, Likisá) no zonas produsaun hare (Bobonaru no Kovalima), kombina infraestrutura

armazenamentu no prosesamentu ho akordus formais ba eskoamentu produsaun no ferramentas dijitalis ba informasaun merkadu.

- **Harii sistema kontrolu-kualidade pós-kolheita no sertifikasaun.** Dezenvolve infraestrutura prosesamentu, klasifikasaun (grading) no sertifikasaun pós-kolheita ba produsus exportasaun prioritáriu, liuliu kafé no hare, no buka parserias komersiais hodi asegura asesu ba merkadus ho altu valor agregadu o pozisionamentu marka. Exportasoens naun-petrolíferas to'o US\$21 milhoens iha 2024, aumentu 22% kompara ho tinan kotuk, ho kafé nu'udar motór prinsipal, ne'ebé hatudu potensial latente ba kreximentu ho exportasoens.
- **Modernizasaun produsaun agrikultor kiik.** Fó servisu extensaun ho alvu klaru, variedade fini ne'ebé di'ak liu, no asesu ba mekanizasaun eskala-kiik ne'ebé apropriadu no prátika agrikola rezilente ba klima no dezastre. Evidénsia husi Seeds of Life End-of-Program Survey konfirma katak adopsaun teknolojia hasa'e produtividade no partisipasaun merkadu iha uma-kain agrikultor kiik iha Timor-Leste.
- **Hametin asesu agrikultor ba merkadu.** Haboot kontratus off-take seguru (ka, kontratus fornecimentu seguru), hadi'a infraestrutura armazenamentu rural, no lansa instrumentu dijital ba informasaun merkadu, ho alvu hasa'e proporsaun uma-kain agrikultor ne'ebé produz liuliu atu fa'an husi ~3% ba ≥15% to'o 2030.
- **Simplifika papel institucional no finansiamentu.** Klarifika responsabilidade entre MAPPF, MCI no autoridade munisipal hodi hamenus duplikasaun iha entrega servisu extensaun no finansiamentu agrikola; harii janela finansiamentu konsolidadu ida ba apoiu agrikultores kiik to'o 2028.
- **Inkluzivu no transparente.** asegura partisipasaun feto pelumenus 30% iha governasaun cooperativa agrikola no iha programa extensaun. Publika relatóriu dezempenhu setor kada tinan ho dados desagregadus tuir jéneru no defisiénsia, kada munisípiu, to'o 2028.

3.5.2 Ekonomia Azul no rekursu marítimu sustentável

Rezultadus Estratéjikus: peskas sustentáveis, akuakultura no turizmu marítimu produz exportasaun marítima no empregu iha área kosteira.

Potensial Ekonomia Azul Timor-Leste barak liu mak seidauk uza to'o ohin loron. Maski zona ekonómika ezkluziva (ZEE) boot liu dala barak duké territóriu rai-maran, exportasaun marítima besik zero: estatística komérsiu INETL la rejista exportasaun ikan signifikativu iha tinan hirak liubá, no exportasaun marítima ida de'it ne'ebé bele haree mak maizumenus US\$5,000 husi *sea cucumber* (ka pepinu tasi, olotúria)iha 2020. Produsaun peskas kaptura marítima total to'o estimasaun toneladas 9,132 iha 2023, enkuantu akuakultura sei eskala-kiik, ho maizumenus agrikultores 2,846 ne'ebé opera iha tanke 65 ha no produz maizumenus toneladas 600 kada tinan. Peska ilegal la hetan monitorizasaun di'ak, no akuakultura opera menus liu kompara ho potensial

produtividade ne'ebé hatudu ona: eskema pilotu WorldFish hetan 15.3 t/ha/siklu kompara ho média sistema tomak 10.7 t/ha. Prioridade setor nian ba 2027- 2030 mak harii sistema zonamentu, fiskalizaun, no produsaun eskala-pilotu ne'ebé presiza atu troka potensial ne'e ba exportasaun no empregu kosteiru.

Tabela 3.5.2: Estratéjia resultadu ekonomia azul no rekursu marítimu sustentável

Indikador	Linha Baze (2024/2025)	Meta (2030)	Ajénsia Responsável
Produsaun peskas kaptura marítima total (tonelada/tinan)	Tonelada 9,132 (2023)	Seidauk defini	Lidera: Ministériu Agrikultura, Pekuária, Peskas no Floresta; Apoia: MPIE, Munisípiu sira
Peska marítima	Tonelada 6,900	Tonelada 13,227/tinan	Lidera: Ministériu Agrikultura, Pekuária, Peskas no Floresta; Apoia: MPIE, Munisípiu sira
Volume produsaun akuakultura (tonelada/tinan); produtividade média tanke (t/ha)	Produsaun: 600 toneladas (2022- 2023); produtividade média tanke: 10.7±3.7 t/ha	≥1,200 tonelada; ≥15 t/ha	Lidera: Ministériu Agrikultura, Pekuária, Peskas no Floresta; Apoia: MPIE, Munisípiu sira
Reseita turizmu kosteiru no empreza comunitária	Turistas internacionais 74,600 (reseita US\$28 milhoens)	US\$80 milhoens (meta Economia Azul uza número alvu turistas 100,000)	Lidera: Ministériu Turizmu no Meiu Ambiente; Apoia: MPIE, ATTL, MCAE
Valor exportasaun marítima	~US\$5,000	US\$1 milhoens	Lidera: Ministériu Agrikultura, Pekuária, Peskas no Floresta

Rendimentu médiu kada tinan husi atividades marítimas kada uma-kain peskadores kosteirus iha munisípius prioritárius	Sei define husi INETL	Aumenta 30%	Lidera: MAPPF; Apoia: MPIE, INETL
--	-----------------------	-------------	--------------------------------------

Intervensoens Estratéjikas Xave (2027- 2030):

Intervensoens estratéjikas ba Ekonomia Azul sei foka ba harii sistema governasaun no zonamentu fundamental, haboot produsaun akuakultura, desenvolve kadeia valor exportasaun marítima, no integra turizmu marítimu ho programa skills no infraestrutura. Intervensaun estratéjiku xave inklui:

- **Dezenvolve zonamentu no governasaun marítima no peskas:** kompleta planeamentu espasial marítimu no mapa zonamentu ZEE hodi marka zona peska sustentável, área desenvolvimentu akuakultura, no área protejida marítima. Harii sistema monitorizasaun no fiskalizasaun ZEE ne'ebé funsiona, iha parseria ho organizasaun peskas rejional.
- **Fiskaliza ZEE no desenvolve infraestrutura peskas kosteira:** investe iha kapasidade vijilánsia hodi hamenus peska ilegal, la relatada no la regulamentada (IUU) (liga ho Kapítulu 6, KRA 5 kona-ba Seguransa no Defeza). Dezenvolve fatin tuun-ikan (landing site), infraestrutura *cold chain* (kadeia malirin), no instalasoens prosesamentu peskadu (ikan nst) iha pólus kosteirus prioritárius hodi hadi'a qualidade pós-kolheita no fó dalan ba exportasaun.
- **Haboot pilotu akuakultura no kadeia valor marítima:** expanda programa akuakultura GIFT tilápia no espésie seluk, turizadu pilotu WorldFish, ho alvu produtividade tanke iha sistema tomak ≥ 15 t/ha to'o 2030. Dezenvolve sistema prosesamentu no sertifikasaun produktu marítimu hodi fó dalan ba exportasaun fomal.
- **Integra iha turizmu marítimu ho programa infraestrutura no skills:** desenvolve produktu diving, snorkelling no eko-turizmu kosteiru ne'ebé liga ho jestaun área protejida marítima. Harii kapasidade ba gia lokal, otelaria no operador ró iha munisípiu kosteiru.

3.5.3 Turizmu

Rezultadus Estratéjikus: turizmu valor-aas ne'ebé bazeia ba comunidade produz empregu no divizas.

Xegada turista iha Timor-Leste sei menus liu kompara ho kapasidade produtiva país nian haree husi nia riku-soin natureza no kultural. Ho maizumenus xegada turistas 28,000 iha 2024, nasaun seidauk rekupera pontu aas modestu 74,000 husi 2017 - no númeru sira uluk ne'e inflasiona barak husi movimentu doadores, ONG no diplomatas, ne'ebé la representa ona baze demanda sustentável. Reseita exportasaun viajen atual maizumenus US\$28 milhoens¹⁴, ne'ebé implika gastu médiu maizumenus US\$1,032 kada vizitante - menus kompara ho padraun rejional, ne'ebé reflete estadia badak, opsaun sirkuitu limitadu iha rai-laran, no forneshimentu empreza komunitária ne'ebé fraku. Tan ne'e, prioridade estratéjika setor nian ba 2027- 2030 la'ós liuliu volume xegada, maibé kualidade ekonomia vizitante nian: estadia naruk liu, gastu aas liu kada vizitante, no distribuisaun benefísiu ne'ebé luan liu liuhusi sirkuitu bazeia ba comunidade - hodi harii plataforma husi ne'ebé kreximentu xegada no reseita ne'ebé ambisiozu liu bele mosu hafoin 2030.

Tabela 3.5.3: Estratéjia resultadu ba turizmu

Indikador	Linha Baze (2024/2025)	Meta (2030)	Ajénsia Responsável
Xegada estrangeirus internasionais iha Aeroportu Dili	96,718 (2024) (INETL)	200,000	Lidera: Ministériu Turizmu no Meiu Ambiente; Apoia: MPIO, MTC, MCAE
Reseitas exportasaun setor viajens (US\$ milhoens) (BCTL, Balansu Pagamentu)	US\$28 milhoens (2024)	US\$80 milhoens	Lidera: Ministériu Turizmu no Meiu Ambiente; Apoia: MPIO, MTC
Reseita turizmu média kada vizitante internacional (US\$)	US\$1,032	>US\$1,500	Lidera: Ministériu Turizmu no Meiu Ambiente; Apoia: MOP, MTC, MPIO
Númeru emprezas turizmu komunitáriu operasionais	18 emprezas turizmu komunitáriu harii ona (Tatoli 2025)	50 MPME komunitária	Lidera: Ministériu Turizmu no Meiu Ambiente; Apoia: Munisípiu sira

Indikador	Linha Baze (2024/2025)	Meta (2030)	Ajénsia Responsável
Númeru timoroan ne'ebé servisu iha setor turizmu no otelaria, dezagrega tuir seksu	~3,500 (INETL LFS 2021, empregu setor otelaria)	8,000	Lidera: Ministériu Turizmu no Meiu Ambiente; Apoia: SEFOPE, INETL

Nota kona-ba meta reseita: US\$80 milhoens to'o 2030 representa maizumenus reseita atual multiplika ba dala haat, no depende ba: rekonstrusaun Aeroportu Internasional Prezidente Nicolau Lobato (PNLIA) hotu ona, pelumenus rota internasional foun ida harii ona, no investimentu sirkuitu no empreza komunitária iha okos to'o eskala operacional.

Intervensoens Estratéjikas Xave (2027- 2030)

- Konetividade no infraestrutura sirkuitu: prioriza investimentu estrada no transporte ba korredores turizmu ne'ebé temi (Lautém, Baukau, Vikeke, Bobonaru), koordena ho programa Korredores Ekonómikus husi pilar infraestruturas, hodi asegura katak investimentu infraestruturas serve turizmu nomós produsaun agríkola, einvezde duplika. Asegura rekonstrusaun PNLIA hotu tuir kalendáriu no buka ativamente pelumenus akordu kompanhia aérea internasional rua to'o 2028, koordena ho MTC.
- Hametin empresas turizmu ho baze komunitária: haboot númeru empresas turizmu komunitáriu operacionais husi 18 ba 50 to'o 2030, liuhusi mekanizmu ida dedikadu ba finansiamentu no asisténsia téknika ba empresas komunitárias, ne'ebé liga ho Programa Garantia Kréditu MPME ne'ebé harii tuir Prioridades Nasionais 2. Prioriza sirkuitu iha munisípiu sira ne'ebé menus dezvoltividus, ne'ebé reseitas turizmu bele fó impaktu boot liu ba redusaun kiak.
- Kualidade vizitante no durasaun estadia: dezvoltolve no komersializa sirkuitus turístikus ba loron-barak (kafé foho nian/sirkuitu kultural, sirkuitu marítimu no diving (ka, luku), sirkuitu patrimóniu) hodi direciona/orienta perfil turizmu ba vizitante sira ne'ebé bele gasta barak liu no hela kleur liu. Defini alvu klaru ba durasaun estadia média: ≥5 kalan to'o 2030, husi estimasaun atual 3- 4 kalan.
- Dezenvolvimentu forsa trabalhu: harii programa formasaun otelaria no turizmu ne'ebé liga ho indústria liuhusi instituisaun TVET iha munisípiu sirkuitu prioritáriu, koordena ho KRA 6 (Empregu no Transformasaun Merkadu Trabalho). Introduz *skills endorsement (sertifikasaun kompeténsias* iha setor turizmu hodi hadi'a vizibilidade profisaun ba empregador no vizitante sira.
- Sistema dados turizmu: harii konta satélite turizmu anual kompletu to'o 2028, inklui peskiza gastu vizitante, dados durasaun estadia, no akompanhamentu reseita empreza komunitária, hodi troka dependénsia atual ba kontajen entrada

aeroporto no proxy *Balance of Payment (BOP)* nu'udar instrumentu jestaun prinsipal ba sub-setor ne'e.

3.5.4 Manufatura

Rezultadus Estratéjikus manufatura lijeira no agro-prosesamentu kria empregu fomal, hasa'e valor exportasaun, no hamenus neineik dependénsia ba importasaun.

Setor manufatura Timor-Leste nian mak ki'ik liu no menus dezentolvidu liu husi dalan diversifikasaun ekonómika haat. Valor akrexentadu manufatura maizumenus US\$29 milhoens iha 2024, tun husi pontu aas pós-COVID US\$41 milhoens iha 2022, ne'ebé refleta fragilidade setor ida ne'ebé domina husi prosesamentu ai-han no hemu-tahan, sabaun, imprensa no ardezanatu, la'ós husi baze manufatura lijeira ne'ebé bele exporta ka bele haboot. Empregu fomal iha setor ne'e maizumenus trabalhadores 3,800, konsentra iha Dili. Dependénsia ba importasaun sei aas tebes: produktu petróleu refinadu, material konstrusaun, kareta, no produktu konsumu manufatura sai parte boot husi konta importasaun nasaun nian. Prioridade estratéjika setor nian ba 2027- 2030 mak harii plataforma *enabling systems*(*Sistema fasilitadores*)- rai indústriu, insentivu, kanal skills, no ligasaun ba matéria-prima - ne'ebé bele fó dalan ba manufatura lijeira no agro-prosesamentu atu haboot iha período tuir mai, la'ós buka atu hetan kreximentu produsaun eskala-boot bainhira fundasaun sira-ne'e seidak iha.

Tabela 3.5.4: Estratéjia resultadu ba manufatura

Indikador	Linha Baze (2024/2025)	Meta (2030)	Ajénsia Responsável
Valor akrexentadu produsaun manufatura (US\$ milhoens)	US\$29 milhoens (2024)	US\$55- 75 milhoens (maizumenus aumenta 2- 2.5x)	Lidera: Ministériu Komérsiu no Indústriu; Apoia: MCAE
Númeru empregadus fomais iha manufatura lijeira no agro-prosesamentu (Peskiza Atividade Negósiu)	3,800 (BAS 2023)	Empregu 10,000 ¹⁵ (kumulativu to'o 2030)	Lidera: Ministériu Komérsiu no Indústriu; Apoia: MCAE, Ministériu Edukasaun

Indikador	Linha Baze (2024/2025)	Meta (2030)	Ajénsia Responsável
Valor investimentu privadu foun ne'ebé destina ba manufatura no agro-prosesamentu (US\$ milhoens)	Linha baze TBC husi rejistu investimentu MCI	US\$20 milhoens kumulativu	Lidera: Ministériu Komérsiu no Indústria; Apoia: MCAE
Valor importasaun ne'ebé substitui husi produsaun doméstika iha kategoria prioritária (material konstrusaun, prosesamentu ai-han)	Sei defini ho MCI no dadus importasaun BCTL	Redusaun ne'ebé bele sukat iha kategoria importasaun alvu	Lidera: Ministériu Komérsiu no Indústria

Intervensoens Estratéjikas Xave (2027- 2030)

- Harii parke indústrial no insentivu ba manufatura, indústria agro-prosesamentu no indústria substituisaun importasaun: dezenvelope pelumenus zona indústrial ka agro-prosesamentu prioritáriu rua to'o 2028 - ida iha ka besik Dili ba manufatura lijeira (hahú ho prosesamentu ai-han no hemu, roupa, no resiklajen) no ida iha korredor agrikola prioritáriu ba agro-prosesamentu ne'ebé liga ho kadeia de valor kafé no hare. Dezenhu zona indústrial tenke inklui lote ho servisu báziku, utilidade báziku (eletrisidade no bee to'o limite área, liga ho investimentu infraestrutura iha Kapítulu 4), no meza fasilitasaun investimentu one-stop shop (ka, Balkaun-úniku) ida. Zona sira tenke dezenha ba uzu multi-propóztu hodi evita investimentu propóztu-ida-de'it ne'ebé taka dalan ba evolusaun indústrial iha futuru.
- Kuadru insentivu manufatura: dezenvelope no lansa pakote insentivu ba manufatura lijeira to'o 2028, ne'ebé kobre depresiasaun aselerada, izensaun taxa importasaun ba matéria-prima no ekipamentu kapital, no dalan lisensiamentu investimentu ne'ebé simplifikadu, ho alvu espesífiku ba setor substituisaun-importasaun no setor ne'ebé bele exporta iha ne'ebé Timor-Leste iha vantajen kustu ka matéria-prima (agro-prosesamentu, roupa, produtos madeira (ka, ai-baluk nst), material resikladu). Liga klaramente insentivu ho kriaun empregu fomal hodi asegura katak kustu fiskal iha justifikasaun husi rezultadu empregu.
- Kanal skills (ka, formasaun profesional) kona-ba manufatura: harii programa TVET ho durasaun badak (fulan 3- 12) iha áreas hanesan manufatura téknika, kontrolu qualidade, no operasaun máquinas, iha instituisaun sira ne'ebé besik zonas indústriais prioritárias, koordena ho KRA 6. Defini meta anual ba número

graduadus TVET ne'ebé prontus atu servisu iha zonas indústriais, hahú husi 2028, ne'ebé liga ho projesaun okupasaun zonas.

- Reforma regulatóriu hodi loke investimentu manufatura: koordena ho Prioridade Nasional 10 (Klima Investimentu no Reforma Regulatóriu), harii arranju arrendamentu rai ne'ebé klaru ba inkilinus zona indústrial, no introduz mekanizmu rezolusaun disputa ne'ebé transparente ba keixa investidor. Reforma regulatória hirak-ne'e sekuensia (ka, hatuur) nu'udar prioridade ida ba 2027- 2028, tanba investimentu sei la tama ba zona sira ne'ebé iha servisu fíziku, maibé ho burokrasia todan.

3.5.5 Expanda empresas privadas - Desenvolvimento Setor Privadu, MPME no Kooperativas

Rezultadus Estratéjikus: Fortalesimentu MPME no cooperativa sira sei haboot empreendedorizmu fomal no kontribui ba kreximentu ekonomia naun-petrolífera.

Peskiza mapeamentu empresarial Ministériu Komérsiu no Indústria ho ADB (Julhu 2024, empresas 3,080 iha munisípiu 13 sira hotu) hatudu setor MPME ida ne'ebé domina husi mikroempresas ne'ebé orienta ba estabilidade, no ho kuaze la iha ligasaun ba kadeias valor exportasaun. Balu (50.4%) husi respondentes mak servisu-rasik (self-employed), 42.6% mikroempresas, no 70.7% relata volume negósiu anual la liu US\$5,000. Maizumenus 44.4% opera iha komérsiu grosista no retalhista ho alkanse merkadu limitadu. Só 10.2% mak envolve iha komérsiu internacional ruma, no husi sira ne'e 85.4% mak importadores la'ós exportadores. MPME ligadas ho turizmu representa de'it 2.8% husi total. Importante mós, 43.2% husi MPME mak lidera husi feto sira, ne'ebé halo sira sai grupu empreendedor boot ida, maski ho apoiu uitoan, enkuantu trabalhadores mane mak predomina iha forsa traballu MPME. To'o rohan 2024, seidauk iha planu asaun política desenvolvimento MPME nasional ne'ebé formaliza, no la iha sistema dadus *MPME landscape (panorama)* ne'ebé atualiza regularmente. Dezafiu setor nian la'ós de'it rejistu ka asesu ba kréditu báziku, maibé mós ba transformasaun mikroempresas ne'ebé foka ba estabilidade iha negósius no orienta ba kreximentu, ho alkanse merkadu, forsa traballu kualifikada, no dalan ba expansaun.

Tabela 3.5.5: Estratéjia resultadu ba desenvolvimento setor privadu, MPME no kooperativas

Indikador'	Linha Baze (2024/2025)	Meta (2030)	Ajénsia Responsável
Volume empréstimu foun ba MPME ne'ebé loke liuhusi Eskema Garantia	\$0 (eskema seidauk operacional)	US\$40 milhoens	Lidera: Ministériu Finansas; Apoia: Banku Sentral

Indikador'	Linha Baze (2024/2025)	Meta (2030)	Ajénsia Responsável
Kréditu MPME (US\$ milhoens kumulativu)			
% MPME rejistadu ne'ebé iha asesu ba pelumenus produktu finanseiru fomal ida (empréstimu, konta popansa, ka seguru)	19.1% ho empréstimu bankáriu (tuir peskiza ADB-MCI 2024)	35%	Lidera: Banku Sentral; Apoia: Ministériu Finansas, Ministériu Komérsiu no Indústriia
Rejistu anual negósiu foun; númeru MPME no kooperativa fomal	6,417 (2025)	10,000 kada tinan	Lidera: Ministériu Komérsiu no Indústriia; Apoia: MCAE, Ministériu Justisa
Númeru MPME ne'ebé gradua husi klasifikasaun mikru ba kiik kada tinan		Aumentu significativu	Lidera: Ministériu Komérsiu no Indústriia; Apoia: IADE, MCAE
% rejistu SERVE foun husi empreza ne'ebé lidera husi feto ka joven	43.2% husi MPME ne'ebé iha ona mak lidera husi feto	45% husi rejistu foun; ≥40% husi benefisiáriu eskema	Lidera: Ministériu Komérsiu no Indústriia; Apoia: MCAE, SEI
% benefisiáriu Eskema Garantia Kréditu MPME ne'ebé empreza lidera husi feto	0 (eskema seidak operacional)	≥40% husi benefisiáriu eskema	Lidera: Ministériu Finansas; Apoia: MCAE, Sekretariadu Estadu ba Igualdade
Tempu (loron) no kustu (US\$) ba negósiu ida atu kompleta rejistu inisial no hetan lisensa operaun	~42 lora / ~US\$380	≤15 lora / ≤US\$100 to'o 2030	Lidera: MCAE; Apoia: Ministériu Justisa, MCI

Intervensoens Estratéjikas Xave (2027- 2030):

- Operaionaliza Eskema Garantia Kréditu MPME no linhas *blended finance* (*finansiamentu mistu, kahur*): dezenvolve no kapitaliza Eskema Garantia Kréditu MPME to'o final 2027, ne'ebé Ministériu Finansas nu'udar instituisaun responsável no Banku Sentral hanesan órgaun supervizaun prudensial. Dezenvolve mekanizmus partilha risku ho alvu ba MPME iha kadeias-de-valor

agrikultura, peskas, turizmu no agroindústria. Komplementa ho dezvoltimentu no operacionalizasaun linha finansiamentu mistu ida ba PME boot liu ne'ebé buka kapital kreximentu. Relata progresu dezembolsus ba Konsehu Ministrus kada trimestre. Presiza nota katak rezultadu survey(ka, peskiza) husi ADB hatudu katak demanda garantias kréditu (59.8% husi MPME ne'ebé klasifika hanesan “presiza tebetebes”) ki'ik liu instrumentus finanseirus seluk: nia uzu sei depende ba literasia finanseira no simplisidade aplikasaun, la'ós de'it ba dezenhu eskema.

- Klusterizasaun negósios ne'ebé liga ho kadeias valor prioritárias: dezvoltolve programas nasionais ba klusterizasaun negósios ne'ebé liga klaramente ho dezvoltimentu MPME ba kadeias valor agrikultura, peskas, turizmu no manufatura iha KRA 1- 4. Peskiza MCI-ADB identifika klusterizasaun kadeias valor kafé no mina orgániku nomós modelus ekoturizmu/agroturizmu (agroturizmu iha plantasoens kafé, desportus) nu'udar oportunidades klusterizasaun ne'ebé promisoires liu. Klusterizasaun fó dalan ba MPME atu jere kustus produsaun hamutuk, asesu ba sertifikasoens kualidade no infraestruturas cold chain(kadeia malirin) kompartilha, no kumpri padraun exportasaun ne'ebé mikroempresas la bele hetan mesak. Implementa klusterizasaun pilotu rua to'o 2028: ida liga ho korredor kafé, no seluk ho sirkuitus turistikus kosteirus/marítimus.
- Programa kreximentu ba MPME: dezenha programa estruturadu tranzisaun ba MPME ida ne'ebé bazeia iha koortes, ho objetivu apoia tranzisaun husi mikroempresas ba pekenas no médias empresas, dirije ba emrpeza sira ne'ebé rejista ona pelumenus tinan rua no ne'ebé hatudu orientasaun ba kreximentu. Deskoberta sentral husi peskiza MCI-ADB mak katak dezafiu MPME Timor-Leste nian mak fundamentalmente problema kapasidade - empresa barak liu hili atu sai ki'ik no estável, la'ós de'it hetan blokeiu (limitasaun) tanba falta finansiamentu. Programa tenke kombina formasaun literasia negósio, mentoria husi negósio ne'ebé estabelese ona, apoiu ligasaun merkadu, no finansiamentu ba haboot liuhusi Eskema Garantia Kréditu, ho dalan dedikadu ida ba start-ups ne'ebé lidera husi feto no joven (47.4% husi MPME iha tinan lima mai kraik). Implementa liuhusi IADE ho envolvimentu kámara komérsiu setor privadu.
- Simplifikasaun rejistu negósio no regulamentasaun: hamenus tempu no kustu rejistu no renovasaun negósio (empresas) liuhusi SERVE, ho objetivu implementa prosesu dijital kompletu to'o 2028. Koordena ho Prioridade Nasional 10 (Klima Investimentu no Reforma Regulatóriu) hodi hasai tiha rekizitu lisensiamentu ne'ebé la fó benefísiu regulatóriu ruma, no harii pontu kontaktu ida de'it ba pergunta no aprovasaun MPME iha kada *One-Stop-Shop* (Balkaun Úniku) munisipal.
- Servisu dezvoltimentu negósio ba kooperativas no MPME: Kria programa estruturadu *Business Development Services (BDS)* (*Servisus*

Dezenvolvimentu Negósius) ne'ebé liga ho setor, liuhusi IADE, ho alvu ba MPME no kooperativas iha kadeias valor ne'ebé KRA 1- 4 apoia. Servisu hirak-ne'e tenke inklui asesu ba informasaun, fó formasaun no hetan sertifikadus iha jestaun finanseira bázika, asesu ba merkadus, sertifikasaun qualidade, no ferramentas dijitalis ba negósius. Prioriza kooperativas iha setores kafé, hare no peskas, iha ne'ebé komersializasaun kolektiva bele hadi'a maka'as rendimentu agrikultor/produtor ki'ik sira. Implementasaun tenke halo liuhusi kombinasan instituisoens públikas, kámaras komérsiu privadas, no sosiedade sivil, la'ós depende de'it ba governu.

- Apoiu ba empresas ne'ebé feto no joven sira mak lidera: Kria kanal finasiamentu no mentoría, mentoría espesífika iha ámbitu Eskema (Programa) Garantia Krédito MPME, ne'ebé dirije ba empresa sira ne'ebé feto ho joven sira mak lidera, ho objetivu abranje pelumenus 40% husi beneficiários eskema. Peskiza hatudu katak MPME ne'ebé lidera husi feto sira hatudu prokura/demanda boot liu ba garantias krédito (+6.6 pontos percentuais), prosedimentos empréstimo simplifikadus (+5.9 pp), no empréstimos ho kondisoens favoráveis (+4.6 pp) duké empresas ne'ebé lidera husi mane sira. Liga kanal ne'e ho programas literasia dijital no formasaun profesional iha ámbitu KRA 6.

3.5.6 Empregu no Transformasaun Merkadu Trabalho

Rezultadus (Outcome) estratéjikus: desenvolvimento competências (skills) ne'ebé alinha ho indústria no reformas merkadu trabalho hamenus deadekuasaun (ka deajustes) iha competências, haboot empregu fomal iha setor privadu, no hadi'a qualidade empregu.

Merkadu trabalho Timor-Leste nian kombina informalidade aas, partisipasaun uitoan liu, inadekuasaun/deajustes competências ne'ebé kontinua, no qualidade empregu ne'ebé la di'ak iha setor privadu fomal. Tuir Peskiza Forza Trabalho ikus liu, empregu infomal iha 77.3% husi empregu total, ho taxa aas liu ba feto (80.4%) duké mane (75.3%). Taxa partisipasaun forza trabalho iha 30.5% ba ema sira ho tinan 15 ba leten - ida hotu ne'ebé kraik liu iha Ázia Súdeste - ne'ebé hatudu katak parte boot husi populasan idade ativa ba trabalho ne'ebé la servisu no nein ativamente buka servisu. Iha setor MPME ne'ebé iha empregu naun-governamental barak liu, 80.8% husi empresas la fó benefísius ba sira-nia empregadus no 9.8% de'it mak kontribui ba seguransa sosial, ne'ebé signifika katak rejistu fomal la sai automaticamente ba rezultadu trabalho dignu (*decent work*).

Diferensas jéneru ne'ebé forte halo situasaun ne'e sai todan liután: maski 43.2% husi MPME lidera husi feto, 83.6% husi empresas ne'e relata katak trabalhador feto sira representa 10% ka menus husi sira-nia forza trabalho - ne'ebé hatudu katak feto ne'ebé hahú sira-nia negósius seidauk konverte (ka, transforma) sira-nia empreendedorizmu ba empregus ba feto sira seluk. Maizumenus 9,009 graduadus TVET mak formadus iha 2022, maibé alinhamentu kursus ho setores produtivos

seidauk kompletu no empregu ba graduadu sira la monitoriza sistematikamente. Prioridade setor nian ba 2027- 2030 mak muda TVET/EFP ba programas ne'ebé orienta ba demanda/prokura no ko-dezenha ho indústriá, no iha tempu hanesan hametin parte demanda empregu fomal liuhusi graduasaun MPME, klusterizasaun, no medidas aprovizionamentu ne'ebé estabelese iha âmbito KRA 5. Metas no indicadores hodi hamentus diferensas jéneru no inklusaun hakerek iha seksaun x (Empresa privadu no MPME) no Kapítulu x (Transversal).

Tabela 3.5.6: Estratéjia resultadu ba empregu no transformasaun merkadu trabalhu

Indikador	Linha Baze (2024/2025)	Meta (2030)	Ajénsia Responsável
% kursu TVET ne'ebé alinha ho setor diversifikasaun ekonómika	40%	75%	Lidera: SEFOPE; Apoia: ME, MESCC, UNTL, SENAI-Becora, CNEFP-Tibar
Númeru graduadus TVET iha setor diversifikasaun ekonómika	Graduadu 9,009 (2022)	29,000	Lidera: SEFOPE; Apoia: ME, MESCC
% graduadus TVET iha empregu fomal fulan 12 hafoin gradua - akompanha liuhusi sistema rastreiu graduadu TVET	Seidauk sukat - sistema rastreiu seidauk iha to'o 2025	Graduadus 12,000 ho taxa kolokasaun empregu fomal $\geq 60\%$ iha fulan 12 hafoin remata	Lidera: SEFOPE; Apoia: ME, MESCC
Kreximentu empregu iha setor privadu fomal	~3,115	Empregus 5,000-7,000 kada tinan	Lidera: MCAE; Apoia: SEFOPE, IADE, TradeInvest, MCI
Taxa informalidade (% husi empregu total ne'ebé infomal) - Peskiza Forza Trbalhu	77% (LFS 2021)	<65%	Lidera: MCAE; Apoia: SEFOPE

Intervensaun Estratéjika 2027- 2030

- Reforma kurríkulu TVET alinha ho indústria: harii Konsehu Konsultivu Indústria (*Industry Advisory Board*) fomal iha kada setor prioritáriu - agrikultura, turizmu, peskas, konstrusaun, no manufatura lijeira - to'o 2028, hodi ko-dezenha no valida kurríkulu TVET ho CCI-TL, asosiasaun setor, no empregador boot sira. Prioriza programa siklu-badak (fulan 3- 12) ne'ebé produz sertifikadu no diploma iha okupasaun iha ne'ebé demanda dokumentadu ona no vaga sei mamuk. Liga Konsehu Konsultivu Indústria diretamente ho programa klusterizasaun negósiu iha KRA 5, nune'e kluster sira produz espesifikasaun formasaun ne'ebé instituisaun TVET responde iha tempu-real, la'ós de'it liuhusi siklu revizaun kurríkulu periódiku.
- Sistema rastreiu graduadus: harii sistema rastreiru graduadus TVET ne'ebé funsiona to'o rohan 2027, ne'ebé akompanha rezultadus empregu iha fulan 6 no 12 hafoin remata kursu. Ne'e mak prekondisaun atu jere programa TVET - se la iha, la klaru programas ne'ebé mak lori graduadus ba merkadu trabalhu/empregu. Liga rezultadus rastreiru ho desizoens finansiamentu programa hahú husi 2028, nune'e alokasaun rekursus tuir duni dezempenhu ne'ebé hatudu iha kolokasaun. Integra rekolha dadus rastreiru ho sistema anual dadus kona-ba panorama MPME iha ámbitu KRA 5, hodi bele kompara padroens kontratasaun MPME ho oferta graduadus TVET no identifika sedu diskrepáncias/dezajustes setoriais.
- Haboot TVET durasaun-badak no mikrokredensiais: haboot programa TVET durasaun-badak (fulan 3- 24) ne'ebé fó sertifikadus, diplomas no mikrokredensiais iha áreas konstrusaun sivíl (liga ho KRA 4), otelaria, prosesamentu ai-han, no peskas - ne'ebé demanda empregu iha ona durante período PMP ne'e, la'ós depende ba mudansas estruturais prazu-naruk. Halo parserias ho instituisoens ensinu no haboot oferta iha nível komunitária hodi to'o ba feto no joven sira iha munisípiu sira ne'ebé menus dezenvolidus, ne'ebé la bele muda ba instituisaun sira iha Dili. Integra módulus bázikus jestaun finanseira báziku no literasia negósiu iha programas otelaria, agroindústria no peska, nune'e graduadu sira bele tama ba empregus MPME ka servisu-rasik lori kompeténsias (skills) finanseiras fundamentais ne'ebé suporta objetivus formalizasaun iha KRA 5..

- Liga ho programa graduasaun ba kreximentu iha KRA 5 - formalizasaun empregu MPME no seguransa sosial: Implementa programa formalizasaun empregu MPME ho estrutura klaru, iha koordinasaun besik ho programa estruturadu graduasaun KRA 5. Bainhira MPME pasa husi klasifikasaun hanesan mikroempreza ba pekena, exige rejistu iha INSS ba empregadu sira nu'udar kondisaun atu kontinua elijível ba Eskema Garantia Crédito MPME no ba asesu aprovizionamentu públiku. Servisu ho INSS no Ministériu Finansas hodi introduz estrutura kontribuisaun seguransa sosial ida ne'ebé simplifikada no bele selu ba MPME ho trabalhadores menus husi sanulu, nu'udar mekanizmu tranzisaun ba formalizasaun kompleta. Meta: hasa'e persentajen MPME rejistadas ne'ebé kontribui ba seguransa sosial husi linha baze 9.8% ba 35% to'o 2030, ho monitorizasaun kada tinan liuhusi sistema dados MPME landscape.
- Peskiza no informasoens kona-ba merkadu trabalhu: hala'o Peskiza Forza Trabalho kompletu kada tinan hahú husi 2027, koordena ho INETL, hodi troka prátika atual peskizas iha kada tinan haat ka liu. LFS 2021 sei sai fonte oficial ikus liu ba taxa partisipasaun forza trabalhu no taxa informalidade - rua ne'e mak indikadores rezultadu principais. Tan ne'e, dados anuais LFS mak hanesan prekondisaun ba jestaun adaptativa iha período tinan-haat PMP nian. Alinha kestoens empregu iha LFS ho sistema anual dados kona-ba panorama MPME iha KRA 5, atu nune'e padroens kontratasaun MPME, kobertura seguransa sosial, no níveis salariais bele relata ho forma consistente iha instrumentus rua. Asegura finansiamentu ba programa peskiza bainhira orsamentu doméstiku la suficiente, no asegura katak kapasidade estatística INETL nian protejida hela husi presoens orsamentais anuais.
- Halakon diferença jéneru iha empregu MPME: desenvolve no implementa intervensoens ho alvu klaru hodi resolve diferença entre propriedade MPME husi feto sira no proporsaun feto iha empregu MPME. Peskiza ADB (Julhu 2024) hetan katak maski 43.2% husi MPME lidera husi feto, 83.6% husi empresas relata katak trabalhador feto sira representa 10% ka menus husi sira-nia forza trabalhu total - signifika katak feto sira hahú negócios maibé negócios ne'ebé sira kria seidak kria empregu ba feto sira seluk. Medida sira tenke inklui: insentivu empregu feto ida iha âmbito programa graduasaun (ka,

kreximentu) KRA 5 ne'ebé fó asesu preferensial ba Business Development Services (ka, Servisus Dezenvolvimentu Emprezarial) ba MPME lidera husi feto sira ne'ebé hasa'e sira-nia partisipasaun no empregu; apoiu ba kolokasaun profisional iha setores espesífikus, ne'ebé liga feto graduadas TVET ba empresas hanesan otelaria, agroindústria no peskas; no mapeamentu ida iha nível munisípiu hodi identifika barreiras estruturais - hanesan transportes, kuidadus ba labarik sira ho normas sociais - ne'ebé impede feto sira atu asesu ba empregu iha MPME. Akompanha proporsaun feto iha empregu privadu fomal kada tinan, hahú husi 2027 nu'udar indikador independente ida, no relata iha Relatório Dezempenhu Anual ba Konseihu-de-Ministrus.

3.6 KPI no Meta Pilar Diversifikasaun Ekonómika

Table 3.6.1: KPIs no metas ba diversifikasaun ekonomia

Indikador	Linha Baze (2024/2025)	Meta (2030)
Taxa kreximentu PIB naun-petrolíferu	4,0%	Baze harii ona ba 7,5 – 8,0%
Empregu fomal foun iha setor privadu, kria kada tinan	3.115	5.000- 7.000
Valor exportasaun naun-petrolíferu xave (agrikultura, peskas, turizmu, Economia Azul)	US\$53 milhoens	Aumenta 2-3x
Eskema Garantia Krédito MPME, alavankajen kumulativa (US\$ milhoens)	Seidauk iha	US\$40 milhoens
Valor exportasaun marítima (Economia Azul)	\$0	US\$1 milhoens
% graduadus TVET iha empregu fomal fulan 12 hafoin remata	Sistema tracer sei harii iha 2027	≥50%
Área irrigada iha eskema fungsional (ha)	43.834 ha	70.000 ha
Reseitas exportasaun viajens turizmu (US\$ milhoens)	US\$28 milhoens	US\$80 milhoens

Valor akrexentadu manufatura (US\$ milhoens)	US\$29 milhoens	US\$55-75 milhoens
Taxa informalidade (% husi empregu total)	77,3%	≤65%

3.7 Rezultadus Rápidus, Intervensoens Prioritárias Fazeadas, Akordus Implementasaun no Prioridades Espasiais.

Asaun prioritáriu hatudu tuir-mai vizível, viável, no iha papel katalizador iha implementasaun sedu. Sira hakarak hatudu progresu lalais enkuantu tau baze ba reforma estruktural boot liu durante períodu PMP restu. Rezultadus(ganhus) Imediatus (*Quick Wins*) limita ba asaun ne'ebé bele hahú sein lejlzlasaun primária foun ka mudansa institucional boot, ka iha ne'ebé lejlzlasaun iha prosesu preparasaun ona. Asaun ne'ebé presiza investimentu institucional sustentadu sekuensia iha faze prazu-badak no prazu-médiu.

Rezultadus(ganhus) Imediatus (2027)

- Lansa Eskema Garantia Krédito MPME no facilidade fiansiamentu mistu, ho Ministériu Finanzas nu'udar instituisaun responsável, no garantia dahuluk fó sai to'o rohan 2027.
- Pilota kluster negósiu rua to'o 2028: ida liga ho kadeias valor agro-prosesamentu iha korredor kafé (Ermera/Likisá) no ida liga ho sirkuitus turístikus (tourism circuits) marítimu kosteiru - nu'udar prova-konseitu ba programa klusterizasaun alargadu iha KRA 5.
- Hahú hametin fiskalizasaun ZEE no kompleta mapa zonamentu marítima no peskas ba zona kosteiru prioritáriu - Quick Wins (Rezultadus/ganhus Imediatus) fundamental ba Economia Azul, ne'ebé to'o agora seidak iha asaun sedu maski nia karga meta kreximentu boot liu iha pilar ne'e.
- Harii janela fiansiamentu ba empreendimentus turizmu komunitáriu iha ámbitu KRA 3, ho empresas 20 dahuluk hetan apoiu to'o final 2028, liga ho Eskema Garantia Krédito MPME.
- Hahú dezvoltamentu kadeia valor iha korredor agrikultura no turizmu prioritáriu.
- Haboot programa TVET ne'ebé liga ho indústriia no alinha ho konstrusaun, turizmu no agroindústriia, ho Konseihu Konsultivu Indústriia harii iha kada setor prioritáriu to'o rohan 2027.
- Harii sistema rastreiu graduadus TVET to'o final 2027, ne'ebé monitoriza rezultadus empregu iha fulan 6 no 12 - prekondisaun ba jestaun alinhamentu TVET no ba relatóriu relasiona ho indikador kolokasaun fomal.

- Simplifika asesu MPME ba aprovizionamentu públiku liuhusi hamenus rekizitus dokumentasaun no introduz kuotas aprovizionamentu rezervadu ba MPME, koordena ho Komisaun Nasional Aprovizionamentu (CNA). Hahú pakotes dezvoltimentu kadeia valor iha korredores prioritáriu hanesan agrikultura no turizmu, koordena ho investimentu infraestrutura korredores ekonómikus iha Kapítulu 4.

Tinan 2028- 2029

- Harii pelumenus zonas indústriais ka agroindústriais funksionais rua ho lotes infrastrukturadus, servisu bázikus ho balkoens apoiu ba investimentu: ida iha ka besik Dili ba manufatura lijeira, no ida seluk iha korredor agríkola prioritáriu ba agroindústria.
- Haboot programa apoiu kooperativa no MPME liuhusi IADE, ho servisu dezvoltimentu negósiu estrukuradu ba pelumenus MPME 500 kada tinan hahú husi 2028.
- Lansa programa nasional tranzisaun ba MPME, ho alvu ba MPME rejistadus ne'ebé hatudu potensial kreximentu ba tranzisaun husi klasifikasaun mikru ba pekena.
- Lansa Peskiza Forsa Trabalho Anual hahú husi 2027, koordena ho INETL, hodi troka siklu peskiza tinan-haat no fó dalan ba akompanhamentu anual ba taxa informalidade no kreximentu empregu fomal.
- Finaliza no publika iha Jornal República planu asaun polítika dezvoltimentu MPME nasional, tuir rezultadus peskiza mapeamentu empresarial/negósiu husi ADB (Julhu 2024), ho lideransa husi Ministériu Komérsiu no Indústria.
- Introduz pakote insentivus fiskais ba MPME ne'ebé kualifikadas/elejíveis, inklui tratamentu simplifikadu ba IVA ho arranjus adiamentu selu impostus ba empresa iha sira-nia tinan tolu dahuluk.

Fim 2030

- Hetan komersializasaun kompleta ba prinsipais kadeias valor no sirkuitus turístikus xave, ho kontratus forneshimentus ne'ebé estabese ona,
- Alkansa kada tinan meta sustentável 5,000- 7,000 empregus formais foun iha setor privadu, ne'ebé kombina kolokasaun graduadus TVET (parte oferta) ho graduasaun/formasaun MPME, klusterizasaun empresas no kriaun empregu iha zonas indústriais (parte demanda).
- Atinji meta alinhamentu TVET 75% husi kursu sira ne'ebé alinha ona ho setores diversifikasaun ekonómika no $\geq 60\%$ husi graduadus iha empregu fomal to'o fulan 12 hafin remata kursu.
- Hamenus taxa informalidade husi 77.3% ba $\leq 65\%$ liuhusi kombinasan formalizasaun MPME, simplifikasaun INSS, no insentivu qualidade empregu iha KRA 5 no 6.

Mekanizmus implementasaun: implementasaun sei lidera husi Ministériu Agrikultura, Pekuária, Peskas no Florestas (KRA 1- 2), Ministériu Turizmu no Ambiente (KRA 3), Ministériu Komérsiu no Indústria (KRA 4), Ministériu Finansas no MCAE (KRA 5), no SEFOPE no MCAE (KRA 6), ho koordenaun husi MPIO. Ministériu Finansas no Banku Sentral sei ko-lidera Eskema Garantia Krédito MPME. INETL sei lidera Peskiza Forsa Trabalho anual no sistema dadus kona-ba panorama MPME. Investimentu hotu-hotu sei prioriza ho baze espasial ba munisípius menus dezenvolidus no ba korredores kreximentu, tuir ne'ebé identifika iha Planu Territorial Nasional.

Prioridades espasiais: investimentus iha agrikultura no iha agroindústria sei prioriza korredores produsaun kafé no hare iha Ermera, Bobonaru, Likisá no Kovalima. Investimentus Ekonomia Azul sei konsentra iha zonas kosteiras ZEE no infraestruturas portuárias iha Lautém, Baukau no Vikeke. Investimentu iha sirkuitus turístikus sei prioriza munisípiu sira ne'ebé ekonomikamente menus dezenvolidus, inklui Lautém, Vikeke no Bobonaru, ne'ebé iha lakunas boot liu ba konetividade sirkuitus. Investimentus iha manufatura no zonas indústriais sei prioriza Dili no áreas kreximentu peri-urbanu iha korredores ekonómikus prioritáriu, ho ligasoens rodoviárias ho servisu públikus ne'ebé iha ona. Projetus-pilotu klusterizasaun MPME sei ankora iha korredor kafé no iha zona turística kosteira ida iha faze dahuluk, ho expansaun ba korredores seluk husi 2028 ne'ebé orienta ho sistema dadus panorama MPME.





KAPÍTULU 4

DEZENVOLVIMENTU INFRAESTRUTURA

Prioridade ba sistemas
infraestruturas fiáveis
ne'ebé liga zonas
produsaun, serviu no
merkad



Prefásiu



Dezafiu infraestrutura Timor-Leste nian oras ne'e la'ós prinsipalmente kona-ba harii husi baze. Iha tinan sanulu-resin-tolu liubá, projetus infraestrutura liu 1.400 kompleta ona liuhusi Fundu Infraestrutura, asesu eletrisidade atinji 99,7% iha nível suku, Portu Baía Tibar mak operacional, no expansaun Aeroportu Internasional Prezidente Nicolau Lobato la'o. Ne'e mak fundamentu ida ne'ebé maioria husi nasoens pós-konflitu iha ita-nia faze dezvoltamentu sei sente inveja.

Maibé, harii infraestrutura la hanesan ho iha infraestrutura ne'ebé funciona, no infraestrutura ne'ebé funciona la hanesan ho infraestrutura ne'ebé lidera transformasaun ekonómika ne'ebé ita-nia povu merese. Estradas munisipais: estrada ne'ebé liga ita-nia agrikultores ho merkadu, ita-nia labarik sira ho eskola, no ita-nia comunidade ho servisu saúde, iha kondisaun di'ak ka razoável ba menus 7% husi ninia naruk. Aproximadamente un-tersu husi ita-nia suku sira falta fornecimentu eletrisidade confiável 24/7 no metade de'it husi ita-nia sistema fornecimentu bee rural mak totalmente funcional. Era dijital lori oportunidade barak ba ita-nia povu, maibé un-tersu de'it husi ita-nia populasaun uza internet.

Planu Médiu Prazu 2027-2030 trata infraestrutura la'ós nu'udar fin maibé nu'udar fundamentu esensial ba buat sira seluk ne'ebé ita hakarak atinji. Estrada la'ós kona-ba kilómetrus asfaltu, maibé kona-ba agrikultor sira-nia asesu ba merkadu, sirkuitus turistikus sai viáveis, no munisípius sira nebe atrasadus finalmente bele partisipa no benefisia husi kreximentu ekonomia nasaun. Eletrisidade la'ós kona-ba taxa koneksaun, maibé kona-ba enerjia confiável ne'ebé viabiliza manufatura, kadeia refrijersaun-cold chain, no servisu dijital. Konektividade dijital la'ós kona-ba mapa kobertura, maibé kona-ba uzu internet, adosaun negósiu dijital, no servisu governu-eletróniku (e-governance) ba sidadaun ida-idak.

Kapítulu ida-ne'e tau prioridades neen ba 2027-2030: estrada ne'ebé loke korredor ekonómiku, servisu bee ne'ebé sai sustentável operacionalmente, sistema eletrisidade ne'ebé confiável, asesível, no progresivamente renovável, portaun portu no aeroportu ne'ebé viabiliza kreximentu exportasaun naun-petrolífera, sistema transporte públiku regulamentadu ne'ebé hadi'a mobilidade trabalhu no seguransa, no banda-larga asesível ne'ebé transforma partisipasaun dijital. Ba kada ida, ita defini rezultadu ne'ebé ita compromete ona, baze husi ne'ebé ita hahú, meta ne'ebé ita sei responsabiliza, no intervensaun estratéjika ne'ebé sei lori ita ba ne'ebá.

Fundamentu ne'ebé ita tau iha infraestrutura entre 2027 no 2030 sei determina se diversifikasaun ekonómika Timor-Leste nian sei susesu ka lae, no ita determinadu atu harii nia ho loos.



Eng. Gastão Francisco de Sousa

Ministru Planeamentu no Investimentu Estratéjiku (MPIE)

Prezidente, Komisaun Koordinasaun Interministerial (IMCC) ba Infraestrutura

KAPITULU 4: DEZENVOLVIMENTU INFRAESTRUTURA

4.1 Introduzaun no kontribuisaun ba prioridade nasional

Infraestrutura mak sentral ba agenda diversifikasaun ekonómika Timor-Leste, kreximentu inkluzivu, integrasaun territorial, no rezisténsia. Estrada, bee no saneamentu, eletrisidade, portu, aeroportu, transporte públiku, no teknolojia dijital hamutuk determina asesu merkadu, entrega servisu, investimentu privadu, no produtividade husi família no emprezáriu sira iha nasaun tomak.

Pilar Infraestrutura direta apoiu ambisaun Governu nian atu muda ekonomia ba kreximentu naun-petrolífera, hadi'a ekuidade servisu, no tranzita ba enerjia matak. Nia integra responsabilidade fiskal liuhusi protesau ba valor husi beins públikus liuhusi manutensaun no planeamentu siklu-moris di'ak liu. Nia mós refleto nesesidade atu prioriza investimentu ne'ebé balanseadu espasialmente, rezistente-ba-klima, no inkluzivu ba feto, foin-sa'e, ema ho defisiénsia, no comunidade rural.

Pilar infraestrutura mós dezenha atu kontribui ba prioridade sira ne'ebé inklui korredor ekonómiku, lojística no fasilitasaun komérsiu, desenvolvimentu ekonomia azul, infraestrutura ekonomia dijital, konfiabilidade servisu, klima-prova, no reforma institucional.

4.1.1 Kestaun estratéjika ne'ebé setor infraestrutura enfrenta

Timor-Leste haree ona avansu notável iha ninia infraestrutura. Iha 2011, Timor-Leste estabese Fundu Infraestrutura no hala'o investimentu abranjente ho konkluzau/finalizasaun projetus liu 1.400 iha 2011-2025. Ne'e inklui instalasaun no reabilitasaun husi instalasoens eletrisidade, expansaun husi sistema irrigasaun, edifísiu públiku, no konstrusaun no reabilitasaun estradas no pontes. Asesu eletrisidade iha nível Suku atinji 99,7% to'o 2024, entre aas liu iha rejiaun ba nasaun iha nível rendimentu ida-ne'e, entrega iha período tempu tinan sanulu-resin-rua husi baze besik-zero. Kondisaun estradas nasionais hadi'a barak, ho 48% husi estradas nasionais oras ne'e iha kondisaun di'ak ka razoável. Asesu ba bee-hemu jere ho seguransa habelar ba 87% husi famílias, hetan apoiu husi sistema fornecimentu bee rural liu 1.800. Abertura Portu Baía Tibar kria porta modernu ba komérsiu naun-petrolífera no komesu husi expansaun Aeroportu Internacional Prezidente Nicolau Lobato iha Abril 2025 sei loke volume xegada turistas ne'ebé setor prezisa. Xegada iha Junhu 2024 husi Kabu Submarinu Sul Timor-Leste, ho kapasidade dezenha 27 terabit kada segundu, rezolve estruturalmente konstranjimentus banda-larga dijital internasional nasaun ne'e nian ba primeira vez.

Aleinde progresu ida-ne'e, kestaun estratéjika balun kontinua limita kontribuisaun kompleta husi infraestrutura ba desenvolvimentu nasional no diversifikasaun ekonómika.

Primeiru, konektividade infraestrutura no konfiabilidade servisu la-hanesan nafatin iha setor no território. Konektividade estradas sei inkompletu iha Áreas munisipais no rurais, hodi limita asesu ba merkadu, sirkuítus turístikus no servisu sosial, enkuantu udan-

boot no dezmononamentu frekuentemente impede asesu iha fatin vulneráveis. Sistema bee no saneamentu kontinua enfrenta bee naun-faturada aas, funcionalidade sistema rural menus, no kobertura saneamentu fraku. Servisu eletrisidade sei afeta husi perda técnica no komersiál no dependénsia maka'as ba jerasaun díezel. Servisu transporte públiku sei prinsipalmente informal no fragmentadu, enkuantu kustu internet aas no qualidade banda-larga la-hanesan, kontinua konstranje partisipasaun dijital.

Segundu, sistema infraestrutura integradu sei fraku ho setor produtivu no sistema lojística nasional. Koordinasaun transporte no lojística fraka, infraestrutura kadeia-malirin limitada, kustu lojística aas, no kadeia fornecimentu fragmentada kontinua konstranje agrikultura, peskas, turizmu, manufatura, no kreximentu setor privadu. Investimentu infraestrutura sempre hanesan projetu autónomu sem integrasaun suficiente iha korredor ekonómiku abrangente no estratégia desenvolvimentu kadeia valor.

Terseiru, sustentabilidade fiskal sei hanesan dezafiu boot. Setor infraestrutura kontinua depende maka'as ba despesa kapital finansiadu-husi-petróleo, enkuantu sub-financiamentu manutensaun, kustu siklu-moris fraku, recuperasaun kustu limitadu, no modelu financiamentu operacional la-klaru ameasa dezempenhu prazu naruk husi beins públikus. Sem jestaun beins ne'ebé forte liu no reforma financiamentu, investimentu foun sei la entrega valor ekonómiku no sosial duradouru.

Quatru, fragmentasaun institucional no frakeza governasaun kontinua mina entrega servisu no efisiénsia operacional. Mandatu iha ministériu, utilidade, munisípiu, regulador, no empresáriu públiku la sempre alinha klaru, hodi kria problema koordinasaun iha planeamentu, regulasaun, entrega, no supervizaun. Setor balun mós falta modelu operacional klaru, sistema regulatóriu, no arranjo institucional sustentável ba jestaun beins prazu naruk.

Kintu, expozisaun klimátika no vulnerabilidade dezastres sa'e. Estradas, portus, sistema bee, infraestruturas costeiras, no beins enerjia sai vulneráveis ba udan-boot, seka, dezmononamentu, erozaun kosteira, no eventu tempu extremu. Padraun rezisténsia limitadu, sistema drenajen inadeguadu, no planeamentu kontinjénsia fraku aumenta vulnerabilidade infraestrutura no kustu manutensaun prazu naruk.

Ikus liu, dezekilíbru espasial no ezklusaun sosial sei hanesan dezafiu significativu. Munisípius menus desenvolvidus kontinua enfrenta baixa qualidade infraestrutura, asesu fraku ba servisu, no mínima oportunidade ekonómika. Feto, ema sira ho defisiénsia, no populasan vulnerável kontinua enfrenta barreira iha asesu ba servisu infraestrutura ne'ebé seguros, asesíveis, no inkluzivus.

4.1.2 Objetivus estratégikus no prioridade setor infraestrutura

Pilar infraestrutura orientadu husi Objetivu Estratégiku (SO) tolu:

- **SO1:** Aselera diversifikasaun ekonómika no maksimiza impaktu ekonómiku husi investimentu infraestrutura liuhusi liga zona produsaun ho merkadu no apoiu setor valor-aas.

- **SO2:** Hametin sustentabilidade fiskal no jestaun beins ne'ebé efetivu atu proteje investimentu públiku no hamenus dependénsia prazu naruk ba Fundu Petrolíferu.
- **SO3:** Hametin governasaun institusional no kuadru regulatóriu atu hadi'a prestasaun servisu, efisiénsia operacional, no responsabilizasaun.

Objetivu sira-ne'e operacionaliza liuhusi Áreas Resultadu Xave neen (KRA):

- **KRA 1. Estradas no pontes.** Hadi'a kondisaun rede estrada no konektividade, hamenus tempu viajen no asesu ekonómiku, infraestrutura estradas no pontes resistentes-ba-klima no seguru.
- **KRA 2. Bee no saneamentu.** Hadi'a sustentabilidade operacional no finanseira husi servisu bee, asesu universal no prestasaun servisu, sustentabilidade sistema bee no saneamentu rural.
- **KRA 3. Eletricidade.** Hadi'a confiabilidade eletricidade no asesu, hamenus perda eletricidade, no tranzita ba enerjia renovável.
- **KRA 4. Portu, aeroportu no transporte.** Hadi'a sustentabilidade institusional no finanseira husi portu no aeroportu, aumenta konektividade no confiabilidade servisu.
- **KRA 5. Transporte públiku.** Introduz kapasidade institusional no regulatóriu foun, hadi'a kobertura servisu no qualidade husi transporte públiku.
- **KRA 6. Infraestrutura dijital.** Aselera konektividade velocidade-aas no asesibilidade husi asesu dijital.

Iha KRA hotu, rezisténsia klimátika no GEDSI sei integradu. Ne'e inklui dezenhu universal, klima-prova husi beins prioridade, no meta dezagregadu ba GEDSI iha implementasaun.

4.2 Resultadu pilar infraestrutura ba 2030

Kuadru resultadu pilar iha okos apresenta resultadu Médiu Prazu ne'ebé pretende husi pilar infraestrutura. Nia kaptura direasaun estratéjika prinsipal husi setor no fornese pontu referénsia ba kadeia resultadu sub-setor ne'ebé detaladu liu tuir mai.

Tabela 4.2.1: Kuadru resultadu desenvolvimentu infraestrutura

Nível	Deklarasaun resultadu
Impaktu	Kreximentu ekonómiku sustentável, inkluzivu no resistente-ba-klima.
Objetivu	Sidadaun no emprezáriu iha munisípiu hotu esperiênsia konektividade confiável, asesível, no servisu báziku to'o 2030, ho sistema infraestrutura sai finanseiralmente sustentável, resistente-ba-klima, no integradu ho setor produtivu Timor-Leste.

Rezultadu to'o 2030 pilar	Tempu viajen entre Dili no kapital munisipal hamenus barak estrada korredor agrikultura no turizmu sai konfiável tinan-tomak, hodi permite asesu ba merkadu rural, investimentu privadu, no entrega servisu ekuitativu iha munisípius menus dezvoltidus. Família no empreza sira iha áreas urbanas no rurais hetan servisu bee no eletrisidade konfiável liu, ho ora/tempu fornecimentu bee urbanu médiu sa'e, durasaun interrompidaun tuun, no funcionalidade sistema bee rural sa'e husi ~50% ba 90%. Karga subsídiu kombinadu husi EDTL, BTL, no APORTIL iha orsamentu estadu tuun, rasiu recuperasaun kustu sa'e, no espasu fiskal ne'ebé subsídiu utilidade konsome hamenus barak kompara ho 2025. Investimentu infraestrutura sai daudaun resistente-ba-klima no baixu-karbonu: parte ne'ebé sa'e husi beins foun no reabilitadu atinji padraun klima-prova, no enerjia renovável substitui jerasaun diesel, hodi hamenus emisaun no dependéncia importasaun.
Intervensaun estratéjika	Rezultadus Imediatus (Quick wins) (2027): Lansa programa redusaun NRW iha Dili no sentru urbanu boot. Kompletu koneksaun rede eletrisidade last-mile iha munisípius atrazadu menus dezvoltidus. Hahú estabelesimentu husi Fundu Manutensaun Estrada no komesa reabilitasaun estrada rural prioridade iha korredor agrikultura no turizmu (Ermera, Ainaru, Manufahi, Likisá, Lautém, Baukau, Vikeke, Bobonaru). MTC atu desenvolve no gazeta padraun servisu mínimu aplikável ba operador transporte públiku ezistente to'o 2027, kobre parajén rota fiksa, ezijéncia tabela oráriu, no padraun mínimu seguransa viatura, hodi permite formalizasaun progresiva sem impede modelu operacional aktual. Defini presu grosista TLSSC bazeadu-ba-kustu atu hadi'a asesibilidade banda-larga. Estabelese inventáriu investimentu portu atu koordena planeamentu infraestrutura marítimu iha ministériu setorial. Kurtu Prazu (2028-2029): Aumenta eskala pakote korredor ekonómiku integradu - estrada, eletrisidade, bee, no lojística iha munisípiu sira ho agrikultura no turizmu. Habelar infraestrua sentral dijital (backbone dijital) nasional ba pontu prestasaun servisu governu prioritáriu (fasilidade saúde, eskola, sede/eskritóriu Munisipal). Servisu ho operador mikrolet ne'ebé iha, neineik bele introduz parajén fiksa no tabela oráriu bázika iha

	rota urbana ho prioridade Dili, iha koordinasaun ho padraun servisu mínimu adotadu husi MTC iha faze Resultadus Imediatus. Inisia reforma tarifa iha faze ba bee, eletricidade, no servisu portu doméstiku no ferry. Médiu Prazu (to'o 2030): Atinji reabilitasaun kompleta no estatutu operacional husi portu rejional prioridade lima. Atinji $\geq 80\%$ konformidade prova/rezisténsia ba klima ba infraestrutura foun no ne'ebé reabilita iha sub-setor sira hotu. Kompleta tranzisaun enerjia renovável ba $\geq 50\%$ husi mistura jerasaun eletricidade. Atinji meta meloramentu rekuperasaun kustu iha BTL, EDTL, no APORTIL.
--	---

4.3 Rezultadu sub-setor

4.3.1 Estrada no ponte

Resultadus Estratéjikus: Kondisaun no konektividade rede estrada iha nível nasional, munisipal, no rural sa'e ho tempu viajen ne'ebé hamenus barak, kustu lojística baixu iha korredor agrikultura no turizmu, no infraestrutura foun no reabilitadu harii tuir padraun rezistente-ba-klima.

Dezafiu estradas iha Timor-Leste iha diferença klara tuir klase estrada. Enkuantu 48% husi estradas nasionais iha kondisaun di'ak ka razoável, ne'e tuun ba 6,9% de'it ba estrada munisipal no aproximadamente 10% ba estrada rural - nível husi rede ne'ebé liga áreas produsaun, eskola, no facilidade saúde ho sistema nasional. Taka gap ida-ne'e importante liu ba kreximentu inkluzivu no asesu ba merkadu rural duké hasa'e liu tan husi rede nasional mesak - razaun tanba intervensaun iha okos prioritiza investimentu korredor munisipal no rural iha munisípiu espesífiku ne'ebé produz agrikultura no turizmu, hamutuk ho konklusaun/finalizasaun kontínua husi estrada nasional.

Table 4.3.1: Estratéjia resultadu ba Estrada no pontes

Indikador	Baze (2025)	Meta (2030)	Ajénsia Responsável
% estrada nasional iha kondisaun di'ak/razoável	48%	$\geq 85\%$	Lider: MOP; Apoiu: Munisípiu, MAE
% estrada munisipal iha kondisaun di'ak/razoável	6,9%	$\geq 45\%$	Lider: MOP; Apoiu: Munisípiu, MAE

% estrada rural ho asesu tinan-tomak / kondisaun di'ak	~10% (estimadu husi estatutu pendente/DED)	30%	Lider: MAE/Munisípiu; Apoiu: MOP, MPIE
Tempu viajen médiu Dili ba kapital munisipal	MOP atu estabelese peskiza baze tempu viajen iha rota Dili-kapital munisipal sira hotu to'o remata 2027	≥20% redusaun husi baze	Lider: MOP; Apoiu: MTC, Munisípiu, MAE
Kustu médiu transporte kamiaun kada tonelada-kilómetru iha korredor prioridade neen (US\$/ton-km) - rastreadu ketaketak iha estasaun bailoron no udan	peskiza baze atu hala'o husi MOP iha korredor neen ne'ebé selesiona, to'o remata 2027	≥20% redusaun husi baze estabelese	Lider: MOP; Apoiu: MPIE, MAPPF, MTA, INETL
% estradas no pontes foun/reabilita ona ne'ebé atinji padraun MOP rezistente-ba-klima (drenajen Hadi'a, protesaun beira, jeometria rezistente-ba-udan-boot)	0% (padraun formal dezenhu estrada rezistente-ba-klima la iha to'o 2025 - MOP atu desenha padraun to'o remata 2027)	>80%	Lider: MOP; Apoiu: APC

Intervensaun estratéjika 2027-2030

Intervensaun estratéjika ba estrada no ponte sei foka ba hadi'a konektividade, apoiu ba diversifikasaun ekonómika, hasa'e konektividade rural, hametin rezisténsia klimátika, no asegura sustentabilidade prazu naruk husi beins. Atividade sei implementa liuhusi abordajen prioritzadu no integradu ne'ebé kombina estradas nasionais, munisipais, no ruraais ho urbanas no reabilitasaun ho manutensaun pontes. Intervensaun estratéjika xave ba períodu 2027-2030 inklui:

- **Reabilitasaun no meloramentu (upgrade) rede:** Kompleta seksaun estradas nasionais ne'ebé la'o hela, reabilita no halo asfaltu ba koridór prinsipal (*trunk roads*)



no ligasaun (*feeder roads*) dalan munisipal, no koridór urbanu ne'ebe prioridade. Meloramentu (upgrade) besik 400 km estradas rurais estratéjikas ba padraun tinantomak no substitui pontes ne'ebé aat no ho ligasaun krítika, ho prioridade ba korredor ne'ebé kondisaun estrada la di'ak, ne'e mak konstranjimentu vinkulante ba asesu merkadu agrikultura no viabilidade sirkuitu turizmu.

- **Dezenvolvimentu korredor ekonómiku:** Prioritiza meloramentu husi korredor ekonómiku xave iha munisípius ne'ebé produz kafé - Ermera, Ainaru, Manufahi, no Likisá - no zona turizmu iha Lautém, Baukau, Vikeke, no Bobonaru. Hadi'a jestaun tráfiku urbanu, sinalizasaun, no jeometria estrada iha senru xave atu hametin ligasaun entre áreas produsaun, merkadu, no servisu. Rastreia rezultadu kustu lojística husi investimentu korredor liuhusi peskiza anual kustu transporte (kustu kamiaun kada tonelada-kilómetru) iha korredor nomeadu neen, hala'o husi MOP iha parseria ho INETL husi 2027, atu konfirma katak meloramentu iha kondisaun estrada transforma ba redusaun boot iha kustu lojística agrikultura no turizmu.
- **Rezisténsia klimátika:** Aplika padraun planeamentu no dezenhu rezisténsia klimátika no dezastre (drenajen Hadi'a, protesau no estabilizasaun beira/estrada ninis) ba estrada foun sira hotu ne'ebé iha reabilitasaun. Retrofita(modrniza) seksaun vulnerável hasoru udan-boot no dezmononamentu (monu) no inkorpora dezenhu universal no karakterístika seguransa estrada, ho atensaun espesiál ba áreas ho risku-aas iha munisípiu sira iha sul no leste.
- **Jestaun beins sustentável:** Estabelese no operacionaliza Sistema Nasional Jestaun Beins Estrada (NRAMS) no Fundu Manutensaun Estrada to'o 2028. Dezenvolve no habelar modelu manutensaun bazeadu-ba-dezempenhu (P BMC) iha rede estrada, hodi liga pagamentu ba kontrator sira ho rezultadu kondisaun estrada ne'ebé verifica ona. Enkomenda peskiza baze to'o remata 2027 ba indikator rezultadu sub-setor rua - peskiza tempu viajen ne'ebé kobre rota Dili-kapital munisipal sanulu-resin-tolu hotu, no peskiza kustu transporte kada ton-km ne'ebé kobre korredor agrikultura no turizmu selesionadu neen - atu repete anualmente iha NRAMS nu'udar ferramenta monitorizasaun rezultadu prinsipal ba sub-setor ida-ne'e.
- **Planeamentu investimentu inkluzivu no relatóriu dezempenhu transparente:** Dezenvolve no aplika kuadru prioritizasaun investimentu estrada nasional ba submisaun orsamentu estrada no ponte hotu. Asegura pelu menus 30% partisipasaun fetu iha komité manutensaun estrada iha munisípiu hotu. Publika relatóriu dezempenhu estrada anual dezagregadu tuir klase estrada, munisípiu, jéneru, no estatutu defisiénsia to'o 2028 nu'udar mekanizmu responsabilizasaun ba supervizaun COM ba sub-setor ida-ne'e.



4.3.2 Bee no saneamentu

Rezultadus Estratéjikus: Servisus bee no saneamentu konfiáveis no jere ho seguransa hodi sai asesíveis daudaun ba famílias iha munisípiu hotu-hotu, hodi hadi'a saúde, hamenus todan kuru bee iha feto no labarik feto sira, no posibilita agro-prosesamentu no dezvoltamentu turizmu iha korredor kreximentu.

Dezafiu bee no saneamentu husi Timor-Leste oras ne'e kona liuliu ba sustentabilidade la'ós asesu inisial. Ho 87% husi família reporta ona katak bee jere ho seguransa, konstranjimentu vinkulante iha setor hela iha dezempenhu operacional - bee naun-faturada/sem reseita iha aproximadamente 85% (bee ne'ebé "lakon" husi sistema tanba vazamentu, ou bee ne'ebé la selu), fungsionalidade sistema rural iha ~50% de'it, no sistema saneamentu no jestaun lixu fekál (mi ho tee) kuaze la desenvolve liu iha nível doméstiku. Intervensaun estratéjika menus tebes tanba ne'e todan ba efisiénsia, sustentabilidade financeira, no durabilidade sistema rural haree ba expansaun asesu prinsipal, enkuantu sei taka gap saneamentu no fungsionalidade rural ne'ebé sei iha.

Tabela 4.3.2: Estratéjia rezultadu ba bee no saneamentu

Indikador	Baze (2025)	Meta (2030)	Ajénsia Responsável
% família ho bee ne'ebé jere ho seguransa	87%	100%	Lider: MOP; Apoiu: SMASA (MAE), Munisípiu, MS, ME
% Bee Naun-Faturada ka la hetan Reseita	~85%	<75%	Lider: MOP; Apoiu: MF
% sistema bee rural totalmente fungsional	~50%	90%	Lider: MOP / Munisípiu (MAE-SMASA); Apoiu: MOP
% populasoun urbana ho saneamentu jere ho seguransa	75%	100%	Lider: MOP / Munisípiu (SMASA), MAE; Apoiu: MOP
Númeru munisípiu ho servisus jestaun lixu fekál (FSM) operacional	0	5	Lider: MOP / Munisípiu (SMASA), MAE; Apoiu: MOP

Intervensaun estratéjika 2027-2030

Intervensaun estratéjika ba bee no saneamentu foka ba prioridades lima: Hadi'a efisiénsia sistema no sustentabilidade financeira, habelar asesu ekuitativu ba servisus ne'ebé jere ho seguransa, restaura no mantein fungsionalidade bee rural, desenvolve infraestrutura

saneamentu urbanu no FSM, no integra rezisténsia klimátika iha setor. Intervensaun estratéjika xave ba 2027-2030 inklui:

- **Efisiénsia operacional no sustentabilidade finanseira:** Hamenus bee naun-reseita husi ~85% ba iha okos 75% liuhusi meloramentu efisiénsia iha sistema tomak (detesaun vazamentu, jestaun presaun, medisaun) no hametin rekuperasaun kustu BTL ba auto-sufisiénsia operacional. Ne'e inklui reforma tarifa, ho subsídiu ne'ebé nia meta mak atu proteje famílias vulneráveis no hametin capacidade institucional hodi hamenus dependénsia ba subsídiu governu no finansiamentu doador. Tuir sensibilidade política husi ajustamentu tarifa bee, período PMP foka ba konklusaun/finalizasaun estudu kompletu kona-ba kustu-servisu, dezenhu husi estrutura tarifa no mekanizmu subsídiu, no seguransa ne'ebé endosa husi Conselho Ministros, ho implementasaun iha faze inicial to'o 2029. Nu'udar asaun monitorizasaun baze, BTL atu estabelese no publika dados kona-ba ora/tempu fornecimentu diáriu médiu iha nível-zona ba Dili no kapital munisipal sira hotu to'o remata 2027, hodi fornese baze confiabilidade servisu operacionais ba programa redusaun NRW no permite rastreamentu tinan-ba-tinan atu nune'e meloramentu efisiénsia transforma ba fornecimentu ne'ebé naruk no confiável liu ba família ho empresa/negósiu sira.
- **Asesu universal no entrega servisu inkluzivu:** Habelar kobertura bee kanalizadu no koneksaun doméstika iha korredor kreximentu urbanu no peri-urbanu ne'ebé apoia agro-prosesamentu no turizmu, ho meta famílias adicionais 40.000 mak konekta ba fornecimentu bee di'ak to'o 2030. Fonte adicional no infraestrutura transmissaun sei prioriza munisípiu ho planu espasial aprova (PMOT), inklui Baukau, Lautém, no Viqueke. Servisu WASH iha eskola no facilidade saúde sei melora tuir padraun mínimu ho dezenhu inkluzivu ba feto, foin-sa'e, no ema ho defisiénsia sira.
- **Sustentabilidade sistema bee rural:** Restaura pelu menus sistema bee rural 150 ba funcionalidade completa, ho prioridade ba reabilitasaun eskala-boot husi GMF ne'ebé la funciona iha Bobonaru no Ermera, ne'ebé iha konsentrasaun aas liu husi sistema inativu, tuir mai husi reabilitasaun sistemátika iha Ainaru, Manufahi, Manatutu, no Lautém, bazeadu ba dados funcionalidade SMASA aktual. Investimentu ba reabilitasaun sei akompaña ho hametin jestaun bazeadu-ba-komunidade, hametin lideransa feto iha jestaun GMF, no halo beibeik supervizaun técnica munisipal atu prevene akontese fali falhas.
- **Saneamentu urbanu no jestaun lixu fekál:** Habelar saneamentu ne'ebé di'ak ba pelumenus famílias adicionais 25.000 no estabelese servisu FSM báziku progresivamente iha kapitais municipais lima, hahú ho implementasaun pilotu iha sentru urbanu prioridade selesionadu, no facilidade saneamentu komunitária ne'ebé sei konstrui iha escolas no sentrus saúde iha sukuks ho nesesidade aas liu no identifika ona iha planu espasial munisipal ne'ebé aprova.
- **Rezisténsia klimátika no protesaun bee-matan sira:** Integra padraun rezisténsia klimátika no dezastre iha infraestrutura bee no saneamentu foun no reabilita hotu

ona. Investimentu sei prioritiza munisípiu sira ne'ebé identifika ona katak iha risku klimátiku aas iha planu espasial munisipal aprovaðu, liuliu Baukau, Lautém, no Vikeke, ho foku iha protesauñ bee-matan, dezenhu sistema rezistente-ba-udan-boot no rezistente-ba-bailoron naruk, no asegura kontinuidade servisu ba comunidade rural vulnerável liu.

4.3.3 Eletricidade

Rezultadus Estratéjikus: Família no empreza sira iha suku sira hotu hetan forneshimentu eletricidade konfiável 24/7, perda sistema menus daudaun ona, mistura jersaun muda ba enerjia renovável, no rekupersaun kustu EDTL sa'e daudaun ba sustentabilidade finanseira, hodi hamenus karga fiskal husi subsídiu iha orsamentu estadu.

Konkista asesu eletricidade Timor-Leste sai dezafiu sustentabilidade fiskal. Asesu eletricidade doméstiku atinji 99,7% to'o 2024 - entre aas liu iha rejiaun ba nasaun iha nível rendimentu ida-ne'e - maibé susesu ida-ne'e taka frakeza tolu iha baze: ~70% de'it husi suku simu forneshimentu konfiável 24/7, perda sistema hela iha aproximadamente 33%, no rekupersaun kustu EDTL iha aproximadamente 32% de'it husi kustu operacional, hodi eziji subsídiu ne'ebé iha média 5-7% husi PIB iha tinan foun. Prioridade estratéjika setor ba 2027-2030 mak konverte koneksaun kuaze-universal ba servisu konfiável, entrega ho efisiénsia, no sustentável fiskalmente.

Tabela 4.3.3: Estratéjia rezultadu ba eletricidade

Indikador	Baze (2025)	Meta (2030)	Ajénsia Responsável
% família ho asesu ba eletricidade	99,7%	100%	Lider: MOP; Apoiu: MAE, Munisípiu
% suku ho forneshimentu 24/7	~70%	100%	Lider: MOP; Apoiu: MAE, Munisípiu
Perda sistema (Técnika + komersiál)	~33%	<25%	Lider: MOP; Apoiu: MF
Parte renovável iha mistura jersaun	<1%	≥50%	Lider: MOP; Apoiu: MF
Rasiu Rekupersaun Kustu EDTL (reseita nu'udar % husi kustu operacional)	~32% (bazeadu ba dadus finanseiru)	>80%	Lider: MOP; Apoiu: MF

	internu EDTL ba 2020-2024)		
--	----------------------------	--	--

Intervensaun estratéjika 2027-2030

Intervensaun estratéjika ba eletrisidade foka ba prioridades haat ne'ebé interligadas: kompleta asesu universal no konfiável, hamenus perda no hadi'a efisiénsia operacional, aselera tranzisaun ba enerjia renovável, no restaura sustentabilidade finanseira liuhusi reforma governasaun no tarifa. Prioridade hirak-ne'e tuir nia sekuénsia: reforma efisiénsia no institusional konsentrada husi kedan inísiu (front-loaded) nu'udar fundamentu atu atrait investimentu enerjia renovável no hamenus karga fiskal husi subsídiu, ne'ebé iha média 5-7% husi PIB iha tinan foun. Intervensaun estratéjika xave ba 2027-2030 inklui:

- **Asesu universal no konfiabilidade fornecimento:** Kompleta lansamentu última milha (rollout last-mile) husi rede no destaka solusaun solar off-grid no íbridu iha suku sira iha áreas remotas ne'ebé la bele servisu ho kustu-efetivu husi expansaun rede - kompleta 0,3% restu husi famílias naun-konektadas no meta 100% asesu doméstiku to'o 2028. Hametin infraestruturas sentrais transmisaun no distribuisaun atu elimina interrupsaun no atinji fornecimento 24/7 iha suku hotu, ho prioridade ba aproximadamente 30% husi suku sira ne'ebé oras ne'e enfrenta interrupsaun fornecimento liu limite(threshold) 24/7, identifica liuhusi rejistu interrupsaun nível-feeder (linha alimentadora lori enerjia husi subestasaun ba kualker fatin) EDTL. Nu'udar asaun monitorizasaun baze, EDTL atu konsolida rejistu interrupsaun nível-feeder ba Índise Durasau Média Interrupsaun Sistema (SAIDI: ora/tempu interrupsaun kada kliente kada tinan) nasional husi 2028, hodi fornese medida rezultadu konfiabilidade ne'ebé presizu no komparável iha nível internacional ne'ebé komplementa indikador % suku ho fornecimento 24/7 iha tabela rezultadu.
- **Redusaun perda no efisiénsia operacional:** Hamenus perda sistema husi ~33% ba 25% liuhusi destakamentu husi medisaun avansadu, monitorizasaun nível-feeder, substitui/reabilita linha distribuisaun ho transformador tuan no la-eficiente, no hametin sistema faturasaun no kobransa reseitas. Estabelese funsaun garantia reseitas iha EDTL nu'udar asaun inisial kritika atu kontrola perda komersiál – ne'ebe agora estimadu 11-13% husi total - no hadi'a kazu finanseiru ba investimentu infraestrutur tuirmai. Redusaun perda ba <25% hanesan pré-rekizitu output prinsipal ba rezultadu fornecimento 24/7 no ba meloramentu rekuperasaun kustu ba >80%.
- **Expansaun enerjia renovável:** Aumenta eskala enerjia renovável husi <1% ba ≥50% husi mistura jersaun to'o 2030, fundamentu iha Projeitu Solar Manatutu 72 MW no Sistema Armazenamentu Enerjia Bateria (BESS). Dezenvolve kuadru lisensiamentu ba enerjia renovável no interkoneksaun rede, hodi harii pipeline bankável husi projeitu PPP ba investimentu solar, idro(bee), no anin liu Manatutu BESS. Pilotu teknolojia armazenamentu bateria no rede intelijente atu permite integrasaun konfiável husi renovável variável no hamenus dependénsia ba jersaun diesel importadu.

- **Sustentabilidade financeira no reforma governasaun:** Implementa reforma tarifa iha faze atu muda rekuperasaun kustu EDTL husi ~32% ba >80%, ho subsídiu meta ne'ebé proteje famílias ne'ebé vulneráveis liu durante tranzisaun. Reforma tarifa iha eskala ida-ne'e mak política no institucionalmente kompleksa no sei presiza konsulta pública ekstensiva, dezenhu protesau social sólido, no endosa husi Konsehu Ministrus molok implementa. Períodu PMP espera atu kompleta faze analítiku no dezenhu no inisia primeiru ajustamentu tarifa; trajetória ba >80% rekuperasaun kustu extende liu 2030 no sei sai objetivu sentral husi siklu planeamentu tuirmai. Hametin kapasidade institucional no governasaun husi DNRES atu hala'o supervizaun regulatória ne'ebé kredível no independente - pré-rekizitu atu atrai investimentu privadu iha PPP enerjia renovável. Hametin governasaun korporativa EDTL liuhusi relatóriu financeiru auditadu regular no dashboard dezempenhu enerjia asesível publikamente ne'ebé kobre perda sistema, tarifa, parte renovável, rasiu rekuperasaun kustu, no fluxu subsídiu, hodi kria mekanizmu responsabilizasaun no transparência ba supervizaun governu no envolvimentu parseiru deenvolvimentu rua.

4.3.4 Transporte marítimo no aviasaun

Rezultadus Estratéjikus: Exportasaun naun-petrolifera aumenta liuhusi Portu Baía Tibar, xegada turizmu aumenta liuhusi PNLIA kompletu, no comunidade iha Oe-kusi no Ataúru iha servisu ferry konfiável, ho portu rejional reabilitadu no sistema facilítasaun komérsiu modernizadu - atu lojística a-monte, la'ós kapasidade porta, la konstranje ona kreximentu exportasaun.

Tabela 4.3.4: Estratéjia rezultadu ba transporte marítimo no aviasaun

Indikador	Baze (2025)	Meta (2030)	Ajénsia Responsável
Rasiu rekuperasaun kustu ba servisu portu doméstiku no ferry (APORTIL) - reseita APORTIL nu'udar % husi kustu operacional	<10% (estimadu)	≥40%	Lider: MTC; Apoiu: MF
% husi portu rejional prioridade neen ho ekipamentu ba movimentasaun karga operacional no facilidade ba pasajeirus	33% (2 husi 6)	83% (5 husi 6)	Lider: MTC; Apoiu: MAPPF

Toneladas exportasaun naun-petrolífera liuhusi Portu Baía Tibar nu'udar % husi kapasidade fluxu (throughput) total	~1,3% (2023)	≥5%	Lider: MTC; Apoiu: MCI; MCAE
Expansaun PNLIA kompleta no conforme padraun ICAO Aneksu 14	Iha redezenvolvimentu (hahú-obra iha Abril 2025)	Totalmente operacional no conforme padraun	Lider: MTC; Apoiu: MF
Númeru aeroportus munisipais ne'ebé atinji padraun mínimu seguransa aeródromu ICAO	Limitadu	≥3	Lider: MTC; Apoiu: MF
% deklarasaun alfândega prosesa dijitalmente iha Portu Baía Tibar no PNLIA	~60-70% (rollout ASYCUDA parsial dezde 2019)	100%	Lider: MF (Alfândega); Apoiu: MTC
Tempu retensaun karga iha Portu Baía Tibar (loron husi xegada navíu (ró) to'o karga limpu)	NA [atu estabeselese husi dadus operador Timor Port]	≥40% redusaun husi baze estabeselese	Lider: MF; Apoiu: MTC
Partida ferry semanál iha rota Dili-Oe-kusi no Dili-Ataúru	2-3 kada semana	≥5 kada semana	Lider: MTC; Apoiu: MF, MPIE

Intervensaun estratéjika 2027-2030

Intervensaun estratéjika ba transporte marítimu no aviasaun foka ba prioridades neen: klarifika mandatu institusional no hadi'a sustentabilidade finanseira husi portu ezistente no autoridade aviasaun, reabilita infraestrutura portu no aeroportu regional atu apoia diversifikasaun ekonómika no konektividade vital, kompleta meloramentu aeroportu internasional, no hametin fasilitasaun komérsiu no rezisténsia klimátika. Deskoberta sentral ne'ebé forma estratéjika ida-ne'e mak katak infraestrutura hanesan porta (oda-matan) boot Timor-Leste - Portu Baía Tibar - opera aproximadamente 8% husi kapasidade ho exportasaun representa de'it 1,3% de'it husi fluxu total. Konstranjimentu vinkulante ba kreximentu exportasaun tanba ne'e la'ós kapasidade portu maibé lojístika a-monte, sertifikasaun, no infraestrutura kadeia-malirin. Intervensaun sira dezenha conforme ne'e. Intervensaun estratéjika xave ba 2027-2030 inklui:

- **Koordenasaun interministerial husi investimentu portu iha ministériu setorial:** Infraestrutura portu iha Timor-Leste persegue husi ministériu setorial barak - MTC liuhusi APORTIL, MAPPF iha diskusaun ho parseiru dezvoltamentu kona-ba facilidade dezembarke peskas, no Ministériu Petróleu liuhusi TIMOR GAP iha korredor Kosta Sul Tasi Mane - sem planu partilha ka kuadru sekuensiamentu investimentu. Ne'e iha risku duplikasaun no oportunidade lakon atu dezenha facilidade multi-propósito. Uza komisaun koordenasaun interministerial ezistente, MTC sei estabelese **inventáriu investimentu portu** - rejistu konsolidadu no atualizadu anualmente husi investimentu infraestrutura marítimu hotu ne'ebé planeiadu, aprovalu, no la'o hela iha ministériu setorial no fonte finansiamentu hotu. Propozisaun investimentu portu foun hotu sei prezisa atu referénsia inventáriu ida-ne'e no hetan klarareza técnica MTC molok tama ba prosesu apresiasaun Fundu Infraestrutura. Iha paralelu, MTC no Ministériu Planeamentu no Investimentu Estratéjiku sei desenvolve hamutuk **Kuadru Espasial Portu Nasional** to'o 2027 ne'ebé klasifika portu hotu tuir funsaun prinsipal - komérsiu internacional, ferry doméstiku, peskas no akuakultura, lójistika petrolíferu, no rezisténsia dezastre - atu orienta prioritizasaun investimentu no previne duplikasaun funsional. Ba Beasu espesifikamente, protokolu planeamentu konjuntu entre MTC, Ministériu Petróleu, no TIMOR GAP sei asegura katak portu serve rua hotu, lójistika petrolífera no konektividade rejional abrangente, hodi evita investimentu paralelu ho arranju governasaun ketaketak.
- **Sustentabilidade finanseira no reforma mandatu husi servisu marítimu:** Halo revizaun ba mandatu estatutáriu APORTIL atu refleto ninia papel, foka ba servisu ferry doméstiku, jestaun portu rejional, no supervizaun husi Portu Dili ne'ebé planeiadu nu'udar marina no *terminal cruise*. Introduz kuadru Obrigasaun Servisu Públiku formal ba rota ferry vital ba Oe-kusi no Ataúru, ho tarifa transparente no bazeadu-ba-kustu ne'ebé substitui kuadru aktual - la muda dezde 2003 - no subsídiu meta ba rota sosialmente esensial. Introduzaun husi tarifa bazeadu-ba-kustu iha rota ferry vital ba Oe-kusi no Ataúru karrega sensibilidade sosial no eziji kuadru PSO klaru ho subsídiu meta molok implementasaun, atu asegura katak comunidade remotu la afeta negativamente. Períodu PMP meta ba dezenhu kuadru PSO no revizaun tarifa faze-primeiru duké tranzisaun kompleta. MTC atu husu deklarasaun finanseira APORTIL auditadu to'o remata 2027 atu estabelese baze rekuperasaun kustu verifikadu, oras ne'e estimadu iha 10%, hasoru meta $\geq 40\%$ tarjetu ne'ebe planeia bele monitorizadu.
- **Reabilitasaun portu rejional ba diversifikasaun ekonómika:** Reabilita portu rejional prioridades neen ne'ebé identifika iha Planu Diretor Portu - Kom, Ataúru, Kairabela, Manatutu, Beasu, no Oe-kusi - ho ekipamentu mobilizasaun karga báziku, armazenamentu malirin, amenidade pasajeirus, no armazenamentu. Iha ne'ebé viável, dezenha portu ba múltipla funsaun - purezemplu, portu Kom serve rua hotu, dezembarke peskas no karga jeral - atu evita investimentu propósito-úniku ne'ebé fiksa uzu iha futuru. Formalmente dezligna no ekipa pelumenus portus rejionais rua nu'udar baze lójistika dezastre. Rezolve konstranjimentus kona-ba título rai iha

Kairabela no Beasu iha paralelu ho investimentu infraestrutura atu evita atrazu iha implementasaun. Progresu iha reabilitasaun portu rejional sei rastreadu hasoru indikator rezultadu tonelada exportasaun naun-petrolífera - se portu reabilita ona bele jera fluxu karga, la'ós de'it atinji padraun kondisaun facilidade.

- **Hadi'a no aumenta aeroportu internacional no munisipal:** Asegura konkluziun/finalizasaun tuir tempu husi redezenvolvimentu PNLIA ba konformidade ho ICAO Aneksu 14, ho modelu O&M setor privadu klaru iha fatin molok komisionamentu.
- **Fasilitasaun komérsiu no lojística exportasaun:** Kompletu integrasaun kompletu husi sistema alfândega dijital ASYCUDA, destaka parsialmente dezde 2019 iha Portu Baía Tibar no PNLIA, ho meta 100% prosesamentu dijital no redusaun 40% iha tempu retensaun karga. MTC no Ministériu Finansas atu formalmente husu dadus baze tempu retensaun karga husi operador Timor Port to'o remata 2027 - dadus ida-ne'e iha rejistu manifestu karga operacional Timor Port, no ninia publikasaun mak pré-rekizitu atu rastreia indikator rezultadu tempu retensaun iha tabela rezultadu. Dezenvolve facilidade agregasaun lojística no kadeia-malirin iha portu hanesan prioridade atu responde ba konstranjimentus a-monte (iha etapas iniciais) ne'ebé prevene atu produktu agrikultura lokal atinji padraun sertifikasaun exportasaun internacional, hodi apoia diretamente ajenda kreximentu exportasaun naun-petrolífera.
- **Rezisténsia klimátika no asesu inkluzivu:** Aplika dezenhu rezisténsia klimátika ba infraestrutura portu no aeroportu foun no reabilita hotu ona, ho prioridade ba facilidade kosteira ne'ebé exposta liu ba surtu tempestade no udan-boot. Integra karakterístika asesu universal no GEDSI iha facilidade terminal sira hotu atu asegura servisu ekuitativu ba feto, ema ho defisiénsia, no comunidade iha illa remota ne'ebé depende ba servisu ferry nu'udar ninia ligasaun prinsipal ba servisu esensial no merkadu.

4.3.5 Transporte públiku

Rezultadus Estratéjikus: Servisu transporte públiku urbanu Dili progresivamente estruturadu no seguru liu, ho abrigo bus fiksi no tabela oráriu báziku iha rota prioridade, ora servisu naruk liu, terminal hadi'a ona, no uzuária feto sa'e daudaun reporta sente seguru - enkuantu sistema bazeadu-ba-mikrolet ezistente kontinua sai parte prinsipal husi transporte públiku iha nível nasional.

Tabela 4.3.5: Estratéjia rezultadu ba transporte públiku

Indikador	Baze (2025)	Meta (2030)	Ajénsia Responsável
-----------	-------------	-------------	---------------------

% rota urbana ne'ebé opera ho servisu programadu no parajen fiksa	~0% (rota mikrolet 13 iha Dili hotu opera sem parajen fiksa, sem tabela oráriu, no ho servisu de'it iha loron)	≥60%	Lider: MTC; Apoiu: operador autokarru privadu
Ora diáriu médiu husi servisu transporte públiku urbanu	~12 ora	≥16 oras	Lider: MTC; Apoiu: operador privadu
Tempu viajen médiu ba pasajeirus rota urbana ho prioridade iha Dili (minutu, ora)	TBC - peskiza baze MTC atu kompleta to'o remata 2027	20% redusaun husi baze konfirmadu	Lider: MTC; Apoiu: MPIE
% terminal autokarru boot ne'ebé atinji padraun mínimu seguransa no asesu universal	~0%	≥70% (terminal boot iha Dili no kapital munisipal)	Lider: MTC; Apoiu: MOP, MSSI
% uzuária feto husi transporte públiku ne'ebé reporta katak sira sente seguru	TBE (MTC atu hala'o peskiza to'o trimestre-primeiru 2027)	≥70%	Lider: MTC; Apoiu: MSSI

Intervensaun estratéjika 2027-2030

Intervensaun estratéjika ba transporte públiku nia sekuénsia tuir prioridade haat: primeiru, estabelese fundamentu institusional no regulatóriu; segundu, habelar servisu programadu no kontratadu; no terseiru, hadi'a infraestrutura ba asesu seguru no inkluzivu. Reforma hahú ho adosaun husi Planu Diretor Transporte Públiku, ne'ebé serve nu'udar roadmap ba tranzisaun husi sistema aktual - informal, sem programa, dominadu-husi-mikrolet - ba sistema regulamentadu no bazeadu-ba-kontratu liu. Klareza institusional tenke antesede expansaun servisu; sem kuadru regulatóriu fungsional ne'ebé kapaz atu kontrata no reforsa padraun servisu, investimentu iha frota no infraestrutura sei la produz meloramentu konfiável ka sustendu. Intervensaun estratéjika xave ba 2027-2030 inklui:

- **Padraun servisu mínimu no formalizasaun rota:** MTC atu dezenvolve tuir padraun servisu mínimu ba operador transporte públiku to'o remata 2027, kobre parajen rota fiksa, tabela oráriu báziku, no ezijsénsia seguransa mínima no idoneidade viatura, uza diresaun regulatória iha MTC einvezde kria entidade foun. Servisu ho asosiasaun

operador mikrolet iha governu munisipal, MTC sei progresivamente introduz sinal parajen rota no karta rota ne'ebé publika ona iha korredor urbanu prioridade Dili durante 2027-2028, hodi estabelese kuadru ne'ebé operador privadu bele adota servisu ne'ebé estruturadu liu.

- **Meloramentu rota no extensaun ora servisu:** Servisu iha modelu operativu mikrolet ezistente, MTC atu prioritiza korredor urbanu Dili volume-aas tolu to'o lima ba introduzaun sedu husi parajen fiksa no tabela oráriu báziku durante 2027-2028, iha koordinasaun ho asosiasaun operador. Progresivamente extende ba rota inter-urbanu ne'ebé liga Dili ba Baukau, Maliana, no Suai to'o 2029. Nu'udar baze monitorizasaun, MTC atu rejista volume diáriu pasajeirus iha rota ne'ebé meloramentu parajen no tabela oráriu introduz husi fulan primeiru husi operaun, hodi permite avaliasaun katak formalizasaun servisu jera kreximentu iha númeru pasajeirus (ridership). Extende ora servisu diáriu médiu husi ~12 ora aktual ba pelu menus 16 oras, liuhusi koordinasaun ho operador ezistente iha arranju turnu ne'ebé extende.
- **Infraestrutura pasajeiru seguru no inkluzivu:** Konstrui no hadi'a terminal autokarru boot no parajen iha Dili no kapital munisipal hotu ba padraun mínimu seguransa no asesibilidade, hodi inkorpora dezenhu universal ba ema ho defisiénsia, karakterístika sensível-ba-jéneru - inklui luz adekua no seguransa - no konstrusaun rezistente-ba-udan-boot. Tanba feto no labarik feto sira afetada demais tiha husi transporte ne'ebé la seguru no la konfiável, peskiza baze husi perspetiva feto kona-ba seguransa iha transporte públiku sei hala'o to'o 2027 atu informa padraun dezenhu no fornese baze ba indikator seguransa. Instrumentu peskiza sei desenvolve hamutuk husi MTC, Ministériu Solidariedade Sosial, no Ministériu Administrasaun Estatál to'o remata 2027, ho rezultadu primeiru publika molok upgrade terminal komesa atu asegura desizaun dezenhu bazeado ba evidénsia. Infraestrutura foun hotu tenke conforme ho padraun ne'ebé tau iha Planu Diretor Transporte Públiku.
- **Mobilidade emisaun-baixa:** MTC atu kompleta estudu viabilidade autokarru elétriku detalhadu to'o 2027, hodi harii ba investigasaun husi Planu Diretor no dezenha programa pilotu ba korredor urbanu iha Dili, kondisional ba meloramentu ne'ebé hatudu iha konfiabilidade fornecimentu EDTL. Kualker pilotu sei estrutura tuir modelu PPP ka outsourcing ne'ebé transfere risku operacional no teknolojia ba setor privadu.

4.3.6 Infraestrutura dijital

Rezultadus Estratéjikus: Uzu internet duplika liu husi 34,5% ba ≥65% husi populasun, lideradu husi banda-larga asesível ne'ebé bele liuhusi reforma presu grosista Kabu Submarinu Sul Timor-Leste (TLSSC), ho servisu governu daudaun asesível online, negósiu adota pagamentu dijital, no kuadru ciberseguransa proteje ekonomia dijital ne'ebé habelar.

Karakterística definidor husi períodu PMP hanesan konstranjimentu konektividade internasional husi Timor-Leste rezolve ona estrutralmente. TLSSC to'o iha Dili iha Junhu 2024, hodi konekta nasaun ho Sistema Kabu Noroeste Austrália ho kapasidade dezenha 27 terabit kada segundu - koneksaun fibra ótika submarinu primeiru iha Timor-Leste. Dezafiu estratéjiku ba 2027-2030 tanba ne'e la'ós ona harii kapasidade banda-larga internasional, maibé konverte kapasidade ida-ne'e ba asesu doméstiku ne'ebé abranjente no uzu dijital produtivu. Ne'e depende ba política presu grosista, infraestrutura última-milha (konjuntu redes, instalasoens no rekursus físicos atu konekta rede distribuisaun ida) kompetisaun merkadu, literasia dijital, no kuadru legal ne'ebé presiza atu governa atividade dijital seguru, tanto liu duké iha infraestrutura fíziku rasik.

Tabela 4.3.6: Estratéjia rezultadu ba infraestrutura dijital

Indikador	Baze (2025)	Meta (2030)	Ajénsia Responsável
% populasaun kobre husi banda-larga móvel 4G ka di'ak liu	~45% (kobertura populasaun; 4G disponível iha distritu 13 hotu maibé alkanse la-hanesan)	≥90%	Lider: MTC; Apoiu: MOP, operador privadu
Velosidade internet móvel médiana (Mbps)	~5 Mbps	≥25 Mbps	Lider: MTC; Apoiu: operador privadu
Kustu planu dadus móvel mensal nível-entrada nu'udar % husi RNB per capita	~5% (2024)	<2%	Lider: MTC; Apoiu: MF
% populasaun ne'ebé uza internet	34,5% (sedu 2025)	≥65%	Lider: MTC; Apoiu: ME
% pontu entrega servisu governu prioridade ho konektividade banda-larga ativu (fasilidade saúde, eskola, sede/eskritóriu munisipal)	20%	≥80%	Lider: MTC; Apoiu: MOP, MS, ME
% servisu governu prinsipal disponível online	5%	≥50%	Lider: MTC; Apoiu: ministériu setorial hotu

% MPME rejistadu ne'ebé uza pagamentu dijital ka sistema jestaun negósiu dijital	0,8% (Pesquisa ADB-MCI, Julho 2024)	≥20%	Lider: MTC; Apoiu: MCAE, BCTL
Kuadru lejislativu ciberseguransa adotadu	Draft preparadu	Aprovadu no endosadu to'o 2027	Lider: Prezidência Konsehu Ministros; Apoiu: MTC

Intervensaun Estratéjika 2027-2030

Intervensaun estratéjika ba infraestrutura dijital foka ba prioridades haat: transforma investimentu kabu submarinu TLSSC ba konektividade asesível no abranjente; habelar infraestrutura dijital doméstika ba pontu prestasaun servisu governu; taka gap kobertura iha munisípius menus dezvoltadus enkuantu aumenta inklusaun dijital; no estabeselese kuadru legal no institucional ba ciberseguransa no governasaun dados. Intervensaun estratéjika xave ba 2027-2030 inklui:

- **Transforma kapasidade kabu submarinu atu bele asesível:** Emprezáriu apoiu-estadu ne'ebé estabeselese iha 2025 atu jere presu grosista TLSSC tenke defini taxa bazeadu-ba-kustu no kompetitivu ne'ebé abilita operador lisensiadu hotu - Timor Telecom, Telkomcel, Telemor, no ne'ebé tama foun inklui Starlink - atu tranzmite redusaun kustu banda-larga ba uzuáriu sira ikus. Asesibilidade internet, la'ós kobertura fízika, maibé barreira prinsipal ba adosaun: dados móvel nível-entrada oras ne'e kustu aproximadamente 5% husi rendimentu mensal médiu, liu duplu husi threshold asesibilidade rekonhese internacionalmente husi 2% husi rendimentu nasional per capita. Atinji meta asesibilidade PMP tanba ne'e depende liu ba desizaun presu grosista husi entidade jestora TLSSC duka iha kualker investimentu infraestrutura foun, hodi halo ida-ne'e sai intervensaun ho alavankajen aas liu durante período PMP. Atu promove responsabilizasaun, MTC sei publika relatório monitorizasaun merkadu trimestral husi 2027. Relatório sira ne'e sei avalia to'o iha ne'ebé redusaun iha kustu konektividade grosista refleto iha presu selu husi uzuária ikus liu, hodi fornese mekanizmu responsabilizasaun prinsipal ba indikator rezultadu asesibilidade (kustu nu'udar % husi RNB per capita).
- **Konektividade governu no entrega servisu e-governu:** Habelar backbone fibra terrestre nasional atu konekta pontu entrega servisu governu prioridade hanesan facilidade saúde, eskola, no sede/eskritóriu munisipal, ho meta pelumenus 80% konektadu to'o 2030. Operasionaliza sentru dados governu nasional ho arranjo redundáncia no backup apropriadu. Investimentu konektividade tenke akompanha husi dezvoltamentu servisu governu online: koneksaun fízika sem servisu dijital utilizável la produz rezultadu e-governu. PMP tanba ne'e defini meta paralela husi pelu menus 50% husi servisu governu prinsipal disponível online to'o 2030, hodi eziji ministériu setorial hotu atu desenvolve roadmap entrega servisu dijital nu'udar parte

husi ninia planu asaun anual. MTC atu hala'o auditoria konektividade husi facilidade saúde pública, eskola, no ofisiu munisipal hotu to'o remata 2027, hodi estabelese baze ba indikator output konektividade governu - auditoria ida-ne'e mak pré-rekizitu atu rastreia progresu ba meta $\geq 80\%$.

- **Taka gap kobertura no aumenta inkluziun dijital:** Penetrasaun internet iha 34,5% de'it husi populasaun no to'o inísio 2025 iha liu kraik iha Sudeste Ázia aleinde kobertura vóz (lian) atinji 95-98%. Gap entre kobertura vóz no penetrasaun internet reflete barreira kustu no literasia dijital duké auzénsia infraestrutura. Intervensaun sei inklui obrigasaun servisu universal iha operador lisensiadu atu estende kobertura 4G asesível ba populasaun ne'ebé oras ne'e la to'o, konektividade subsidiadu ba eskola no klínika saúde iha distritu remotu, no programa literasia dijital estruturadu ne'ebé nia meta mak feto, comunidade rural, no grupu idade katuas ne'ebé oras ne'e exkluí liu husi asesu dijital. Rastreia adosaun ekonómika dijital anualmente liuhusi ADB-MCI SME Monitor ka peskiza inkluziun finansial BCTL - baze adosaun finansas dijital negósio 0,8% (ADB 2024) fornese pontu inísio ne'ebé disponível imediatamente no konekta investimentu infraestrutura dijital ho rezultadu MPME no diversifikasaun ekonómika iha Kapítulu 3.
- **Kuadru ciberseguransa no governasaun dados:** Kompletu operacionalizasaun husi Ekipa Resposta ba Incidente Ciberseguransa (CSIRT) nasional, harii ba prosesu ne'ebé inisia ona, atu fornese kapasidade téknika operacional primeiru husi nasaun atu deteta no responde ba incidente ciber. Aprova lei ciberseguransa no protesau dados ho regulamentu implementasaun atu governa kolesaun, uzu, no salvaguarda husi dados pesoál, dezenvolve liuhusi konsulta pública transparente. Medida sira ne'e mak pré-kondisaun ba expansaun seguru husi e-governu, pagamentu dijital, no servisu e-komérsiu.

4.4 KPI no Meta Pilar Infraestrutura

Tabela 4.4.1: Kuadru rezultadu dezvoltamentu infraestrutura

Indikador	Baze (2025)	Meta (2030)
% estrada nasionais no munisipais iha kondisaun di'ak/razoável	48% nasionais; 6,9% munisipais	$\geq 85\%$ (nasionais; $\geq 45\%$ (munisipais))
% família ho bee jere ho segurança	87%	100%
Tempu viajen médiu husi Dili ba kapital munisipal - rastreadu iha rota 13 hotu	peskiza baze husi MOP to'o remata 2027	$\geq 20\%$ redusaun husi baze

Bee Naun-Faturada (NRW) iha sistema distribuissau urbanu	~85%	≤65%
% suku ne'ebé simu forneseimentu eletricidade 24/7	~70%	100%
Karga subsídiu utilidade kombinadu - EDTL no BTL - nu'udar % husi PIB	~7-9% husi PIB (estimadu)	Hamenus metade
Perda sistema eletricidade	~33%	<25%
Renovável iha jersaun eletricidade	<1%	≥50%
Tonelada exportasaun naun-petrolífera liuhusi Portu Baía Tibar nu'udar % husi fluxu total	~1,3%	>5%
% rota urbana iha Dili ne'ebé opera ho servisu transporte públiku programadu no parajen fiksa	~0%	≥60%
% populasaun ne'ebé uza internet	34,5%	≥65%
% MPME rejistadu ne'ebé uza pagamentu dijital ka sistema jestaun negósiu digital	0,8% (ADB-MCI MPME Monitor, 2024)	≥20%

4.5 Rezultadus(ganhus) Imediatus, intervensaun prioridade iha faze, arranju implementasaun, no prioridade espasial

Rezultadus Imediatus (Quick wins) no intervensaun iha faze ne'ebé propoin iha okos ho sekuensia tuir ninia viabilidade iha período tempu deklaradu no ninia kontribuisaun direta ba objetivu estratéjiku husi Pilar Infraestrutura. Rezultadus Imediatus limita ba asaun ne'ebé bele hahú sem lejjlasaun foun, instituisaun foun, ka reforma políticamente kontestadu - hodi rekonhese katak asaun balun ne'ebé lista, hanesan Fundu Manutensaun Estrada no reforma tarifa portu, envolve kompleksidade institucional ka política ne'ebé loloos no tanba ne'e kompreende di'ak liu nu'udar reforma faze-sedu inisiadu iha período duké Rezultadus Imediatus.

Rezultadus Imediatus 2027

- Lansa programa redusaun NRW iha sentru urbanu boot.
- Kompleta koneksaun rede eletrisidade last-mile iha munisípiu atrazadu.
- Hahú dezenhu no kustu husi Fundu Manutensaun Estrada.
- MTC atu dezenvolve padraun servisu mínimu ba operadores transporte públiku no introduz parajen fiksa iha korredor urbanu ho prioridade tolu ba lima iha Dili iha koordinasaun ho operadores mikrolet ne'ebé iha.
- Defini presu grosista TLSSC bazeadu-ba-kustu atu hadi'a asesibilidade banda-larga.
- Estabelese inventáriu investimentu portu atu koordena planeamentu infraestrutura marítimu iha ministériu setorial.

Kurtu Prazu (2028-2029)

- Aumenta eskala husi pakote korredor ekonómiku integradu (estrada, eletrisidade, lojística) iha munisípiu agrikultura no turizmu nomeadu.
- Habelar infraestrutura sentral dijital(backbone dijital) nasional ba pontu entrega servisu governu prioridade no lansa plataforma e-governu inisial.
- Progresivamente habelar parajen fiksa no tabela oráriu báziku ba rota inter-urbanu ne'ebé liga Dili ba Baukau, Maliana, no Suai, iha koordinasaun ho operador ezistente.
- Operasionaliza Fundu Manutensaun Estrada bazeadu ba dezenhu kompletu iha 2027-2028, ho hahú kontratu manutensaun bazeadu-ba-dezempenhu iha korredor prioridade.
- Inisia reforma tarifa iha faze ba servisu portu doméstiku no ferry, hamutuk ho dezenhu reforma tarifa bee no eletrisidade kontínua.

Médiu Prazu (2030)

- Atinji reabilitasaun kompletu no estatutu operacional husi portu rejional prioridade lima.
- Atinji $\geq 80\%$ prova-klima husi infraestrutura foun no reabilitadu iha sub-setor hotu.
- Inisia rekuperasaun kustu no reforma tarifa iha utilidade hotu (BTL, EDTL, APORTIL).

Implementasaun sei lideradu husi Ministériu Obras Públicas, Ministériu Transporte no Komunikasaun, no Munisípiu, ho koordinasaun husi MPIE.



KAPÍTULU 5

DEZENVOLVIMENTU SOCIAL NO KAPITAL

Liga Edukasaun, Saúde no Abilidades ho
Produtividade ba Longu Prazu, Inkluzan no
Reziliénsia Ekonómika



Prefásiu



Dezenvolvimentu iha setor sosial Timor-Leste nian sai nafatin sentral ba ita-nia nasaun nia vizaun ba tempu naruk atu harii sosiedade ida ne'ebé reziliente, inkluzivu, no prósperu. Nu'udar Vise Primeiru-Ministru no Ministru Koordinator Asuntus Sosiais, ha'u reafirma Governu nia kompromisu ne'ebé forte atu hametin kapital sosial nu'udar motor xave ba dezenvolvimentu umanu, transformasaun ekonómika, no koezaun nasional.

Investe iha ita-nia povu liuliu ita-nia foin-sa'e sira ne'e fundamental atu forma futuru Timor-Leste nian. Abitasaun(uma) rekonhesida hanesan pilar krítiku ida ba redusaun pobreza no moris-di'ak umanu. Uma adekuada no asesível la'ós de'it hadi'a kondisaun moris nian maibé mós kontribui ba estabilidade sosial, rezultadu saúde, no produtividade ekonómika. Hametin polítikas kona-ba uma no mekanizmus finansiamentu tanba ne'e sei sai nafatin prioridade ida hodi avansa dezenvolvimentu inkluzivu.

Edukasaun kontinua sai hanesan baze ba formasaun kapital umanu. Ami-nia foku la'ós de'it habelar asesu maibé kompromete atu hadi'a kualidade edukasaun iha nível hotu-hotu. Atensaun partikular fó hela ba hametin kompeténsia profesor sira-nian, liuliu iha área Siénsias, Teknolojia, Enjenharia, no Matemátika (STEM) ho Fízika, nu'udar bukae ida ba estudante sira ho habilidades ne'ebé presiza ba transformasaun ekonomia global ne'ebé evolui lalais tebes. Iha paralelu, ami rekonhese katak edukasaun mós tenke haburas valores ne'ebé fortes, étika, no responsabilidade sívika. Integrasaun formasaun karákteer iha kurrikulu nasional nia laran esensial atu haburas sidadaun sira ne'ebé responsáveis, rezilientes, no iha konxiénsia sosial ne'ebé sei kontribui pozitivamente ba konstrusaun nasaun.

Aleinde ne'e, hametin edukasaun infánsia no eskola primária importante tebes atu asegura fundasaun sólida ba aprendizajen durante moris tomak. Investimentus iha pré-eskolar no edukasaun primária sei hasa'e dezenvolvimentu kognitivu, hadi'a rezultadu aprendizajen, no hamenus dezigualdade hahú husi idade ki'ik. Liuhusi esforsu koordinadu no integradu iha sistema edukasaun, saúde, no protesasaun sosial, ita hakarak harii sosiedade ida ne'ebé sidadaun hotu-hotu iha oportunidade atu dezenvolve. Ida-ne'e presiza parseria ne'ebé metin, política ne'ebé efetivu, no investimentu ne'ebé sustentável ne'ebé fó prioridade ba ema nu'udar sentru dezenvolvimentu.

Hamutuk, ita sei kontinua avansa Timor-Leste ida ne'ebé inkluzivu, ekuitativu, no preparadu ba futuru.

Eng. Marianu ASSANAMI Sabino

Vise-Primeiru-Ministruo, Ministru Koordinator Asuntus Sosiais no Ministru Dezenvolvimentu Rural no Abitasaun Komunitária

KAPÍTULU 5: DEZENVOLVIMENTU SOSIAL NO KAPITAL UMANU

5.1 Introduzaun no kontribuisaun ba prioridade nasional

Dezenvolvimentu Kapital Umanu mak sentral ba diversifikasaun ekonómika Timor-Leste, Kreximentu inkluzivu, rezisténsia prazu naruk no bein-estar. Edukasaun no saúde hamutuk forma produtividade, abilidade, bein-estar, no adaptabilidade ba populasan. Protesaun sosial harii rezisténsia no asegura katak Timoroan hotu iha abilidade no konhesimentu presiza no krítiku atu kontribui ba prosesu dezenvolvimentu no fahe ninia benefísiu. Populasan ho abilidade, saudável, no inkluzivu mak esensial atu hasa'e produtividade trabalhu, apoiu Kreximentu setorial, no abilita tranzisaun nasaun ba ekonomia diversifikada no resistente no benefísiu partilha husi rezultadu ida-ne'e.

PMP 2027-2030 ida-ne'e foka ba konstrusaun fundamentu forte no plataforma lansamentu ba rezultadu aprendizajen Hadi'a significativamente, estatutu saúde, no prontidaun forsa trabalhu iha período tuir mai (2031-2035 no depois). Liuhusi responde ba konstranjimentus vinkulantes no kria sistema abilitador, faze final ida-ne'e husi PED 2011-2030 sei tau nasaun ba produtividade aas liu no Kreximentu ekonómiku sustentável liu depois 2030.

Pilar Dezenvolvimentu Sosial no Kapital Umanu adota abordajen dixiplinadu no fokadu-ba-rezultadu ne'ebé muda foku husi habelar asesu de'it ba hadi'a rezultadu aprendizajen, prontidaun forsa trabalhu, qualidade servisu, no efisiénsia sistema. Investimentu sei prioriza tuir ninia kapasidade atu responde ba konstranjimentus vinkulantes, hamenus dezigualdade, apoiu diversifikasaun ekonómika, no asegura sustentabilidade fiskal. Koordenasaun hakbesik ho Pilar Diversifikasaun Ekonómika no Infraestrutura sei asegura katak investimentu iha edukasaun, saúde, abilidade, no protesaun sosial responde ba nesesidade merkadu-trabalhu, hametin setor produtivu, no kontribui ba Kreximentu ekonómiku inkluzivu no resistente. Esforsu integradu sira ne'e espera atu kontribui ba hadi'a Índise Dezenvolvimentu Umanu husi Timor-Leste ne'ebé reporta iha 0,634, hodi tau Timor-Leste iha kategoria dezenvolvimentu umanu médiu no klasifika iha nível 142 globalmente (Relatório Dezenvolvimentu Umanu, UNDP 2025).

5.2 Kestaun estratéjika no konstranjimentu vinkulante

Aleinde investimentu públiku mak sustenta, rezultadu iha edukasaun, saúde, protesaun sosial, foin-sa'e, partisipasaun foin-sa'e, desportu, arte, no kultura la-hanesan tanba konstranjimentu sistémiku:

5.2.1 Edukasaun

Hametin baze aprendizajen hanesan prioridade, ho 30% (EGRA 2009, Banku Mundiál) husi estudante Grau 3 atinji proefisiénsia mínima iha literasia no 72% (EGNA 2011, Banku Mundiál) husi estudante Grau 3 atinji proefisiénsia mínima iha numerasia. Aproximadamente 65% husi profesores eskolas públikass rejistadus atinji kualifikasaun mínima ne'ebé lei eziji (figura husi Diresaun Nasional Rekursu Umanu husi Ministériu



Edukasaun 2024). Maibé, dezafiu boot iha kolokasaun rural no rotasaun sei persiste. Kuadru Kompeténsia Profesor (TCF), adotadu iha Maiu 2026, fornese padraun nasional foun ba profesor sira iha Timor-Leste tomak. Rasiu matrikulasaun bruta sekundáriu mak 77,28% (EMIS 2025), no asesu ba pré-eskola mak 30,81% de'it (Ministériu Edukasaun EMIS, 2025). Enkuantu 79,9% husi eskola sira reporta kona-ba facilidade sentina, 52% de'it (Sensu Eskola Ministériu Edukasaun 2024, la publika) iha sentina iha kondisaun funsional. Edukasaun inkluziva ba labarik ho defisiénsia mak limitadu tebes, ho 16,1% de'it (Sensu INETL 2022) matrikulasaun entre ema ho defisiénsia idade tinan 5-16. Despeza edukasaun konta ba 7,6% de'it husi despeza govern, ne'ebé signifkativamente iha liu kraik kompara ho média ASEAN 13,8% (ADB, Dezenvolvimentu Ázia, 2025).

5.2.2 Saúde

Malnutrisaun aas sai kestaun krítika, ho 45% husi labarik tinan lima mai kraik mak ra'es/badak (stunting) entre taxa aas liu iha Ázia no liu média Sudeste Ázia aproximadamente 22%. Ida neé mak dezafiu boot liu ba kapital umanu, hodi tau Timor-Leste iha kategoria signifkásia saúde pública aas tebes. Sub-nutrisaun persistente durante loron 1.000 primeiru hatún dezenvolvimentu kognitivu, atinjimentu edukasaun, produtividade trabalhu, no kreximentu ekonómiku prazu naruk. Hamenus ra'es/badak (stunting) tanba ne'e prioridade nasional atu hametin kapital umanu no atinji dezenvolvimentu sustentável no inkluzivu.

Rasiu mortalidade maternu husi 195 kada 100.000 ne'ebé moris (estimasaun WHO, 2020) mak aproximadamente aas dala lima ASEAN. Iha 2024, mortalidade infantil mak 32 kada 1.000, tuir estimasaun Banku Mundiál/UNICEF. Prontidaun ba entrega servisu saúde mak menus: 61% de'it husi facilidade atinji padraun mínimu. Forsa trabalhu saúde distribuissau la-hanesan, ho densidade husi 1,0 ba 4,0 kada 1.000 iha munisípiu. Despeza kuida-saúde per capita iha US\$59 de'it (ADB, 2025), iha kontraste boot ho média ASEAN US\$630. Pezu aumenta husi moras la hadaet sira (NCD), liuliu kankru no moras kardiovaskular, mak alarmante no ezije resposta prevensaun no deteksaun sedu integradu no interministerial.

5.2.3 Kankru

Dadus kankru iha Timor-Leste sei fragmentadu iha nível hotu husi sistema saúde, hodi limita kapasidade nasaun atu sukat ho presizaun no responde ba pezu moras kankru. Aleinde Rejistu Kankru Bazeadu-ba-Populasaun (PBCR), ne'ebé estabelese iha 2019 liuhusi kolaborasaun WHO no Ministériu Saúde, rejista kazu 976 to'o 2021, dadus sira desviadu tebes ba pontu asesu servisu-saúde, ho 54,2% husi kazu husi Dili no 7,4% de'it husi Baukau, no tanba ne'e la refleto insidénsia nasional loloos. Kompozisaun ne'e, maioria pasientes apresenta iha estádiu avansadu: 80,5% simu de'it kuida-paliativu, intervensaun sirúrjika hala'o iha 7,6% de'it husi kazu, no GLOBOCAN 2022 estima taxa mortalidade padroniza-idade 12,95 kada 100.000 no Rasiu Mortalidade-Insidénsia 62 kada 100.000, hodi konfirma sistémiku diagnóstiku estádiu-tarde liu ona.

Konstranjimentu vinkulante mak tanto klíniku no finanseiru. Kapasidade doméstika limitadu tebes iha servisu biopsia no histopatolojia, imuno-histokímika, teste laboratóriu avansadu (marka tumor, reseter ormonal), no imajen médika, no iha falta krítika husi onkolojista,





patolojista, no profisional saúde aliadu, hamutuk ho auzénsia husi kimoterapia, imunoterapia, no radioterapia iha nasaun. Konsekuentemente, maioria pasientes evakua ba tratamentu iha estrangeiru ne'ebé hatudu husi rejistu DNASH husi 1.316 referénsia ba 369 pasientes entre 2021 no 2025 ho kustu USD 19,36 milhoens, no estimasaun sedu 2019-2023 USD 15,4 milhoens ba 344 pasientes padraun despeza ne'ebé fiskalmente naun-sustentável no klínikamente sub-otimál. Responde ba konstranjimentu sira-ne'e presiza hametin no operasionaliza PBCR nu'udar prinsipais(backbone) dados nasionais, investe iha Sentru Nasional Kankru atu konsolida diagnóstiku no tratamentu lokalmente, no harii programa rastreiu integradu, vasinasaun HPV, no deteksaun sedu atu muda sistema husi referénsia reativu iha estrangeiru ba prevensaun, diagnóstiku iha tempu, no jestaun kazu doméstiku.

5.2.4 Protesaun sosial

Kobertura protesau sosial jeral mak baixa, ho aproximadamente 27% (ILO, Ba Kobertura Universal iha Timor-Leste, Novembru 2025) husi populasau kobre husi pelumenus benefísiu ida iha 2024, hodi husik aproximadamente 73% sem kualker forma protesau sosial. 45,8% husi populasau moris iha kiak multidimensional, kompostu husi malnutrisau aas, ho 45% husi labarik tinan lima ba karaik afeta husi stunting. Bolsa-da-Mãe (ka Bolsa ba Inan) Kondisional Saúde Nutrisau Inan no Oan (SANUTRIO) iha intensaun atu responde ba redusaun stunting liuhusi integrasaun transferénsia osan kondisional no Aihan Espesializadu-Nutritivu (SNF) nu'udar meu ida husi medida protesau sosial prinsipal ba inan no labarik iha áreas ho prevalénsia aas. Governu kontinua fornese Bolsa ba Inan Kondisional ba famílias vulneráveis iha nível nasional atu tulun sira-nia ona hetan asesu no kompleta edukasaun bázika. Importante mós atu konsidera prevalénsia stunting aas iha munisípiu seluk hanesan Ainaru, Aileu, Manufahi. Maibé, programa sei enfrenta dezafiu iha interoperabilidade husi sistema baze dados entre Ministériu Edukasaun no Ministériu Solidariedade Sosial no Inkluzau, tanba ne'e, tenke prevene pintura kompletu husi taxa eskola no drop out husi programa.

5.2.5 Juventude, Desportu, Arte no Kultura

Proporsau foin-sa'e sem empregu, edukasaun ka formasaun (NEET) aumenta husi 22,3% iha 2015 ba 29,3% (INETL LFS 2022) iha 2022 tendénsia degrada ne'ebé hatudu katak kreximentu ekonómiku la transforma ba oportunidade foin-sa'e. Dezempregu foin-sa'e entre sira idade 15-24 mak 32,9% (ADB, Dezenvolvimentu Ázia), signifkativamente aas liu média nasional 5,3%. Partisipasaun forsa trabalhu feto mak iha liu okos, iha 24,2% (2021), hodi reflete barreira estrutural inklui servisu kuidadu naun-pagu, asesu limitadu ba kuidadu-labarik, no oportunidade ekonómika restrinjidu. Ho liu 70% (MJDAC, Planu Asaun Nasional Foin-sa'e 2023-2027) husi populasau ho idade 35 mai karaik, dividendu demográfiku ida-ne'e iha risku atu sai pezu sem investimentu iha alvu dezenvolvimentu foin-sa'e, abilidade, no envolvimentu siviku. Patrimóniu kultural tradisional rikeza husi Timor-Leste representa beins ekonómikus sub-dezenvolidus ba emprededorizmu foin-sa'e no konstrusaun identidade. Desportu, arte, no kultura mós sofre husi défise institucional no governasaun krítiku tanba arkitetura institucional fragmentadu iha ministériu, polítika no kuadru legal inkompletu no antigu liu, la iha sistema monitorizasaun no avaliasau padronizadu, no sub-



investimentu krónika. Explora establiesimentu husi Fundu Foin-sa'e atu apoiu atividade iha Área identifikadu nu'udar nesesáriu.

5.3 Objetivu Estratéjiku no Área Resultadu Xave iha Nível Pilar

Pilar orientadu husi objetivu estratéjiku (OE) haat (4):

- **OE 1: Qualidade no baze Aprendizajen:** Hadi'a baze ba aprendizajen, hametin qualidade husi ensinu superior, resultadu saúde, no kapasidade atu fornese servisu públiku efetivu.
- **OE 2: Ekuidade no Asesu:** Asegura asesu ekuitativu ba edukasaun ho qualidade, desenvolvimento kapasidade, no servisu saúde inkluzivu.
- **OE 3: Protesaun Sosial:** Hametin kobertura protesau sosial, foka ba hadi'a meta no sustentabilidade fiskal prazu naruk.
- **OE 4: Juventude, Desportu, Arte no Kultura:** Hametin no hasa'e abilidade foin-sa'e tuir demanda merkadu, hametin identidade kultural, promove indústria kriativa, Hadi'a infraestrutura esensial ba desportu, foin-sa'e, arte no kultura.

Objetivu sira-ne'e operacionaliza liuhusi Área Resultadu Xave sanulu (10):

- **KRA 1: Prontidaun Eskola no Aprendizajen Fundamental** Foka ba habelar qualidade husi programa pré-eskolar no grau sedu atu asegura prontidaun eskola no hanorin no aprendizajen efetivu iha grau sedu, atu labarik hotu liuliu iha Área rural no desfavorável harii abilidade fundamental forte iha literasia, numerasia, no desenvolvimento sosial-emotional ne'ebé presiza atu susesu iha eskola.
- **KRA 2: Qualidade Profesores, Implementasaun no Desenvolvimento Profisional** Operacionaliza Kuadru Kompeténsia Profesores (TCF, 2026); Hadi'a formasaun pré-servisu; institucionaliza CPD; no asegura kolokasaun ekitativa husi profesor ba eskola rural no remotu ho insentivu no sistema apoiu.
- **KRA 3: Pós-Primáriu, Edukasaun Sekundária, Dalan Abilidade, Ensinu Superior no Desenvolvimento Foin-sa'e** Habelar edukasaun sekundária no hametin TVET alinha -ba-indústria iha turizmu, agrikultura, marina, peskas, konstrusaun, no manufatura kaman. Inklui reforma FDCH, preparasaun ba mobilidade trabalhu, no programa desenvolvimento foin-sa'e MJDAC alinha ho Planu Asaun Nasional Foin-sa'e 2023-2027. Fornese infraestrutura no ekipamentu atu apoiu prosesu aprendizajen no prátika durante formasaun TVET. Revijaun kurrikulu TVET atu alinha ho demanda merkadu identifikadu iha planu PMP.
- **KRA 4: Empregu foin-sa'e, emprededorizmu, partisipasaun sivika, abilidade moris, redusaun NEET (foin-sa'e la iha edukasaun, empregu ka formasaun) -** Fó poder ba foin-sa'e liuhusi habelar empregu no auto-empregu iha setor kriativu, kultural, no desportu, hametin ekosistema ho emprededorizmu, finansiamentu, no mentoring; aumenta partisipasaun sivika no lideransa, Hadi'a abilidade moris no rezisténsia, no hamenus mensuravelmente taxa NEET foin-sa'e ho foku prioridade



ba feto rural no foin-sa'e liur eskola. Esplora estabelesimentu husi Fundu Foin-sa'e atu apoiu atividade iha Área identifikadu neébe nesesáriu.

- **KRA 5: Exelénsia desportu nasional, partisipasaun comunidade, ekuidade jéneru, governasaun federál, no ekonomia desportu.** Foka ba aumenta dezempenhu internasional elite, habelar qualidade husi facilidade no programa iha munisípiu 12 hotu no RAEOA, aumenta partisipasaun husi feto, labarik feto, no ema ho defisiénsia, hametin governasaun no bein-estar atleta, no desenvolve ekonomia desportu ne'ebé jera reseita.
 - **KRA 6: Protesaun patrimóniu, Desenvolvimentu Indústria Kriativa no Kultural (CCI), turizmu kultural , kuadru Propriedade Intelektual (IP), no asesu merkadu.** Foka ba hasa'e setor kultural no kriativu liuhusi protesasaun sistemátika no valoriza propriedade tanjível, intanjível, tradisional, no intelektual , enkuantu simultaneamente aumenta eskala indústria kriativa, turizmu kultural , no asesu merkadu hodi lori rendimentu emprezáriu, empregu, no reseita exportasaun.
 - **KRA 7: Resultadu Saúde, Nutrisaun, no Resultadu Prestasaun Servisu.** Hamenus malnutrisaun no moras prevenível liuhusi hametin kuidadu saúde primáriu, servisu saúde materna no labarik, programa nutrisaun, no disseminasaun informasaun comunidade, hametin koordenasaun husi esforsu konjuntu interministerial iha hamenus malnutrisaun.
 - **KRA 8: Hametin Vijilánsia Kankru, Habelar Prevensaun Kankru, screening, Diagnóstiku Funsun-Dupla, Rejistu & Tratamentu Sedu Kankru.** Kazu kankru iha Timor-Leste dominadu husi tipu prinsipal lima: Kankru thyroid, Kankru susun, kankru servikal, gastro-intestinál, kankru aten, labarik, no kakorok/linfoma. Kapasidade diagnóstika sei báziku no limitadu iha maioria facilidade saúde, hodi sublinha nesesidade atu moderniza no habelar servisu diagnóstiku no tratamentu integradu atu Hadi'a deteksaun sedu, konfirmasaun, no kuidadu ho qualidade. Rejistu Nasional Kankru Bazeadu-ba-Populasaun (PBCR) tenke hametin atu kaptura insidénsia, mortalidade, sobrevivénsia, no distribuisaun tipu kankru. Prioridade xave inklui aumenta kobertura vasinasaun HPV, implementa rastreiu kankru servikal, no desenvolve protokolu padronizadu ba deteksaun sedu no tratamentu husi kankru prioridades hirak nee.
 - **KRA 9: Prontidaun no Rezisténsia ba Servisu Edukasaun no Saúde.** Hadi'a eskola no facilidade saúde ho utilidade konfiável no dezenho inkluzivu; hametin EMIS no HMIS ba responsabilizasaun bazeadu-ba-dadus; no integra rezisténsia klimátika iha investimentu facilidade hotu.
 - **KRA 10: Protesaun Sosial.** Hadi'a kobertura husi Bolsa da Mãe Kondisional ba família vulnerável atu asesu no kompleta edukasaun báziku inklui labarik ho defisiénsia; Habelar kobertura husi Bolsa-da-Mãe Kondisional ba Saúde Nutrisaun Inan no Oan (BdMK-SANUTRIO) ba inan isin-rua no inan ho labarik to'o tinan 3, Hadi'a koordenasaun implementasaun BdMK-SANUTRIO; aumenta kobertura INSS ba 100% husi funsionáriu formal; desenvolve rejistu benefisiáriu unifikadu; responde
- 

sustentabilidade fiskal husi pensaun veteranu; no hametin sistema apoiu dezastre adaptadu-ba-klima. Habelar programa BdMK_SANUTRIO ba munisípiu seluk depois kompletamentu faze-primeiru implementasaun iha munisípiu tolu aktual: Ermera, Kovalima no RAE OA, dezenha atu Hadi'a estatutu nutrisional husi inan no stunting iha labarik.

5.4 Kuadru Rezultadu Pilar Sosial no Dezenvolvimentu Kapital Umanu

Tabela 5.5.1: Kuadru rezultadu pilar dezenvolvimentu sosial nokapital umanu

Impaktu	Dezenvolvimentu Kapital Umanu no Sosial inkluzivu, sustentável no resistente
Objetivu	Populasaun timoroan saudável liu, edukadu liu, ho abilidade liu, no protejida to'o 2030 - atinji proefisiénsia iha baze aprendizajen no redusaun mensurável iha stunting; Graduadu TVET aumenta iha empregu formal no kobertura protesau social habelar atu fornese fundamentu ba diversifikasaun kapital umanu no kreximentu ekonómiku sustentável depois 2030.
Rezultadu pilar 2030	Baze Aprendizajen hametin iha modu mensurável - literasia Grau 3 sa'e husi ~30% ba >50%, sertifikasaun profesor besik >95% (no 100% ba profesor eskola pública hotu), no asesu pré-eskolar aumenta husi 30,81% ba 60% husi redusaun matrikulasaun bruta. Ida neé mós inklui estudante ho defisiénsia.
	Rezultadu saúde no nutrisaun populasaun Hadi'a - stunting entre labarik tinan 5 mai kraik t husi 45% ba ≤35%, Índise Kobertura Servisu UHC aumenta husi ~60 ba ≥80, no >90% husi facilidade saúde atinji padraun mínimu prontidaun.
	Foin-sa'e timoroan hetan abilidade merkadu no tama empregu formal: Taxa matrikulasaun bruta iha edukasaun sekundária aumenta husi 77,28% ba 85%. Partisipasaun TVET sa'e husi 2,6% ba ≥10%, ≥60% husi graduadu TVET iha empregu formal iha fulan 12 depois konkluzau/finalizasaun, no taxa partisipasaun forsa trabalhu feto (FLFPR) aumenta husi 24,2% ba ≥35%. Explora opsaun Fundu Foin-sa'e no estabelese hodi apoiu atividades hirak neébe mak nesesariu.
	Jestaun Kankru Nasional Hametin no Diagnóstiku Sedu: Operasionaliza Rejistu Kankru Bazeadu-ba-Populasaun (PBCR) no publika relatóriu nasional ho dados integradu to'o 2030.

	Aumenta kobertura vasinasaun HPV ba adolescente no labarik iha 80%, implementa programa screening ativu ba grupu populasau iha risku aas ba tipu (5) husi kankru frekuente liu. Iha paralelu, hametin kapasidade no disponibilidade husi servisu diagnóstiku, inklui biopsia, kolposkopia, endoskopia, imajen médika, no laboratóriu avansadu. Medida sira ne'e sei hametin sistema vijilánsia, jestaun no kontrolu kankru iha nasaun, Hadi'a rezultadu deteksaun sedu no tratamentu, no kontribui ba redusaun Rasiu Mortalidade-Insidénsia (MIR) iha nível nasional.
	Kobertura protesaun sosial: habelar husi 27% ba 40% husi populasau, INSS besik 100% husi funcionáriu formal, no Hadi'a koordenasau interministerial iha rejistu sosial nu'udar rejistu benefisiáriu unifikadu ne'ebé abilita meta di'ak liu ba programa protesaun sosial no apoiu dezastre. Foin-sa'e mak ativu ekonómikamente, envolvidu sivikamente, ho poder emprendedór, no resistente sosialmente, inklui labarik feto no foin-sa'e ho defisiénsia.

5.5 Indikador no Meta Pilar

Tabela 5.6.1: KPI no Meta ba Pilar Dezenvolvimentu Sosial Dezenvolvimentu Kapital Umanu

Indikador	Baze (2025)	Meta (2030)
Índise Kapital Umanu (Banku Mundiál HCI)	0,45 (Banku Mundiál HCI 2020)	0,55
Taxa literasia, populasau idade 15-24	87,3%	95%
Espetativa moris iha moris (tinan)	69 tinan	70 tinan
Taxa dezempregu foin-sa'e (15-24)	32,9%	<10%
Proefisiénsia literasia grau 3	~30% (ME EGRA 2023)	≥50%
Sertifikasaun professor	~65% (Rejistu Profesor ME, 2024)	>95%

% graduadu TVET iha empregu formal iha fulan 12 depois gradua, sistema trasador graduadu	La mensuradu iha momento, sistema rastreador atu estabelese remata 2027	≥60%
Total empregáriu foin-sa'e/empregáriu apoia no asesu ba oportunidade ekonómika	0	1.000
Taxa partisipasaun desportu nasional (komunidade)	21%	36%
Reseita turizmu kultural (mil US\$)	US\$1,2 milhoens	US\$4,5 milhoens
Rejistu propriedade intelektual ba produktu kultural	12	150
Taxa partisipasaun forsa trabalhu feto (FLFPR)	24,2% (INETL LFS 2021)	≥35%
Stunting entre labarik tinan lima mai kraik	45%	≤35%
Índise Kobertura Servisu Saúde UHC (ODS 3.8.1)	~60 (estimadu 2024; 55 iha 2019)	≥80
Fasilidade saúde atinji padraun mínimu prontidaun ba servisu	61% (Ministériu Saúde SARA, 2023)	>90%
Kontrolu no Vijilánsia Kankru: Estatutu operacional husi Rejistu Nasional Kankru	La iha dadus insidénsia (2025); dadus insidénsia nasional la integradu; rejistu opsital báziku ho 976 kazu (datus WHO/HNGV 2018-2021)	Operasional; relatóriu anual primeiru to'o 2029; Operasionaliza iha nasaun tomak, publika dadus anual integradu (insidénsia, mortalidade, sobrevivénsia, no tipu kankru)

% populasaun kobre husi pelu menus eskema protesaun sosial ida	27% (ILO, Ba Kobertura Universal iha TL, Novembru 2025)	50%
--	---	-----

5.6 Estratéjia Rezultadu Sub-setor

5.7.1 Edukasaun

Rezultadus Estratéjikus: Rezultadu aprendizajen iha grau primáriu Hadi'a, no forsa trabalhu profesor sai kualifikadu liu no kolokadu ho ekuidade, qualidade ensinu superior Hadi'a ho númeru sa'e husi foin-sa'e timoroan, inklui foin-sa'e la tama iha sistema formal bele hetan abilidade relevante ba indústrria formal ka auto-empregu produtivu.

Tabela 5.7.1: Estratéjia rezultadu ba edukasaun

Indikador	Baze (2025)	Meta (2030)	Ajénsia Responsável
% estudante Grau 3 ne'ebé atinji proefisiénsia mínima iha literasia	~30%	>50%	Lider: ME; Apoiu: ONG
% estudante Grau 3 ne'ebé atinji proefisiénsia mínima iha numerasia	NA [baze EGNA padronizadu atu estabelese husi ME iha 2027]	80%	Lider: ME; Apoiu: ONG
% profesor ne'ebé atinji padraun sertifikasaun nasional tuir Kuadru Kompeténsia Profesor (TCF)	~98%	100%	Lider: ME; Apoiu: UNTL, MESCC, CSC
Taxa partisipasaun TVET entre estudante sekundáriu superior	2,6%	≥10%	Lider: ME; Apoiu: SEFOPE, MESCC
% graduadu TVET iha empregu formal iha	La mensuradu iha momentu	≥60%	Lider: SEFOPE; Apoiu: ME, MCAE

fulan 12 depois gradua - trasadu liuhusi sistema trasadór graduadu	[sistema rastreador sei estabelese to'o remata 2027]		
% foin-sa'e idade 15-24 ne'ebé la iha empregu, edukasaun ka formasaun (taxa NEET)	29,3% (INETL LFS 2022)	≤22%	Lider: SEFOPE / MJDAC; Apoiu: ME, MCAE
Taxa partisipasaun forsa trabalhu feto (FLFPR)	24,2% (INETL LFS 2021)	≥35%	Lider: MCAE / SEFOPE; Apoiu: MJDAC, MSSI
Númeru sentru foin-sa'e harii; Númeru foin-sa'e participa iha formasaun vokasional, emprededorizmu, no envolvimentu sivika	7 sentru foin-sa'e ezistente; La iha baze ba númeru foin-sa'e	Sentru foin-sa'e 6 tan operacional to'o 2030; 23.444 foin-sa'e participa	Lider: MJDAC; Apoiu: MCAE, ME, Munisípiu
% eskola ne'ebé atinji padraun mínimu infraestrutura no inklusaun (WASH, eletrisidade, dezenhu asesível)	<52% (Sensu Eskola ME 2024, la publika)	≥85%	Lider: Ministériu Edukasaun; Apoiu: MOP, MF

Intervensaun estratéjika

Intervensaun estratéjika xave ba 2027-2030 inklui:

- **Baze Aprendizajen no expansaun pré-eskola:** Habelar kobertura pré-eskola husi 20,5% ba 35% husi matrikulasaun bruta ba labarik idade 3-5 to'o 2030, hodi prioritiza munisípiu rural liuhusi modelu pré-eskola bazeadu-ba-komunidade. Hametin literasia no numerasia infánsia sedu iha Grau 1-3 liuhusi pedagogia estruturada, instrusaun bazeadu-ba-lian-inan iha grau sedu ho tranzisaun ba lian ofisial, no avaliasaun padronizadu husi prontidaun eskola. Introduz Avaliasaun Numerasia Grau Sedu (EGNA) nu'udar ferramenta baze nasional to'o remata 2027 ne'ebé reflète avaliasaun literasia EGRA ezistente atu estabelese baze numerasia ba primeiru vez.
- **Formasaun profesor, insentivu, no kolokasaun rural:** Operasionaliza Kuadru Kompeténsia Profesor (TCF, Maiu 2026) nu'udar padraun nasional ba kualifikasaun



profesor pré-servisu no iha-servisu iha Timor-Leste tomak, hodi liga rekrutamentu, promosaun, no CPD ho atinjimentu husi kompeténsia verifikadu. Introduz pakote insentivu ba profesor rural iha munisípiu prioridade hitu ne'ebé enfrenta gap servisu boot liu (Oe-kusi, Ainaru, Manufahi, Manatutu, Lautém, Vikeke, Bobonaru), ne'ebé konsiste iha suplementu saláriu 15-20%, fornesimentu abitasaun ka subsídiu abitasaun, no aselerasaun dalan karreira. Mandatu husi oras CPD estruturadu 40 kada profesor kada tinan, institucionalizadu liuhusi INFORDEPE no trasadu liuhusi rejistu profesores. Estabelese grupu mentoring husi eskola 10 kada munisípiu, hodi servisu hamutuk entre profesor ho esperiénsia no profesor iha Área rural ba apoiu profisional.

- **Infraestrutura eskola, EMIS, no edukasaun inkluzivu:** Upgrade eskola prioridade iha munisípiu prioridade hitu ne'ebé enfrenta gap servisu boot liu ho WASH (bee, saneamentu, ijiene), eletrisidade konfiável (rede ka solar), no dezenhu inkluzivu (dalan asesível, sentina sem diferénsia jéneru) atu atinji padraun mínimu $\geq 85\%$ husi eskola hotu to'o 2030. Ministériu Edukasaun apoiu formasaun profesor, materiál aprendizajen, no kurrikulu adaptadu atu Hadi'a taxa matrikulasaun ho defisiénsia husi 16,1%. Hametin Sistema Informasaun Jestaun Edukasaun (EMIS) ba rastreamentu tempu-real husi matrikulasaun, kompletamentu, estatutu infraestrutura, no kolokasaun profesor dezagregadu tuir estatutu defisiénsia, jéneru, no munisípiu, no liga ho siklu planeamentu no alokasaun orsamentu anual iha nível-eskola.
 - **TVET no alinhamentu abilidade ho diversifikasaun ekonómika:** Dezenvolve no habelar dalan TVET siklu-badak liuhusi sertifikadu, diploma, no mikru-kredensiál iha fulan 3-24 iha setor ekonómiku prioridade lima: turizmu, agrikultura (kafé, hortikultura, pekuária), rekursu marina no peskas, konstrusaun, manufatura, no entrega liuhusi NAPE, CNEFP-Tibar, no fornesedór TVET rejistadu aproximadamente 100. Estabelese Konseihu Konseilheiru Indústria iha setor prioridade lima to'o remata 2027 atu alinha konteúdu kursu ho ezijénsia real husi emprezáriu, hodi kobre nível abilidade ki'ik, médiu no aas. Hala'o ezersísio mapeamentu ba demanda setor to'o remata 2027 iha SEFOPE, Ministériu Agrikultura, Ministériu Turizmu, no MCI, atu fó prioridade ba modelu formasaun ligadu ba kadeia valor (formasaun téknika kombinadu ho subsídiu produsaun ki'ik no ligasaun merkadu) ba hortikultura, peskas, no turizmu/hospitalidade. Operasionaliza sistema adór graduadu TVET to'o remata 2027 nu'udar pré-rekizitu ba meta kolokasaun empregu formal $\geq 60\%$, hodi eziji fornesedór rejistadu hotu atu reporta dados matrikulasaun anual, kompletamentu, no kolokasaun servisu, publika anualmente tuir fornesedór, setor, no nível kualifikasaun.
 - **Reforma Fundu Dezenvolvimentu Kapital Umanu (FDCH) ba rezultadu relevante-ba-indústria:** FDCH (aproximadamente 1% husi Orsamentu Estadu) oras ne'e aloka maioria finansiamentu ba bolsa estudu iha estranjeiru ho alvu kompozisaun limitadu, la iha salvaguarda sustentabilidade fiskal, no la iha trasador sistemátiku husi rezultadu graduadu - ne'ebé kontribui ba diversifikasaun ekonómika limitadu.
- 

- estabelese alvu kompozisaun ho kuota mínima definidu ba formasaun téknika no profisional no setor prioritáriu diversifikasaun ekonómika;
 - gradualmente elimina finansiamentu FDCH ba formasaun administrasaun públika, ne'ebé tenke jere husi Comissão de Função Pública;
 - reforma elijibilidade bolsa estudu iha estrangeiru atu bolsa kompleta disponível de'it ba estudante desfavorávelmente, ho pagamentu empréstimu parsial dependente-ba-rendimentu ba benefisiáriu seluk uza modelu "Lembaga Pengelola Dana Pendidikan (LPDP)" husi Indonézia no aproveita finansiamentu parseiru dezvoltamentu; no
 - eziji benefisiáriu FDCH finansiadu hotu atu partisipa iha sistema trasador rezultadu graduadu no publika nia rezultadu anualmente.
- **Preparasaun ba mobilidade trabalhu no abilidade sertifikadu ba empregu iha estrangeiru:** Desenvolve programa formasaun sertifikadu siklu-badak (fulan 3-12) alinha ho rekizitu husi parseiru kooperasaun trabalhu G2G husi Timor-Leste, hodi fó prioridade ba Korea (indústria semi-abilidade liu husi Sistema Lisensa Empregu), Malázia (komérsiu semi-abilidade no servisu), no alinha ho Arranjamentu ASEAN no Austrália (eskema PALM, categoria semi-abilidade). Koordena ho SEFOPE no Ministériu Negósiu Estrangeiru atu negocia no mantein akordu kooperasaun trabalhu G2G ne'ebé fornese ba trabalhador timoroan ho transparente, protejida, no sertifikadu atu tama iha empregu formal iha estrangeiru. Trasa número kolokasaun iha estrangeiru no volume remesa anual nu'udar indikador output suplementar ba KRA ida-ne'e.
 - **Dezenvolvimentu foin-sa'e, patrimóniu kultural, no indústria kiativa (MJDAC):** Implementa Planu Asaun Nasional Foin-sa'e 2023-2027 (GoTL/MJDAC, Marsu 2023) liuhusi estabeleimentu sentru foin-sa'e (Youth Centers) iha munisípiu neen (6) Ainaru;Baukau; Kovalima; Lautem; Manatutu; Sentru Nasional Juventude iha Dili to'o 2030, hodi fornese formasaun empregabilidade integradu, abilidade emprededorizmu dijital, desportu, no envolvimentu sivika ne'ebé sai alvu ba mane foin-sa'e no feto foin-sa'e inklui sira neébe la tama iha sistema edukasaun formal, ho foku iha munisípiu ne'ebé enfrenta gap servisu boot liu no foin-sa'e ho defisiénsia. Fó poder ba emprezáriu foin-sa'e, individual, no grupu atu desenvolve patrimóniu kultural tradisional, arte kontemporánea, no indústria kiativa nu'udar dalan ba moris no diversifikasaun ekonómika, liuhusi liga dezvoltamentu setor kultural ho Eskema Garantia Kréditu MPME (Kapítulu 3, KRA 5) atu apoiu finansiamentu ba emprezáriu lideradu-husi-foin-sa'e. Koordena programa desportu no atividade fíziku MJDAC ho Ministériu Saúde ba prevensaun NCD no promosaun redusaun risku kankru.

5.7.2 Ensinu Superior

Rezultadus Estratéjikus: Hametin kualidade ensinu superior liuhusi baze legal ba ensinu superior, aprova Polítika Nasional Ensinu Superior, kria mekanizmu regulatóriu rigoroza liu ba oferta formasaun, inklui implementasaun Kurrikulu Padraun Nasional ba

Ensinu Superior, no hametin internacionalizasaun no kooperasaun akadémika ho parseiru internacional.

Tabela 5.7.2: Estratéjia rezultadu ba ensinu superior

Indikador	Baze (2025)	Meta (2030)	Ajénsia Responsável
% rekizitu atinjidu husi Instituisaun atu hetan lisensiamentu/akreditasaun inisial	75%	95%	Lider: MESCC; Apoiu: FDCH, Ajensia tuteladas, MESCC, universidade
% IES ne'ebé simu klasifikasaun "Di'ak Tebes" iha akreditasaun institusional no programátika iha prosesu konsektivu rua	50% [IES simu klasifikasaun "Di'ak Tebes"]	75%	Lider: MESCC; Apoiu: FDCH, Ajensia tuteladas, MESCC, universidade
Númeru funsionáriu MESCC partisipa iha formasaun kada tinan	~5	~50	Lider: MESCC; Apoiu: FDCH, Ajensia tuteladas, MESCC, universidade
% IES ne'ebé implementa SNQ no Kurrikulu Padraun Nasional	Baze la'o hela	90%	Lider: MESCC; Apoiu: FDCH, Ajensia tuteladas, MESCC, universidade
% Desente iha IES públiku no privadu ne'ebé avansa iha karreira Rejime Lente	75% Dosente husi IES Públiku; 5% husi IES Privadu	100% Dosente IES Públiku; 25% Lente IES Privadu	Lider: MESCC; Apoiu: FDCH, Ajensia tuteladas, MESCC, universidade
Númeru dosente IES públiku no privadu	50	250	Lider: MESCC; Apoiu: FDCH, Ajensia tuteladas,

matríkula iha programa doutoramentu			MESCC, universidade
% sistema baze dados IES integradu iha sistema nasional baze dados Ensinu Superior	60%	80%	Lider: MESCC; Apoiu: FDCH, Ajensia tuteladas, MESCC, universidade
Publikasaun anual husi Anuárariu Estatístiku Ensinu Superior	Seidauk publika	3 Anuárariu Estatístiku Ensinu Superior publika	Lider: MESCC; Apoiu: FDCH, Ajensia tuteladas, MESCC, universidade
% diploma legalizadu registradu liuhusi sistema baze dados	Oras ne'e la iha legalizasaun diploma liuhusi sistema	90% husi diploma legalizadu registradu liuhusi sistema baze dados	Lider: MESCC; Apoiu: MPIE - FDCH, Ajensia tuteladas, MESCC, universidade
Númeru akordu kooperasaun iha área ensinu superior no siénsia implementa	10 Akordu kooperasaun implementa	Akordu kooperasaun implementa	Lider: MESCC; Apoiu: FDCH, Ajensia tuteladas, MESCC, universidade
Númeru partisipante iha event u Internasional kada tinan	Peskizadór 5 partisipa kada tinan	Peskizadór 20 partisipa iha event u internasional kada tinan no Publika ninia Peskiza iha kanal akadémiku rekonhesidu inklui websites IES	Lider: MESCC; Apoiu: FDCH, Ajensia tuteladas, MESCC, universidade
Númeru bolsa estudu parsial finansiadu husi kooperasaun internasional	200	400	Lider: MESCC; Apoiu: FDCH, Ajensia tuteladas,

iha parseria direta ho MESCC anualmente			MESCC, universidade
Númeru dosente no estudante partisipa iha programa intersétju akadémiku internasional kada tinan	10/tinan	30/tinan	Lider: MESCC; Apoiu: FDCH, Ajensia tuteladas, MESCC, universidade
Númeru kursu formasaun sientífika ba peskizadór nasional	1 formasaun sientífika ba peskizadór nasional	6 kursu formasaun sientífika kumulativu	Lider: MESCC; Apoiu: FDCH, Ajensia tuteladas, MESCC, universidade
Númeru artigu sientífiku husi peskizadór nasional publika iha jornál indexadu	5 artigu sientífiku	30 artigu kumulativu publika iha jornál indexadu	Lider: MESCC; Apoiu: FDCH, Ajensia tuteladas, MESCC, universidade
Númeru jornál sientífiku iha IES	8 jornál sientífiku	30 artigu sientífiku publika iha jornál indexadu	Lider: MESCC; Apoiu: FDCH, Ajensia tuteladas, MESCC, universidade

Intervensaun Estratéjika 2027-2030:

- **Hametin Kualidade no Regulamentu Ensinu Superior** liuhusi hametin kritériu no prosesu avaliasaun ba kria saun kursu foun no Instituisaun Ensinu Superior; hametin kapasidade institusional ANAAA no prosesu akreditasaun institusional no programátika; Implementa Sistema Nasional Kualifikasaun (SNQ) no Kurrikulu Padraun Nasional ba Ensinu Superior; Treina rekursu umanu MESCC iha área kurrikulu, avaliasaun, auditoria, finansas, teknolojia no jestaun rekursu umanu.
- **Dezenvolve Ensinu Superior Politéknika** Kria kursu foun ho natureza politéknika atu responde ba área prioridade nasional ba área produtivu ne'ebé identifika ona iha Planu Médiu Prazu husi setor ekonómiku no ativamente liga programa no graduadu direta ba merkadu trabalhu iha nasaun no iha estranjeiru.
- **Hametin Rekonhesimentu Internasional husi IES iha Timor-Leste** liuhusi esforsu hanesan hametin akordu kooperasaun ho nasaun ASEAN no CPLP; promove networking sientífiku internasional; Partisipa iha programa mobilidade akadémika; hametin akreditasaun internasional husi ANAAA.

- **Promove Siénsia, Teknolojia no Peskiza** - Advoka ba aumentu finansiamentu ba peskiza sientífika; treina peskizadór nasional; Organiza eventu sientífiku iha Timor-Leste; Apoia partisipasaun iha konferénsia no seminár internasional; enkoraja kriaun husi jornál sientífiku iha IES.

5.7.3 Saúde

Rezultadus Estratéjikus: Hamenus labarik raes/badak idade 5 mai kraik, hamenus mortalidade materna, no servisu saúde materna no labarik to ba comunidade sub-servidu, ho facilidade saúde konsistentemente atinji padraun mínimu prontidaun, Índise Kobertura Servisu UHC aumenta ba 80, distribuissau forsa trabalhu saúde ekitativa liu iha munisípiu hotu.

Tabela 5.7.3: Estratéjia rezultadu ba saúde

Indikador	Baze (2025)	Meta (2030)	Ajénsia Responsável
Índise Kobertura Servisu UHC (ODS 3.8.1, OMS GHO): Sukat kobertura husi indikador trasadór esensial RMNCH, moras infesiozu, NCD, no kapasidade servisu iha eskala 0-100	~60 (estimadu 2024; númeru publika 2019: 55)	≥80	Lider: MS; Apoiu: OMS
Stunting entre labarik tinan lima ba kraik	45%	≤35%	Lider: MS; Apoiu: MSSl, ONG
Rasiu mortalidade materna (kada 100.000 ne'ebé moris)	195/100.000	≤90/100.000	Lider: MS; Apoiu: ONG
% facilidade saúde ne'ebé atinji padraun mínimu prontidaun servisu (WASH, eletrisidade, jestaun lixu médika)	61% (Ministériu Saúde SARA, 2023)	>90%	Lider: MS; Apoiu: MOP, MF
Densidade forsa trabalhu saúde kada 1.000	1,0-4,0 kada 1.000 (Baze	≥2,0 kada 1.000 iha	Lider: MS; Apoiu: CSC, MPIO

populasaun, dezagregadu tuir munisípiu	Dadus RH MS, 2024)	munisípiu hotu	
% populasaun elijível ba Rastreiu ba kankru prioridade lima ne'ebé defini iha diretriz nasional	976 kazu kankru rejistadu	70%	Lider: MS; Apoiu: ONG
% opsital referénsia nasional no regional ne'ebé fornese servisu diagnóstiku no tratamentu kankru abranjente fungsional (inklui histopatolojia, IHC, endoskopia, no imajen médika)	80,5% husi pasiente simu kuidadu paliativu, no husi pasiente sira ne'e 7,6% de'it simu tratamentu sirúrjika iha nasaun	>50% husi kazu ne'ebé presiza servisu simu diagnóstiku no tratamentu sirúrjika iha Timor-Leste	Lider: MS (VMS), (DGSH), (HNGV); Apoiu: OMS

Intervensaun Estratéjika 2027-2030

Intervensaun saúde estratéjika foka ba prioridade integradu hitu: aumenta eskala husi programa nutrisaun no MCH bazeadu-ba-komunidade, hametin sistema referénsia no kuidadu obstétriku emerjénsia, reabilitasaun klima-prova no facilidade saúde, asegura destakamentu ekuitativu husi forsa trabalhu saúde, no hametin sistema dadus saúde ba responsabilizasaun.

Intervensaun estratéjika xave ba 2027-2030 inklui:

- **Nutrisaun bazeadu-ba-komunidade, MCH, no promosaun saúde preventiva:**
Aumenta eskala husi promosaun nutrisaun bazeadu-ba-komunidade, monitorizasaun kreximentu, apoio ba alimentasaun komplementar, no suplementasaun mikru-nutriente, iha munisípiu haat ho pezu stunting aas - Ermera, Aileu, Ainaru, no Manufahi liuhusi programa ligadu ho trabalhador saúde komunidade iha sentru saúde. Hametin servisu saúde maternu no labarik atu atinji vizita kuidadus antenatal haat ka liu, prezensa husi naximentu profisional iha CHC hotu to'o 2028, no akompanhamentu pós-natal sistemátiku iha munisípiu hotu. *Lider: Ministériu Saúde; Apoio: Ministériu Solidariedade Sosial, Ministériu Agrikultura, UNICEF, WFP.*
- **Koordena intervensaun nutrisaun ho programa BdMK_SANUTRIO (KRA7),**
ne'ebé eziji monitorizasaun nutrisaun regular ba família benefisiáriu SANUTRIO hotu nu'udar kondisaun husi programa. Implementa mekanizmu koordenasaun interministerial. Lider ho Ministériu Saúde ho Ministériu Agrikultura, Ministériu Solidariedade Sosial, MF liuliu Institutu Nasional Estatística ba Baze Dadus Rejistu Sosial no koleasaun dadus, no MPIO , atu alinha produsaun agrikultura sensível-ba-nutrisaun, distribuisaun ai-han, no prestasaun kuidadus-saúde iha munisípius ho prevelansia aas tebes.

- **Kuidadu obstétriku emergjénsia no sistema referénsia:** Estabelese dalan referénsia klíniku klaru no dokumentadu husi sentru saúde comunidade liuhusi opsital regional ba opsital nasional (HNGV) ba emergjénsia obstétrika, malnutrisaun, no kondisaun seluk ne'ebé ameasa moris, ho pelumenus facilidades lima ho ekipamentu atu fornese kuidadu obstétriku no ba bebé-foin moris, emergjénsia (EmONC) to'o 2028. Hametin arranju husi ambulánsia no transporte pasientes iha munisípius 12 no RAEOA, ho prioridade ba munisípius menus dezvoltidus ne'ebé barreira transporte mak limitasaun prinsipal ba asesu ba kuidadu. Desenvolve protokolu preparasaun emergjénsia nasional ne'ebé kobre resposta ba surto moras, nesidade saúde relasionadu ho dezastre, no impaktu saúde husi eventu klima. *Lider: Ministériu Saúde; Apoio: Munisípiu, parseiru dezvoltimentu.*
- **Reabilitasaun facilidade saúde no klima-prova:** Hadi'a facilidade saúde prioridade, foka primeiru ba opsital distrital no CHC iha munisípius menus dezvoltidus, ho eletrisidade solar, WASH (fornesimentu bee, saneamentu, ijiene), sistema jestaun lixu médika, no dezenhu asesível ba ema ho defisiénsia. Facilidade foun no reabilitadu rezistente-ba-klima kontra udan-boot, dezmonamentu, no manas ekstremu iha munisípiu risku-aas (Baukau, Lautém, Vikeke) no munisípiu risku-aas seluk alinha ho planu espasial municipal aprova. Padraun mínimu ba facilidade saúde hotu: pontu bee fungsional; saneamentu fungsional separadu tuir seksu; eletrisidade konfiável; no disposisaun lixu médika fungsional padraun hanesan ne'ebé sukat ho baze 61%. *Lider: Ministériu Saúde; Apoio: MOP, MF, parseiru dezvoltimentu.*
- **Planeamentu forsa trabalhu saúde, CPD, no kolokasaun rural:** Implementa pakote insentivu kolokasaun rural estruturadu suplementu saláriu 20-25%, abitasaun subsidiadu, no dalan promosaun aseleradu atu hamenus gap densidade forsa trabalhu saúde entre Dili (4,0 kada 1.000) no munisípiu haat: Lautém, Ainaru, Vikeke, no Bobonaru (aproximadamente 1,0 kada 1.000). Mandatu husi ora dezvoltimentu profesional kontínuu estruturadu 30 ba kada trabalhador saúde kada tinan liuhusi Instituto Nasional Saúde, hodi kobre refresher abilidade klíniku, protokolu nutrisaun, jestaun NCD, no kuidadu emergjénsia. Koordena planeamentu forsa trabalhu saúde ho Comissão de Função Pública no MF atu asegura destakamentu sedu husi graduadu foun ba munisípiu sub-servidu. *Lider: Ministériu Saúde; Apoio: Comissão de Função Pública, MPIE .*
- **Sistema Informasaun Jestaun Saúde (HMIS) no responsabilizasaun dezempenhu:** Asegura dados HMIS atualiza iha tempu-real iha nível-facilidade, hodi kobre vizita saúde maternu no labarik, estatutu prontidaun facilidade, destakamentu forsa trabalhu, no indikador nutrisaun, ho relatóriu obrigatóriu husi Sentru Saúde Komunitáriu (CHC) hotu. Estabelese sistema interoperabilidade husi HMIS, EMIS no SIGAS ne'ebé rejista benefisiáriu protesau sosial iha responsabilidade husi ministérius xave tolu: Ministériu Edukasaun, Ministériu Saúde no Ministériu Solidariedade Sosial no Inklusaun (MSSI), no kadastru nasional atu apoiu meta rekursu iha setor hotu. Publika scorecard (kartaun pontuasaun) kona-ba dezempenhu saúde nível-municipal anual, ne'ebé kobre prontidaun facilidade,

densidade forsa trabalhu, kobertura MCH, progresu nutrisaun, no kontribuisaun índise UHC, nu'udar mekanizmu responsabilizasaun prinsipal ba supervizaun husi ministru koordinadór ba sub-setor ida-ne'e. *Lider: Ministériu Saúde; Apoiu: MPIE , MTC, MCAS, parseiru dezvoltamentu.*

5.7.4 Prevensaun, deteksaun sedu, tratamentu, no dezvoltamentu rejistu kankru

Dadus kankru iha Timor-Leste sei limitadu no fragmentadu iha nível kuidadu-saúde primáriu, sekundáriu no tersiáriu. Iha resposta ba limitasaun ida-ne'e, Organizasaun Mundu Saúde (OMS), hamutuk ho Ministériu Saúde, hahú implementa Rejistu Kankru Bazeadu-ba Populasaun (PBCR) iha 2019. To'o 2021, PBCR rejista total 976 kazu kankru husi territóriu nasional tomak.

Husi total 976 kazus, 529 kazus (54,2%) mai husi Munisípiu Dili, no 72 kazu (7,4%) mai husi Munisípiu Baukau. Dadus sira-ne'e hatudu katak sistema rejistu kankru sei bazeadu ba kazu identifikadu liuhusi asesu servisu-saúde no la reflete insidénsia kankru iha populasaun tomak.

Dadus klínikus mós hatudu katak 80,5% husi pasiente sira simu de'it kuidadu paliativu, tanba maioria diagnostikadu iha estádiu avansadu. Intervensaun sirúrjika hala'o iha kazus 74 de'it (7,6%), depois biopsia no amostra hatu'o ba laboratóriu iha nasaun no iha estranjeiru ba konfirmasaun histopatolójika. Depois konfirmasaun, maioria pasiente tenke evakua ba estranjeiru atu simu kimoterapia, imunoterapia ka radioterapia, tuir tipu no estádiu husi kankru determinadu liuhusi teste laboratóriu avansadu ne'ebé seidak disponível iha Timor-Leste. Aleinde, estudu retrospectivu husi Da Silva et al. ba períodu 2014-2019 mós hatudu katak aproximadamente 80% husi pacientes kankru ne'ebé evakua ba estranjeiru presiza simu kimoterapia, no husi grupu ida-ne'e, 60% presiza simu kombinasan kimoterapia no radioterapia. Dadus sira-ne'e konfirma katak maioria pasiente presiza tratamentu onkolójiku ne'ebé seidak disponível iha nasaun.

Kapasidade diagnóstika, laboratóriu no jestaun kazu limitadu mós refleta iha número referénsia méдика ba tratamentu iha estranjeiru. Dadus husi Diresaun Nasional Apoiu Servisu Ospitalár (DNASH) ba períodu 2021-2025 hatudu katak iha referénsia 1.316 husi pacientes 369, ho despeza total US\$19,36 milhoens. Dadus DNASH ba períodu 2019-2023 mós rejista pacientes 344 ho despeza estimadu US\$15,4 milhoens. Despeza ida-ne'e mak aas tanba maioria pacientes presiza evakua ba estranjeiru dala rua ka tolu atu kontinua tratamentu no akompanhamentu klíniku, inklui teste laboratóriu repete, kimoterapia, imunoterapia, radioterapia no PET-CT, tuir rekomendasaun husi opsital ne'ebé simu iha Indonézia, Malázia no Singapura. Situasaun ida-ne'e sai tanba Timor-Leste la iha kapasidade suficiente ba diagnóstiku no tratamentu kankru. Konstranjimentu kapasidade inklui servisu biopsia limitadu (sitolojia no histopatolojia), imuno-histokímika (IHC), teste laboratóriu avansadu (marka tumor no resetor ormonal), falta rekursu umanu sub-espesializadu, no naun-disponibilidade husi modalidade tratamentu hanesan kimoterapia, imunoterapia no radioterapia. Tanba limitasaun sira ne'e, Rejistu Kankru Bazeadu-ba Populasaun (PBCR) mós la bele kaptura no integra dadus kankru husi comunidade no

facilidade saúde hotu, ne'ebé limita kapasidade atu monitor, kontrola no jere programa kankru iha nível nasional.

Estimasaun GLOBOCAN 2022 katak Timor-Leste iha taxa mortalidade kankru padronizada 12,95 kada 100.000 populasaun kada tinan, no Rasiu Mortalidade-Insidénsia 62 kada 100.000 populasaun kada tinan. Indikador ida-ne'e hatudu katak maioria paciente diagnostikadu iha estádiu tarde, ne'ebé kontribui ba mortalidade kankru aas.

Atu sukat ho presizaun pezu husi kankru iha Timor-Leste, presiza hametin no operacionaliza Rejistu Kankru Bazeadu-ba-Populasaun (PBCR) nu'udar sistema nasional ba koleasaun no analize dados. Sistema ida-ne'e tenke integra dados kona-ba insidénsia, mortalidade, sobrevivénsia no distribuisaun tipu kankru, hamutuk ho programa Rastreiu ativu ba grupu risku-aas, vasinasaun HPV, servisu diagnóstiku (biopsia, histopatolojia, imuno-histokímika, laboratóriu no imajen médika) no modalidade tratamentu (siruria, radioterapia, kimoterapia no imunoterapia) disponível lokalmente. Dados kompletu no konfiável sei fornese baze importante ba vijilánsia kankru, prevensaun, kontrolu, planeamentu estratéjiku, alokasaun rekursu no Hadi'a qualidade servisu saúde iha Timor-Leste.

Rezultadus Estratéjikus: Rejistu nasional kankru operacional no publika relatóriu insidénsia no mortalidade nasional primeiru to'o 2029, kobertura vasinasaun HPV atinji >80% ba adolescente feto, programa báziku ba rastreiu no diagnóstiku kankru servikal no susun iha munisípiu hotu, no despeza referénsia iha estranjeiru hamenus pelu menus 50%.

Tabela 5.7.4: Prevensaun kankru, deteksaun sedu, tratamentu, no desenvolvimentu registu

Indikador	Baze (2025)	Meta (2030)	Ajénsia Responsável
Rejistu kankru nasional bazeadu-ba-populasaun estabelese, operacional, no publika relatóriu dados anual	Sistema registu báziku, ho total kazu kankru 976 registadu	Sistema registu kankru estabelese no operacional	Lider: MS; Apoiu: ONG
% adolescentes feto idade tinan 9-14 ne'ebé simu kompletu husi vasinasaun HPV	>50% (Bazeadu ba relatóriu EPI MS)	>80% kobertura	Lider: MS; Apoiu: ONG
Númeru feto ne'ebé simu rastreiu ba Vírus	<10% (Asesu limitadu iha CHC pilotu)	70% [servisu Rastreiu	Lider: MS; Apoiu: ONG

Papilloma Umanu (HPV) anualmente		disponível iha munisípiu hotu]	
Kobertura Rastreiu integradu (kankru servikal/susun) % feto idade 30-49 ne'ebé iha asesu ba Rastreiu VIA/HPV-DNA no ezame klíniku/ultra-sound ba susun	<10% (Asesu limitadu iha CHC pilotu)	>30% kobertura nasional liuhusi VIA, HPV DNA, no Mamografia	Lider: MS; Apoiu: ONG
Númeru promosaun saúde no intervensaun hala'o anualmente	0%	>30% kobertura nasional liuhusi VIA, HPV DNA, no Mamografia	Lider: MS; Apoiu: ONG
Hamenus kustu anual husi pacientes kankru ne'ebé evakua ba estranjeiru ba tratamentu - proxy ba gap kapasidade tratamentu doméstiku	Média US\$12 milhoens/tinan (kazu 1.316 (dados DNASH/MS): kankru 5 konta 69,5%)	Hamenus kustu referénsia estranjeiru 50%	Lider: MS; Apoiu: ONG
Rasiu Mortalidade-Insidénsia (MIR) ba kankru hotu kombinadu	~62% (GLOBOCAN 2022)	Hamenus to'o 50% liuhusi desentralizasaun husi diagnóstiku no tratamentu lokal	Lider: MS; Apoiu: ONG

Intervensaun Estratéjika 2027-2030

Intervensaun estratéjika ba kontrolu kankru foka ba prioridades lima, ho sekuénsia husi sasukat no vijilánsia (rejistu), liuhusi prevensaun primária (vasinasaun HPV), ba deteksaun sedu (Rastreiu), asesu ba tratamentu, no redusaun risku iha nível-populasaun.

Intervensaun estratéjika xave ba 2027-2030 inklui:

- **Estabelese Rejistu no Vijilánsia Kankru Nasional Bazeadu-ba-Populasaun:** Dezenha kuadru kolesaun dados to'o 2027 inklui definisaun kazu padronizadu, variável dados (promosaun, vasinasaun, intervensaun, diagnóstiku, estadiu, tratamentu, rezultadu), relatóriu husi opsital, laboratóriu saúde, postu saúde no sentru diagnóstiku, no treina rejistrador kankru iha kada munisípiu liuhusi programa

formasaun rejional OMS/IARC. Integra rejistu ospitalár eletróniku no relatóriu laboratóriu patolojia iha baze dados nasional seguru sentralizadu to'o 2028. Publika relatóriu dados kankru nasional primeiru to'o 2029, ne'ebé kobre insidénsia, mortalidade, no estádiu iha diagnóstikus ba kankru top lima, hodi substitui estimasaun modelu GLOBOCAN ho dados no sasukat ne'ebé mak lolos iha Timor-Leste ba primeiru vez. Rejistu mak rezultadu fundamental ne'ebé abilita KRA 8: sem nia, intervensaun seluk hotu falta evidénsia doméstika ba meta no avaliasaun.

Lider: Ministériu Saúde (Unidade Rejistu Kankru); Apoiu: OMS, IARC, parseiru desenvolvimentu.

- **Kapasidade tratamentu kankru no dalan referénsia:** Hametin dalan referénsia integradu husi kuidadu primáriu no sekundáriu ba HNGV/Sentru Nasional Kankru (SNK) atu asegura asesu ba modalidade diagnóstika kankru iha nasaun ne'ebé dominadu husi tipu 5 tuir mai:
 1. **Kankru Susun:** Rastrei u tenke prioritiza ema ho risku ne'ebé aumenta, enkuantu Kampanha Nasional Konxiénsia Kankru Susun tenke halo promosaun kona ba moras kaknkru Susun. Modalidade diagnóstika inklui ultra-som (USG), mamografia, biopsia - sitolojia, histopatolojia, no imuno-histokímika (IHC), X-ray, CT-scan, MRI, PET-scan, no marka tumor.
 2. **Kankru servikal:** Screen feto idade 30-49 uza teste HPV DNA no/ka VIA, tuir diretriz nasional, no aumenta kobertura vasinasaun HPV entre labarik feto idade 9-14 ba 80%. Modalidade diagnóstika inklui Pap smears, kolposkopia, no teste seluk defini iha protokolu nasional.
 3. **Kankru gastro-intestinál no aten:** Uza avaliasaun bazeadu-ba-risku ba ema ho uzu álcool prejudisial, epatite, moras aten bubu, ka istória família kona-ba kankru, no aplika dalan diagnóstika defini iha protokolu nasional.
 4. **Kankru iha Labarik (Pediátriku-Onkolojia):** Desenvolve dalan referénsia ba rekonhesimentu sedu husi sinal avizu entre labarik idade 0-14 tinan iha eskola, kuidadu rezidensial, no comunidade. Realizasaun diagnóstiku kompletu bele inklui medula osu (BMA), punsaun lumbár (LP), teste hemato-onkolojia, no modalidade diagnóstika seluk lista iha leten.
 5. **Kankru tiroide:** Uza avaliasaun bazeadu-ba-risku ba ema ne'ebé uza tabaku ka álcool, ema ho infesaun HPV relevante, no ema ho istória família kona-ba kankru. Modalidade diagnóstika inklui nasoendoskopia, fariONGskopia, biopsia aspirasaun agulha fina (FNAB), no teste seluk defini iha protokolu nasional.

Tanba ne'e, prioridade estratéjika ba períodu 2027-2030 mak atu transforma situasaun ida-ne'e ba modernizasaun husi servisu diagnóstiku, prevensaun, no rastrei bazeadu-ba-evidénsia estruturadu atu hametin vijilánsia kankru iha nasaun no hamenus transferénsia ba estranjeiru.

Lider: Ministériu Saúde; Apoiu: OMS, parseiru dezewolvimentu bilateral (Haliku, Austrália, Japaun).

- **Hasa’e Konhesimentu kona ba moras kankru, redusaun risku NCD, no kontrolu tabaku:** Lansa kampanha nasional konxiénsia kankru no NCD integradu ho programa promosaun saúde ezistente, hodi responde ba faktór risku kankru primáriu modifikável hanesan uzu tabaku, konsumu álcool, inatividade fíziku, no risku dietétiku. Aselera implementasaun husi lejislasaun kontrolu tabaku inklui ezijénsia embalajen planu no espasu públiku sem-fumu. Koordena ho programa desportu no atividade fíziku MJDAC (KRA 3) atu promove estilu moris ativu nu'udar estratéjia redusaun risku kankru no NCD, hodi kria ligasaun programátika sistemátika entre dezewolvimentu foin-sa’e no rezultadu saúde. Aproveita trabalhador saúde comunidade nu'udar kanal prinsipal ba entrega konxiénsia iha comunidade rural no remotu. *Lider: Ministériu Saúde; Apoiu: MJDAC, Ministériu Edukasaun, OMS, Ministériu Justisa.*

5.7.5 Protesaun Sosial

Rezultadus Estratéjikus: Kobertura protesaun sosial habelar ba 40% husi populasoun, ho Bolsa da Mãe Kondisional Saúde Nutrisaun ba Inan no Oan (BdMK_SANUTRIO) to’o ba inan no labarik vulnerável liu, liuhusi apoiu meta husi Servisu Saúde Maternu no Labarik no suplementu nutritivu; koordenasoun interministerial Hadi’a no sistema dadus interoperável ba Bolsa da Mãe Kondisional ba família vulnerável atu apoiu labarik, inklui labarik ho defisiénsia, atu asesu no kompleta edukasaun báziku; kobertura INSS besik 100% husi funsionáriu formal, no sistema dadus protesaun sosial ne’ebé abilita programa fiskalmente sustentável no meta di’ak liu.

Tabela 5.7.5: Estratéjia rezultadu ba protesaun sosial

Indikador	Baze (2025)	Meta (2030)	Ajénsia Responsável
% populasoun kobre husi pelu menus benefísiu osan protesaun sosial ida	27% (ILO, Kobertura Universal iha Timor-Leste, Novembru 2025)	40%	Lider: MSSI; Apoi: MF, INETL
% funsionárius formais matríkula iha seguransa sosial (INSS)	92,2% (dadus administrativu INSS, 2024)	100%	Lider: INSS; Apoi: MSSI, MF

Númeru família ne'ebé simu Bolsa da Mãe Kondisional Saúde Nutrisaun Inan no Oan (BdMK_SANUTRIO) ho komponente suplementu ai-han nutritivu integradu	8.500	60.000	Lider: MSSI, MS; Apoiu: MF, INETL
Rasiu adekuasaun transferénsia - valor transferénsia mensal médiu Bolsa da Mãe Kondisional_SANUTRIO nu'udar % husi linha kiak nasional	~25% (estimasaun husi valor transferénsia Bolsa da Mãe ~US\$8,33/fulan hasoru linha kiak ~US\$25/fulan)	≥40% husi Linha Kiak Nasional	Lider: MSSI; Apoiu: MF, INETL
Númeru labarik no família ne'ebé simu Subsídium Bolsa da Mãe ba edukasaun (transferénsia osan kondisional)	74.648 labarik	94.648 Labarik	Lider: MSSI; Apoiu: ME
Númeru beneficiários ne'ebá apoia ho suplementu ai-han nutritivu ba BdMK_SANUTRIO (ba inan isin-rua no labarik fulan 6 ba tinan 3)	7.632 famílias vulneráveis	10.000	Lider: MSSI; Apoiu: MS, MAE no INETL
% baze dados beneficiários protesaun sosial ho dados elijibilidade verifikadu no atualizadu ne'ebé abilita pagamentu eletróniku no meta apoio dezastre no assisténsia sosial jeral	23,6% [inan isin-rua, labarik, ferik-katuas no ema ho defisiénsia (EhD)]	≥80% husi beneficiários iha rejistu dijital unifikadu	Lider: MSSI; Apoiu: INETL, MF, MTC

Intervensaun Estratéjika 2027-2030

Intervensaun estratéjika ba protesaun sosial foka ba prioridades haat (4):



habelar no hametin Bolsa da Mãe kondisional ba família vulnerável iha apoiu ba ninia labarik atu asesu no kompleta edukasaun bázika, inklui labarik ho defisiénsia; programa Bolsa da Mãe kondisional ba Saúde Nutrisaun Inan no Oan (BdMK_SANUTRIO); Hadi'a sistema dados ba meta di'ak liu; responde sustentabilidade fiskal prazu naruk ba pensaun; habelar kobertura ba trabalhadores setor informal; no hametin sistema apoiu dezastre.

Intervensaun estratéjika xave ba 2027-2030:

- **Expansaun husi programa Bolsa da Mãe kondisional ba famílias vulneráveis ba edukasaun labarik no Bolsa da Mãe kondisional ba Saúde Nutrisaun Inan no Oan (BdMK_SANUTRIO):** Aumenta eskala husi programa Bolsa da Mãe transferénsia osan kondisional ba família vulnerável seluk tan hodi fó prioridade ba famílias ho ulun-uma feto, famílias ho ema ho defisiénsia, no famílias iha munisípius prioritárius hitu ne'ebé enfrenta gap servisu boot liu ho taxa kiak aas liu. *Lider: Ministériu Solidariedade Sosial no Inklusaun; Apoiu: Ministériu Edukasaun no Ministériu Administrasaun Estatál.*

Hadi'a meta no kobertura husi BdMK_SANUTRIO iha munisípiu ho prevalénsia aas husi malnutrisaun no stunting, hodi integra suplementu ai-han nutritivu nu'udar componente obrigatóriu ba beneficiárias Bolsa da Mãe ho labarik ho idade menus husi tinan tolu, atu kria ligasaun direta no informada-husi-dados entre setor protesaun sosial no saúde, no kontribui ba meta KRA ba redusaun stunting entre labarik tinan lima ba okos. Kria monitorizasaun nutrisaun regular nu'udar kondisaun ba beneficiáriu BdMK_SANUTRIO, hodi permite monitorizasaun kreximentu simultánea no envolvimentu husi servisu saúde. Koordena identifikasaun elijibilidade ho rejistu MCH husi Ministériu Saúde no dados peskiza doméstika INETL atu asegura katak programa xega ba família ho nesesidade boot liu.

Lider: Ministériu Solidariedade Sosial no Inklusaun; Apoiu: MF, Ministériu Saúde, UNICEF, WFP.

- **Rejistu beneficiárius protesaun sosial unifikadu no sistema dados:** Hadi'a plataforma Rejistu Sosial aktual ne'ebé dezenvolve husi MSSI no INETL nu'udar rejistu protesaun sosial dijital unifikadu ne'ebé liga programas protesaun sosial lima Bolsa da Mãe Kondisional ba Edukasaun no BdMK_SANUTRIO, INSS, benefísiu ba ferik-katuas no defisiénsia - no integra dados kona-ba mitigasaun no intervensaun risku dezastre, iha baze dados úniku ne'ebé interliga ho rejistu elijibilidade verifikável no kontrolu hasoru duplikasaun. Reforma ida-ne'e mak pré-rekizitu ba sustentabilidade fiskal: sem nia, pagamentu duplikadu la bele elimina, teste meios ba beneficiáriu foun la bele aplika, no apoiu dezastre sedu la bele responde ba meta vulnerável liu. Abilita pagamentu eletróniku ba pelu menus 80% husi beneficiárius to'o 2029, hodi hamenus kustu administrativu no pagamentu la vale. Hametin koordenaun ho dados peskiza doméstika INETL no rejistu sivíl ba verifikasaun identidade no atualizasaun elijibilidade anual, no asegura katak sistema bele atualiza konforme mudansa akontese iha situasaun beneficiáriu. *Lider: Ministériu Solidariedade Sosial; Apoiu: INETL, MF, MTC, MAE no Ministériu relevante seluk.*

- **Expansaun kobertura protesaun sosial setor informal:** Dezenha no pilotu eskema kontribuisaun protesaun sosial voluntária ba setor informal, iha koordinasaun ho INSS no BCTL, atu hahú habelar kobertura seguransa sosial liu 92,2% husi funsionáriu formais oras ne'e rejistadus ba forsa trabalhu informal boot. Aproveita modelu rejional eskema Seguransa Sosial ba trabalhador informal Indonézia no kobertura saúde ba trabalhadores informais Tailândia nain ne'ebé adapta ba kapasidade institucional no konstranjimentu fiskal husi Timor-Leste. Pilotu eskema iha 2028-2029 no avalia molok desizaun eskala nasional iha revizaun final 2030. *Lider: INSS / MF; Apoiu: Ministériu Solidariedade Sosial, BCTL, ILO.*
- **Apoiu dezastre adaptadu-ba-klima no protesaun sosial:** Estabelese lista husi benefisiáriu protesaun sosial emergjénsia pré-rejistadus, husi rejistu sosial dijital unifikadu, atu permite pagamentu lalais husi apoiu dezastre ba famílias vulneráveis liu iha oras 72 husi deklarasaun husi emergjénsia (udan-boot, rai-nakdoko, ka eventu klimátiku seluk). Pré-pozisiona fundu emergjénsia iha orsamentu protesaun sosial atu evita dependénsia ba pedidu orsamentu suplementar ne'ebé atraza resposta ba dezastre. Estabelese protokolu pagamentu lalais koordinadu entre Ministériu Solidariedade Sosial no Inklusaun, Autoridade Protesaun Sivil (APC), no munisípiu sira hotu. Liga ho meta apoiu dezastre ba planu adaptasaun klimátika munisipal ne'ebé desenvolve tuirho Kapítulu 8, liuliu ba munisípius ho risku-aas (Baukau, Lautém, Vikeke no Área dezastre risku-aas seluk). *Lider: Ministériu Solidariedade Sosial; Apoiu: APC, Ministériu Administraun Estatál, Munisípiu, INETL.*

5.7.6 Juventude, Desportu, Arte no Kultura

Rezultadus Estratéjikus: Liga programa kultural, desportu, no foin-sa'e ho oportunidade merkadu real, kadeia valor setor privadu, plataforma dijital, no kuadru ekonómiku rejional - atu atividade sub-setor jera rendimentu, empregu, no exportasaun, la'ós de'it output sosial.

Tabela 5.7.6: Estratéjia rezultadu ba foin-sa'e, desportu no cultura

Indikador	Baze (2025)	Meta (2030)	Ajénsia Responsável
Númeru Grupu Foin-sa'e ka Foin-sa'e individual ne'ebé iha kapasidade auto-finansiamentu atu hala'o atividade negósiu	0	40	Lider: MJDAC; Apoiu: MCAE, SEFOPE, MCI, SECOOP, MAPPF no CCI-TL
Númeru foin-sa'e ho konhesimentu sa'e no	5.861	15.236	Lider: MJDAC; Apoiu: Organizaun

abilidade profissional empregável			Foin-sa'e, Estudante Universitário, MAPPF
Número foin-sa'e ativos envolvidos iha influência política pública iha nível comunidade, municipal no nacional	14.160	56.432	Lider: MJDAC; Apoiu: MAE, MI, Organizaçaun Foin-sa'e no Relijioza
Número medalhas ne'ebé konkista iha eventos desportu regional no internacional (inklui atleta Paralímpiku)	57	67	Lider: MJDAC; Apoiu: MESCC & Organizaçaun Desportu
Número ema ne'ebé partisipa iha ezersísiu fíziku regular no atividade desportu finansiadu-husi-MJDAC	35.351	140.000	Lider: MJDAC; Apoiu: organizaçaun Desportu, MAE, ME no MS
% fumadores atuais sigarru ne'ebé sosa sigarru husi loja, vendedores iha estrada, ka kiosks	63% (Peskiza Global Tabaku Foin-sa'e 2019)	12%-15%	Lider: MS; Apoiu: MJDAC, ME, MCI, Parseiru Dezenvolvimentu
% taxa konsumu álcool ba idade 15-24	21,7% (15-24 tinan) (2024) WHO TL: Snapshot Nasaun	≤17%	Lider: MS; Apoiu: MJDAC, ME, MCI, Parseiru Dezenvolvimentu
Partisipasaun feto iha ezersísiu fíziku no eventus desportu finansiadu husi MJDAC	24%	30%	Lider: MJDAC; Apoiu: Organizaçaun Desportu, SEI
% taxa krime foin-sa'e idade 15-24 iha comunidade	21,7%	≤17%	Lider: MJ; Apoiu: MJDAC

Númeru patrimóniu kultural (tanjível no intanjível) dokumentadu, rejistadu no nia prezervasaun	6.518	12.482	Lider: MJDAC; Apoiu: SEAC, MCAE, MTA, MOP, MPIE, ONG
Populasaun ne'ebé partisipa iha atividades kultura is no artístikas nu'udar meu atu hametin koezaun sosial no identidade nasional	17.717	14.235	Lider: MJDAC; Apoiu: SEAC, ONG
Númeru MPME iha Indústria Kultural no Kriativa (CCI) ne'ebé simu apoiu ativu no kontinua hala'o ninia negósiu ho apoiu governu	10	40	Lider: MJDAC; Apoiu: SEAC, MCAE, MTA, MPIE, MOP, SECOOP, MJ, MCI, SEI

Intervensaun estratéjika:

- **Dezenvolvimentu Foin-sa'e** - Aumenta kapasidade no konhesimentu husi foin-sa'e iha empreendedorizmu, profisionalizmu, sidadania, saúde, lideransa no partisipasaun pública; kria oportunidade ba envolvimentu comunidade; hametin programa Parlamentu Foin-sa'e no organizaun foin-sa'e; no fornese apoiu finanseiru ba iniativa emprededór foin-sa'e.
- **Dezenvolvimentu Desportu** - Estabelese sistema desenvolvimento atletas husi nível foin-sa'e ba nível elite, promove kompetisaun desportu, desenvolve rekursu umanu, hadi'a infraestrutura no facilidade desportu, promove saúde liuhusi atividade fíziku, assegura desportu ho limpu, no hametin monitorizasaun no governasaun husi organizaun desportu.
- **Prezervasaun no Promosaun Kultura** - Dokumenta no proteje patrimóniu kultural materiál no intanjível, promove atividade kultural no artístiku iha nível hotu, hametin grupu kultural no artista, no desenvolve no uza infraestrutura kultural atu promove criatividade no identidade nasional.
- **Dezenvolvimentu Indústria Kriativa** - Konstrusaun kapasidade husi MPME iha indústria kriativa liuhusi formasaun, mentoring, inkubasaun no asisténsia técnica; facilita asesu ba merkadu no plataforma dijital; no promove komersializasaun husi produktu kultural atu aumenta ekonomia kriativa nasional.
- **Dezenvolvimentu Infraestrutura** - iha Juventude, Desportu, Arte no Kultura - Harii, reabilita no restaura infraestrutura kompletu ho facilidades atu desenvolve no promove talentu no criatividade iha foin-sa'e, desportu, arte no kultura.

5.7.7 Hametin Interoperabilidade no Estratéjia Transformasaun Dijital



Husi konstranjimentu komun iha baze dados ministériu sira mak falta interoperabilidade entre sistema dados. PMP buka atu hadi'a interoperabilidade liuhusi ligasaun mandatóriu entre sistema prinsipal tolu:

- **Integrasaun Sistema:** Rekizitu téknika prinsipal mak ligasaun tempu-real entre EMIS (Edukasaun), HMIS (Saúde), no SIGAS/Rejistu Únika (Protesaun Sosial).
- **Utilidade Iha Setor Hotu:** Interoperabilidade sei permite Bolsa da Mãe Kondisional atu verifika automatikamente prezensa iha edukasaun no visita saúde, hodi elimina dezafiu koordinasaun manual aktual.
- **Verifikasaun:** Uza Kadastru Nasional no scorecard dezempenhu munisipal, governu sei muda ba rejistu protesaun sosial dijital unifikadu atu elimina duplikasaun pagamentu no aseguira 80% husi benefisiáriu verifikadu to'o 2029.

Intervensaun estratéjika 2027-2030:

Utiliza infraestrutura dijital atu hadi'a efisiénsia entrega servisu, responsabilidade fiskal, no dezvoltamentu kapital umanu alinha-ba-merkadu.

- **Infraestrutura Dijital & Asesu:** Estabelese presu padronizadu ba Kabu Submarinu Sul Timor-Leste (TLSSC) atu habelar literasia dijital no hamenus kustu dados ba eskola no facilidade saúde.
 - **Edukasaun & Merkadu Trabalho:**
 - **Sistema Trasadór TVET:** Lansa sistema dijital obrigatóriu to'o remata 2027 atu rastreia rezultadu empregu graduadu no alinha kurríkulu TVET ho demanda merkadu.
 - **Ensinu Superior:** Implementa sistema dijital ba legalizasaun diploma atu hamenus fraude no atrazu administrativu.
 - **Saúde & Protesaun Sosial:**
 - **E-Health:** Integra rejistu opsital eletróniku iha Rejistu Nasional Kansru to'o 2028.
 - **Pagamentu Dijital:** Abilita pagamentu eletróniku ba 80% husi benefisiáriu protesaun sosial atu hamenus kustu administrativu no Hadi'a resposta krize lalais.
- 

KAPÍTULU 6

DEZENVOLVIMENTU INSTITUSIONAL

reforsa governasaun, transparénsia, no prestasaun servisu públiku liuhosi reforma justisa, governu dijital, governasaun munisipal, jestaun finansas públika, seguransa, no kooperasaun internasional, hodi kria ambiente ida ne'ebé posibilita ba investimentu privadu, diversifikasaun ekonómika, no dezvoltamentu nasional ne'ebé sustentável.



Prefásiu



Pilar Dezenvolvimentu Institusional iha papel sentral iha tranzisaun Timor-Leste ba ekonomia ne'ebé rezistente liu, diversifikada, no bazeada-ba-regra ne'ebé kapaz atu sustenta kreximentu prazu naruk.

Bainhira nasaun tama iha faze desiziva ida iha ninia dezenvolvimentu, klaru katak transformasaun ekonómika depende ba instituisaun forte, kredível, no efetiva, sustenta iha prinsípiu husi estadu-de-direitu demokrátiku, governasaun di'ak, no integridade institusional.

Dezde Restauraun Independénsia iha 2002 - momentu fundamental iha ne'ebé povu Timor ezerse totalmente ninia direitu atu vota iha kontestu demokrátiku - estadu-de-direitu konsolida daudaun. Trajetória ida-ne'e reflete iha progresu hodi hametin instituisaun sira, konsolidasaun husi kuadru legal, no aprofundamentu husi governasaun demokrátika, iha alinhamentu ho Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu Nasional 2011-2030, Objetivu Dezenvolvimentu Sustentável, prioridade defini husi IX Governu Konstitusionál, no kompromisu internacional no rejional.

Sentru husi agenda ida-ne'e mak kriaun ambiente ne'ebé favorável liután ba dezenvolvimentu setor privadu. Ne'e presiza esforsu kontínuu atu **hametin mekanizmu transparénsia, integridade no responsabilizasaun, hametin kuadru regulatóriu, no assegura katak instituisaun públika sira operacionaliza efisientemente, previzivelmente, no tuir interesse nasional**. Iha tempu hanesan, investimentu iha kapital umanu - liuliu iha edukasaun alinha ho nesesidade merkadu no indústriia - mak esensial hodi fornese kompeténsia ba populasaun ho abilidade ne'ebé presiza atu kompete iha ekonomia rejional ne'ebé dinámiku liu tan.

Dixiplina fiskal no diversifikasaun ekonómika kontinua sai pilar xave ba dezenvolvimentu. Timor-Leste avansa vizaun estratéjika ne'ebé buka atu hamenus dependénsia ba reseita petrolífera - vizaun ne'ebé foti ninia forsa la'ós husi fonte rikeza ida de'it, maibé husi talentu, kriatividade, no serbisu maka'as husi ninia povu. Investimentu estratéjiku iha setor xave apresenta oportunidade foun ba kreximentu, ho ninia kontribuisaun espera atu evolui progresivamente iha prazu naruk. Asegura jestaun prudente, transparente, no estratéjiku husi rekursu públiku sei esensial nu'udar dalan ida entre dalan sira seluk ba ekonomia diversifikadu no rezistente liu.

Integrasaun rejional no internacional mós representa lideransa xave husi transformasaun ida-ne'e. Adezaun Timor-Leste ba Organizasaun Komérsiu Mundiál iha 2024 no ba ASEAN iha 2025 konstitui oportunidade estratéjika atu aselera reforma estruktural, hasa'e kompetitividade, no tau nasaun iha merkadu rejional ne'ebé dinámiku ho populasaun besik milhoens 680. Kontestu foun ida-ne'e reforsa nesesidade ba **instituisaun ne'ebé efetivu, koordenasaun inter-institusional ne'ebé forte liu, no política públika ne'ebé orientadu ba integrasaun ekonómika no atraksaun investimentu**. Reforma institusional kontinua promove efisiénsia liu tan iha utilizasaun husi rekursu públiku, hodi fomenta ekonomia nasional ne'ebé dinámiku no kompetitivu liu.

Reforma no modernizasaun husi administrasaun públika sai prioridade estratéjika, foka hodi di'a efisiénsia, profesionalizmu, no kualidade husi servisu públiku, enkuantu hametin kapacidade lideransa, dezvoltimentu rekursu umanu, no prátika transparénsia no responsabilizasaun. Iha setor justisa, hametin institucional kontinua iha papel xave iha konsolidasaun konfiansa, hodi aseguza sertifikadu legal, no promove ambiente favorável no previzível ba investimentu. Iha setor seguransa no defeza, manter estabilidade, profesionalizmu, no konfiansa públika sai prioridade prinsipal, hodi fornese fundamentu sólidu ba investimentu no koezaun nasional.

Polítika externa sei alinha ho prioridade dezvoltimentu nasional, hodi aseguza katak envolvimentu diplomátiku kontribui ba kreximentu ekonómiku, integrasaun rejional, no hametin pozisaun internasional nasaun nian. Integrasaun Timor-Leste iha ASEAN - iha ninia pilar Polítiku-Seguransa, Ekonómiku, no Sósiu-Kultural - replete abordajen ne'ebé integradu no inkluzivu ba dezvoltimentu rejional.

Planu Médiu Prazu 2027-2030 tau dezvoltimentu institucional iha sentru husi transformasaun nasional, hodi reafirma katak liuhusi instituisaun forte, governasaun dixiplinada, no kompromisu kolektivu - no liuhusi kria oportunidade ba foin-sa'e no fomenta sentidu partilha husi propóztu nasional - Timor-Leste sei kontinua konsolida estadu-de-direitu demokrátiku, promove kreximentu inkluzivu, hametin rezisténsia ekonómika, no aseguza prosperidade longu-prazu.



Agio Pereira

Ministru ba Prezidénsia Konselhu Ministru (PCM)

Prezidente, Komisaun Koordenasaun Interministerial (IMCC) ba Dezenvolvimentu Institucional

KAPÍTULU 6: DEZENVOLVIMENTU INSTITUSIONAL

6.1 Introduzaun no kontribuisaun ba prioridade nasional

Dezenvolvimentu institusional nu'udar fundamentu importante ida ba diversifikasaun ekonomia Timor-Leste, kreximentu inkluzivu no reziliénsia iha longu prazu. Instituisaun ne'ebé forte, efisiente, transparente no responsável fó dalan ba implementasaun política pública ne'ebé efetiva, prestasaun servissu públiku ne'ebé di'ak, fortalese estadu direitu, descentralizasaun no fó konfiansa ba setor privadu. Instituisaun sira ne'ebé la-iha kapasidade, signifika investimentu sira iha infraestrutura, kapital umanu, no setor ekonómiku sira la bele fó rezultadu sira ne'ebé sustentável.

PMP 2027-2030 ida-ne'e foka ba harii fundamentu forte no plataforma lansamentu ba governasaun, prestasaun servisu, no dezempenhu institusional signifkativamente iha períodu tuir mai (2031-2035 no depois). Hatán ba konstranjimentu vinkulante no kria sistema hodi viabiliza, faze final husi PED ida-ne'e sei lori nasaun ba produtividade aas liu, servisu públiku ne'ebé liu, no kreximentu ekonómiku sustentável depoisde 2030.

Pilar ida ne'e apoiu direta ba prioridades nacionais rua ne'ebé protejidas iha dashboard Kapítulu 2: Prioridade Nasional 1 kona-ba Reforma Kompleta Títulu Rai no Kadastru Dijital Nasional, ne'ebé esensial atu loke investimentu privadu iha agrikultura, abitasaun, no manufatura; no Prioridade Nasional 10 kona-ba Ambiente Investimentu no Reforma Regulatória, ne'ebé eziji lisensiamentu simplifikadu liuhusi rede Balkaun Úniku no rezolusaun lalais ba kazu disputa komersiál liuhusi sistema tribunal ne'ebé disponível no menus konjestaun. Prioridade nasional seluk hotu iha dashboard depende ba instituisaun ne'ebé iha kapasidade atu planeia, aproviziona, implementa, no monitor.

Pilar institusional ida-ne'e organizadu tuir sub-setores neen, kada ida ho ninia kuadru rezultadu aprovalu: justisa no títulu rai; governasaun munisipal; finansas pública no anti-korupsaun; administrasaun pública no governu dijital; seguransa no defeza; no relasaun internasional, ne'ebé mós funsiona nu'udar fasilitador transversal ba pilar nu'udar tomak.

6.1.1 Dezenvolvimentu Setor Privadu no Ambiente Investimentu

Instituisaun ne'ebé forte hamenus inserteza regulatória, hadi'a ezekusaun kontratu, hametin administrasaun ba rai, no melora jestaun finanseira pública, hirak ne'e hotu viabilizador krítiku ba investimentu privadu no diversifikasaun ekonómika.

6.1.2 Kontribuisaun husi Kada Sub-Setor ba Dezenvolvimentu Institusional

- **Justisa no Estadu Direitu:** Hamenus atrazu kazu judisial pelu menus 60%, habelar tribunal instánsia primeira fungsional husi munisípiu haat ba pelu menus munisípius hitu, no konverte kadastru dijital nasional substansialmente kompletu ba títulu legalmente seguru no bankável liuhusi emisaun títulu rai formal 30.000 iha korredor ekonómiku prioridade.

- **Governasaun Munisipal:** Kompletu tranzisaun ba Órgaun Poder Lokal eleitu tuir Lei 23/2021, asegura rede Balkaun Úniku ne'ebé konstruidu ona iha munisípiu 12 hotu, RAEOA, no Ataúru hodi funsiona kompletamente tuir pakote servisu ne'ebé prioridade, hametin planeamentu munisipal, aprovizionamentu, no reseita-própriu munisipal, no muda orsamentu munisipal husi despesa administrativa ba prestasaun servisu no investimentu kapital - hodi konekta prioridade nasional ba comunidade iha territóriu tomak.
- **Jestaun Finanseira Públika no Anti-Korupsaun:** Padroniza estrutura orsamentu bazeadu-ba-polítika iha ministériu setorial sira hotu, moderniza aprovizionamentu liuhusi publikasaun obrigatóriu husi kontratu, habelar baze reseita doméstika naun-petrolífera, hametin auditoria internu no reforsamentu anti-korupsaun, no institucionaliza transparénsia orsamentu no responsabilizasaun sosial, hodi asegura katak investimentu públiku aumenta transforma ba rezultadu dezvoltamentu konkritu.
- **Administrasaun Públika no Governu Dijital:** Implementa Rejime Karreira Úniku, estende sistema RH dijital integradu SIGAP-FOUN husi ninia kobertura aktual 58% ba administrasaun públika tomak, introduz sistema remunerasaun únika no planeamentu forsa trabalhu nasional, no institucionaliza jestaun dezempenhu bazeadu-ba-méritu no formasaun kontínuu, hodi harii funksionalizmu profisional, orientadu-ba-dezempenhu .
- **Seguransa no Defeza:** Proteje rekursu marítimu Timor-Leste liuhusi hamenus perda husi peskas ilegais, naun-reportadas no naun-regulamentadas (IUU), estabelese konxiénsia domínio marítimu nasional no koordinasaun marítima interministerial formal, dijitaliza jestaun fronteira no imigrasaun, no hametin seguransa comunidade no resposta emerjénsia liuhusi polisiamentu komunitáriu no protesau sivil - hodi asegura estabilidade doméstika ne'ebé investimentu privadu depende ba.
- **Relasaun Internasional no Diplomasia:** Kompletu kritériu Roadmap Adezaun ASEAN restu no operacionaliza membru ASEAN Timor-Leste - inklui implementasaun husi Roadmap Nasional AEC (2026-2030) no integrasaun husi Planu Asaun Estratéjiku Setorial AEC no Planu Traballu ba iha Planu Asaun Anual husi ministériu - ezerse Prezidénsia ASEAN no ninia Programa Legadu, konklui akordu kooperasaun ekonómika bilateral no protesau investimentu, no alavanka membru husi organizasaun internasional atu mobiliza asisténsia téknika no finansiametu konsesional ba prioridade PMP.

6.2 Kestaun Estratéjika ne'ebé Pilar Dezenvolvimentu Institusional Enfrenta

Aleinde dékada rua husi konstrusaun instituisaun dezde indepénsia, konstranjimentu vinkulante balun kontinua limita efetividade:

- **Setor Justisa:** Atrazu kazus sei signifikativu, ho aproximadamente kazus 4.000 hein rezolusaun iha tribunal distritu to'o 2024. Tribunal primeira instánsia opera de'it iha jurisdisoens haat - Dili, Baukau, Suai (Kovalima), no Oe-kusi (RAEOA) - hodi husik munisípiu sia sem asesu diretu ba servisu tribunal formal. Inserteza título rai persiste: aleinde iha parcela rai liu 326.111 registada ona iha kadastru dijital nasional, título rai formal hamutuk 949 mak foin emitidu, hodi indika konstrajimentu boot iha konversaun husi rejistu kadastral ba título legal ne'ebé seguru no bankável. Lakunas emisaun título ida-ne'e, la'ós kestaun rejistu, maibé konstranjimentu vinkulante mak oinsá bele uza rai nu'udar kolateral ba kréditu, sertifikadu investimentu, no komersializasaun agrikultura iha korredor ekonómiku prioridade.
- **Desentralizasaun no Governasaun Munisipal:** Programa Balkaun Úniku kompleta ninia faze konstrusaun: facilidade oras ne'e iha lugar iha munisípius 12, RAEOA, no Autoridade Administrativa Ataúru. Konstranjimentu vinkulante tanba ne'e la'ós ona kobertura maibé sertifikasaun operacional - facilidade balun seidaun iha pakote prestasaun servisu prioridade ne'ebé kompletu, no funcionáriu, ekipamentu, no padraun servisu la-hanesan. Munisípiu mós kontinua administra husi Autoridade Munisipal nomeadu duki Órgaun Poder Lokal eleitu, ne'ebé limita responsabilizasaun ba prestasaun servisu; entre 40% no 60% husi orsamentu munisipal absorve husi despesa administrativa duki prestasaun servisu ka investimentu kapital; no sistema reseita-própria tuir Lei Finansas Munisipal seidaun operacional.
- **Administrasaun Públika:** Jestaun funksionalizmu karakteriza husi orientasaun dezempenhu limitadu, gap abilidade, no rotasaun aas iha pozisaun téknika. Karreira sei fragmentada entre rejime jeral ida no aproximadamente rejimes espesiais sanulu-resin-neen ho tabela pagamentu ne'ebé diferente. Rejime Karreira Úniku aprovaun ona iha política no ninia faze preparatória kompleta, maibé funcionáriu públiku ida seidaun integradu ba iha Rejime Karreira Úniku. Sistema RH dijital integradu SIGAP-FOUN operacional no kobre 58% husi trabalhador administrasaun públika, ho interoperabilidade ho GRP/FMIS no rejistu kontratu prazu-fixu sei iha dezvoltamentu, no la iha modelu planeamentu forsa trabalhu integradu ba aproximadamente trabalhador 65.000 iha administrasaun públika.
- **Jestaun Finanseira Públika:** Dezafiu PFM husi Timor-Leste la'ós ona kona-ba dezenhu legal. Arkitetura prinsipal iha ona, inklui kuadru Orsamentu no Jestaun Finanseira, Kódigu Aproxionamentu no Kontratu Públiku (aprovaun husi Dekretu-Lei n.º 1/2025 husi 8 Janeiru, iha vigor dezde 1 Junhu 2025), no instrumentu orsamentu médiu-prazu. Kestaun estratéjika ba 2027-2030 mak implementasaun: instrumentu sira-ne'e aplika la-hanesan, no kapasidade sei konsentradu iha Ministériu Finansas duki integradu iha ministériu setorial, ajénsia autónomu, no munisípiu ne'ebé ezejuta orsamentu. Konstranjimentu mak iha operacionalizasaun - projetu tama keda orsamentu molok prantu, halo planu aproxionamentu depoizda apropiasaun, jestaun kontratu fraku, kontrolu kompromisu multi-anual limitadu, no estrutura orsamentu bazeadu-ba-política pilotu de'it iha ministériu ki'ik, ne'ebé signifika taxa ezejusaun bele sa'e enkuantu prestasaun atraza.

Mobilizasaun reseita doméstika mak konstranjimentu vinkulante seluk: reseita doméstiku naun-petróleu la-to'o 12,2% husi PIB - menus husi objetivu Governu nian 17,5% husi PIB - no oras ne'e kontribui menus husi 30% husi reseita Orsamentu Estadu total.

- **Anti-Korupsaun no Responsabilizasaun:** Enkuantu Komisaun Anti-Korupsaun (CAC) no kuadru legal iha ona, menus husi 30% husi ministériu setorial no munisípiu sira mak iha ona pontu-fokal anti-korupsaun aprovalu no planu kontrolu internu (Relatóriu Anual CAC 2024); funsaun auditoria interna parsialmente estabesida no seidauk efetiva; protesaun ba whistleblower sei menus dezvoltidu fora husi aprovizionamentu públiku, ne'ebé mekanizmu protesaun introduz ona husi Kódigu Aprovizionamentu no Kontratu Públiku (Dekretu-Lei n.º 1/2025 husi 8 Janeiru) - hodi afeta konfiansa pública no konfiansa investimentu.
- **Defeza no Seguransa:** Naviu patrulhamentu limitadu, ekipamentu, rekursu umanu, no infraestrutura konstranje protesaun ba soberania nasional no rekursu marítimu. Perda husi peskas ilegais, naun-reportadas no naun-regulamentadas (IUU) iha Zona Ekonómika Ekkluziva Timor-Leste estimadu aproximadamente US\$40 milhoens kada tinan, la iha sistema Konxiénsia Domíniu Marítimu nasional, no koordenaun marítima entre instituisaun sei ad hoc. Tempu médiu resposta xamada emerjénsia PNTL liu 60 minutos, no aleinde 87% husi sidadaun reporta sente seguru iha ninia comunidade, sustenta no hadi'a ne'e depende ba polisiamentu komunitáriu ne'ebé forte liu no kapasidade protesaun sivil. Jestaun fronteira sei prinsipalmente manual: sistema Midas no vistu seidauk sinkroniza no Balkaun Úniku Eletróniku seidauk operacional.
- **Governasaun Dijital:** Viabilizador esensial husi governu dijital oras ne'e iha ona - Kabu Submarinu Sul, sistema setorial operacional (EMIS, HMIS, SIGI, SIGAP-FOUN, SERVE, ASYCUDA), no rede Balkaun Úniku nu'udar kanal prestasaun servisu. Buat ne'ebé sei falta mak asuntu konektividade: interoperabilidade entre sistema, hahú ho SIGAP-FOUN no GRP/FMIS; identifikadór úniku komun ba sidadaun, negósiu, no parsela rai, ne'ebé sem rejistu la bele liga ba malu; baze legal ba fahe dados no protesaun; no autoridade institucional ne'ebé klaru atu reforsa padraun iha ministériu. Karik asuntu hirak ne'e la rezolve, plataforma individual la bele agrupa ba servisu tomak-governu ne'ebé fungsional.
- **Relasaun Internasional:** Timor-Leste sai membru plenu ASEAN iha 26 Outubru 2025, iha Simeira ASEAN 47.º iha Kuala Lumpur (ASEAN, 2025), no kritérius lima husi hitu iha Roadmap Adezaun ASEAN kompleta ona substansialmente. Implementasaun husi kritérius rua ne'ebé seidauk sei la'o hela hodi finaliza: (i) implementasaun husi instrumentu legal Prioridade I no adezaun ba instrumentu legal Prioridade II no III ne'ebé tama iha pilar Komunitade Ekonómika ASEAN (AEC), tau iha Roadmap Nasional AEC (2026-2030); no (ii) prontidaun infraestrutura no lojística atu sai uma na'in ba enkontru no simeira ASEAN. Transforma membru ba ganhu komérsiu, investimentu, no integrasaun regulatóriu konkretu presiza kapasidade institucional ne'ebé sustentável, implementasaun

tomak-governu husi kompromisu ASEAN ne'ebé define iha Roadmap Nasional AEC (2026-2030), no diplomasia ekonómika ne'ebé ativu. Prepara no ezerse Prezidência ASEAN Timor-Leste - koordena liuhusi Conselho Nacional Organizador Prezidência ASEAN (ACNOC), kompostu husi setores lima no subkomités 14 - mak konsidera hanesan demanda institucional iha tempu badak, hanesan Prioridade no Resultadu Prezidência no Programa Legadu, ne'ebé seidak dezenvolidu.

6.3 Objektivu Estratéjiku no Área Resultadus Xave iha Nível Pilar

Pilar orientadu husi objektivu estratéjiku (OE) lima (5):

- **SO1:** Hametin estadu direitu, justisa, no asesu ba justisa.
- **SO2:** Hadi'a prestasaun servisu públikus liuhusi descentralizasaun no modernizasaun administrativa.
- **SO3:** Hametin governasaun, responsabilizasaun, no sustentabilidade fiskal.
- **SO4:** Hasa'e kapasidade operacional no supervizaun husi forsa defeza no seguranca atu efetivamente proteje soberania Timor-Leste, rekursu marítimu, no sidadaun.
- **SO5:** Hasa'e integrasaun rejional no global husi Timor-Leste no eleva ninia diplomasia hodi apoiu ba dezenvolvimentu nasional sustentável.

Objektivu sira ne'e operacionaliza liuhusi Área Resultadus Xave (KRA) neen (6):

- **KRA 1: Setor Justisa no Título Rai** - Hamenus atrazu kazu judicial pelumenus 60%, habelar tribunal primeira instáncia funsional husi haat ba pelu menus munisípius hitu, no konverte parcelas kadastraiss registada ba títulos rai formalmente emitidus 30.000 iha korredor ekonómiku prioridade, ho dadus propriedade dezagregadu tuir seksu no estatutu propriedade conjunta.
- **KRA 2: Governasaun Munisipal** - Kompletu tranzisaun ba Órgaun Poder Lokal eleitu tuir Lei 23/2021, lori rede Balkaun Úniku iha munisípiu 12 hotu, RAEOA, no Ataúru hodi kompletu pakote servisu ne'ebé prioridade, hametin planeamentu, aprovisionamentu, no reseita-própriu munisipal, hamenus despesa administrativu iha orsamentu munisipal, no Hadi'a qualidade no kobertura husi prestasaun servisu descentralizadu.
- **KRA 3: Finanzas Públicas no Anti-Korupsaun** - Padroniza estrutura orsamentu bazeadu-ba-política iha ministériu setorial hotu molok integrasaun kuadru despesa médiu-prazu kompletu, moderniza sistema aprovisionamentu liuhusi publikasaun obrigatória husi kontratu, hasa'e reseita doméstika naun-petrolífera, institucionaliza auditoria interna anti-korupsaun, no mekanizmu protesaun whistleblower, no integra transparénsia orsamentu no responsabilizasaun sosial.
- **KRA 4: Administrasaun Pública no Governu Dijital** - Implementa Rejime Karreira Úniku, extende sistema RH dijital integradu SIGAP-FOUN ba kobertura kompletu husi administrasaun pública no halo interoperável ho GRP/FMIS, introduz sistema

remunerasaun únika no planeamentu forsa trabalho nasional, institucionaliza jestaun dezempenhu bazeadu-ba-méritu no formasaun kontínuu, no publika roadmap prestasaun servisu dijital ba ministériu setorial hotu.

- **KRA 5: Seguransa no Defeza** - Hametin protesauun seguransa marítima atu hamenus perda husi peskas ilegais, naun-reportadas no naun-regulamentadas (IUU), estabelese Konxiénsia Domínio Marítimu nasional no mekanizmu formal ba koordinasaun marítima interministerial, dijitaliza jestaun fronteira no imigrasaun, habelar polisiamentu komunitáriu no avizu-sedu protesauun sivíl, no asegura kapasidade koordinasaun krize iha munisípiu hotu.
- **KRA 6: Relasaun Internasional** - Kompleta kritériu Roadmap Adezaun ASEAN ne'ebé seidak implementa, operacionaliza membru ASEAN Timor-Leste liuhusi implementasaun Roadmap Nasional AEC (2026-2030) no integra Planu Asaun Estratéjiku Setorial AEC no Planu Trabalho no prioridade Vizaun Komunitade ASEAN 2045 iha planu no orsamentu nasional no setorial, Ezerse Prezidénsia ASEAN no ninia Programa Legadu, negocia akordu ekonómiku bilateral, no mobiliza asisténsia téknika no finansiametu konsesional alinha ho prioridade PMP.

6.4 Kuadru rezultadu dezvoltamentu institucional

Kuadru rezultadu iha okos sei halo rezumu kontribuisaun estratéjika husi pilar institucional. Kuadru ida ne'e liga reformas governasaun ba melhorias ne'ebé bele sukat iha serteza legal, dezempenhu setor públiku, jestaun fiskal, no governasaun territorial.

Intervensaun hirak iha okos mak asaun reforma prinsipal ne'ebé presiza atu transforma prioridade institucional ba rezultadu prátiku. Intervensoens hirak-ne'e tenke interpreta nu'udar dalan prestasaun prinsipal husi pilar ida-ne'e, la'ós hanesan lista atividade ne'ebé ezaustiva.

Tabela 6.4.1: Kuadru rezultadu dezvoltamentu institucional

Nível	Deskrisaun Rezultadu
Impaktu	Dezvoltamentu nasional ne'ebé sustentável no inkluzivu apoiadu husi instituisaun ne'ebé iha kapabilidade, transparente, no responsável.
Objetivu	Instituisaun ne'ebé efisiente, transparente, no responsável hodi asegura prestasaun servisu públikus ho kualidade, sustenta estadu direitu, no kria kondisaun hodi viabiliza investimentu privadu no diversifikasaun ekonómika.
Rezultadu Pilar (2030)	● Melora asesu ba justisa no asegura serteza kona-ba direitu ba rai no propriedade, ho atrazu kazus judisiais ne'ebé reduz ba $\geq 60\%$ (kazus pendentes menus husi 1,600), funsiona tribunal primeira

	instánsia iha pelumenus munisípius 7, no emite título formai rai 30,000 iha korredor ekonómiku prioritáriu. • Órgaun Poder Lokal ne'ebé eleitu operacional iha munisípiu 12, RAEOA, no Ataúru, ho Balkaun Úniku ne'ebé presta pakote servisu prioridade tomak ho facilidade 100% no munisípiu hotu-hotu atinje pelumenus 80% husi sira-nia alvu prestasaun servisu anual. • Hadi'a jestaun finanseira pública no hamenus risku korrupsaun, ho estrutura orsamental bazeia ba política iha 100% hosi linha ministériu sira, ≥80% hosi kontratu aprovizionamentu sira ne'ebé pública iha prazu legal nia laran, no reseita doméstika naun-petrolífera atinje 17.5% hosi PIB.s • Pontu fokal anti-korrupsaun no planu kontrolu internu iha ≥80% husi instituisaun pública sira. • Funsan pública ida ne'ebé profesional, bazeia ba dezempenhu, ho ≥80% hosi funcionáriu público sira ne'ebé integradu iha Rejime Karreira Únika, no 100% jere liuhosi sistema RH digital integradu SIGAP-FOUN no kobre hosi sistema remunerasaun foun. • Reforsa seguransa marítima, jestaun fronteira, no seguransa komunitária, ho loron patrulhamentu kombinadu ≥120 kada tinan iha área marítima nasional no ZEE, lakon peska IUU reduz ba ≤US\$15 milhoens kada tinan, ≥93% sidadaun sira sente seguru iha sira nia comunidade, no resposta emerjénsia PNTL la-liu husi minutu 30. • Timor-Leste nia adezaun ba ASEAN traduz ba lukru konkretu iha komérsiu, investimentu, no regulatóriu sira liuhosi konklusaun/finalizasaun kompletu ba Roteiru Adezaun no implementasaun Roteiru Implementasaun AEC Nasional (2026-2030), 100% hosi kompromisu sira ASEAN nian ne'ebé tenke kumpre to'o 2030 implementa ona, Programa Prezidénsia no lideransa ida ne'ebé ezerse ho susesu, pelumenus akordu ekonómiku bilateral hamutuk 3 asina ona.
Intervensaun estratéjika	Rezultadus(ganhos) Imediatus (Quick Wins) (2027) • Lansa programa titulasan ba rai ne'ebé aselera iha korredor ekonómiku prioridade sira, hodi konverte parcela sira ne'ebé rejistadu ba título sira ne'ebé fó sai formalmente.

	• Introduz sistema jestaun kazu dijital iha tribunal Dili, Baukau, no Suai. • Kompleta sertifikasaun operacional ba rede Balkaun Úniku no estabelese Kuadru Monitorizasaun Dezempenhu Munisipal MAE nian. • Hala'o eleisaun direta faze dahuluk ba Prezidente Munisípiu sira, Vise-Prezidente sira, no Assembleia Munisípiu sira iha munisípiu sira ne'ebé kualifikadus. • Konsolida portal transparénsia aprovizionamentu públiku ho divulgasaun kontratu obrigatóriu no estabelese linha baze konformidade-publikasaun. • Estabelese linha baze sira husi Kuadru Rezultadu sira ne'ebé maka agenda ona ba final-2027. Implementa no kompleta medidas xave ne'ebé estabelese iha Planu Servisu Setorial 2026-2027 ba Timor-Leste nia Prioridade I instrumentus legais ASEAN nian tuir Roteiru Implementasaun AEC Nasional (2026-2030). Tempu badak (2028-2029) • Habelar sistema RH dijital integradu SIGAP-FOUN iha administrasaun públika tomak no avansa integrasaun funsionáriu públiku sira nian iha Rejime Karreira Unifikadu. • Habelar kapasidade vijilánsia marítima no kompleta Faze I hosis sistema nasional Konxiénsia Domínio Marítimu. • Padroniza estrutura orsamentu bazeia ba política iha 100% linhas ministeriais molok integrasaun MTFF tomak. • Hala'o eleisaun munisípiu faze daruak no instala órgaun Poder Lokal ne'ebé eleitu iha munisípiu sira seluk. • Avansa diplomasia ekonómika, implementasaun kompromisu ASEAN nian, no preparasaun no entrega Prezidência ASEAN nian. Asede ba Prioridade II no III instrumentu legal sira ASEAN nian no kompleta medidas xave ne'ebé estabelese iha Planu Servisu Setoriais 2027-2028 nian tuir Roteiru Nasional Implementasaun AEC nian (2026-2030). Médiu-Prazu (to'o 2030) • Alkansa redusaun $\geq 60\%$ iha atrazu kazus judisiais no emite título rai formal 30,000 iha korredor ekonómiku prioritáriu sira.
--	---

	• Lori munisípiu hotu-hotu ba atinjimentu pelumenus 80% hosi alvus prestasaun servisu anual nian, ho kustu administrativu ne'ebé reduz ba ≤30% hosi orsamentu munisípiu. • Institusionaliza mekanizmu anti-korrupsaun iha ≥80% hosi instituisaun públika sira no hasa'e reseita doméstika naun-petrolífera ba 17.5% hosi PIB. • Integra ≥80% funsionáriu públiku sira iha Rejime Karreira Unifikadu, ho 100% jere liuhosi SIGAP-FOUN no kobre hosi sistema remunerasaun foun. • Sustenta ≥120 loron patrulhamentu marítima kombinadu kada tinan no hamenus lakon peska IUU ba ≤US\$15 milhoens kada tinan. • Implementa 100% kompromisus ASEAN nian ne'ebé tenke kumpre to'o 2030, kompleta medidas xave ne'ebé hatuur iha Planu Servisus Setoriais 2029-2030 tuir Roteiru Implementasaun AEC Nasional (2026-2030), no konklui pelumenus akordus ekonómikus bilaterais 3 ho parseiru prioridade sira. • Intervensaun hotu-hotu sei hetan prioridade espasial hodi apoia korredor ekonómiku sira no munisípiu sira ne'ebé menus dezenvolidus.
--	---

6.5 Rezultadu Sub-Setor

6.5.1 Setor Justisa no Títulu Rai

Rezultadus Estratéjikus: Justisa ne'ebé lalais no justu, no serteza boot liu sobre títulu rai nian.

Tabela 6.5.1: Estratéjia rezultadu ba justisa no títulu rai

Indikador	Baze (2025)	Meta (2030)	Ajénsia Responsável
Redusaun husi atrazu kazus judisiais	Aas (~4.000 kazus)	Hamenus iha ≥60% (ba <1.600 kazus)	Lider: MJ; Apoiu: Tribunal Rekursu, CFJJ

Tribunal distritu instánsia primeira operacional	jurisdisaun 4: Dili, Baukau, Suai (Kovalima), no Oe-kusi (RAEOA), 2024	≥7 munisípiu ho tribunal primeira instánsia funsional	Lider: MJ; Apoiu: Servisu tribunais , MAE, Munisípiu
Númeru parcelas rai iha korredor ekonómiku prioridade rejistadu diijitalmente, ho dadus propriedade dezagregadu tuir seksu no estatutu propriedade conjunta ba feto no mane	>326.111 parcelas rejistadas iha nível nasional iha kadastru diijital (2025)	Parsela hotu iha korredor ekonómiku prioridade rejistadu no validadu ba emisaun título to'o 2030, hodi apoiu emisaun título 30.000 parcelas	Lider: MJ
Númeru títuluss rai formalmente emitidu iha korredor ekonómiku prioridade, ho dadus propriedade dezagregadu tuir seksu no estatutu propriedade conjunta	≤949 título emitidu	30.000 títulos emitidus	Lider: MJ

Intervensaun Estratéjika 2027-2030

- **Redusaun Atrazu Judisial:** Hamenus atrazu kazu judisial liuhusi destakamentu husi sistema jestaun kazus dijitais iha tribunal xave, kapasidade formasaun judisial adisional liuhusi Sentru Formasaun Judisial (CFJJ), no protokolu jestaun kazus simplifikadus, hodi prioriza eliminasaun husi kazus pendentes iha tinan rua ka liu.
- **Habelar Asesu ba Justisa:** Habelar asesu ba justisa fazeadamente liu husi tribunais distritais haat ne'ebé iha, uza sesaun tribunal móvel no ofisiu rejistu satélite iha munisípiu prioridade nu'udar pasu intermédiu, ho objetivu atu estabelese tribunal primeira instánsia funsional iha pelumenus munisípius tolu tan, hodi atinji pelu menus munisípius hitu iha 2030.
- **Emisaun Título Rai Aselerada iha Korredor Ekonómiku Prioridade:** Konverte rejistus kadastrais ezistentes ba títulos rai formalmente emitidus iha korredor ekonómiku prioridade, hahú ho korredor kafé Dili-Ermera no área foun-tolu Bobonaru to'o 2028. Responde direta ba konstrajimentu emisaun títulos liuhusi habelar kapasidade prosesamentu legal no rezolusaun disputa ne'ebé DNTPSC hasoru, no halo pilotu ba prosedimentu emisaun título ne'ebé simplifikadu ba parsela rejistadu sira ne'ebé la-iha kontestasaun. Asegura katak kadastrus dijitais

liga totalmente ho instituisaun bankária atu nune'e títulus emitidus bele uza nu'udar kolateral asesu ba kréditu, títulus hamutuk 30.000 formalmente emitidus to'o iha 2030. Asegura no relata ho esplísitamente dados propriedade dezagregadu tuir seksu, inklui rejistu konjunta husi feto no mane iha títulu rai.

6.5.2 Governasaun Munisipal

Rezultadus Estratéjikus: Hametin kapasidade munisipal, sustentabilidade finanseira, n prestasaun servisu lokal, avansa liuhusi tranzisaun ba governu lokal eleitu tuir Lei 23/202'

Tabela 6.5.2: Estratéjia rezultadu ba governasaun munisipal

Indikador	Baze (2025)	Meta (2030)	Ajénsia Responsável
% husi facilidade Balkaun Úniku totalmente operacional no presta pakote servisu prioridade ne'ebé kompletu	100% husi facilidade planeiadu ona konstruidu iha munisípiu 12, no RAEOA, Autoridade Administrativa Ataúru (2026)	2027: Baze kompleta; servisu públiku ne'ebé verifikadu estabesidu; ≥80% presta pakote kompletu; 2028: 90%; 2029: 100%; 2030: Sustentadu iha 100%	Lider: MAE; Apoiu: Munisípiu, Autoridade Administrativa RAEOA no Ataúru
Tempu prosesamentu médiu sidadaun ba tranzasaun Balkaun Úniku prioridade	Sei estabesele iha 2027 (rezultadus imediatu/quick wins)	2028: Padraun servisu definidu no publikadu; 2029: ≥20% redusaun husi bazeline; 2030: Padraun servisu atinjidu iha facilidade hotu-hotu	Lider: MAE; Apoiu: Munisípiu
% husi munisípius ne'ebé atinji pelu menus 80% husi meta anual prestasaun servisu munisipal	0% - Tinan estabesimentu sistema; Kuadru Monitorizasaun Dezempenhu Munisipal husi MAE seidauk operacional (2026)	2027: Kuadru estabesidu no operacional; 2028: 40%; 2029: 70%; 2030: 100% (munisípiu hotu-hotu)	Lider: Munisípiu; Apoiu: MAE, MF

% husi munisípiu ne'ebé kompleta avaliasaun kondisaun mínima ne'ebé presiza hodi instala Órgaun Poder Lokal eleitu	Metodolojia avaliasaun dezenvolidu ona; avaliasaun kondisaun munisipal primeira faze la'o hela (Estratéjia Desentralizasaun MAE, 2026)	2027: Avaliasaun primeira faze kompleta no publika; 2028: Avaliasaun segunda faze kompleta ba munisípiu ne'ebé la-atinji kondisaun iha primeira faze; 2029: 100% husi munisípiu avaliadu pelumenus dala ida; 2030: Munisípiu hotu atinji kondisaun mínima	Lider: MAE; Apoi: munisípiu hotu, ministériu relevante
Eleisaun direta ba Assembleia Munisipal no Presidente Munisipal hala'o tuir kuadru legal Poder Lokal no Desentralizasaun Administrativa, ho órgaun eleitu instaladu no operacional	Seidauk implementa; munisípiu administra husi Autoridade Munisipal nomeadu (2026)	2027: Primeira Eleisaun hala'o iha munisípius ne'ebé atinji kondisaun mínima; 2028: Avaliasaun no eleisaun kompleta ba munisípius ne'ebé seidauk; 2029: Hametin institusional no revizaun dezempenhu prazu-primeiru; 2030: Munisípiu hotu, RAEOA, no Ataúru iha Órgaun Poder Lokal eleitu operacional	Lider: MAE; Apoi: STAE, CNE, Parlamentu Nasional, Munisípiu
Númeru husi munisípius ho mekanizmu konsulta sidadaun no responsabilizasaun sosial operacional (Konselhu Konsultivu Munisipal no Konselhu Suku konsulta ba	Konselhu Konsultivu Munisipal no prosesu konsulta Konselhu Suku estabesidu ona nu'udar parte husi siklu Programa	2027: Baze kobertura publikadu; 2028: Hadí'a protokolu responsabilizasaun (audiénsia pública, scorecard) pilotu iha munisípiu 4; 2029:	Lider: MAE; Apoi: SEI, ONG

Programa Orsamentu Munisipal)	Orsamentu Munisipal (Estratêjia Desentralizasaun MAE, 2026)	munisípiu 8; 2030: munisípiu hotu	
% husi planu aprovizionamentu munisipal efetivamente implementadu	Atu estabelese to'o remata 2027 (Rezultadus)	2028: 70%; 2029: 85%; 2030: ≥90%	Lider: MAE; Apoiu: MF, CNA
% husi orsamentu munisipal aloka ba prestasaun servisu/investmentu kapital duké despeza administrativu	~40-60% husi orsamentu munisipal oras ne'e aloka ba despeza administrativo	2027: ≤50%; 2028: ≤40%; 2029: ≤35%; 2030: ≤30%	Lider: MF; Apoiu: MAE, Munisípiu
Númeru husi munisípius ho sistema reseita-própria (taxa propriedade) operacional tuir Lei Finansas Munisipal	Sistema taxa propriedade seidak operacional (2026). Implementasaun regulamentu Lei Finansas Munisipal iha prosesu reforma (Estratêjia Desentralizasaun MAE)	2027: Pilotu iha Dili; sistema dezenha ba sidadesa sekundárias haat; 2028: Operasionais iha Dili no sidades sekundárias haat (Baukau, Maliana, Suai, Lospalus); 2029-2030: Kobertura habelar ba munisípiu hotu	Lider: MAE; Apoiu: MF, Munisípiu

Intervensaun Estratêjika 2027-2030

- **Kompleta Tranzisaun ba Governu Lokal Eleitu:** Operasionaliza Lei 23/2021 (Lei kona-ba Poder Lokal no Desentralizasaun Administrativa) liuhusi finalizasaun avaliasaun kondisoens mínimas, finalizasaun husi regulamentu implementasaun ba Lei Eleitorál Munisipal no Lei Finansas Munisipais, no hala'o eleisaun direta primeiru ba Prezidente Munisipal, Vise-Prezidente, no Assembleia Munisipal iha munisípiu ne'ebé kualifika iha 2027, tuir mai husi segunda faze iha 2028 ba munisípiu ne'ebé seidak. Ida-ne'e mak reforma fundamental ne'ebé governasaun munisipal seluk hotu nia rezultadu depende ba - responsabilizasaun prestasaun servisu, dezempenhu finanseiru, no partisipasaun sidadauns labele hametin liután enkuantu autoridade ezekutiva no deliberativa munisipal sei nomeada husi governu sentral



duké eleita husi povu. Aplika kuota jéneru ezistente, ne'ebé eziji pelu menus fetu ida husi kandidatus na'in-tolu iha kada lista assembleia municipal.

- **Kompleta verifikasaun no sertifikasaun operacional husi rede Balkaun Úniku iha munisípius 12, RAEOA, no Ataúru:** hodi responde ba facilidade ne'ebé seidaun presta pakote servisu prioritáriu ne'ebé kompletu no gap iha funsiunáriu no ekipamentu, hodi atinji pelu menus 80% husi facilidades prestasaun pakote kompletu iha 2027, 90% iha 2028, no 100% husi 2029. Defini no publika padraun servisu ba tranzasaun prioridade no atinji pelu menus redusaun 20% iha tempu médiu prosesamentu sidadaun nian hosi linha baze 2027 nian.
- **Simplifika prosedimentu administrativu no aselera transformasaun dijital husi servisu governu lokal:** ligadu ho agenda governu dijital okos KRA 4 husi pilar ida-ne'e atu evita duplikasaun.
- **Estabelese Kuadru Monitorizasaun Dezempenu Municipal husi MAE to'o 2027:** hodi kria sistema sasukat padronizadu ba edukasaun, saúde, bee, saneamentu, estrada, merkadu, protesau sivil, rejistu, no servisu komunitáriu ne'ebé presta iha nível municipal.
- **Hametin Órgaun Poder Lokal eleitu foun:** depois instalasaun, implementa programa hametin institucional estruturadu ba Prezidente Municipal eleitu, Vise-Prezidente, no membru Assembleia Municipal - ne'ebé kobre prosedimentu deliberativu, supervizaun orsamentu, aprovizionamentu, no jestaun beins - no hala'o revizaun dezempenu primeiru prazu husi Órgauns Poder Lokal eleitus iha 2029, atu munisípius 12, RAEOA, no Ataúru iha Órgauns Poder Lokal eleitus totalmente operacionais to'o iha 2030.
- **Operasionaliza Grupu Trabalho Interministerial ba Desentralizasaun (GTIM) no Estrutura Nacional Asisténsia Técnica:** atu koordena apoiu husi ministériu setorial ba Autoridade Municipal.
- **Hametin responsabilizasaun ba-kraik:** liuhusi formalizasaun no expansaun husi mekanizmu konsulta Konseihu Konsultivu Municipal no Konseihu Suku ne'ebé kontribui ona ba Programa Orsamentu Municipal, hodi hatama ferramenta feedback sidadaun ne'ebé padronizadu no medida responsabilizasaun sosial iha munisípiu hotu.
- **Hametin planeamentu no implementasaun aprovizionamentu municipal:** inklui módu aprovizionamentu elektróniku no formasaun, alinha ho Kódigu Aprovizionamentu no Kontratu Públiku nasional, hodi hasa'e implementasaun efetiva husi planu aprovizionamentu municipal ba 70% iha 2028, 85% iha 2029, no pelu menus 90% to'o 2030.
- **Hametin jestaun beins municipais no tempu husi relatóriu finanseiru:** no sistemátikamente akompanha rekomendasaoens auditoria, konsolida ba scorecard dezempenu jestaun finanseira municipal únika.

- **Hamenus Despeza Administrativu no Realoka ba Prestasaun Servisu:** Revé estrutura orsamentu munisipal aktual, iha ne'ebé 40-60% husi alokasaun ba Sekretariadu Servisu Munisipal duké prestasaun direta servisu ka investimentu kapital, no implementa meta realokasaun iha faze ne'ebé hamenus despeza administrativa ba menus husi 30% to'o iha 2030. Hametin sistema planeamentu no orsamentu munisipal liuhusi reforsa kapasidade tuir nesesidade ne'ebé define ona, inklui planeamentu investimentu multi-anual alinha ho Planu Espasial Munisipal ne'ebé aprovaadu.
- **Operasionaliza Lei Finansas Municipais no desenvolve reseita-própria municipal:** hahú ho pilotu iha Dili iha 2027 no extende ba sistema taxa propriedade operacional iha Dili no sidades sekundáris haat Baukau, Maliana, Suai, no Lospalus to'o 2028.
- **Hametin infraestrutura administrativa municipal,** ho munisípius 12 hotu, RAEOA, no Ataúru operasionalizadu ho facilidade ne'ebé kompletu, propóztu-espesífiku ka upgraded (edifísius ba governu munisipal, sala Assembleia Munisipal, no Balkaun Úniku) ne'ebé konekta ba enerjia ne'ebé konfiável, internet, no armazenamentu sistema rejistu - hodi taka lakunas prontidaun-facilidade ne'ebé oras ne'e impede Órgaun Poder Lokal eleitu foun bele funsiona ho kapasidade kompleta.
- **Expande kapasidade rekursus umanus descentralizadus iha nível lokal,** ho kuadru fungsionalizmu munisipal dedikadu estabesidu iha Rejime Karreira Úniku nia okos, membrus Órgaunss Poder Lokal eleitus (Prezidente Munisipal, Vise-Prezidente, no membrus Assembleia) kompleta indusaun estruturada no formasaun governasaun iha fulan 6 hahú husi asumi kargu, no kada munisípiu atinji rásiu (ratio) númeru funcionárius mínimu ba funsaun administrativa, finanseira, no téknika prinsipal - hodi aseguara katak autoridade ne'ebé descentraliza alinha ho kapasidade hodi ezejuta.

6.5.3 Finansas Públika no Anti-Korupsaun

Rezultadus Estratéjikus: Fundu públiku gasta tuir orsamentu aprovaadu no ba ninia propóztu, ho prioridade fó ba qualidade husi taxa ezeekusaun orsamentu, asesu ne'ebé luan ba kontratu aprovizionamentu públiku no nakloke ba eskrutíniu, no salvaguarda anti-korupsaun sai karakterístika fungsional husi instituisaun públika duké hanesan ezijénsia formal iha surat tahan leten.

Tabela 6.5.3: Estratéjia rezultadu ba finansas públika no anti-korupsaun

Indikador	Baze (2025)	Meta (2030)	Ajénsia Responsável
-----------	-------------	-------------	---------------------

% husi kontratu aprovizionamentu publika iha portal aprovizionamentu públiku nasional (bazeia ba prazu legal)	Baze atu estabelese ho MF/CNA to'o 2027 nia rohan	≥80%	Lider: MF; Apoiu: CNA
% husi ministérius setoriais ho munisípius no pontus-fokais anti-korupsaun aprovalu no planu kontrolu internal	<30% (estimadu, Relatóriu Anual CAC 2024)	≥80%	Lider: CAC; Apoiu: MF, CSC
% ministérius setoriais no munisípius ho unidades auditoria interna funcionais no padronizadus	Funsaun auditoria interns parsialmente iha fatin, seidauk efetiva (Estratéjia Reforma PFM 2022-2027)	≥80%, iha alinhamentu ho Dekretu-Lei Auditoria Internu foun	Lider: MF (Inspesaun-Jeral); Apoiu: CAC, CSC
Reseita doméstika naun-petrolífera nu'udar parte husi PIB	Ia-to'o 12,2% husi PIB	17,5% husi PIB to'o 2030 - primeira vez adota objetivu Governu ne'ebé ezistente ho durasaun definida	Lider: MF; Apoiu: MPIE
% husi ministériu setorial operacionalizadu ho estrutura orsamentu padronizadu, bazeia-ba polítika ho indikator dezempenhu alinhadu/integradu	Pilotu iha ministériu ki'ik (Planeamentu, Saúde, Edukasaun); seidauk padronizadu iha governu tomak (Estratéjia Reforma PFM 2022)	100% husi ministériu setorial to'o 2028, molok integrasaun MTFF kompleta to'o 2030	Lider: MF; Apoiu: MPIE

Deklarasaun pré-orsamentu no orsamentu sidadaun publika anualmente, ho konsulta formal husi sociedade sivíl hala'o kada siklu orsamentu	Prosesu ad hoc, la implementa ho konsistente (Estratéjia Reforma PFM 2022, Sub-komponente 6.3)	Publika anualmente husi 2027 ba oin, ho konsulta dokumentadu kada siklu	Lider: MF; Apoi: MPIE, ONG
---	--	---	---

Intervensaun Estratéjika 2027-2030

- **Hametin Sistema Planeamentu no Ezekusaun Orsamentu:** Hametin sistema planeamentu no ezekeusaun orsamentu, inklui kuadru despeza médiu-prazu (MTFF) no relatóriu ezekeusaun orsamentu trimestral dezagregadu tuir programa no munisípiu, hodi viabiliza identifikasaun sedu husi konstrajimentu ezekeusaun iha tinan fiskal.
- **Moderniza Aprovizionamentu liuhusi Kódigu Aprovizionamentu no Kontratu Públiku:** Implementa Kódigu Aprovizionamentu no Kontratu Públiku (aprovadu iha 2025) liuhusi publikasaun obrigatória husi kontratu iha portal aprovizionamentu nasional iha prazu legal nia-laran konforme kódigu aprovizionamentu aprovadu, desenvolvimentu husi módulu e-aprovizionamentu, no formasaun ba ofisial aprovizionamentu iha ministériu setorial no munisípiu hotu.
- **Tranzisaun ba Akompanhamentu Dezempenhu Orsamentu Bazeadu-ba-Programa:** Hasa'e ferramenta akompanhamentu dezempenhu orsamentu, tranzisaun husi relatóriu bazeadu-ba-input no atividade ba rezultadu ne'ebé mensurável, bazeadu-ba-programa - hodi alinha relatóriu orsamentu ho kuadru rezultadu PMP atu despeza bele avalia hasoru rezultadu ne'ebé atinjidu duni, la'ós bazeia ba fundu ne'ebé gasta ona.
- **Institusionaliza no reforsa Mekanizmu Anti-Korupsaun:** Institusionaliza mekanizmu anti-korupsaun liuhusi CAC hodi asegura ministériu setorial no munisípiu hotu iha pontu-fokal anti-korupsaun aprovadu, planu kontrolu internu, no mekanizmu auditoria interna funksional to'o 2028. Hametin verifikasaun deklarasaun beins no kapasidade CAC, no habelar mekanizmu protesasaun sasin (whistleblower) atu enkoraja relatóriu husi korupsaun sem tauk husi retaliasaun/vingansa.
- **Habelar no Padroniza Kapasidade Auditoria Interna:** Habelar kapasidade auditoria internu iha ministériu setorial no munisípiu hotu, ho regulamentu auditoria interna padronizadu desenvolvidu no reforsadu husi MF, hodi asegura metodolojia auditoria konsistente no padraun relatóriu independente husi tamanhu ka lokalizasaun instituisaun.
- **Moderniza Sistema Reseita no Pagamentu:** Moderniza arkitetura pagamentu nasional no habelar baze reseita doméstika liuhusi destakamentu husi ferramenta konformidade taxa dijital, hodi hamenus dependénsia ba prosesu kobransa reseita manual, bazeadu-ba-osan (cash-based), no hadi'a akompanhamentu husi fluxu

reseita pública, ho objetivu atu hasa'e reseita doméstika naun-petrolífera ba 17,5% husi PIB to'o 2030.

- **Hametin transparénsia orsamentu no responsabilizasaun sosial:** Publika deklarasaun pré-orsamentu anual no orsamentu sidadaun; realiza fórum konsulta sociedade sivíl formal durante preparasaun orsamentu; apoiu Komisaun C husi Parlamentu iha audiénsia auditoria Tribunal Kontas no deskoberta públiku, hodi alinha ho sub-komponente Responsabilizasaun Sosial (6.3) husi Estratéjia Reforma PFM.

6.5.4 Administrasaun Pública no Governu Dijital

Rezultadus Estratéjikus: Rekrutamentu, destakamentu, no jestaun dezempenhu funksionalizmu ezejuta liuhusi sistema unifikadu, bazeadu-ba-méritu, no parte sa'e husi servisu governu asesível ba sidadaun online, hodi hamenus nesesidade ba tranzasaun pesoál iha fatin servisu públiku.

Tabela 6.5.4: Estratéjia rezultadu ba administrasaun pública no governu dijital

Indikador	Baze (2025)	Meta (2030)	Ajénsia Responsável
% husi instrumentu legal prioridade ba administrasaun pública armoniza no implementa	Kuadru legal ba administrasaun pública parsialmente antigu ona no fragmentadu, presiza revizaun no armonizasaun husi rejime legal relasionadu ho RH (CFP, 2026)	100%	Lider: CSC; Apoiu: PCM
% husi funsionáriu públikus integradus iha Rejime Karreira Únika (Regime de Carreira Única)	Sistema karreira fragmentadu (1 rejime jeral + ~16 rejimes espesiais; Polítika Rejime Karreira Úniku aprovalu no faze preparatóriu completa, ho 0% husi funsionáriu públikus integradus iha rejime refere (CFP, 2026)	≥80%	Lider: CSC; Apoiu: PCM

% husi instituisaun ne'ebé implementa planeamentu forsa trabalhu estratéjiku	~65.000 trabalhadores iha administrasaun pública; la iha modelu planeamentu-forsa-trabalhu integradu (CFP, 2026)	100% sistema planeamentu-forsa-trabalhu nacional implementa; ≥80% husi forsa trabalhu adaptadu ba nesesidade institucional	Lider: CSC; Apoiu: PCM
% husi funcionáriu públikus kobre husi sistema remunerasaun foun	Remunerasaun diferente iha rejime carreira ne'ebé fragmentadu, ho tabela pagamentu ne'ebé la-hanesan no seidauk totalmente integradu iha pagamentu, kompeténsia, dezempenhu, no produtividade (CFP, 2026)	100%	Lider: CSC; Apoiu: PCM, MF
% husi funcionáriu públikus jere liuhusi sistema RH dijital integradu (SIGAP-FOUN, interoperável ho GRP/FMIS)	SIGAP-FOUN operacional, oras ne'e kobre 58% husi trabalhadores administrasaun pública; interoperabilidade no rejistu kontratu termo-fixu sei iha desenvolvimentu (CFP, 2026)	100%	Lider: CSC; Apoiu: PCM, MF, MTC
% husi instituisaun ne'ebé implementa jestaun dezempenhu bazeadu-ba-méritu	Sistema avaliaun ezistente maibé seidauk totalmente integradu ho progresu carreira no remunerasaun (CFP, 2026)	100%	Lider: CSC; Apoiu: PCM, MF

% husi funsionáriuss públiku kompleta programa formasaun kontínuu prioridade (Konstrusaun Karátér, lideransa, étika, dixiplina)	Implementasaun la'ona, inklui pilotu Konstrusaun Karátér 2025-2026 ne'ebé kobre funsionáriu 371 (CFP, 2026)	≥80% sistema formasaun-kontínuu nasional institusionalizadu no implementa	Lider: CSC; Apoiu: PCM
---	---	---	---

Intervensaun Estratéjika 2027-2030

- **Moderniza Kuadru Legal no Regulatóriu husi Administrasaun Públika:** Revé, armoniza, no implementa instrumentu legal prioridade ne'ebé administra jestaun RH iha administrasaun públika, hodi rezolve fragmentasaun aktual iha rejime karreira.
- **Implementa Planeamentu Forsa Trabalho Estratéjiku no Rightsizing(redimensionamentu estratéjiku):** Dezenvelope no rollout modelu planeamentu-forsa-trabalhu nasional integradu iha instituisaun públika hotu, hodi kobre aproximadamente trabalhadores hamutuk 65.000 iha administrasaun públika.
- **Reforma Sistema Remunerasaun Funsionalizmu:** Dezenha no implementa sistema remunerasaun únika ne'ebé integra pagamentu, kompeténsia, dezempenhu, no sustentabilidade fiskal, hodi substitui estrutura pagamentu diferensadu-tuir-rejime aktual.
- **Institusionaliza Formasaun Kontínuu, Lideransa, no Dezenvolvimentu Integridade:** Aumenta eskala husi programa formasaun Konstrusaun Karátér, lideransa, étika, no dixiplina (pilotu ho funsionáriu 371 iha 2025-2026) ba sistema formasaun nasional ne'ebé permanente.

Estabelese Sistema Jestaun RH Dijital Integradu SIGAP-FOUN: Extende SIGAP-FOUN husi ninia kobertura aktual 58% ba 100% husi trabalhador administrasaun públika to'o 2030, kompleta ninia interoperabilidade ho GRP/FMIS, no rejista kontratu prazu-fixu, hodi estabelese baze dadus integradu husi pozisaun servisu públikus, rejistu pesoál, folha pagamentu (payroll), no avaliasaun dezempenhu - hodi substitui rejistu RH fragmentadu, espesífiku-ba-ministériu ho sistema únika autoritativu.

- **Implementa Rejime Karreira Úniku:** Integra pelu menus 80% husi funsionáriu públikus iha Rejime Karreira Úniku to'o iha tinan 2030 iha ministériu setorial sira hotu, hodi kobre padronizasaun estrutura saláriu, rekrutamentu bazeadu-ba-kompeténsia, no avaliasaun dezempenhu anual - hodi substitui estrutura karreira inkonsistente, ministériu-tuir-ministériu ho kuadru úniku bazeadu-ba-méritu aplika iha funsaun públika tomak.
- **Dezenvelope no Publika Roadmap Prestasaun Servisu Dijital:** Dezenvelope no publika roadmap entrega servisu dijital ba ministériu setorial sira hotu to'o 2030, hodi prioriza servisu volume-aas lima ne'ebé sidadaun expostu ba primeira

dijitizasaun: lisensiamentu negósiu (SERVE), rejistu sivíl/dokumentu identidade, estatutu rejistu rai, deklarasaun taxa, no referénsia servisu saúde.

6.5.5 Seguransa no Defeza

Rezultadus Estratéjikus: Mekanizmu koordenasaun jestaun krize funsiona efektivamente, sidadaun sente seguru iha ninia comunidade lokal, enkuantu kobertura patrulhamentu ZEE habelar no perda finanseiru husi peskas ilegais kontinua tuun.

Tabela 6.5.5: Estratéjia rezultadu ba seguransa no defeza

Indikador	Baze (2025)	Meta (2030)	Ajénsia Responsável
% husi sidadaun ne'ebé sente seguru iha ninia comunidade lokal (nível suku/postu)	87% (Ministériu Interior, 2026, sita Peskiza Dadus husi Matadalan & Institutu Peskiza	≥93%	Lider: MOI; Apoiu: PNTL, Munisípiu
Tempu médiu resposta ba xamada emerjénsia PNTL	Tempu resposta médiu >60 minutu (Ministériu Interior, 2026). Iha tinan referénsia PNTL hala'o operasaun 5.072 (5.040 rotina, 12 periódika, no 20 okazonál)	<30 minutu	Lider: Ministériu Interior; Apoiu: PNTL
Disseminasaun lalais husi alerta avizu-sedu ba públiku (pelu menus oras 1 molok dezastre)	Autoridade Protesaun Sivíl Nasional (MI-APC) estabelese ona ekipa resposta ba ahi no emerjénsia iha munisípius 14 no postus administrativus 7, no estabelese Sistema Avizu-Sedu nasional	Alerta avizu-sedu dissemina ba públiku pelu menus oras 1 molok komesu husi eventu previstu / 70-90% husi lokal no ema afetadu sai seguru	Lider: Ministériu Interior; Apoiu: MI-APC, Brigada Ahi
Loron patrulhamentu	Navíu patrulhamentu limitadu, ekipamentu,	≥120 loron/tinan	Lider: MOD;

kombinadu iha área marítimu nasional no ZEE kada tinan (Komponente Naval, Unidade Polísia Marítimu, no ajénsia parseiru)	rekursu umanu, no infraestrutura (Ministériu Interior, 2026)		Apoiu: MOI, MAPPF
Dijitalizasaun jestaun fronteira no imigrasaun: E-Gate, E-Visa, API/PNR, no Balkaun Únika Eletróniku operacional	Sistema Midas no vistu seidauk sinkroniza; Janela Eletróniku Únika seidauk operacional (Ministériu Interior, 2026)	E-Gate no E-Visa totalmente implementa; sistema Midas-vistu sinkroniza; API/PNR totalmente implementa; Janela Eletrónika Únika operacional; maioria husi viajen inter-fronteira prosesa dijitalmente, to'o 2030	Lider: MOI; Apoiu: MTC, MF
Valor anual estimadu husi perda peskas IUU iha ZEE Timor-Leste	~US\$40 milhoens/tinan (estimasaun 2023)	≤US\$15 milhoens/tinan to'o 2030	Lider: MAPPF; Apoiu: MOI, MOD
Mekanizmu koordenasaun marítima interministerial formal estabesidu no operacional	Koordenasaun ad hoc entre instituisaun (DGRD, 2026)	mekanizmu formal 1 estabesidu no operacional to'o 2027	Lider: MOD; Apoiu: MOI, MAPPF
Faze I husi sistema Konxiénsia	La iha sistema MDA (DGRD, 2026)	Faze I (kapasidade vijilánsia bázika/konxiénsia	Lider: MOD; Apoiu: MF, MTC

Domínio Marítimo nacional (MDA) kompletu		situasionál) kompletu to'o 2027	
Ezersísiu konjuntu no kombinadu institusionalizadu	kuadru ezersísius institusionalizadus 5: Ezersísiu FELINO (kuadru multilateral CPLP); Ezersísiu Harii Hamutuk (kuadru multilateral enjenharia/lojístika); Ezersísiu Dalan ba Dame (kuadru bilateral USARPAC); Ezersísiu CARAT (kuadru bilateral marítimu Marinha/Corpos Marines EUA); Manobra Marítimu Fransezu (kuadru bilateral naval)	kuadru ezersísiu prinsipal 5 mantein anualmente, ho interoperabilidade no prontidaun avaliadu no dokumentadu depois kada ezersísiu	Lider: MOD; Apoi: MNEC

Intervensaun Estratéjika 2027-2030

- **Hametin no Hadi'a Efetividade husi Polisiamentu Komunitáriu:** liuhusi konstrusaun kapasidade kontínua, kooperasaun entre PNTL no comunidade, no mekanizmu monitorizasaun hodi aumenta seguransa públika no konfiansa sidadaun iha nível suku no postuss administrativu, ho akordu polisiamentu komunitáriu padronizadu, avaliasaun seguransa PNTL-komunidade conjunta regular, no protokolu koordinasaun krize ligadu ba estrutura governasaun munisipal estabele sidu iha KRA 2 - hodi atinji pelu menus 93% husi sidadauns ne'ebé reporta katak sira sente seguru iha sira nia comunidade no tempu médiu resposta ba xamada emerjénsia PNTL iha menus husi minutu 30 to'o 2030.
- **Hametin Kapasidade Vijilánsia Marítima:** Hametin kapasidade vijilánsia marítima liuhusi aprovisionamentu husi navíu patrulhamentu adisional no formasaun tripulasaun ba componente naval F-FDTL, hodi meta pelu menus loron 120 patrulhamentu kombinadu kada tinan iha bee marítimu nasional no Zona Ekonómika Exkluziva, no kompleta Faze I husi sistema Konxiénsia Domínio Marítimu (MDA) nasional to'o 2027. Mantein kuadru ezersísius konjuntus no kombinadus lima institusionalizadu (FELINO, Harii Hamutuk, Dalan ba Dame, CARAT, no Manobra Marítimu Fransezu), ho interoperabilidade no prontidaun avaliadu depois kada ezersísiu.

- **Estabelese Koordenasaun Marítima Interministerial ba Reforsamentu IUU:** Estabelese mekanizmu koordenasaun marítima interministerial ne'ebé liga Ministériu Defeza, Ministériu Interior, no MAPPF ba relatóriu IUU, reforsamentu, no prosekusaun, hodi kria komplementu governasaun ba investimentu Economia Azul deskrita iha Kapítulu 3, tanba atividade peskas no akuakultura habelar aumenta valor husi rekursu marina ne'ebé presiza protesaun. Estabelese mekanizmu formal ida to'o 2027 no hamenus valor anual estimadu husi perda peskas IUU husi aproximadamente US\$40 milhoens ba la liu US\$15 milhoens to'o 2030.
- **Moderniza Sistema Jestaun Fronteira no Imigrasaun:** Sinkroniza sistema vistu Midas, implementa prosesamentu E-Gate no E-Visa, kompleta implementasaun API/PNR (Informasaun Antesipadu Pasajeiru/Rejistu Naran Pasajeiru), no lori Balkaun Únika Eletróniku totalmente ba operasaun, hamutuk ho funsionáriu postu-fronteira UPF habelar no patrulhamentu bazeadu-ba-komunidade ba fronteira matak.
- **Hametin Edukasaun Sivika no Rezisténsia Komunidade:** Sustenta rede prevensaun no mediasaun husi Diresaun Nasional Prevensaun Konflitu Komunitáriu (NDCCP), rastreia perspetiva comunidade kona-ba seguransa liuhusi Peskiza Dados husi Matadalan (ka instrumentu peskiza susesór), no sustenta sistema avizu-sedu husi Autoridade Protesaun Sivil Nasional atu alerta dissemina ba públiku pelu menus oras ida molok komesu husi dezastre previstu.

6.5.6 Relasaun Internasional

Rezultadus Estratéjikus: Envolvimentu diplomátiku Timor-Leste nian transforma baakordu ekonómiku bilateral konkritu ho parseiru komérsiu no investimentu prioritáriu, adezaun ASEAN no kompromisu pós-adezaun tuir Roadmap Nasional AEC (2026-2030) atinji tuir kalendáriu, no polítika esternu husi nasaun salvaguarda ninia interese estratéjiku globalmente.

Tabela 6.5.6: Estratéjia rezultadu ba relasaun internacional

Indikador	Baze (2025)	Meta (2030)	Ajénsia Responsável
% husi kritériu Roadmap Adezaun ASEAN restu kompleta (kompromisu implementasaun pós-adezaun tuir Roadmap ba Membru Kompletu	Kritérius Roadmap lima husi hitu substansialmente kompletus (MNEC, 2026). Kritérius rua ne'ebé restu mak (i) implementasaun husi instrumentu legal Prioridade I no	Konformidade kompleta to'o 2030 (100% husi kritériu Roadmap restu kompletu)	Lider: MNEC; Apoiu: MJ (adezaun tratadu), MTC (padraun konektividade), ministériu setorial

Timor-Leste iha (ASEAN)	adezaun ba instrumentu legal Prioridade II no III okos pilar Komunidade Ekonomika ASEAN (AEC), no (ii) prontidaun infraestrutura no lojística atu hospeda enkontru no simeira ASEAN		
% husi kompromisu ASEAN implementa husi ministériu no ajénsia responsável tuir Roadmap Nasional AEC (2026- 2030)	Mekanizmu koordinasaun tomak-governu estabelesidu (2026) atu implementa Roadmap Nasional AEC (2026-2030); ACNOC estabelesidu atu prepara Prezidência ASEAN 2029	100% husi kompromisu devidu to'o 2030	Lider: MNEC; Apoiu: MCAE, MCI, MJ, MTC, MPIE, LM
% husi Planu Asaun Estratéjiku Setorial AEC no Planu Trabalhu tuir Roadmap Nasional AEC (2026-2030) integradu ba iha Planu Asaun Anual (AAP) husi ministériu no ajénsia no implementa tuir kalendáriu	Implementasaun husi Planu Asaun Estratéjiku Setorial AEC no Planu Trabalhu komesa iha meiu-2026 (MNEC, 2026); kobertura husi Planu Asaun Anual seidauk mensuradu	100% integradu ba iha Planu Asaun Anual no implementa tuir kalendáriu to'o 2030	Lider: MNEC; Apoiu: MCAE, MCI, MPIE, LM
Númeru instrumentu legal sira ASEAN nian ne'ebé hetan asesu tuir kalendáriu	29 Instrumentu Adezaun depozita ona, kobre 49 instrumentus legais ekonomikus ASEAN	Akordu ekonomiku ASEAN Prioridade II no III adere to'o 2030 (aproximadamente	Lider: MNEC; Apoiu: MCAE, MCI, MJ, LM

adezaun fazeada ne'ebé konkorda ona	Prioridade I (MNEC, 2026)	185 instrumentus; total atu konfirma iha ezersísiu baze 2027)	
% husi prioridade Vizaun Komunitade ASEAN 2045 integradu ba iha planu dezvoltimentu nasional no setorial	Mapeamentu inisial husi prioridade Vizaun 2045 hala'o ona (2026)	Totalmente integradu	Lider: MNEC; Apoiu: LM
Estatutu operacional husi Konsehu Nasional Orgnaizador Prezidência ASEAN (ACNOC)	ACNOC estabelecidu ona, kompostu husi setores lima no subkomités 14 (2026)	Tranzita ba governasaun Programa Legadu	Lider: Gabinete Primeiru-Ministru/MNEC (Sekretariadu ACNOC); Apoiu: LM
% Prioridade no Resultadu Prezidência ASEAN implementa	Prioridade no Resultadu Prezidência seidak dezvoltiddu (2026)	100% husi resultadu konsolidadu	Lider: MNEC; Apoiu: LM
% husi ministérius no ajénsias responsáveis atinji padraun prontidaun Prezidência	Prosesu preparatóriu inisia ona liuhusi koordenasaun ACNOC (2026)	100%	Lider: MNEC/ACNOC; Apoiu: MF, MI, MTA
Programa Legadu Prezidência estabelecidu no operacional	Kuadru legadu seidak dezvoltiddu (2026)	2027: Kuadru dezenha; 2028: Arranju institucional akorda; 2029: Lansa iha kompletamentu husi Prezidência; 2030: Operasional;	Lider: MNEC; Apoiu: LM

		rezultadu legadu reporta	
Númeru akordus kooperasaun ekonómika bilateral, protesaun investimentu, ka komérsiu livre asina	Timor-Leste la'ós oras ne'e parte ba kualker akordu komérsiu livre bilateral ka rejional (MNEC, 2026); grupu amplu husi akordu kooperasaun ekonómika no protesaun investimentu atu verifika no publika husi MCAE no MNEC to'o remata 2027 (Rezultadus Imediatus)	2027: Baze estabesidu; 1 substansialmente avansadu; 2028: 2 asina/avansadu (kumulativu); 2029: 3 asina (kumulativu); 2030: Sustendu/habelar	Lider: MCAE (ko-lider MNEC); Apoiu: MCI, LM
% parseria organizasaun internasional (ASEAN, WTO, CPLP, Komunidade Pasífiku) ne'ebé jera apoiu tékniku ka finansiamentu konsesional rejistadu ba prioridade PMP	NA [Atu verifika to'o remata 2027 (Rezultadus Lalais)]	70%	Lider: MNEC; Apoiu: MPIE

Intervensaun Estratéjika 2027-2030

- **Operasionaliza Kompromisu Membru ASEAN:** Operasionaliza membru ASEAN Timor-Leste liuhusi preenxe kritérius Roadmap Adezaun ASEAN seluk, adezaun ba instrumentus legais Prioridade II no III no prontidaun infraestrutura no lojístika, no implementa Roadmap Nasional AEC (2026-2030). Roadmap AEC kobre adezaun ba instrumentus legais ASEAN Prioridade II no III no implementasaun husi instrumentus legais Prioridade I relasionadu ho liberalizasaun sasán no servisu, fasilitasaun investimentu, no konektividade rejional no padraun. Integra Planu Asaun Estratéjiku Setorial AEC no Planu Trabalho ba iha Planu Asaun Anual no orsamentu husi ministériu, no integra prioridade Vizaun Komunidade ASEAN 2045 ba iha planu dezvoltamentu nasional no setorial - koordena husi MNEC ho MCAE

no ministérius setoriais relevantes, hodi atinje meta implementasaun 100% husi kompromisu ASEAN to'o 2030 husi ministérius no ajénsias responsáveis.

- **Negosia Akordu Ekonómiku Bilateral Meta:** Negosia akordu kooperasaun ekonómika bilateral no protesaun investimentu meta ho Timor-Lese nia parseirus prioritáriu - Indonézia, Austrália, Portugal, Japaun, Repúblika Korea, no Xina - hodi prioriza setor ne'ebé alinha diretamente ho prioridade diversifikasaun ekonómika PMP: kafé, peskas, turizmu, no manufatura leve, hodi meta pelu menus 3 akordu asina iha baze kumulativu to'o 2029.
- **Armoniza Kuadru Regulatóriu atu Atrai Investimentu:** Armoniza lei no regulamentu doméstiku ho padraun rejional no internacional atu hamenus frisaun ba investidor estranjeiru sira, hodi komplementa negosiasaun diplomátika husi akordu kooperasaun ekonómika foun ho reforma regulatóriu ne'ebé presiza atu halo akordu sira ne'e sai significativu operacionalmente.
- **Alavanka Membrus Organizasaun Internacional ba Apoiu Téknika no Finanseiru:** Alavanka Timor-Leste hanesan membru iha organizasaun internacional sira hanesan ASEAN, WTO, CPLP, no Comunidade Pasífiku atu asesu ba assisténsia téknika, konstrusaun kapasidade, no finansiamentu konsesional iha apoiu ba prioridade pilar PMP, atu pelumenus 70% husi parserias ne'e jera apoiu téknika ka finansiamentu konsesional rejistadu to'o 2030.
- **Entrega Prezidência ASEAN no Estabelese Revizaun Diplomasia Ekonómika Anual:** Konsolida Konseihu Nasional Orgnaizador Prezidência ASEAN (ACNOC) kompostu husi setores lima no subkomités 14, dezenvolve no implementa Prioridade no Rezultadu Prezidência, lori 100% husi ministériuso ajénsias responsáveis ba padraun prontidaun Prezidência, no dezenha, akorda, no lansa Programa Legadu Prezidência atu rezultadu legadu ne'e sai operacional no reportadu to'o 2030. Iha paralelu, estabelese revizaun diplomasia ekonómika anual koordena husi MNEC, hodi avalia oinsá parseria internacional kontribui ba rezultadu PMP no identifika kestaun ba mitigasaun.

6.6 KPI no Meta Pilar Dezenvolvimentu Institusional

Tabela 6.8.1: KPI no Meta ba Pilar Dezenvolvimentu Institusional

Indikador	Baze (2025)	Meta (2030)
Redusaun atrazu kazus judisiais (kazus pendentes iha tribunal distritu)	Aas (≈4.000 kazu, 2024)	Hamenus iha ≥60% (ba <1.600 kazus)
Númeru títulos rai formalmente emitidu iha korredor ekonómiku prioridade, ho dadus	≤949 título (2025)	30.000 títulos emitidus

propriedade desagregadu tuir seksu no estatutu propriedade conjunta		
% husi munisípiu ne'ebé atinji pelu menus 80% husi meta entrega servisu munisipal anual	0% - Kuadru Monitorizasaun Dezempenhu Munisipal husi MAE seidak operational (2026)	100% (munisípiu hotu)
Loron patrulhamentu kombinadu iha área marítimu nasional no ZEE kada tinan	Naviu patrulhamentu limitadu, ekipamentu, rekursus umanus, no infraestrutura (2026)	≥120 loran/tinan
% husi ministérius setoriais no munisípius ho pontus-fokais anti-korupsaun aprovalu no planu kontrolu internu	<30% (estimadu, Relatório Anual CAC 2024)	≥80%
% husi funcionáriu públikus integradus ihs Rejime Karreira Unifikadu	0% integradu; política aprovalu no faze preparatóriu completa (CFP, 2026)	≥80%
Reseita doméstika naun-petrolífera nu'udar parte husi PIB	menus husi 12,2% husi PIB; reseitas doméstikas kontribui menus husi 30% ba total reseitas Orsamentu Estadu (2025)	17,5%
Valor anual estimadu husi perda iha peskas IUU iha ZEE Timor-Leste	~US\$40 milhoens/tinan (estimasaun 2023)	≤US\$15 milhoens/tinan
% kompromisu ASEAN implementa husi ministérius no ajénsias responsáveis tuir Roadmap Nasional AEC (2026-2030)	Mekanizmu koordinasaun tomak-governu estabele sidu (2026); Planu Asaun Estratéjiku Setorial AEC no Planu Trabalho iha implementasaun husi meu-2026	100% husi kompromisu devidu to'o 2030, inklui entrega susesu husi Prezidência ASEAN (2029)

6.7 Rezultadus Imediatus, Intervensaun Prioridade iha Faze, Arranju Implementasaun

Rezultadus Imediatus (2027)

- Lansa programa emisaun títulus ba propriedade iha korredor ekonómiku ne'ebé prioritáriu, hodi prioritiza kazus disputa pendentes no prosesamentu legal iha Ermera no Bobonaru ba finalizasaun to'o 2027, rejistu parcelas rai substansialmente kompletu (liu husi parcelas 326.111 rejistadas iha nível nasional) no konstranjimentu vinkulante mak konversaun husi parcelas rejistadas ba títulus ofisialmente emitidus.
- Introduz sistema jestaun kazu dijital iha tribunal distritu: hodi prioritiza Dili, Baukau, no Suai nu'udar tribunal faze-primeiru to'o remata 2027.
- Hametin implementasaun husi Polisiamentu Komunitáriu liuhusi sistema monitorizasaun no avaliasaun no mekanizmu resposta ba preokupasaun seguransa comunidade, uza baze Peskiza Dados de Matadalan husi 87% husi sidadaun reporta katak sira sente seguru iha ninia comunidade.
- Konsolida no hametin portal transparénsia aprovizionamentu públiku ho publikasaun kontratu obrigatóriu, bazeadu ba Kódigu Aprovizionamentu no Kontratu Públiku 2025: hodi estabelese baze ne'ebé define ho $\geq 80\%$ husi kontratu sei publika tuir prazu ne'ebé sei akompanha husi 2027.
- Operasionaliza Rejime Karreira Úniku ba primeiru grupu husi pozisaun fungsionalizmu, hahú ho grau téknika no profesional, to'o remata 2027.
- Estabelese dadus kona-ba loron patrulhamentu marítimu kombinadu no tempu resposta emergjénsia husi Ministériu Defeza no Ministériu Interior - hodi estabelese pontu inísiu ne'ebé define ≥ 120 loron patrulhamentu kada tinan no tempu resposta menus husi minutu 30 sei sai sasukat.
- Estabelese Kuadru Monitorizasaun Dezempenhu Munisipal husi MAE, hodi kria sistema medisaun baze ne'ebé presiza atu akompanha meta husi munisípiu sira hotu bele atinji pelu menus 80% husi ninia meta prestasaun servisu anual.
- Kompleta avaliasaun kondisoens mínimas no hala'o eleisaun direta primeira faze ba Prezidente Munisipal, Vise-Prezidente, no Assembleia Munisipal iha munisípiu sira ne'ebé kualifika iha 2027, tuir kuadru legal Poder Lokal no Desentralizasaun Administrativa.
- Kompleta sertifikasaun operacional husi rede Balkaun Úniku, hodi lori pelumenus 80% husi facilidades iha munisípius 12, RAEOA, no Ataúru ba prestasaun kompleta husi pakote servisu tuir prioridade to'o 2027.
- Estabelese mekanizmu koordenasaun marítima interministerial formal ba relatóriu IUU, refsorsamentu, no prosekusaun, no kompleta Faze I husi sistema Konxiénsia Domínio Marítimu (MDA) nasional, hotu-hotu to'o 2027.

- Estabelese baze Kuadru Rezultadu restu programadu ba remata 2027: tempu prosesamentu médiu sidadaun ba tranzasaun Balkaun Úniku prioridade; implementasaun planu aprovizionamentu munisipal; konformidade publikasaun kontratu aprovizionamentu; akordu kooperasaun ekonómika bilateral no protesaun investimentu konkluídu; no parseria organizasaun internacional ne'ebé fornese apoiu téknika ka finansiamentu konsesional.
- Implementa no kompleta medidas xave ne'ebé define ona iha Planu Trabalho Setorial 2026-2027 ba instrumentu legal ASEAN Prioridade I Timor-Leste tuir Roadmap Nasional AEC (2026-2030).

Kurtu Prazu (2028-2029)

- Extende sistema jestaun RH dijital integradu SIGAP-FOUN liuhusi ninia kobertura aktual 58% ba kobertura kompleta husi administrasaun pública, kompleta ninia interoperabilidade ho GRP/FMIS, no avansa integrasaun husi funsionários públicos ba Regime Karreira Úniku ba iha meta $\geq 80\%$.
- Implementa sistema jestaun RH bazeadu-ba-dezempenhu, inklui avaliasaun anual no recrutamentu bazeadu-ba-mérito, iha instituisaun pública sira hotu, iha alinhamentu ho meta 100% ba jestaun dezempenhu bazeadu-ba-mérito.
- Operasionaliza pontu-fokal anti-korupsaun, planu kontrolu internu, no mekanizmu auditoria internu funsional iha ministériu setorial no munisípiu sira hotu, hodi konstrui ba meta kobertura institucional $\geq 80\%$.
- Habelar kapasidade vijilánsia marítima liuhusi aprovizionamentu husi navíu patrulhamentu adisional no formasaun tripulasaun F-FDTL, hodi atinji patrulhamentu pelu menus loron 120 kada tinan iha área marítimu nasional no Zona Ekonómika Exkluziva.
- Operasionaliza mekanizmu koordinasaun marítima interministerial estabelecidu iha 2027 - hodi entrega relatóriu IUU conjunta, reforsamentu, no asaun iha Ministériu Defeza, Ministériu Interior, no MAPPF - no avansa sistema Konxiénsia Domínio Marítimu nasional liu husi Faze I.
- Negosia no substancialmente avansa akordu kooperasaun ekonómika bilateral no protesaun investimentu ho parseiru prioridade, hodi atinji meta pelumenou akordus 3 asinadus iha baze kumulativu to'o 2029.
- Adere ba instrumentu legal ASEAN Prioridade II no III no kompleta medidas xave tau iha Planu Trabalho Setorial 2027-2028 tuir Roadmap Nasional AEC (2026-2030).
- Operasionaliza sistema reseita-própria munisipal tuir prioridade, hahú ho sistema taxa propriedade iha Dili no sidades sekundárias haat Baukau, Maliana, Suai, no Lospalus.

Médiu-prazu (to'o 2030)

- Atinji redusaun $\geq 60\%$ iha atrazu kazu judisial sira (kazus pendentes menus hosi 1,600) no estabelese tribunal sira ne'ebé funsiona iha primeira instánsia iha pelumenus munisípius adisionais tolu aleinde atualmente haat de'it, atinji pelumenus total iha hitu.
- Emite títulos rai formal 30.000 iha korredor ekonómiku prioridade, hodi taka lakunas entre rejistu kadastral no títulos legalmente seguros no bankáveis.
- Padroniza estrutura orsamentu bazeadu-ba-política iha 100% husi ministériu setorial sira molok integrasaun kuadru despeza médiu-prazu completa, atinji konformidade publikasaun kontratu $\geq 80\%$ iha portal aprovizionamentu nasional, no hasa'e reseita doméstiku naun-petrolíferu ba 17,5% husi PIB.
- Atinji $\geq 80\%$ kobertura institucional husi mekanizmu anti-korupsaun fungsional.
- Integra pelumenus 80% husi funsionáriu públikus iha Rejime Karreira Úniku, atinji 100% husi funsionáriu públikus ba iha sistema RH dijital integradu SIGAP-FOUN no sistema remunerasaun foun, no publika roadmap entrega servisu dijital ba ministériu setorial sira hotu.
- Asegura pelumenus loraun 120 patrulhamentu kombinadu kada tinan iha área marítimu nasional no Zona Ekonómika Exkluziva, no hamenus valor anual estimadu husi perda peskas IUU husi aproximadamente US\$40 milhoens tun ba US\$15 milhoens.
- Implementa 100% husi kompromisu ASEAN ne'ebé remata iha 2030 tuir Roadmap Nasional AEC (2026-2030) iha ministérius no ajénsias responsáveis, completa medidas xave ne'ebé define ona iha Planu Trabalho Setorial 2029-2030, totalmente integra prioridade Vizaun Komunidade ASEAN 2045 ba iha planu nasional no setorial, konklui pelumenus 3 akordus ekonómiku bilateral ho parseiru prioridade, no asegura katak pelu menus 70% husi parseria organizasaun internasional fornese apoiu tékniku ka finansiamentu konsesional rejistadu ba prioridade PMP.
- Lori munisípiu hotu ba pelu menus 80% atinjimentu hcusi ninia meta prestasaun servisu anual, ho Órgauns Poder Lokal eleitus no operasionais iha munisípius 12 hotu, RAEOA, no Ataúru, Balkaun Úniku presta pakote servisu prioridade kompletu iha 100% husi facilidades, no despesas administrativas hamenus ba la liu 30% husi orsamentu munisipal.

Implementasaun sei koordena husi MPIE, ho papel lideransa ba Prezidência Konseihu Ministru (PCM), Ministériu Justisa, MAE, MF, Comissão de Função Pública (CFP), Komisaun Anti-Korupsaun (CAC), Ministériu Interior, Ministériu Defeza, no MFAC. Intervensaun hotu sei prioriza espasialmente atu apoiu korredor ekonómiku no munisípiu hirak ne'ebé presiza apoiu.



Dili

Liquica

Aileu

Manatuto

Baucau

Lautem

Viqueque

Manufahi

Bobonaro

Ermera

Ainaro

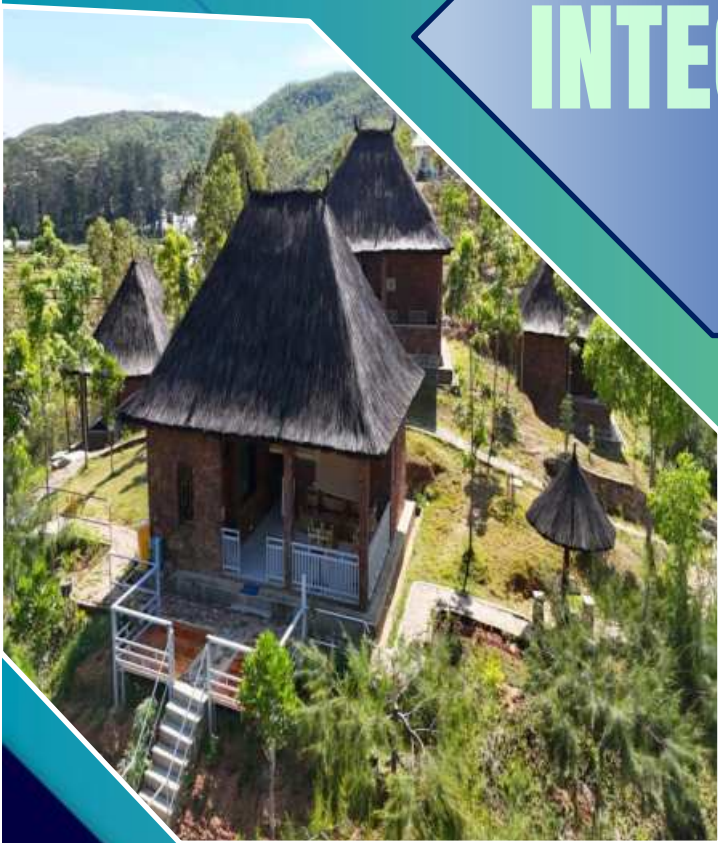
Cova Lima

Ambeno

KAPÍTULU 7

INTEGRASAUN ESPASIAL

NO ABITASAUN



KAPÍTULU 7: INTEGRASAUN ESPASIAL NO ABITASAUN

7.1 Introduzaun no Kontribuisaun ba Prioridades Nasional

Planeamentu espasial no abitasaun mak baze fundamental ba diversifikasaun ekonómika Timor-Leste nian, kreximentu inkluzivu, no ekuidade teritorial. Sein dezvoltamentu teritorial balanseadu, retornu ekonómiku husi Planu Médiu Prazu (PMP) 2027-2030 bele konsentra de'it iha Dili, no munisípiu sira seluk ne'ebé seidauk dezenvolve sei kontinua enfrenta pobreza aas, konetividade fraka, no oportunidade produtiva ne'ebé limitada. Sein abitasaun ne'ebé adekuada, ho presu ne'ebé bele sustenta, no resiliente, parte boot husi uma-kain Timoroan nian sei kontinua hasoru risku klimátiku, kadeia pobreza, no kondisaun moris ne'ebé aat.

PMP 2027-2030 la buka atu kumpre meta espasial no abitasaun hotu-hotu to'o tinan 2030. Nia foka atu estabelese baze institusional, finanseira, no regulamentar: sistema planeamentu fungsional, mekanizmu finansiamentu ba abitasaun, Kódigu Konstrusaun Nasional, no modelu entrega ne'ebé hatudu tiha ona, hodi husi ne'e sistema ida ne'ebé bele hametin no sustentável bele funciona husi tinan 2031 ba oin.

Pilar ida-ne'e suporta diretamente Prioridade Nasional ba Reforma Kompreensiva Direitu ba Rai no Kadastru Dijital, ne'ebé mak baze ba intervensaun hotu iha merkadu abitasaun no investimentu espasial. Nia komplementa Pilar Infraestrutura (Kapítulu 4) hodi aseguara katak investimentu públiku iha estrada, bee, no eletrisidade sei orientadu husi planu teritorial aprovalu. Pilar ne'e alinha ho Planu Nasional Ordenamentu Teritóriu (PNOT, Dekretu-Lei 45/2023), ho Planu Ordenamentu Teritóriu Munisipal (PMOT) aprovalu, ho Roteiru Nasional ba Abitasaun (Rezolusaun Governu 42/2025), no ho ODS 11 (Sidade no Komunidade Sustentável).

7.2 Issu Estratéjiku Ligadu ho Integrasaun Espasial no Abitasaun

Progressu balun realiza ona kona-ba ekilibriu iha dezvoltamentu teritorial, maibe dezafius boot nafatin existe :

- **Konsentrasaun espasial iha Dili:** Munisípiu Dili hetan parte boot husi investimentu públiku, empregu formal, no asesu ba servisu, ho populasaun estimativu 324,000, no sei sae liuhusi migrasaun kontinua husi area rural ba area urbanu. Sidade sekundaria sira (Baucau, Maliana, Suai, Lospalos) la iha rai planeadu ne'ebé disponivel, fatin ho servisu báziku, no infraestrutura ekonómiku atu absorve kresimentu ne'e ho sustentável. Munisípiu ualu husi sanulu-resin-tolu seidauk aprova sira-nia **Planu Espasial Munisipal** (*Plano de Ordenamento do Território*

Municipal - PMOT), ne'ebé signífika katak dezenvolvimentu urbanu la'o laiha orientasaun formal kona-ba planeamentu, zonamentu ba uzu-rai, ka kontrolu ne'ebé bazeia ba risku.

- **Défisit boot no sei aumenta iha kualidade abitasaun:** Iha nível nasional, 44.1% husi uma sira harii ho material la-permanente no 49.5% husi família sira depende ba sentina. Dezafiu uma-kain nian primeiramente kualitativu: stock ne'ebé eziste maioria kualidade la di'ak, vulneravel ba klima, no harii laiha superviziaun enjeñaria nian. Kapasidade atu selu limita atividade merkadu formal nian: de'it 10-12% husi uma-kain urbanu sira bele selu uma ne'ebé promotór harii (unidade karun menus komesa iha aproximadamente US\$50,000), enkuantu aproximadamente 75% husi família sira bele de'it selu uma iha sirkulu US\$14,000-22,000: segmentu merkadu ne'ebé laiha oferta formal.
- **Finansiamentu ba abitasaun la-eziste efetivamente:** Produto **hipoteca** (*mortgage*) formal la eziste iha Timor-Leste. Depózi bankaria total atinji US\$1.6 biliaun iha 2024 maibé osan sira ne'e haruka ba rai-liur duké investe iha merkadu abitasaun doméstika, tanba **inseguransa iha posse-rai** ne'ebé limita **kolateral** (*colateral*), la-ia lejislasaun kona-ba **ezekusaun hipoteca** (*mortgage foreclosure*) no **títulu strata** (*strata title*), no nivel informalidade aas iha forsa-trabalho (77.3%).
- **Inseguransa iha posse-rai hanesan konstranjimentu transversal:** Reivindikasaun rai ne'ebé seidak rezolidu husi kostume no husi Estadu, no prosesu neinek ba **titulasaun** tuir Lei Rai 13/2017, limita investimentu iha uma-kain, konstranji dezenvolvimentu infraestrutura, no prevene funsionamentu merkadu propriedade formal nian. Resposta operacional **adjudikasaun sistemátika** no títulu legal, **kadastru dijital** la'o iha Prioridade Nasional 1 no Kapítulu 6 (Dezenvolvimentu Institucional), Kapítulu 7 ne'e aborda konsekuénsias iha abitasaun no planeamentu.
- **Vulnerabilidade ba Klima no Dezastre:** Area residénsial barak no maioria husi stock abitasaun risku hasoru inundasaun, deslizamentu, erozaun kosteira, no eventua **tempestade** (*storm*) sira ne'ebé sai grave liutan. Inundasaun iha 2021 kauza estragus no perdas ho estimasaun US\$307.7 miliaun. Prátika konstrusaun atual, ne'ebé domina husi konstrusaun rasik '*owner's built construction*' la-hó padraun mínimu, produs abitasaun ne'ebé la-reziliante ba klima no la-seguru ba dezastre.

- **Fragmentasaun institusional:** Mandatu entre MPIE, MOP, MDRHC, MJ, no MAE seida uk alinha didi'ak. **Komisaun Diretivu Interministerial** ba Roteiru Dezenvolvimentu Merkadu Abitasaun (Rezolusaun Governu 42/2025) fornese ona mekanizmu governasaun atu aborda kestaun ida-ne'e, maibé presiza operasionalizasaun kompletu.

Konstranjimentu **vinkulativu** sira ne'e limita direktamente kresimentu ne'ebé ekitativu, entrega servisu, no koezaun sosial.

7.3 Objetivu Estratéjiku no Áreas Resultadu Xave iha Nível Pilar

Pilar ida-ne'e orientadu husi objetivu estratéjiku (OE) rua (2):

1. **OE 1:** Atu dezenvolvimentu teritorial balanseadu no hamenus disparidades rejionaisa.
2. **OE 2:** Hametin asesu ba abitasaun ne'ebé adekuada, ho presu asesível, no resiliente.

Objetivu sira ne'e sei operasionaliza liuhusi Área Resultadu Xave (KRA) haat (4):

1. **KRA 1:** Planeamentu Espasial Nasional no Planeamentu Teritorial Balanseadu - Kompleta PMOT ba munisípiu hotu-hotu no operasionaliza Planu Nasional Ordenamentu Teritóriu (PNOT) atu orienta investimentu no uzu-rai balanseadu no bazeia ba risku.
2. **KRA 2:** Dezenvolvimentu Merkadu Abitasaun no Abitasaun Resiliente - Hametin asesu ba abitasaun adekuada no resiliente ba klima liuhusi programa komunitáriu ne'ebé lidera husi governu (Uma Dignu), projetu pilotu PPP iha Hera, no forneseimentu rai ho servisu báziku.
3. **KRA 3:** Sistema Finansiamentu ba Abitasaun: Dezenvolve no halo pilotu produktu empréstimu abitasaun no mikrofinansas ba abitasaun ho banku komersial no MFI (Instituisaun Mikrofinansas), ho instrumentu legal nesesáriu ba seguransa ipotekária.
4. **KRA 4:** Padraun Konstrusaun, Lisensiamentu, no Governasaun Espasial: Aprova Kódigu Konstrusaun Nasional no implementa sistema lisensiamentu no inspesaun konstrusaun ne'ebé funksional iha munisípiu hotu.

7.4 Rezultadu Pilar Integrasaun Espasial no Abitasaun

Tabela 7.4.1: Kuadru rezultadu integrasaun espasial no abitasaun

Nível	Deskrisaun rezultadu
Impaktu	Dezenvolvimentu teritorial sustentável, inkluzivu, no resiliente ba klima ne'ebé hamenus dezigualdade espasial no hadi'a kondisaun moris ba Timoroan hotu.
Meta (Goal)	Kreximentu espasial balanseadu, hametin asesu ba abitasaun adekuadu no ho presu ne'ebé bele sustenta, no governasaun uzu-rai ne'ebé efetivu iha munisípiu hotu-hotu to'o 2030.
Rezultadu Pilar (2030)	- Dezenvolvimentu teritorial iha sidade sekundáriu no munisípiu atrazadu sira sei orientadu ba beibeik husi planu espasial aprovalu, ho investimentu públiku demonstradu alinha ho zoneamentu uzu-rai aprovalu duké la'o ho maneira ad hoc. - Aumentu ne'ebé bele sukat iha número uma-kain Timoroan sira ne'ebé moris iha uma adekuada, segura, no resiliente ba klima, kompara ho 2025, ho estrutura durável no direitu ba rai dokumentadu. - Kapital privadu no komersial hahú tama iha setor abitasaun: mínimu US\$10 milhoens kumulativu iha empréstimu abitasaun mobiliza liuhusi banku komersial no MFI to'o 2030. - Seguransa konstrusaun hadi'a; sistema lisensiamentu no inspesaun konstrusaun sei fungsional no uza, ho konstrusaun formal kada lora kumpra Padraun iha Kódigu Konstrusaun Nasional.
Intervensaun Estratéjika (2027-2030)	Rezultadus Imediatus (2027-2028): - Finaliza no aprova PMOT ba munisípius prioritáriu ne'ebé falta (Dili, Kovalima, Ainaru). - Lansa amentu kompetitivu ba PPP Hera no avansa aprovasaun governu. - Halo pilotu ba produtu empréstimu abitasaun no mikrofinansas abitasaun ho banku no MFI parseiru.

	• Lansa sistema lisensiamentu konstrusaun dijital iha Dili no munisípiu lima ne'ebé iha PMOT. • Aprova Kódigu Konstrusaun Nasional. • Finaliza no publika Polítika Nasional ba Abitasaun. Kurtu Prazu (2028-2029): • Kompleta PMOT ba munisípiu lima tan. • Aumenta Uma Dignu/Uma Kain ho Padraun reziliente ba klima. • Fornese pakote rai ho servisu báziku ba uma-kain 2,500. • Aprova lei ezekusaun ipotekária no lei Títulu ba Propriedade (strata title). • Aloka inspetór konstrusaun iha munisípiu hotu-hotu. Médiu Prazu (to'o 2030): • PMOT operacional iha munisípiu hotu. • Kumulativu uma-kain 5,000 hetan benefísiu husi programa abitasaun. • Melhoria Fatin/rezidencia informal 12. • ≥80% konformidade lisensiamentu konstrusaun. • US\$10 milhoens iha finansiamentu abitasaun. Implementasaun sei lidera husi MPIE (planeamentu espasial), MOP (lisensiamentu konstrusaun no infraestrutura urbanu), no MRDCH (abitasaun komunitáriu), ho BCTL no Ministériu Finanzas sei lidera finansiamentu abitasaun. Koordena liuhusi Komité Diretor Interministerial ba Roteiru Abitasaun (Rezolusaun Governu 42/2025).
--	---

7.5 Estratéjia Rezultadus Sub-setores

7.5.1 Planeamentu espasial no dezvoltamentu urbanu

Rezultadus Estratéjikus: Dezvoltamentu teritorial iha Timor-Leste tomak sei planeia no orienta kada loron: kreximentu husi asentamentu ne'ebé la kontroladu no expostu ba risku hamenus, sidades sekundárias atrai investimentu produtivu, no osan públiku orienta espasialmente husi planu uzu-rai aprovalu duké uza ho maneira ad hoc.

Tabela 7.5.1: Estratéjia rezultadu integrasaun espasial no dezvoltamentu urbanu

Indikador	Nível-baze (2025)	Meta (2030)	Ajénsia Responsável
Númeru munisípiu ho PMOT aprovalu no operacional	5 (Bobonaru, Ermera, Baukau, Lautém, Viqueke)	Munisípiu hotu-hotu	Lidera: MPIE; Apoio: MAE, Munisípiu sira
Númeru sidades sekundárias ne'ebé implementa planu dezvoltamentu urbanu ho pakote rai ho servisu báziku no konetividade servisu báziku	0 (laiha planu formal implementadu)	≥4 sidades sekundárias (Baukau, Maliana, Suai, Lospalus, Oe-kusi)	Lidera: MOP; Apoio: MPIE, Munisípiu sira
% husi investimentu públiku boot (≥US\$500,000) iha munisípiu PMOT sira ne'ebé dokumentadu kumpre zoneamentu PMOT iha faze avaliaun CAFI ¹⁶	nível-baze husi 2027	≥80%	Lidera: MPIE / CAFI; Apoio: MOP, Ministériu Finansas
Númeru asentamentu informal ne'ebé hadi'a ho infraestrutura bázika no regularizasaun direitu ba rai	Pilotu / eskala limitada	Mínimu asentamentu 2 hadi'a	Lidera: MOP / MRDCH; Apoio: MJ, Munisípiu sira
% uma-kain iha asentamentu hadi'a ho asesu ba bee kanalizada, eletrisidade, no dalan ne'ebé bele uza iha tempu naran de'it - verifika hafoin fulan 12 husi hadi'a	0%	≥70%	Lidera: MOP / MRDCH; Apoio: MAE

Intervensaun estratéjika 2027-2030

¹⁶Mekanizmu monitorizasaun: MPIE sei inklui verifikasaun konformidade ba PMOT iha lista avaliaun projetu CAFI to'o final 2027. Relatóriu anual konformidade sei publika husi MPIE.

- Kompletu no operacionaliza planu espasial ba munisípiu hotu-hotu. Prioritiza preparasaun no aprovasaun PMOT ba munisípiu ualu ne'ebé seidaun iha planu, hahú husi Dili (planu revistu), Kovalima, Ainaru, no Manufahi to'o 2028, hodi inklui zoneamentu ba risku inundasaun, protesau ba rai agríkula, Padraun dezenhu reziliente ba klima, no rekizitu asesibilidade universal iha planu ida-idak. Bainhira aprova ona, aktiva imediatamente PMOT hotu-hotu liuhusi rekizitu avaliasaun investimentu CAFI: laiha investimentu públiku boot ($\geq$ US\$500,000) bele avansa iha munisípiu ho PMOT sein konformidade dokumentadu ba zoneamentu husi final 2027 ba oin. Ne'e mak mekanizmu governasaun ne'ebé importante liu atu evita katak planu sira produz no husik hela iha estante.
- Fornese pakote dezvoltamentu urbanu integradu iha sidades sekundárias tuir prioridade. Dezenha no implementa pakote investimentu ba mínimu sidades sekundárias haat: Maliana, Suai, Baukau, Lospalus, no Oe-kusi, hodi kombina: forneseimentu rai ho servisu báziku (estrada, bee, saneamentu, eletrisidade, TIC (ICT) to'o limite husi lote); espasu públiku no infraestrutura ba peon (peaun); no infraestrutura merkadu no komersial atu suporta funsaun sentru ekonómiku. Koordena pakote direktamente ho investimentu iha korredor infraestrutura Kapítulu 4: espesifikamente, BTL, EDTL, no MTC atu asegura utilidade to'o limite fatin ho serviss báziku. Introduz regulamentu ba agrupamentu rai/lotes (land pooling) no subdivizaun to'o 2028 atu konsolida direitu ba rai informal fragmentadu ba forneseimentu fatin ho servisu, hodi halo pilotu iha mínimu munisípiu rua ne'ebé iha PMOT aprova.
- Hadi'a asentamentu informal ho servisu báziku no regularizasaun direitu ba rai. Aprova Kuadru Hadi'a Asentamentu Informal to'o 2027, hodi estabelese dalan legal klaru ba regularizasaun direitu ba rai, subdivizaun rai, no forneseimentu infraestrutura báziku iha asentamentu informal ne'ebé eziste ona. Meta mínimu asentamentu 2 ba hadi'a to'o 2030, hodi prioritiza asentamentu ne'ebé expostu ba inundasaun no ho densidade aas iha bordu mota, iha Dili no sidades sekundárias. Koordena ho Ministériu Justisa kona-ba regularizasaun direitu ba rai hanesan komponente ne'ebé kompletu iha kada pakote, la'ós hanesan pré-rekizitu ketak iha faze anterior. Sukat rezultadu liuhusi peskiza verifika ba asesu servisu uma-kain benefisiáriu iha fulan 12 hafin remata, la'ós de'it liuhusi remata konstrusaun.
- Halo reziliénsia klimátika no GEDSI hanesan mainstream iha investimentu espasial no urbanu hotu-hotu. Aplika Padraun reziliénsia ba klima no dezastre - drenajen hadi'a, protesau ba fatin ne'ebé lolon, no distánsia husi risku inundasaun - ba servisu infraestrutura urbanu hotu iha okos KRA ida-ne'e. Asegura Padraun dezenhu universal no asesibilidade iha espasu públiku foun, fatin ho servisu báziku, no asentamentu Hadi'a. Aplika triajen GEDSI (Jéneru, Ekuidade, Defisiénsia no Inkluzau Sosial) ba investimentu hotu liuhusi prosesu avaliasaun Sekretariadu GEDSI MPIE/UPI nian. Publika relatóriu dezempenhu anual ho dadus benefisiáriu desagregadu tuir jéneru no deficiénsia ba investimentu planeamentu espasial no urbanu hotu-hotu husi 2028.

7.5.2 Dezenvolvimentu Merkadu Abitasaun no Abitasaun Reziliente

Rezultadu Estratéjiku: Aumentu ne'ebé bele sukat iha númeru uma-kain Timoroan sira ne'ebé moris iha uma adekuada, segura, no resiliente ba klima, ho modelu entrega ne'ebé lidera husi governu, PPP, no comunidade demonstradu iha eskala pilotu no ho kuadru replikasaun iha fatin ba expansaun hafoin 2030.

Tabela 7.5.2: Estratéjia rezultadu Dezenvolvimentu merkadu abitasaun no abitasaun resiliente

Indikador	Nível-baze (2025)	Meta (2030)	Ajénsia Responsável
Uma-kain simu apoiu uma liuhusi programa governu Uma Dignu, Uma Kain, PPP Hera, no fatin ho servisu báziku, kumulativu	Eskala pilotu ¹⁷	Mínimu uma-kain 5,000	Lidera: MRDCH / MOP; Apoiu: MPIO, Ministériu Finanzas
% uma-kain apoia husi programa ho (i) estrutura durável ne'ebé kumpre Padraun mínimu konstrusaun, no (ii) direitu ba rai dokumentadu, verifica liuhusi peskiza akompanhamentu iha fulan 12 hafoin programa remata ¹⁸	0%	≥80% husi benefisiáriu programa hotu	Lidera: MRDCH / MOP; Apoiu: MJ
PPP Hera operacional: apovizionamentu kompetitivu	0 (Hera iha faze preparasaun)	PPP Hera fornese unidade; ≥1 fatin PPP	Lidera: MF / MOP; Apoiu: Ministériu

¹⁷Programa Uma Dignu no Uma Kain sei iha faze piloto to'o 2025; MRDCH sei fornese kontajen báze programa nian to'o Revizaun Anual 2027.

¹⁸Mekanizmu medisaun: MRDCH sei dezenha no orsamenta lista verifikasaun estandarizada kona-ba qualidade uma no direitu ba rai atu halo peskiza akompanhamentu, hanesan parte husi Política Nasional ba Uma (haree Intervensaun 1 iha kraik). Peskiza sira sei halo iha fulan 12 no 24 hafoin programa remata ba grupu benefisiáriu hotu-hotu. Kondisaun rua - durabilidade estrutura no dokumentasaun direitu ba rai - presiza kumpre atu uma-kain ida bele konta ba indikadór ida-ne'e. Konta benefisiáriu sira sein verifica buat ne'ebé sira simu, ne'e medisaun output, la'ós rezultadu.

remata, dezvoltător hili, unitate iha face construaun		aditional identifica to'o 2030	Finansas, CAFI, MJ, MPIE / MRDCH
% unitate PPP Hera fa'an ba uma-kain iha faixa asesibilidade alvu US\$14,000- 50,000, verifica liuhusi dokumentasaun rendimentu iha momentu fa'an ¹⁹	Seidauk iha	≥70% unitate entrega ba segmentu alvu	Lideraa: MPIE / MRDCH; Apoiu: Ministériu Finansas
% husi unitate uma hotu ne'ebé governu suporta, harii tuir Padraun construaun mínimu reziliente ba klima hanesan defini iha KRA 4 Kódigu Konstruaun Nasional ²⁰	0% (standard formal seidauk iha)	≥90% husi unitate governu suporta hotu	Lidera: MOP / MRDCH; Apoiu: MPIE, APC

Intervensaun estratéjika 2027-2030

- Finaliza no publika Polítika Nasional ba Abitasaun no Diretriz Fornesimentu Rai ho Servisu Báziku to'o final 2027. Ne'e mak pré-rekizitu ba intervensaun entrega uma hotu-hotu. Harii baze ne'ebé kada intervensaun entrega abitasaun seluk depende ba, hanesan definisaun asesibilidade no segmentu alvu, kritériu elejibilidade no prioritizasaun, responsabilidade institucional klaru iha ministériu governu no munisípiu, mekanizmu peskiza monitorizasaun no akompanhamentu ba akompanhamentu rezultadu, no kuadru legal no finanseiru ne'ebé sai baze ba modelu abitasaun PPP Hera.
- Avansa PPP Hera liuhusi aprovasaun governu no apovizionamentu kompetitivu ba dezvoltător/promotor imobiliáriu. Kompletu aprovasaun governu tolu ne'ebé Hera presiza: endosa husi CAFI, transferénsia rai iha fatin Hera husi Ministériu

¹⁹Faixa asesibilidade bazeia ba Roteiru Nasional ba Uma (Rezolutaun Governu 42/2025): segmentu merkadu ne'ebé la simu servisu, iha entre kapasidade harii-an rasik (US\$14,000- 22,000) no unitate dezvoltedór formal ne'ebé baratu liu (~US\$50,000). Mekanizmu verifikasaun rendimentu sei espesifika iha obrigasaun kontratual dezvoltedór nian durante prosesu prokuramentu - ne'e mak salvaguarda komersial prinsipal atu aseguara PPP serve benefisiáriu alvu, la'ós segmentu rendimentu ne'ebé aas liu.

²⁰"Estandarte reziliénsia klimátika" hanesan defini iha Kódigu Konstruaun Nasional ne'ebé sei aprova iha KRA 4 to'o 2028. To'o Kódigu ne'e aprova, MRDCH no MOP sei aplika diretriz teknika transitóriu kona-ba rekeizitu minimu estrutural, drenajen, no konformidade risku iha fatin. Servisu hotu ne'ebé governu suporta hafoin 2028 tenke referi Kódigu ne'ebé aprova.

Justisa, no aprovasaun Konseihu Ministrus ba planu ba re-asentamentu, to'o final 2027. Depois, lansa apovizionamentu kompetitivu ba dezvoltedor ida ho kapasidade financeira no kompetência teknika demonstrada iha abitasaun ho presu bele sustenta.

- Aumenta abitasaun komunitária ne'ebé governu lidera liuhusi Uma Dignu no Uma Kain. Aumenta programa MRDCH Uma Dignu ba uma-kain iha rai-lisun no área peri-urbanu, no programa Uma Kain, hodi inkorpora Padraun konstrusaun reziliente ba klima husi KRA 4 iha unidades foun hotu. Koordena selesaun fatin ho PMOT aprova iha okos KRA 1 atu asegura investimentu abitasaun governu hotu respeita zoneamentu uzu-rai, evita rai ne'ebé expostu ba inundasaun no risku, no alinha ho pakote fatin ho servisu báziku.
- Estabelese asistênsia teknika estruturada ba uma na'in harii-an rasik no ba Hadi'a merkadu sekundáriu. Estabelese programa asistênsia teknika ne'ebé fornese liuhusi eskritóriu munisípiu, trabalhador extensau MRDCH, no lider komunitáriu, atu fornese orientasaun estrutural bázika, informasaun kona-ba material reziliente, Konseihu drenajen, no konxiênsia kona-ba risku iha fatin ba uma-na'in sira ne'ebé harii rasik, liuliu iha munisípiu mensu dezvoltidu sira ho eksposisaun aas ba inundasaun no deslizamentu rai.

7.5.3 Sistema Finansiamentu ba Abitasaun

Rezultadus Estratéjikus: Kapital komersial iha rai-laran hahú tama iha setor abitasaun: produktu finansiamentu abitasaun ne'ebé funsional bele asesu husi uma-kain Timoroan ba dala uluk, no kuadru legal ne'ebé permite seguransa ipotekária no propriedade formal iha fatin, hodi kria baze ne'ebé finansiamentu abitasaun bele hametin signifkativamente hafoin 2030.

Tabela 7.5.3: Estratéjia rezultadu Dezenvolvimentu merkadu abitasaun no abitasaun reziliente

Indikador	Nível-baze (2025)	Meta (2030)	Ajénsia Responsável
Númeru produsu empréstimu abitasaun ka mikrofinansas abitasaun ne'ebé lansa komersialmente ho banku / MFI parseiru	Seidauk iha produktu finansiamentu abitasaun formal ²¹	Mínimu produsu 2 halo pilotu (1 empréstimu abitasaun; 1 mikrofinansas abitasaun)	Lidera: BCTL / Ministériu Finanzas; Apoiu: MPIE, MRDCH

²¹BCTL, *Relatório Estabilidade Financeira 2024. Laiha produktu ipoteca registadu ka esquema empréstimu dedikadu ba uma to'o 2025.*

Volume kumulativu empréstimu abitasaun husi banku komersial no MFI (US\$ milhaun)	~0	US\$10 milhoens kumulativu to'o 2030 (meta faze pilotu) ²²	Lidera: BCTL; Apoio: Banku komersial, MFI
Númeru uma-kain ne'ebé asesu produktu finansiamentu abitasaun formal	0	Meta sei defini iha Revizaun Meiu-Prazu 2028 bazeia ba dadus akompanhamentu pilotu tinan-hela nian	Lidera: BCTL; Apoio: Banku komersial, MFI
Instrumentu legal xave sira aprova: lei ezekusaun ipotekária; lei strata title; Padraun avaliasaun propriedade	Ida seluk seidauk aprova	Mínimu 2 husi 3 instrumentu aprova to'o 2030	Lidera: Ministériu Justisa / BCTL; Apoio: Ministériu Finanzas
Durasaun tempu pagamentu médiu (tenor) husi produktu finansiamentu abitasaun ne'ebé banku no MFI pilotu parseiru oferese, hanesan indikador atu haree se produktu sira dezenha ba kompra uma duké empréstimu pesoal kurtu prazu ²³	laiha produktu	≥5 tinan ba empréstimu abitasaun; ≥3 tinan ba produktu mikrofinansas abitasaun	Lidera: BCTL

Intervensaun Estratéjika 2027-2030

- Dezenha no lansa produktu empréstimu abitasaun no mikrofinansas abitasaun ho instituisaun parseiru to'o 2028. Servisu liuhusi Komité Diretor Interministerial ba

²²Roteiru Nasional ba Uma (Rezolusaun Governu 42/2025), Setembru 2025; estimativa faze piloto bazeia ba produktu 2 × ~500 empréstimu × tamanhu empréstimu médiu US\$10,000.

²³Durasaun tempu pagamentu (tenor) mak indikadór salvaguarda importante. Empréstimu ba uma normalmente presiza tempu pagamentu tinan 10-25 atu produs pagamentu fulan-fulan ne'ebé bele sustenta ba tamanhu empréstimu alvu. Tenor badak (tinan 1-3) ho pagamentu fulan-fulan aas la serve faixa asesibilidade alvu maski produktu ne'e etiketa oinsá deit. BCTL sei ezije parseiru sira atu relata distribuissau tenor atual hanesan parte husi monitorizasaun piloto.

Roteiru Abitasaun no BCTL, dezenha produktu empréstimu abitasaun ba trabalhador iha setor formal no produktu mikrofinansas abitasaun ba uma-kain ho rendimentu informal. Identifika mínimu bankus komersiais rua no MFI rua hanesan parseiru entrega to'o 2027.

- Aprova instrumentu legal tolu prioridade ba finansiamentu abitasaun iha ordem sekuensiada. Lei ezekusaun ipotekária mak baze esensial; sein nia, banku sira sei la finansia empréstimu propriedade; Lei strata title bele finansia kondomínio no propriedade multi-unidade; no Padraun avaliasaun propriedade estabelese metodolojia consistente ba avaliasaun kolateral.
- Estabelese kadastru dijital fungsional ne'ebé banku bele asesu atu verifika título rai, hodi kria baze kolateral ne'ebé bele hametin ba empréstimu ipotekária iha área urbanu prioridade to'o 2029. Integra titulasau rai ho sistema banku liuhusi dezenvolve kadastru dijital ne'ebé banku komersial bele asesu atu verifika propriedade no absénsia husi enkargu sira.
- Fornese literasia finansas abitasaun no eksplora insentivu polítika atu mobiliza likuidez banku komersial. Harii uptake finansiamentu abitasaun sustentável liuhusi kombina literasia finanseira demanda-side ho insentivu polítika supply-side. Fornese módulu literasia finansas abitasaun estruturadu liuhusi rede extensau komunitária ne'ebé estabelese ona, eskritóriu munisípiu, no kanal MFI, hodi ekipa mutuáriu potensial ho konhesimentu esensial kona-ba termu empréstimu, obrigasaun, no direitu ba rai.

7.5.4 Padraun Konstrusaun, Lisensiamentu, no Governasaun Espasial

Rezultadus Estratéjikus: Konstrusaun iha Timor-Leste tomak sai kada lora seguru no resiliente liutan ba klima: Kódigu Konstrusaun Nasional defini Padraun mínimu; sistema lisensiamentu no inspesaun operacional iha munisípiu hotu-hotu aplika Kódigu ne'e; no servisu ne'ebé governu finansia demonstra katak kumpre, hodi hamenus falha estrutural no perda husi dezastres ne'ebé kauza tanba husi dékada barak konstrusaun sein regulamentu.

Tabela 7.5.4: Estratéjia rezultadu Padraun konstrusaun, lisensiamentu, no governansaun espasial

Indikador	Nível-baze (2025)	Meta (2030)	Ajénsia Responsável
Regulamentu / Kódigu Konstrusaun Nasional aprova no publika	Laiha - Dekretu-Lei 9/2022 estabelese kuadru lisensiamentu maibé laiha	Aprova to'o 2028	Lidera: MOP; Apoiu: MPIE, MAE

	Padraun konstrusaun		
Númeru munisípiu ho sistema lisensiamentu no inspesaun konstrusaun dijital operacional, bazeia ba risku	Limitadu / parte de'it (Dili de'it, parte) ²⁴	Munisípiu hotu-hotu 13	Lidera: MOP; Apoio: MAE, Munisípiu sira
% aplikasaun lisensa formal ne'ebé prosesa ho inspesaun iha fatin, iha munisípiu alvu	Kraik (laiha dadus sistemátiku)	≥80% iha munisípiu hotu-hotu to'o 2030 (meta transitóriu: ≥60% iha Dili no munisípiu PMOT to'o 2028)	Lidera: MOP; Apoio: MAE
% servisu abitasaun no infraestrutura foun ne'ebé governu finansia, kumpri Padraun konstrusaun reziliente ba klima hanesan defini iha Kódigu Konstrusaun Nasional ne'ebé aprova ²⁵	0% - laiha Padraun atu bele sukat	≥90% husi servisu hotu ne'ebé governu finansia husi 2028 ba oin	Lidera: MOP / MRDCH; Apoio: APC, MPIE

Intervensaun Estratéjika 2027-2030

- Dezenha no aprova Kódigu Konstrusaun Nasional ne'ebé simples no adekuaadu ba kontestu to'o 2028. Adota no distribui Kódigu Konstrusaun Nasional simplifikadu, ne'ebé bele aplika iha kampu (liuhusi Dekretu Ministerial), pareser ho diretriz ba uma-na'in sira ne'ebé harii rasik iha lian Tetun, hodi traduz rekizitu

²⁴Dekretu-Lei 9/2022 estabelese kuadru legal ba lisensiamentu konstrusaun no desenvolvimentu urbanu; maibé implementasaun sei limitadu iha prátika iha rai-liur Dili.

²⁵Mekanizmu monitorizasaun: MPIE / CAFI sei inklui verifikasaun konformidade ba dezenhu reziliente klimátiku iha avaliasaun projetu hotu ba servisu ne'ebé governu finansia husi 2027, uza kritériu defini iha Kódigu Konstrusaun Nasional ne'ebé aprova. Orientasaun teknika transitóriu husi MOP sei aplika to'o Kódigu publika. Indikadór ida-ne'e liga ho rezultadu iha KRA 2 linha 5 - estandarte konformidade hanesan aplika ba programa uma no mós ba servisu infraestrutura.

estrutural sentral, reziliénsia klimátika, no risku ba prátika asionável ne'ebé asesível ba setor konstrusaun informal Timor-Leste nian.

- Estabelese sistema lisensiamentu dijital nasional ho verifikasaun konformidade zoneamentu automatizada no verifikasaun direita ba rai liuhusi kadastru dijital, ho implementasaun tomak iha munisípiu hotu-hotu to'o 2030. Implementa sistema lisensiamentu no inspesaun konstrusaun dijital hahú iha Dili no munisípius lima ne'ebé iha PMOT to'o 2028.
- Halo formasaun no aloka inspetór konstrusaun kualifikadu iha munisípiu hotu-hotu, no estabelese kapasidade ezeekusaun. Dezenvolve programa formasaun estruturada ba inspetór konstrusaun munisipal kobre Kódigu Konstrusaun Nasional, avaliasaun estrutural báziku, rekonesimentu risku klimátiku, liuliu indikador ba risku inundasaun no deslizamentu rai, no prosedimentu ezeekusaun.
- Ezije konformidade ho Kódigu Konstrusaun Nasional ba abitasaun no infraestrutura hotu ne'ebé governu finansia to'o 2028, hodi uza projetu governu hanesan mekanizmu konformidade prinsipal. Kontrolu governu ba Padraun projetu kria impaktu imediatu, estabelese referénsia ba merkadu, no jera dados dezempenhu estrutural ne'ebé esensial atu mensura efikásia Kódigu. Suporta ne'e ho asaun apoiu rua: (1) integra rekizitu konformidade iha lista verifikasaun avaliasaun projetu MPIE/CAFI, no (2) operacionaliza protokolu inspesaun konstrusaun hafoin-dezastre to'o 2027 atu sistematikamente kaptura dados falha estrutural husi 2028 ba oin.

7.6 KPI no Meta Integrasaun Espasial no Abitasaun

Tabela 7.6.1: KPIs no metas integrasaun espasial no abitasaun

Indikador	Nível-baze (2025)	Meta (2030)
Munisípiu ho PMOT aprovalu no operacional	5	13 (Hotu)
% investimentu públiku boot iha munisípiu PMOT ne'ebé kumpre zoneamentu PMOT (iha faze avaliasaun)	Sei konfirma (2027)	≥80%
Asentamentu informal hadi'a ho infraestrutura bázika no regularizasaun direitu ba rai	Pilotu	2

% uma-kain iha asentamentu hadi'a ho asesu ba bee kanalizada, eletrisidade, no dalan (verifika hafoin fulan 12)	Seidauk iha	≥70%
Uma-kain simu apoiu husi programa abitasaun governu (kumulativu)	Pilotu	Mínimu 5,000
% uma-kain apoia husi programa ho estrutura durável + direitu ba rai dokumentadu	Seidauk iha	≥80%
Produtu finansiamentu abitasaun lansa komersialmente (empréstimu abitasaun + mikrofinansas abitasaun)	0	Mínimu 2
Volume kumulativu empréstimu abitasaun - banku komersial no MFI (US\$ milhoens)	0	US\$10 milhoens
Munisípiu ho sistema lisensiamentu no inspesaun konstrusaun operacional	Parte de'it	Hotu-hotu 13
% aplikasaun lisensa ne'ebé simu inspesaun iha fatin no aprovasaun konformidade	0%	≥80%

7.7 Rezultadus (ganhus) Imediatus, Intervensaun Prioridade tuir Faze, Arranju Implementasaun, no Prioridade Espasial

Rezultadus/Ganhus Imediatus (Quick wins) (2027)

- Avansa PPP Hera no lansa apovizionamentu kompetitivu ba dezvoltador to'o final 2027: asaun antesipada ho impaktu boot liu atu demonstra viabilidade merkadu abitasaun.
- Finaliza no publika Polítika Nasional ba Abitasaun, Diretriz Fornesimentu Rai ho Servisu Báziku, no Kuadru Hadi'a Asentamentu Informal to'o final 2027.
- Hahú preparasaun PMOT ba munisípiu ualu (8) ne'ebé sei falta, hodi prioritiza Dili no Kovalima to'o final 2028.
- Lansa sistema lisensiamentu konstrusaun dijital iha Dili no munisípius lima (5) ne'ebé iha PMOT, no dezenha Regulamentu Konstrusaun Nasional, to'o final 2028.

- Halo pilotu ba produtu empréstimu abitasaun no mikrofinansas abitasaun ho mínimu banku komersial rua no MFI rua to'o final 2028.

Kurtu Prazu (2028-2029)

- Kompleta preparasaun PMOT ba mínimu munisípius 5 husi 8 ne'ebé falta, inklui Dili.
- Aumenta programa abitasaun komunitáriu Uma Dignu no Uma Kain ho Padraun resiliente ba klima; fornese pakote rai ho servisu báziku ba uma-kain 2,500.
- Aprova lei ezekusaun ipotekária no lei strata title; aloka inspetór konstrusaun iha munisípiu hotu.
- Identifika no hahú preparasaun fatin PPP abitasaun adisional mínimu ida iha sidade sekundáriu.

Médiu Prazu (to'o 2030)

- Munisípius 12 no RAEOA ho PMOT aprovalu no operacional orienta investimentu no kontrolu konstrusaun.
- Uma-kain 5,000 kumulativamente hetan benefísiu husi programa abitasaun; asentamentu informal 2 hadi'a.
- Sistema lisensiamentu konstrusaun operacional ho konformidade $\geq 80\%$ iha munisípiu hotu.
- US\$10 milhoens kumulativu iha empréstimu finansiamentu abitasaun; PPP Hera fornese unidade ho kuadru replikasaun iha fatin.

Implementasaun sei lidera husi MPIE (planeamentu espasial no preparasaun PMOT), MOP (lisensiamentu konstrusaun, infraestrutura urbana no hadi'a asentamentu informal), no MRDCH (programa abitasaun komunitáriu), ho BCTL no Ministériu Finanzas sei lidera finansiamentu abitasaun. Komité Diretor Interministerial ba Roteiru Abitasaun (Rezolusaun Governu 42/2025), ko-prezidi husi MPIE no MRDCH ho Finanzas, Justisa, Obras Públiku, Administrasaun Estadu, no Solidariedade Sosial, fornese governasaun interministerial. Investimentu espasial no abitasaun hotu-hotu sei prioriza munisípius menus dezenvolidus no Padraun GEDSI iha kritériu benefisiáriu no relatóriu. Prioridade espasial sekuensia tuir kobertura PMOT: Dili no munisípiu lima ne'ebé iha PMOT dahuluk (2027-2028), depois munisípiu seluk hafoin sira nia planu aprovalu (2028-2030). Dezenvolvimentu sidade sekundáriu foka iha Maliana, Suai, Baukau, Lospalus, no Oekusi Ambenu.

KAPÍTULU 8

**Integrasaun Assuntu
Transversal: GEDSI, Mudansa
Klimátika, no Ambiente**





GEDSI

IGUALDADE JÉNERU
DEFISIÉNSIA NO
INKLUZAUN SOSIÁL



Prefásiu



Planu Médiu Prazu (PMP) 2027-2030 reafirma kompromisu husi Governu Timor-Leste atu harii nasaun ida ne'ebé dezvoltimentu mak inkluzivu, ekuitativu, no la husik ema ida ba kotuk. Bainhira ita buka kreximentu ekonómiku sustentável no prosperidade nasional, Igualdade Jéneru, Defisiénsia no Inkluziun Sosial (GEDSI) tenke sai sentru husi polítika públika, planeamentu, orsamentasaun atu asegura katak sidadaun hotu iha oportunidade hanesan atu partisipa no benefisia husi dezvoltimentu.

Timor-Leste halo progresu signifikativu iha avansu husi igualdade jéneru no inkluziun sosial. Governu hametin ona kuadru lejizlativu no polítiku liuhusi Konstituisaun, Planu Asaun Nasional ba Ema ho Defisiénsia (2021-2030), Deklarasaun Maubisse III (2023-2028), integrasaun Orsamentu Sensível-Jéneru (OSJ) no markador GEDSI iha Sistema Jestaun Finansas Públikas. Feto sira mós fó ona sira nia kontribuisaun boot ba dezvoltimentu ekonómiku, hodi reprezenta 43,2% husi Empreza Mikro, Pequena no Médiu (EMPM) ne'ebé rejistadu, enkuantu 36 husi linha ministerial no ajénsia autónoma hamutuk 132 hahú aplika ona ferramenta Markador GEDSI iha ninia prosesu planeamentu no orsamentasaun.

Aleinde atinjimentu sira-ne'e, dezafiu importante sei eziste. Partisipasaun forsa trabalhu feto foin iha 24,2%, kompara ho 36,9% ba mane. Ema ho defisiénsia kontinua enfrenta barreira iha asesu ba edukasaun, empregu, infraestrutura, no servisu públiku, enkuantu grupu vulnerável no marginalizadu barak sei eksklúdu husi oportunidade atu partisipa tomak iha dezvoltimentu nasional. Responde ba dezekilíbriu sira-ne'e presiza kompromisu institusional forte no abordajen integradu ba ketaun GEDSI ne'ebé sistemátiku iha setor no nível governu hotu.

Kapítulu ida-ne'e fornese kuadru estratéjiku ba abordajen integradu ba GEDSI iha polítika, programa, orsamentu, no investimentu públiku husi governu. Ida-ne'e mós promove aplikasaun sistemátika husi Orsamentasaun Sensível Jéneru, institusionalizasaun husi marcador GEDSI ho padraun asesibilidade universal ba infraestrutura públika, no sistema planeamentu, orsamentasaun, implementasaun, no monitorizasaun inkluzivu. Liuhosi medida sira-ne'e sei hametin responsabilizasaun no asegura katak investimentu dezvoltimentu kontribui ba igualdade boot liu tan hodi hasa'e partisipasaun, no prosperidade.

Atu atinji ambisaun sira-ne'e presiza lideransa forte, koordenasaun efetiva, no parseria entre instituisaun governu, munisípiu, parseirus dezvoltimentu, organizasaun sosiedade sivil, organizasaun husi ema ho defisiénsia, setor privadu, no comunidade. Liuhusi asaun kolektiva, ita bele expande oportunidade ba feto, foin-sa'e, no ema ho defisiénsia iha edukasaun, emprededorizmu, empregu, no lideransa, enkuantu hametin koezaun sosial, rezisténsia ekonómika, no governasaun di'ak.

Ita kontinua servisu hamutuk ba Timor-Leste ida ne'ebé dignidade, igualdade, no oportunidade garante ba ema hotu, hodi asegura katak la iha ema ida hela iha kotuk iha ita-nia jornada ba nasaun ne'ebé forte, inkluzivu, no prósperu liu.

Elvina Sousa Carvalho

Sekretária Estadu ba Igualdade



KAPÍTULU 8: INTEGRASAUN ASSUNTUS TRANSVERSAIS

(GEDSI, Mudansa Klimátika, no Ambiente)

8.1 Introduzaun no Kontribuisaun ba Prioridade Nasional

Kestaun transversal mak integral ba susesu husi pilar hotu iha PMP 2027-2030 ida-ne'e. Igualdade Jéneru, Defisiénsia no Inkluziun Sosial (GEDSI) no mudansa klimátika no sustentabilidade ambiental tenke mainstream(integra) sistemátikamente iha setor hotu atu aseguira katak dezvoltamentu mak inkluzivu, ekuitativu, no rezistente. Programa espesífiku ba foin-sa'e responde substancialmente iha Kapítulu 5 (Dezvoltamentu Sosial no Kapital Umanu, KRA 3) liuhusi agenda dezvoltamentu foin-sa'e husi MJDAC; kapítulu ida-ne'e aseguira konsiderasaun foin-sa'e integradu nu'udar rekizitu dezagregasaun no dezenhu iha intervensaun GEDSI no klima hotu, hodi servisu iha koordenaun ho Kapítulu 5.

Kapítulu ida-ne'e fornese kuadru estratéjiku unifikadu ba mainstreaming GEDSI no rezisténsia klima atu diversifikasaun ekonómika, infraestrutura, kapital umanu, no dezvoltamentu institucional entrega benefísiu ba povu timoroan hotu, liuliu sira ne'ebé vulnerável liu enkuantu proteje ambiente ba jersaun futuru.

8.2 Kestaun Estratéjika iha Área Transversal

8.2.1 Jéneru, Igualdade, Defisiénsia no Inkluziun Sosial (GEDSI)

Aleinde progresu signifikativu iha estabelesimentu husi kuadru polítika no legal ne'ebé ffavorável, Timor-Leste kontinua enfrenta dezigualdade jéneru persistente, abut barreira sósiu-kultural ne'ebé metin, no ekskluziun husi ema ho defisiénsia no grupus marjinalizadus seluk. Enkuantu Konstituisaun garante igualdade jéneru no direitu husi ema ho defisiénsia, no Deklarasaun Maubisse III (2023-2028) fornese kuadru estratéjiku ba empoderamentu ekonómiku ba feto rural no ema ho defisiénsia, gap implementasaun sei mantein iha setor hotu. Partisipasaun forsa trabalhu feto, sei iha de'it 24,2% kompara ho taxa mane 36,9%, ne'ebé sei kiik liu iha Sudeste Ázia. Sertifikadu husi título rai ba feto mós nafatin difísil/limitadu, kestaun ne'ebé responde direta liuhusi provizaun rejistu título rai konjunta no individual ne'ebé integradu ona iha Kapítulu 6, KRA 1. Aleinde konektividade aumenta, aproximadamente 35% de'it husi populasan mak uza internet iha 2024, no avaliaun literasia dijital sublinha nesesidade atu hametin abilidade dijital entre feto, foin-sa'e, família ho rendimentu kiik, no comunidade rural atu apoiu inkluziun finanseira no kreximentu ekonómiku inkluzivu.

Atu taka gap ida-ne'e, Governu integra Orsamentasaun Sensível Jéneru (OSJ) iha Sistema Jestaun Finanseira Pública. Planu Asaun Nasional Defisiénsia (2021-2030) introduz markador defisiénsia ho intensaun atu hasa'e monitorizasaun no integra inkluziun

defisiénsia iha ministériu setorial, liuhosi implementasaun no ativu uzu markador ida-ne'e seidauk monitora sistemátikamente.

8.2.2 Mudansa Klimátika, Biodiversidade, Kontrolu Poluisaun, no Sustentabilidade Ambiental

Timor-Leste vulnerável tebes ba perigu ne'ebé mai husi-klima, inklui udan-boot, mota tun, bailoron naruk, rai halai, no tasi sa'e, degradasaun ambiental ne'ebé kauza husi uzu-rai naun-sustentável, dezflorestasaun, no poluisaun. Avaliasaun vulnerabilidade integrada ne'ebé kobre ona 122 suku hetan katak comunidade barak kontinua enfrenta asesu inadeguadu ba bee moos, rendimentu doméstiku kiik, infraestrutura agrikultura limitada, no degradasaun ambiental. Resposta husi Timor-Leste fundamenta iha ninia Kontribuisaun Determinada Nasionalmente (NDC) atualizadu iha tinan 2026 no Planu Adaptaasaun Nasional (NAP), ne'ebé prioriza governasaun ba risku klimátiku; kreximentu no tranzisaun positiva-natureza; dezentovimentu karbonu kiik; no adaptaasaun klima no konstrusaun rezisténsia iha setor xave, inklui infraestrutura, biodiversidade, saúde, agrikultura, bee no saneamentu, redusaun risku dezastre, no turizmu hodi forma componente adaptaasaun estratéjika husi NDC. Uzu sustentável husi rekursu natural presiza atensaun atu mitiga risku husi poluisaun aar no bee, liuliu kreximentu urbanu, transporte, manufatura no dezentovimentu agrikultura, no jestaun lixu.

Liután ne'e, Timor-Leste riku ho biodiversidade terrestre no marina, inklui ai-laran globalmente boot, resife koral, ai-parapa, no ekosistema bee moos. Ekosistema sira-ne'e apoia seguransa ai-han, modu-moris, patrimóniu kultural, no rezisténsia klima. Maibé, biodiversidade daudaun amesada husi mudansa uzu-rai, uzu rekursu la-sustentável, espésie invazivu, poluisaun, no mudansa klimátika. Atu responde ba dezafiu sira-ne'e, Governu atualiza Estratéjia no Planu Asaun Nasional ba Biodiversidade (NBSAP) 2026-2030, ne'ebé fornese kuadru nasional ba konservasaun biodiversidade no integrasaun husi jestaun ekosistema iha dezentovimentu sustentável. Timor-Leste mak Parte ba Konvensaun kona-ba Diversidade Biolójika (CBD) no ratifika Akordu kona-ba Estabelesimentu husi Sentru ASEAN ba Biodiversidade no Akordu ASEAN kona-ba Poluisaun Fumu Trans-fronteirisa hodi reafirma ninia kompromisu ba konservasaun biodiversidade, dezentovimentu sustentável, no governasaun ambiental hametin liuhusi monitorizasaun poluisaun, refsoramentu, no aplikasaun husi prinsípiu poluidór-pagar.

8.3 Objetivus Estratéjikus no Áreas Resultadu Xave

Abordajen integradu ba kestaun transversal orienta husi Objetivus Estratéjikus (OE) rua (2) no Áreas Resultadu Xave (KRA) tolu (3):

1. **OE1:** Asegura dezentovimentu inkluzivu, ekuitativu, no sensível ba jéneru liuhusi integrasaun husi instrumentu GEDSI iha jestaun finanseira públika, setor ekonómiku, no planeamentu infraestrutura atu la husik ema ida kotuk.
2. **OE2:** Hametin rezisténsia nasional ba perigu induzidu husi klima no promove sustentabilidade ambiental liuhusi adaptaasaun klima, restaurasaun ekosistema, infraestrutura prova-klima, jestaun rekursu natural sustentável, kontrolu poluisaun,

no jestaun risku dezastre lokalizadu, iha alinhamentu ho kompromisu NDC 3.0 no Planu Adaptasaun Nasional (NAP) husi Timor-Leste.

Objetivu sira-ne'e operacionaliza liuhusi Áreas Resultadu Xave (KRA) tolu (3):

1. **KRA 1: Institucionalizasaun GEDSI no Abordajen Integrada Setorial** - Integrasaun sistemátika husi orsamentasaun sensível jéneru no marador hanesan instrumnetu monitorizasaun iha polítika, orsamentu, programa, no monitorizasaun.
2. **KRA 2: Adaptasaun Klima, Governasaun Ambiental, Redusaun Risku Dezastre, no Rezisténsia Komunitade** - Rezisténsia nasional hametin ba mudansa klimatika no risku dezastre, liuhusi adaptasaun klima integradu, redusaun risku dezastre, no jestaun rekursu natural sustentável atu alinha ho NAP no NDC 3.0.
3. **KRA 3: Konservasaun Biodiversidade, Kontrolu Poluisaun no Jestaun Ekosistema Sustentável** - Konservasaun, restaurasaun, no jestaun sustentável hametin husi ekosistema terrestre no kosteira liuhusi protesaun biodiversidade, restaurasaun ekosistema, kontrolu poluisaun no prátika konservasaun tradisional (Tara Bandu), no dezvoltamentu husi infraestrutura konservasaun, alinha ho Estratéjia no Planu Asaun Nasional ba Biodiversidade (NBSAP) 2026-2030.

8.4 Kuadru Resultadu Pilar Transversal

Nível	Deskrisaun Resultadu
Impaktu	Timor-Leste ne'ebé inkluzivu, ekuitativu, reziliente ba klima, ambientalmente sustentável, no dezvoltamentu nasional ne'ebé rezistente ba dezastre hodi asegura dezvoltamentu ekilibradu no dezekilíbriu rejional no elimina dezigualdade estrutural.
Objetivu	Asesu ekuitativu ba oportunidade, rekursu no vulnerabilidade sósiu-ekonómiku hamenus liuhusi governasaun inkluzivu, reziliénsia klimatika, konservasaun biodiversidade, no jestaun ambiental sustentável ba sidadaun hotu liuliu feto, foin-sa'e, no ema ho defisiénsia to'o 2030.
Resultadu Pilar (2030)	• Markador GEDSI no orsamentasaun sensível ba jéneru opera iha ministériu setorial hotu, ho infraestrutura ne'ebé sertifika ba asesibilidade molok aprovasaun finansiamentu. • Feto, foin-sa'e, no ema ho defisiénsia partisipa tomak liu iha edukasaun, empregu formal, propriedade EMPM, no asesu kréditu.

Nível	Deskrisaun Rezultadu
	• Munisípius 12 hotu no RAEOA implementa adaptasaun klimátika inkluzivu no medida redusaun risku dezastre, hodi rezulta comunidade ne'ebé reziliente, hametin kapasidade adaptativu lokal, hamenus risku relasionadu ho klima, no hasa'e parte husi infraestrutura ne'ebé harii hosi padraun kombinadu husi reziliénsia klimátika no asesibilidade. • Ekosistema terrestre, inundasaun, kosteira, restaura marina no jere sustentavelmente, hodi hasa'e biodiversidade, servisu ekosistema, no reziliénsia klimátika enkuantu apoiu modu-moris sustentável no konservasaun bazeadu ba comunidade uza prátika tradisional Tara Bandu, estabeleimentu infraestrutura konservasaun biodiversidade, inklui parke konservasaun lafaek nasional, no implementasaun husi Estratéjia no Planu Asaun Nasional ba Biodiversidade (NBSAP) 2026-2030. • Kualidade ambiental hadi'a liuhusi prevensaun no kontrolu poluisaun efetivu, jestaun lixu sustentável, no infraestrutura inkluzivu, reziliénsia klimátika ne'ebé apoia comunidade saudável no dezvoltamentu sustentável. • Sistema avizu sedu dezastre no programa reflorestasaun hamenus ezpozisaun no restaura bee-fatin, ho benefísiu mensurável-partilhada ba feto no foin-sa'e marginalizadu sira.
Intervensaun Estratéjika	Rezultadus Lalais (2027): • Estabelese Sekretariadu GEDSI iha MPIE-UPI atu hala'o screening no triajen sistemátiku ba projetu infraestrutura boot atu asegura konformidade infraestrutura ho prinsípiu GEDSI. Institusionaliza markador OSJ/GEDSI iha ministériu setorial. • Finaliza planu adaptasaun klima munisipal orsamentu ba munisípius 12 hotu no RAEOA. • Dezenvolve no adota regulamentu no diretriz ne'ebé apoiu adaptasaun klima, kontrolu poluisaun, konservasaun biodiversidade, no jestaun Ambiental inklui hametin Tara Bandu. • Estabelese iniciativa pilotu adaptasaun klimátika no jestaun ambiental bazeadu ba comunidade iha suku vulnerável

Nível	Deskrisaun Rezultadu
	ne'ebé prioridade. Lansa iniciativa pilotu ba Eskola Matak, Suku Matak, no Ekonomia Azul. • Estabelese viveiru ai-oan komunitáriu no hahú produsaun husi ai-oan indijena no reziliente ba klimátika. Kompleta estabelesimentu husi Parke Konservasaun Lafaek no Sentru Konservasaun Flora & Fauna. Estabelese baze avizu-sedu dezastre. Lidera: Sekretariadu GEDSI iha MPIE/UPI, Ministériu Turizmu no Ambiente. Kurtu Prazu (2028-2029): • Aplikasaun kompleta husi markador OSJ/GEDSI iha ministériu setorial. • Expande empregu inkluzivu. Aumenta eskala reforsamentu husi padraun infraestrutura reziliénsia ba klima. • Aumenta eskala husi inisiativa adaptasaun klima bazeadu ba comunidade iha munisípiu tomak. • Expande inisiativa Eskola Matak, Suku Matak, no Ekonomia Azul iha nível nasional. • Hametin governasaun ambiental bazeadu ba comunidade liuhusi implementasaun husi Tara Bandu no regulamentu ambiental. • Expande programa reflorestasaun no restaurasaun ekosistema uza ai-oan produzidu husi viveiru comunidade. • Expande no implementa programa agroflorestal sustentável ho benefísiu ba feto, foin-sa'e, ema ho defisiénsia (PWD), no comunidade lokal. • Expanda programa fogaun kuzina moos iha munisípiu prioridade. Prazu Médiu Prazu (to'o 2030): • 100% aplikasaun markador GRB/GEDSI. • Infraestrutura prioridade hotu sertifika ba padraun kombinadu. • Planu adaptasaun klima munisipal kompleta hotu iha munisípius 12 no RAEOA.

Nível	Deskrisaun Rezultadu
	- Atinji implementasaun komplementa husi planu adaptasaun klima munisipal iha munisípiu hotu no RAEOA. - Sustenta konservasaun biodiversidade, kontrolu poluisaun, no programa restaurasaun ekosistema liuhusi hametin sistema jestaun institucional no komunitáriu. Operasionaliza viveiru comunidade iha munisípiu hotu atu apoiu programa reflorestasaun no agroflorestal iha naruk. - Integra agroflorestal sustentável no jestaun rai klima-intelijente iha nível nasional. Institucionaliza Escola Matak, Suku Matak, Ekonomia Azul, no iniciativa ba te'in moos nu'udar parte husi programa ambiental munisipal. 1.000 ektare reflorestadu ho $\geq 40\%$ benefísiu-partilha. Kompletamentu edukasaun PWD, alokasaun servisu PWD. Hametin monitorizasaun, avaliasaun, no relatóriu husi implementasaun NDC no NAP no rezultadu ambiental.

8.5 Kuadru Rezultadu tuir Área Rezultadu Xave

8.5.1 GEDSI

Rezultadus Estratéjikus: Markador GEDSI no orsamentasaun sensível jéneru funsiona iha governu tomak, investimentu infraestrutura sertifika daudaun nu'udar asesível molok aprovasaun finansiametu, no feto, foin-sa'e, no ema ho defisiénsia partisipa tomak liu iha edukasaun, empregu, no ekonomia formal.

Tabela 8.5.1: Estratéjia rezultadu ba GEDSI

Indikador	Baze (2025)	Meta (2030)	Ajénsia Responsável
% ministériu setorial ne'ebé aplika ferramenta Markador GEDSI no OSJ	36 husi 132 Ministérius Setoriais, Sekretariadus Estadu, AA no Administrasaun Munisipal	100%	Lider: SEI; Apoiu: MPIE, MF

% ministériu setorial ne'ebé aplika ativamente markador defisiénsia iha submisaun planeamentu no orsamentu	10 husi 132 ministérius setoriais, Sekretariadus Estadus, AA no Administrasaun Munisipal	100%	Lider: SEI; Apoiu: MF, MSSSI, MPIE
% projektu infraestrutura pública sertifika conforme ho Padraun Asesibilidade Universal no Padraun Dezenhu Seguransa molok aprovasaun finansiamentu	<10%	100%	Lider: MPIE; Apoiu: MOP, MTC, MF, SEI
Taxa finalizasaun/tranzisaun edukasaun sekundária no TVET husi PWD, dezagregadu tuir jéneru no idade	~15%	≥60%	Lider: ME; Apoiu: SEFOPE, SEI
% servisu setor-privadu formal foun ne'ebé preenxe husi PWD	Kraik	≥1% husi meta anual servisus 5.000-7.000 (Kapítulu 3 KRA 6)	Lider: MCAE/SEFOPE; Apoiu: SEI

Intervensaun Estratéjika 2027-2030

- **Institucionaliza markador orsamentu GEDSI no defisiénsia iha setor hotu:** Hasa'e implementasaun markador orsamentasaun Jéneru no markador defisiénsia iha planu no orsamentu ministériu setorial hotu, hodi transforma sira husi rekizitu relatóriu ba kritériu konformidade ne'ebé garante alokasaun finansiamentu públiku esplísitu. *Lider: Ministériu Planeamentu no Investimentu Estratéjiku (MPIE) - Sekretariadu GEDSI iha Unidade Planeamentu Integradu (UPI) no Ministériu Finansas (MF); Apoio: Sekretária Estadu ba Igualdade (SEI).*
- **Estabelese Sekretariadu GEDSI no triajen infraestrutura obrigatória:** Estabelese Sekretariadu GEDSI iha UPI/MPIE, ho poder husi avaliasaun obrigatória no autoridade aprovasaun konformidade iha siklu-moris husi infraestrutura nasional.

- **Implementa ferramenta triajen GEDSI ba projetu infraestrutura foun hotu,** inklui kuota aprovizionamentu ba emperezáriu na'in mak-feto. *Lider: Sekretariadu GEDSI MPIE; Apoiu: Ministériu Obras Públikas (MOP), Ministériu Transporte no Telekomunikasaun (MTC) no Ministériu Finanzas (MF).*
- **Expande partisipasaun ekonómika inkluziva:** Habelar programa empregu no emprededorizmu inkluzivu ne'ebé foku ba feto, ema ho defisiénsia, no foin-sa'e rural, ligadu ho Eskema Garantia Kréditu EMPM (Kapítulu 3) no dalan TVET ba ema ho defisiénsia (Kapítulu 5). *Lider: Ministériu Koordinadór ba Asuntu Ekonómiku (MCAE); Apoiu: Sekretária Estadu ba Igualdade (SEI), Banku Nasional Timor-Leste (BNTL), Institutu Apoiu Dezenvolvimentu Emprezarial (IADE).*
- **Expande programa literasia dijital no inkluziun:** Habelar literasia dijital no asesu ba servisu públiku dijital ne'ebé foku ba feto, ema ho defisiénsia, no comunidade rural, hodi konstrui ba iha konektividade rezultadu iha Kapítulu 4. *Lider: Ministériu Transporte no Telekomunikasaun (MTC); Apoiu: Sekretária Estadu ba Igualdade (SEI), Ministériu Edukasaun (ME).*

8.5.2 Mudansa Klimátika, Biodiversidade, Kontrolu Poluisaun no Jestaun Sustentabilidade Ambiental

Rezultadus Estratéjikus: Munisípiu hotu hametin adaptasaun klimátika no sustentabilidade ambiental liuhusi implementasaun adaptasaun klima inkluzivu, infraestrutura pública resiliente ba klima no conforme ambiente, redusaun risku dezastre, konservasaun biodiversidade, kontrolu poluisaun, reflorestasaun, restaurasaun ekosistema, no agroflorestal hodi hasa'e rezisténsia ambiental no modu-moris sustentável enkuantu asegura benefísiu-partilha ekuitativu ba feto no foin-sa'e marjinalizadu, iha alinhamentu ho kompromisu Kontribuisaun Determinada Nasionalmente (NDC) no Planu Asaun Nasional (NAP) husi Timor-Leste.

Tabela 8.5.2: Matriz rezultadu ba Adaptasaun Klima, Governasaun Ambiental, Reflorestasaun, Agroflorestal Sustentável, no Rezisténsia Dezastre

Indikador	Baze (2025)	Meta (2030)	Ajénsia Responsável
Ektare kumulativu husi rai degradadu reflorestadu, ho pelu menus 40% husi servisu matak no benefísiu ekonómiku ba feto no foin-sa'e marjinalizadu	300 ektare	1.000 ektare (250/tinan)	Lider: MAPPF; Apoi: MTA

Ektare kumulativu iha programa agroflorestal sustentável implementadu ho feto, foin-sa'e, PWD, no comunidade lokal	50 ha	800 ha iha munisípiu hotu	Lider: MAPPF; Apoiu: MTA
Númeru viveiru ai-oan komunitáriu estabesidu no operacional, produz ai-oan ba programa reflorestasaun no agroflorestal sustentável	4 (Maubara, Vikeke, Lautém no Manufahi)	13	Lider: MAPPF; Apoiu: MTA
% munisípius ho planu adaptasaun klimátika aprovalu no implementa ne'ebé alinha ho Kontribuisaun Determinada Nasional (NDC) no Planu Adaptasaun Nasional (NAP) liuhusi inklusaun no partisipasaun husi autoridade lokal, ho feto, foin-sa'e, no Ema ho Defisiénsia (PWD)	(112 IVA suku (25% implementadu)	Munisípiu 12 no hotu RAEOA	Lider: MTA; Apoiu: MPIE, SEI, Munisípiu
% Asaun Prioridade Planu Adaptasaun Nasional (NAPA) kompletu	40%	80%	Lider: MTA; Apoiu: LM
% infraestrutura prioridade foun harii ba padraun kombinadu ambiental, rezisténsia-ba-klima/dezastre no asesibilidade universal (konforme-ho-GEDSI)	<10%	100%	Lider: MOP/MTC; Apoiu: MPIE
# iniciativa adaptasaun klimátika no jestaun ambiental bazeadu-ba-komunidade estabesidu no operacional iha suku alvu	Eskola Matak/Suku Matak: 4	Eskola Matak no Suku Matak 16	Lider: MTA; Apoiu: ME

Intervensaun Estratéjika 2027-2030

- **Finaliza planu adaptasaun klimátika munisipal ho orsamentu, inkluzivu:** Finaliza planu adaptasaun klima munisipal ho nia kustu iha munisípius 12 no RAEOA, hodi asegura zona risku-aas prioritiza liuhusi mapeamentu vulnerabilidade partisipativu ne'ebé envolve feto, foin-sa'e, no Organizasaun husi Ema ho Defisiénsia (OPD) lokal. Alinha ho setor prioridade NAP no kompromisu NDC. *Lider: Ministériu Turizmu no Ambiente; Apoiu: Ministériu Planeamentu no Investimentu no Munisípiu.*
- **Institusionaliza padraun kombinadu ambiental, reziliénsia klimátika no asesibilidade:** Mandata autorizasaun triajen GEDSI husi MPIE-UPI no konformidade ho dezenhu fíziku universal, hodi aplika padraun sertifikasaun kombinadu únika. *Lider: MPIE-UPI; Apoiu: Ministériu Obras Públikas, Ministériu Transporte no Komunikasaun, no Ministériu Finansas.*
- **Expande no aumenta eskala inisiativa adaptasaun klima no jestaun ambiental bazeadu ba comunidade:** Restaura ekosistema degradadu, proteje bee-fatin/bee-matan no área kosteira, promove jestaun rekursu natural sustentável, hametin rezisténsia comunidade ba mudansa klimátika no dezastre, hodi hamenus poluisaun no reforsa konformidade ho regulamentu ambiental nasional. *Lider: Ministériu Turizmu no Ambiente; Apoiu: Sekretária Estadu ba Igualdade, Autoridade Munisipal, no Organizasaun Komunitária.*
- **Aumenta partisipasaun no benefísiu ekuitativu ba feto, foin-sa'e marjinalizadu, no ema ho defisiénsia (PWD):** Dezenvolve no implementa mekanizmu partisipasaun inkluzivu no benefísiu-partilha atu asegura feto, foin-sa'e marjinalizadu, no ema ho defisiénsia (PWD) partisipa ativamente iha no benefisia husi programa adaptasaun klimátika, konservasaun biodiversidade, restaurasaun ekosistema, no jestaun rekursu natural sustentável liuhusi konstrusaun kapasidade, oportunidade empregu, no lideransa comunidade. *Lider: Ministériu Turizmu no Ambiente; Apoiu: Sekretária Estadu ba Igualdade, Autoridade Munisipal, no ministériu relevante.*
- **Hametin jestaun ai-laran no agroflorestal bazeadu-ba-komunidade:** Aumenta eskala reflorestasaun lideradu husi comunidade no programa agroflorestal sustentável liuhusi restaurasaun ai-laran degradadu no bee-matan, estabelese viveiru comunidade, no envolve parseria multi-stakeholder atu konserva biodiversidade no hasa'e jestaun ambiental. *Lider: Ministériu Agrikultura, Peskuária, Peskas no Florestas (MAPPF); Apoiu: Ministériu Turizmu no Ambiente.*
- **Fornese mikru-doasaun comunidade no hametin uzu-rai seguru:** Arranju ba feto, foin-sa'e, no comunidade lokal atu apoiu reflorestasaun, agroflorestal, restaurasaun bee-fatin, no redusaun risku dezastre bazeadu-ba-natureza. *Lider: Ministériu Agrikultura, Peskuária, Peskas no Florestas (MAPPF); Apoiu: Ministériu Turizmu no Ambiente, Sekretária Estadu ba Igualdade.*
- **Eskola Matak no Suku Matak:** Aumenta eskala inisiativa Eskola Matak, Suku Matak, no Ekonomia Azul iha munisípiu hotu atu hametin konxiénsia ambiental,

guarda comunidade, modu-moris sustentável, no rezisténsia klima. *Lider: Ministériu Turizmu no Ambiente; Apoiu: MAPPF, Sekretária Estadu ba Igualdade.*

8.5.3 Konservasaun Biodiversidade, Kontrolu Poluisaun no Jestaun Sustentabilidade Ambiental

Rezultadus Estratéjikus: Biodiversidade no ekosistema terrestre no kosteira conserva, restaura, no jere sustentavelmente liuhusi governasaun ambiental hametin, restaurasaun ekosistema, prátika konservasaun tradisional (Tara Bandu), kontrolu poluisaun, no partisipasaun comunidade.

Tabela 8.5.3: Konservasaun Biodiversidade, Kontrolu Poluisaun no Jestaun Sustentabilidade Ambiental

Indikador	Baze (2025)	Meta (2030)	Ajénsia Responsável
Númeru iniciativa konservasaun biodiversidade no restaurasaun ekosistema implementa	46 Área konservasaun marina, terrestre, no kosteira estabelesidu no iha okos konservasaun	Área konservasaun marina, terrestre, no kosteira 46 hotu hametin	Lider: MTA; Apoi: MAPPF
Númeru iniciativa konservasaun tradisional (Tara Bandu) hametin	27 Área (18 terrestre, 9 marina) implementa	40 Área	Lider: MTA; Apoi: MAPPF
% husi nasional dezvoltadu no aprovalu atu konforme ho regulamentu no padraun ambiental ba kontrolu poluisaun no jestaun husi substánsia destroi-ozónu no atu kontrola poluisaun aer, bee, rai, no arbiru	5 lei	Lei Báziku Mudansa Klimátika, Dekretu-Lei Padraun Ambiental, no Dekretu-Lei Kontrolu Poluisaun dezvoltadu no aprovalu	Lider: MTA; Apoi: MAPPF

# munisípius ne'ebé implementa medida kontrolu poluisaun (aer, bee, rai no arbiru)	11 munisípius implementa ona monitorizasaun ba kualidade aer no be	12 Munisípiu no RAEOA	Lider: MTA; Apoi: MCAE
# estabelesimentu husi parke konservasaun lafaek, Estabelesimentu husi infraestrutur ba flora no fauna	Faze konkursu DED	Parke lafaek no Sentru konservasaun Flora no Fauna Estabelesidu	Lider: MTA; Apoi: MAPPF

Intervensaun Estratéjika 2027-2030

- **Hametin konservasaun biodiversidade no restaurasaun ekosistema:** liuhusi habelar Área protejida, restaura ekosistema degradadu, no conserva flora no fauna prioridade liuhusi partisipasaun comunidade no jestaun rekursu natural sustentável. *Lider: Ministériu Turizmu no Ambiente; Apoiu: Ministériu Agrikultura, Peskuária, Peskas no Florestas.*
- **Institucionaliza prátika konservasaun tradisional (Tara Bandu) no hametin kontrolu poluisaun** liuhusi governasaun ambiental Hadi'a, refsamentu husi regulamentu ambiental, no jestaun integradu husi poluisaun aer, bee, rai, no arbiru. *Lider: Ministériu Turizmu no Ambiente; Apoiu: Ministériu Agrikultura, Peskuária, Peskas no Florestas.*

8.6 KPI no Meta Pilar Transversal

Indikador	Baze (2025)	Meta (2030)
% ministérius setoriais ne'ebé aplika ferramenta Markador OSJ no Difisiénsia	36 husi 132 Ministérius Setoriais, Sekretariadus Estadu, Ajénsias Autónomas no Munisípius.	100%
% infraestrutur pública sertifika conforme ho Padraun Asesibilidade Universal	<10%	100%
Taxa finalizasaun/tranzisaun edukasaun sekundária/TVET ba PWD	~15%	≥60%

% munisípiu ho planu adaptasaun klima aprovaadu, dezenvolve iha modu inkluzivu	Baixo	Munisípiu 12 hotu no RAEOA
% infraestrutura prioridade foun harii ba padraun kombinadu ambiental, rezisténsia-ba-klima no asesibilidade	<10%	100%
Ektare kumulativu reforestadu, ho $\geq 40\%$ benefísiu-partilha ba feto/foin-sa'e marginalizadas	300	1.000 ektare
Programa agroflorestal sustentável ho feto, foin-sa'e, PWD no comunidade local	50 ha	800 ektare

8.7 Rezultadu Rápidus/Imediatu, Intervensaun Prioridade iha Faze, Arranju Implementasaun, no Prioridade Espasial

Rezultadus Imediatus(Quick wins) (2027)

1. Igualdade Jéneru, Defisiénsia no Inklusaun Sosial (GEDSI):

- Institucionaliza OSJ no markador GEDSI/defisiénsia iha ministériu setorial no ajénsia hotu - inklui klarifikasaun husi SEI/MPIE se sira ne'e mak instrumentu ida ka rua.
- Estabelese Sekretariadu GEDSI iha MPIE-UPI, ho koordenaun nasional no autoridade konformidade.
- Introduz triajen GEDSI obrigatóriu no avaliasaun asesibilidade universal ba projetu infraestrutura prioridade foun hotu molok aprovasaun finansiamentu.
- Dezenvolve diretriz nasional no programa konstrusaun kapasidade kona-ba planeamentu, aprovizionamentu, no dezenhu infraestrutura inkluzivu.
- Lansa inisiativa literasia dijital no servisu públiku dijital ne'ebé meta feto, foin-sa'e, ema ho defisiénsia, no comunidade rural.

2. Mudansa Klimátika, Biodiversidade, Kontrolu Poluisaun no Jestaun Sustentabilidade Ambiental:

- Finaliza planu adaptasaun klima munisipal ho orsamentu iha munisípiu 12 hotu no RAEOA, hodi prioritiza zona risku-aas. Estabelese baze ba kobertura sistema avizu-sedu dezastre tuir munisípiu, hodi identifika gap atual.
- Dezenvelope no aprova lejizlasaun prioridade no regulamentu kona-ba mudansa klimátika, padraun ambiental, kontrolu poluisaun, no konservasaun biodiversidade.
- Hametin governasaun ambiental bazeadu ba comunidade liuhusi desenvolvimentu no implementasaun husi diretriz atu institucionaliza Tara Bandu no prátika konservasaun lokal seluk ba konservasaun biodiversidade no jestaun rekursu natural sustentável.
- Hahú konstrusaun husi Parke Konservasaun Lafaek no Sentru Konservasaun Flora & Fauna.
- Instala facilidade tratamentu lixu perigozu ba lixu bee no rai-metan iha Dili, Baukau, no Bobonaru.
- Konstrui facilidade armazenamentu no tratamentu di'ak iha RAEOA Oe-kusi no Ataúru atu hamenus poluisaun marítimu.
- Instala sinal avizu perigu lafaek iha Área risku-aas identifikadu (Lautém, Baukau, Vikeke, no Dili).
- Lansa iniciativa Eskola Matak, Suku Matak, no Ekonomia Azul iha munisípiu prioridade.
- Estabelese viveiru ai-oan komunitáriu atu fornese ai-oan ba programa reflorestasaun no agroflorestal.
- Continua instalasaun sistema dessalinizasaun tasi-been iha comunidade eskaseza-bee identifikadu liuhusi Avaliasaun Vulnerabilidade Integrada (IVA).

Kurtu Prazu (2028-2029)

1. Igualdade Jéneru, Defisiénsia no Inkluziun Sosial (GEDSI):

- Atinji implementasaun kompleta husi GRB no Marcador GEDSI iha ministériu setorial hotu.
- Expande programa empregu no emprededorizmu inkluzivu ba feto, foin-sa'e, no ema ho defisiénsia, ligadu ho Eskema Garantia Krédito SME.
- Implementa medida aprovizionamentu preferensial ne'ebé apoiu emprezáriu na'in-uma-feto.
- Hametin monitorizasaun no relatóriu husi indikador GEDSI, hodi rezolve gap kualidade dadus identifikadu iha dokumentu ida-ne'e.

2. Mudansa Klimátika, Biodiversidade, Kontrolu Poluisaun no Jestaun Sustentabilidade Ambiental:

- Aumenta eskala husi infraestrutura públika ambientalmente sustentável, resiliente ba klimátika, resiliente ba dezastre, no konforme-ho-GEDSI iha setor transporte,

bee, saúde, edukasaun, no setor prioridade seluk liuhusi integrasaun husi padraun ambiental, rezisténsia klima, redusaun risku dezastre (DRR), no asesibilidade universal iha planeamentu, dezenhu, konstrusaun, no manutensaun.

- Implementa planu adaptasaun klimátika munisipal iha munisípius 12 no RAEOA, hodi habelar inisiativa adaptasaun klimátika no jestaun ambiental bazeadu-ba-komunidade iha comunidade vulnerável ba klima, consistente ho Planu Adaptasaun Nasional (NAP) no Kontribuisaun Determinada Nasionalmente (NDC).
- Kontinua instalasaun husi sistema dessalinizasaun tasi-been atu fornese bee moos ba comunidade eskaseza-bee no vulnerável-ba-klima identifikadu liuhusi Avaliasaun Vulnerabilidade Integrada (IVA).
- Expande no institusionaliza Tara Bandu no prátika konservasaun lokal seluk iha munisípiu atu hametin konservasaun biodiversidade, restaurasaun ekosistema, no jestaun rekursu natural sustentável.
- Habelar programa reflorestasaun, konservasaun biodiversidade, restaurasaun ekosistema, no agroflorestal sustentável liuhusi agrikultura klima-intelijente, jestaun rai sustentável, viveiru ai-oan komunitáriu, no restaurasaun husi ekosistema terrestre no kosteira degradadu, hodi asegura partisipasaun ativa no benefísiu ekuitativu husi feto, foin-sa'e, ema ho defisiénsia (PWD), no comunidade lokal.
- Hametin implementasaun husi medida kontrolu poluisaun ba aer, bee, rai, no arbiru no kompromisu kreximentu naturezá-pozitivu.
- Hametin prevensaun no kontrolu poluisaun liuhusi implementasaun husi medida integradu atu Hadi'a qualidade aer, bee, rai, no arbiru, hametin governasaun ambiental no konformidade regulatóriu, no promove dezvoltamentu naturezá-pozitivu no karbonu-kraik.

Médiu Prazu (to'o 2030)

1. Igualdade Jéneru, Defisiénsia, no Inkluzsaun Sosial (GEDSI):

- Atinji 100% aplikasaun husi OSJ no Markador GEDSI iha governu tomak.
- Asegura infraestrutura pública prioridade hotu conforme ho padraun kombinadu husi Asesibilidade Universal no reziliénsia klima.
- Demonstra meloramentu mensurável iha propriedade MPME husi feto, kompletamentu edukasaun PWD, no alokasaun empregu PWD.

2. Mudansa Klimátika, Biodiversidade, Poluisaun no Jestaun Sustentabilidade Rekursu Natural:

- Kompletamente implementasaun planu adaptasaun klima munisipal iha munisípius 13.
- Atinji implementasaun kompletamente husi planu adaptasaun klima iha munisípiu hotu no RAEOA.
- Asegura infraestrutura pública prioridade hotu conforme ho padraun ambiental, rezisténsia klima, no asesibilidade universal.
- Atinji implementasaun iha nível nasional husi iniciativa adaptasaun klima no jestaun ambiental bazeadu ba comunidade.
- Atinji kobertura sistema avizu-sedu dezastre nasional iha munisípiu 13 hotu.
- Atinji 1.000 ektares reflorestadus, ho $\geq 40\%$ husi benefísiu ekonómiku aloka ba feto no foin-sa'e marjinalizadas.
- Reporta progresu implementasaun NDC no NAP husi Timor-Leste nu'udar parte husi avaliasaun-remata-prazu 2030 husi PMP.
- Atinji meta nasional ba reflorestasaun, restaurasaun ekosistema, no agroflorestal sustentável.
- Operasionaliza viveiru ai-oan komunitáriu iha munisípiu hotu.
- Totalmente operacionaliza Parke Konservasaun Lafaek no Sentru Konservasaun Flora & Fauna.
- Institusionaliza iniciativa Eskola Matak, Suku Matak, Ekonomia Azul, no ai-tunu-nain-kreka moos iha nível nasional.

Implementasaun sei lidera husi MPIE (liuhusi Sekretariadu GEDSI UPI foun) no Ministériu Turizmu no Ambiente, iha koordinasaun apertadu ho SEI, MAPPF, ministériu setorial relevante, no munisípiu. Asaun hotu sei prioriza munisípiu atrazadu no grupu vulnerável, ho koordinasaun esplísita ho Kapítulu 5 (programa foin-sa'e liuhusi MJDAC) no Kapítulu 6 (provizaun jéneru husi títulu rai).



MONITORIZASAUN, AVALIASAUN NO RELATÓRIU

Planu Integradu ba Médiu Prazu (MTP) 2027-2030

Enkuadramentu ida ne'ebé Orienta ba Rezultadu sira ba Responsabilidade,
Aprendizajen no Impaktu



FOKA BA RESULTADU SIRA

Akompaña progresu no atinji
rezultadu sira ne'ebé bele sukat



RESPONSABEL & TRANSPARENTE

Hametin responsabilizasaun liuhosi
dadus ne'ebé kredivel no relatóriu públiku



INKLUZIVU & EKUITÁVEL

Dadus dezagregadu tuir seksu, defisiénsia,
idade no munisípiu



INTEGRADU & SIMPLES

Aliñha ho sistema sira ne'ebé iha no liga
ba planeamentu no orsamentu sira



ADAPTIVU & APRENDIZAJEN

Uza evidénsia ba aprendizajen,
desizaun no hadi'a



ANEXU 1

Kuadrdezun Rezultadu Komprensivu ba MTP
2027-2030



ANEXU 2

Referénsia ba Metadadus Indikadór nian
Definisaun sira, Metódu sira (Kálkulu nian), Fonte sira Dadus nian,
Frekuénsia no Kustodiu sira



KAPÍTULU 9: MONITORIZASAUN, AVALIASAUN NO RELATÓRIU

9.1 Introdusaun

PMP Integradu 2027- 2030 maka sistema Monitorizasaun no Avaliasaun (M&A) ida ne'ebé forti, prátiiku no orienta ba rezultadu atu monitoriza progresu, asegura akontabilidade/responsabilizasaun, apoia aprendizajen no fó dalan dalan ba asaun korretiva sira husi Konseihu Ministrus no ministérius, munisípius, parseirus dezvoltamentu no sosiedade sivil.

Kapítulu ida-ne'e estabeselese kuadru jeral ba M&A, jestaun institusional, indikador xave ba dezempenhu, mekanizmu relatóriu no nesesidade ba kapasidade atu suporta ho efetiva implementasaun PMP ne'e. Sistema ida ne'e mos dezenha ho simples, integradu alinha ho sistema governu nian ne'ebé eziste ona no liga diretamente ba prosesu foti desizaun prosesu ba planeamentu no orsamentu.

Kapítulu ida-ne'e operacionaliza **Aneksu 1: Kuadru Rezultaduss kompreensivu ba PMP 2027- 2030**, ne'ebé inklui indikador sira hotu refere iha kapítulu tomak, no akompanha ho **Aneksu 2: Referénsia Metadata ba Indikadores**, ne'ebé fó definisaun loos, métodu kalkulasaun, fonte dados, frekuénsia ba rekolha dados ba indikador ida-idak iha PMP ne'e.

9.1.1 Objetivu no Prinsípius Sistema M&A

Sistema M&A ida ne'e sei:

- Monitoriza progresu liga ho objetivu estratéjiku PMP nian, rezultadu husi pilares, no Áreas Xave ba Rezultadu (KRA) husi indikador hotu.
- Fornese informasaun ne'ebé kredível, pontual no bele uza atu halo asaun ba supervizaun iha nível aas no jestaun adaptativu sira.
- Hametin akontabilidade no transparénsia, liuhusi publikasaun relatóriu ba entidades públiku.
- Asegura integrasaun sistemátika ba asuntos transversais (GEDSI, reziliénsia klimatika no ekuidade espasial).
- Alinha relatóriu PMP ho relatóriu internacional ne'ebé Timor-Leste mós iha obrigasaun atu hala'o tuir, hanesan Objetivu Dezenvolvimentu Sustentável (ODS/SDGs) no Kontribuisaun Determinada Nasional (NDC) tuir Akordu Paris, atu evita sistema relatóriu paralelu no duplikadu ba baze de dados ne'ebé hanesan.

9.1.2 Prinsípius Xave

- Foka no orienta ba rezultadu final (outcome).

- Integra ho sistema sira ne'ebé eziste ona (EMIS, HMIS, SIGI, SIGAP, SPMIS, dados ezelesaun orsamentu/DBFTL).
- Dados tenki fahe tuir seksu, ema ho defisiénsia, idade no munisípiu sira, haktuir ba nesesidade espesífika ba dezagregasaun ne'ebé defini ona iha Aneksu 2 ba indikador ida-idak.
- Responsabilidade iha Instituisaun implementadora sira ho koordenasaun sentral husi MPIE/UIP, no mos responsabilidades espesífikas ne'ebé define iha Seksaun 9.3
- Liga ho siklu anual ba orsamentu no planeamentu.
- **Fonte dados úniku no konfiável ba dados (Single Source of Truth):** bainhira indikador ida mosu iha liu husi kapitulu pilar ida nian, instánsia hotu tenke relata figura, definisaun no fonte dados ne'ebé hanesan. Ida-ne'e sei aplika liuhusi protokolu konsisténsia entre kapitulu sira iha Seksaun 9.8.

9.1.3 Jestaun Institucional

- **Koordenasaun Sentral:** Unidade Planeamentu Integradu (UPI) ida ne'ebé tutela ba MPIE sei sai entidade nasional responsável ba koordenasaun M&A atu monitoriza no avalia rezultadu PMP nian.
- **Responsabilidade Setorial:** Ministériu ida-idak sei mantein nia sistema M&A setorial, alinha ho kuadru nasional, no sei nomeia sira nia pontu fokal.
- **Nível Municipal:** Munisípiu sira sei relata kona-ba prioridade lokal no servisu sira ne'ebé descentraliza ona.
- **Supervizaun Nível Aas:** Conselho Ministros sei simu relatório anual kona-ba dezempenu, ho revizaun periódika ne'ebé sei prezide hosi Ministru Planeamentu no Investimentu Estratégiku.

9.2 Matriz Papel no Responsabilidade

Table 9.2.1: Papel no responsabilidades ministeriu no agencias iha monitorizasaun no relatoriu.

Tarefa	Responsvel	Responsabilizável (accountable)	Konsulta/koordinada ho	Informa ba
Rekolha dados indikador husi fonte primeiru/uluk - <i>raw data</i> (fasiliade, uma-	Unidade dados linha ministériu/ajénsia setorial (ez.: instalasauna.fas	Diretor-Jeral linha ministériu	Munisípiu sira, ajénsia implementadora sira	UPI/MPIE

kain, rejistu administrativu)	iliade MS, EDTL, INSS)			
Valida no halo verifikasaun ba qualidade dados setorial antes submisaun	Pontu fokal M&A husi linha ministériu	Diretor-Jeral linha ministériu	Responsável dados setoriais (tuir Aneksu 2)	UPI/MPIE
Submete relatóriu trimestral kona-ba progresu setorial ba UPI	Pontu fokal M&A linha ministériu	Sekretáriu Estadu/Ministru	—	UPI/MPIE
Kompila Relatóriu Anual kona-ba Dezempenhu entre pilares	UPI/MPIE	Diretor UPI	Pontu fokal ministériu sira, INETL	Konselhu Ministrus
Halo verifikasaun konsisténsia entre kapitulu sira (Seksaun 9.8)	UPI/MPIE	Diretor UPI	Linha Ministériu sira ne'ebé fahe indikator	—
Aprova Relatóriu Anual kona-ba Dezempenhu antes submete ba KM	Lideransa MPIE	Ministru Planeamentu no Investimentu Estratéjiku	Linha Ministériu sira (revizaun final)	Konselhu Ministrus
Aprezenta Relatóriu Anual kona-ba Dezempenhu ba KM	Ministru Planeamentu no Investimentu Estratéjiku	Konselhu Ministrus	—	Parseiru dezvoltamentu, públiku
Halo Revizaun Médiu-Prazu (2028) no Avaliasaun Final (2031)	UPI/MPIE, ho apoiu tékniku independente sira	Konselhu Ministrus	Linha Ministériu hotu-hotu, parseiru dezvoltamentu	Públiku, Parlamentu Nasional

Rezolve indikadores ho klasifikasaun mean (red) / halo eskalasaun	UPI/MPIE, linha ministériu relevante	Ministru Planeamentu no Investimentu Estratéjiku, ministru relevante	—	Konselhu Ministrus (tuir Seksaun 9.13)
Mantein referénsia metadata iha Aneksu 2 no rezolve problemas kona-ba definisaun entre kapitulu sira	UPI/MPIE	Diretor UPI	INETL, unidade téknika ministériu	Ministériu hotu-hotu

9.3 Kuadru Rezultadu no Indikador Xave

PMP uza kuadru rezultadu ierárkiku, ne'ebé detalha tomak iha **Aneksu 1: Kuadru Rezultadu komprehensiva ba PMP 2027- 2030**:

- Rezultadu Nasional no Rezultadu husi Pilares - nível aas, atu akompanha husi Konsehu Ministrus.
- Áreas Xave Rezultadu (KRA), ida ne'ebé mós refere hanesan Prioridade no Rezultadu Estratéjiku - nível pilar
- Indikador ho *estudu baze* (2025) no metas (2030), ho nível rezultadu identifikadu hanesan Output, Rezultadu Intermediáriu ka Rezultadu Final, tuir konsistenti ho nível ne'ebé aplika iha kapitulu pilar hotu-hotu.

Pilar hotu-hotu sei relata tuir indikadores estratéjikus ne'ebé pertense ba pilar ida-idak. Asuntu transversal sira hanesan GEDSI no reziliénsia klimátika sei monitoriza ho dados desagregados tuir Kapitulu 8 no relata iha sira-nia kapitulu rasik, nu'udar kamada desagregasaun iha indikadores pilares seluk, bainhira sistema dados permite.

Bainhira presiza definisaun ba indikador, unidade, métodu kalkulasiun ka fonte dados atu halo relatóriu ho loos, informasaun ne'e sei hatuur iha Aneksu 2: Referénsia Metadata ba Indikador, duké repete iha kapitulu ida-ne'e.

9.4 Mekanizmu Relatóriu no Revizaun

- Relatóriu Progresu Trimestral: Ministériu no munisípiu sira sei submete atualizasaun badak ba UPI-MPIE, uza modelu relatóriu padronizadu ne'ebé refere iha Seksaun 9.7.
- Relatóriu Anual kona-ba Dezempenhu: Revizaun komprehensivu sei submete ba Konsehu Ministrus to'o fulan-Marsu kada tinan.

- Revizaun Médiu-Prazu: Avaliasaun komprehensiva sei hala'o iha 2028 atu ajusta prioridade no meta sira, inklui rezolusaun formal ba indikator sira ne'ebé marka TBC (sei konfirma) iha PMP tomak.
- Avaliasaun Final: Avaliasaun final sei hala'o iha 2031 atu fó informasaun ba siklu planeamentu tuirmai.

9.5 Metodolojia Klasifikasaun Dezempenhu

Relatóriu sira uza sistema klasifikasaun iha níveis haat, ne'ebé aplika uniformemente ba indikator hotu iha kapitulu hotu-hotu:

Klasifikasaun	Definisaun
 Verde	Indikator tuir planu ka liu ona husi trajetória ne'ebé presiza atu atinji nia meta iha 2030, bazeia ba período relatóriu ikus kompara ho etapa intermediária ne'ebé konkorda ona entre valor baze 2025 no meta iha 2030.
 Amarelu (Kinur)	Indikator atrazu kompara ho trajetória ne'ebé presiza atinji, maibé dalan ne'ebé kredível no kustu kalkuladu atu atinji meta 2030 sei bele realiza durante período PMP atual, se asaun korretiva ne'ebé identifika iha relatóriu hala'o.
 Mean (Red)	Indikator dook husi meta, no la iha dalan kredível atu atinji meta 2030 iha período implementasaun atual, ka nia valor baze seidauk konfirma liuhusi data rezolusaun ne'ebé konkorda ona. (hare iha sesaun 9.7).
 Seidauk bele sukat	Estabelesimentu valor baze ka desenvolvimentu sistema dadus sei la'o hela prosesu, tuir data ne'ebé konkorda ona iha Planu finalizasaun ba lakunas (Saksaun 9.7). Ida ne'e sei sai Mean automatikamente bainhira data rezolusaun ne'ebé konkorda sei falta.

Kada Relatóriu Anual kona-ba Dezempenhu ida-idak sei hatudu, ho indikator Amarelu no Mean, asaun korretiva espesífika ne'ebé propoin, ba instituisoens responsáveis no data estimasaun ba instituisaun sira atu hadi'a. Indikator ne'ebé nafatin Mean durante relatórius anuais rua tutuir malu sei bazeia ba seksaun 9.6.3.

1.6. Fonte Dados no Sistema Informasaun

9.6.1 Sistema Prinsipais

Sistema M&A sei uza fonte dados husi:

- Sistema setoriais prinsipais ne'ebé eziste ona (EMIS, HMIS, kadastru rai nasional, no dados eze kusaun orsamentu/DBFTL).
- SPMIS (Sistema Informasaun ba Planeamentu Estratéjiku no Monitorizasaun): sistema sentral ne'ebé MPIE implementa atu konsolida relatóriu indikator entre pilares, no substitui submisaun ne'ebé fragmentadu liuhosi *spreadsheet* husi linha ministérius. SPMIS dezenha atu liga ho sistema EMIS, HMIS no protokolu troka dados ne'ebé kompromete ona iha Kapítulu 6, KRA 4 (meta: protokolu troka dados funsional iha 2028).
- Peskiza no estudus regulares: peskuiza forsa Trabalho INETL, Sensus, peskiza demográfika no Saúde, no peskuizas espesífikas setoriais ne'ebé temi iha Aneksu 2.
- Monitorizasaun iha nível projetu husi ministériu no ajénsias implementadoras.

UPI-MPIE lidera esforsu atu hadi'a qualidade dados, Sistema sira nia kapasidade atu fahe no troka dados, no pontualidade dados, inklui rezolve lakuna ka problemas kona -ba prontidaun sistema sira ne'ebé identifika iha kraik.

9.6.2 Prontidaun Sistema Dados

Tabela 9.6.2: Matriz Papel no responsabilidade ba monitorizasaun no relatoriu.

Sistema	Atual	Lakuna	Alvu ba dados Operacionaliza saun
EMIS (Edukasaun)	Funsiona; nafatin iha lakuna ba qualidade no dezagregasaun dados ne'ebé existe	Dezagregasaun kona ba defisiénsia iha rural/urbanu - seidak sistemátika	2027
HMIS (Saúde)	Funsiona; relatóriu nível instalasaun/fasilidades seidak kompletu	Relatóriu tempu real seidak alkansa iha CHC hotu-hotu	2028

SIGAP (RH Servisu Públiku)	Seidauk implementa	Implementasaun sistema kompletu iha governu sentral	2029
SIGI (Rai)	Funsiona ba rejistu; dados kona títulu rai seidauk integradu	Integrasaun prosesu husi rejistu to ba fo títulu	TBC ho DNTPSC
SPMIS (M&A Sentral)	Iha faze dezentvolvimentu	Espesifikasaun completa, prepara regras no prosedimentus atu sistema troka dados bele aplika iha ministériu sira	Fim 2027
GEDSI/Markador Defisiénsia	Seidauk monitoriza sistematikamente	Konfirma se Markador ba GEDSI no markador defisiénsia instrumentu ida de'it ka rua; ativu estabelese <i>tracking</i> hodi halo monitorizasaun ativu	2027
Enkuandramentu monitorizasaun no Dezempenhu Munisipal	Seidauk eziste	Estabelesimentu kompletu, inklui halo koleasaun ba baze dados	2027
Rejistu Nasional ba Kankru	Seidauk eziste	Estabelesimentu kompletu, relatóriu anual dahuluk	Registu iha 2028; relatoriu dahuluk iha 2029

Tabela ida-ne'e sei atualiza no revé kada tinan nu'udar parte ida husi Relatóriu Anual kona-ba Dezempenhu. Hirak ne'ebé rezolve ona sei hasai husi tabela, no lakuna foun ne'ebé identifika sei aumenta.

9.6.3 Planu ba Lakunas

Table 9.6.2: Planu ba data gap closure

Pilar	Lakuna	Asaun	Ajénsia Responsável	Alvu
Diversifikasaun Ekonómika	Rezultadu empregu graduadu TVET la hetan monitorizasaun	Estabelese sistema <i>tracer</i> ba graduadu TVET	SEFOPE / INDMO	Fim 2027
Diversifikasaun Ekonómika	Tranzisaun MPME-mikro no pequena la hetan monitorizaun	Estabelese monitorizasaun liuhusi rejistu SERVE/MCI, ho monitorizasaun IADE nian	Ministériu Komérsiu no Indústriia / IADE	2028
Infraestrutura (Estrada)	Laiha dadus nasionais relasiona ho tempu hala'o viajen	Halo levantamentou ka peskiza dahuluk kona ba tempu viajen iha rota 13 hotu husi Dili ba kapital munisípiu sira	Ministériu Obras Públikas	Fim 2027
Infraestrutura (Estrada)	Seidauk iha valor baze ba kustu transporte kada - KM	Halo levantamentou ba kustu transporte iha korredor neen	Ministério Obras Públicas (NRAMS), ho INETL	Fim 2027
Infraestrutura (Bee)	Seidauk iha valor baze kona-ba oras fornimentu bee iha área urbanu	Estabelese sistema monitorizasaun oras fornimentu Be iha nível zona urbana	BTL	Fim 2027
Infraestrutura (Eletridade)	Seidauk iha valor baze ba interrupsaun/fiabilidade	Konsolida dadus interrupsaun iha nível <i>feeder</i> ba	EDTL	2028

		figura SAIDI nacional		
Infraestrutura (Marítima)	Seidauk iha valor baze ba tempu <i>cargo dwell</i>	Estabelese baze dadus ba operador Timor Port	Ministériu Finansas (Alfândega) / MTC	Fim 2027
Infraestrutura (Transporte Públiku)	Avaliasaun institucional NPTA seidauk kompletu	Kompleta avaliaisaun no adopta kuadru enquadramentu	PMP	2026/2027
Infraestrutura (Transporte Públiku)	Laiha baze kona ba persepsaun seguransa feto sira nian	Halo estudu baze kona-ba persepsaun seguransa ba feto	MTC/NPTA, ho Ministériu Solidariedad e Sosial	Fim 2027
Kapital Sosial no Umanu (Edukasaun)	Seidauk iha valor baze ba numerasia klase 3	Estabelese avaliaisaun ne'ebé padronizadu ho EGNA	Ministériu Edukasaun	2027
Kapital Sosial no Umanu (Kankru)	Laiha dadus nacionais kona- ba insidénsia/mortali dade kankru	Estabelese Rejistu Nasional ba kankru; publika relatóriu anual dahuluk	Ministériu Saúde	2028/2029
Kapital Sosial no Umanu (Kankru)	Seidauk konfirma relasiona ho vaksina HPV	Konfirma liu husi rejistu administrativu EPI	Ministériu Saúde (EPI/MCH)	Fim 2027
Kapital Sosial no Umanu (Juventude/FDC H)	Kompozisaun no rezultadu FDCH seidauk monitoriza	Estabelese sistema monitorizasaun ba rezultadu graduadu FDCH	Ministériu Finansas / Sekretariad u FDCH	2027
Dezenvolvimentu Institucional (Governasaun Munisipal)	Seidauk iha sistema monitorizasaun ba prestasaun	Estabelese Kuadru Monitorizasaun Dezempenhu Munisipal	Ministériu Administras aun Estatál	2027

	servisus municipais			
Dezenvolvimentu Institusional (Justisa no Rejime Propriedade Rai)	Presiza konfirmasaun relasiona ho títulu rai	Rekolha dadus espesifikus relasiona ho titlu ba rai	Ministériu Justisa (DNTPSC)	Fim 2027
Dezenvolvimentu Institusional (Seguransa no Defeza)	Seidauk iha baze kona ba loron patrulha ZEE/tempu resposta emerjensia	Komisaun ba baze dadus	Ministériu Defeza / Ministériu Interiór	Fim 2027
Transversal (GEDSI)	Seidauk klaru kona-ba markador GEDSI	Esclarese se tenki konta númeru ka persentajem, no konfirma baze de daus	SEI / MPIE	Fim 2027
Transversal (GEDSI)	Númeru rejistu SERVE presiza kompara no ajusta atu sai loos	Kompara ho total rejistu anual ne'ebé uza nu'udar dadus baze	MCAE / SEI	Fim 2027
Transversal (Klima)	Baze ba implementasaun NAP seidauk konfirma	Konfirma baze de dadus no maneira atu monitoriza nia progresu	Ministériu Turizmu no Ambiente	Fim 2027
Transversal (Klima)	Seidauk iha dadus baze kona-ba Sistema avizu sedu ba dezastre	Estabelese dadus baze kona-ba kobertura iha kada munisípiu ne'ebé Sistema ne'e kobre	Ajénsia Proteksaun Sivil	Fim 2027

UPI/MPIE sei akompanha ou monitoriza tabela ida-ne'e nu'udar rezultadu independente iha Relatóriu Dezempenhu Anual dahuluk (Marsu 2028), tanba parte importante husi baze indikator PMP nian sei bele relata de'it bainhira sistema hirak-ne'e estabelese ona. Estabelesimentu sistema mediasaun ida-ne'e konsidera nu'udar pré-kondisaun ba implementasuan substantiva iha 2028-2030, la'os hanesan linha trabalho paralela.

9.7 Protokolu atu Garante Konsisténsia Indikador entre Kapítulu sira

Bainhira indikador hanesan relevante ba liu hosi pilar ida, protokolu tuirmai sei aplika:

1. Responsabilidade ida ba kada indikador.

Indikador hotu ne'ebé bele mosu iha kapítulu liuhosi ida sei atribui ba kapítulu/KRA ida de'it nu'udar kapítulu inisiu, hanesan hatudu iha Aneksu 2. Kapítulu sira seluk ne'ebé uza indikador ne'e sei refere diretamente ba valor/dadus husi kapítulu inisiu, la-ós hatudu fali dadus ne'ebé diferente.

2. Verifikasaun antes publikasaun.

Antes Relatóriu Anual kona-ba Dezempenhu ka revizaun kapítulu ida finaliza, UPI/MPIE sei halo verifikasaun entre referénsias ho Aneksu 2, atu konfirma katak indikador ida la apresenta valor diferente iha parte seluk iha dokumentu.

3. Regra atu atualiza mudansa.

Se iha mudansa ba dadus baze, meta, ka definisaun indikador komun ida, mudansa ne'e tenke aplika iha tempu hanesan ba kapítulu hotu ne'ebé uza indikador ne'e. Data no razaun ba mudansa sei rejista iha Aneksu 2.

9.8 Alinhamentu ho Relatóriu Internasional

Indikador PMP barak iha ligasaun direta ho kompromisu internasional ne'ebé Timor-Leste iha ona. Atu evita kria sistema relatóriu ketak ba dadus ne'ebé hanesan, sistema M&E sei alinha ho:

• **Objetivu Dezenvolvimentu Sustentável (SDGs):**

Indikador sira hanesan *stunting* iha labarik idade menus husi tinan 5, taxa mortalidade inan, taxa NEET, no kobertura protesau sosial iha ligasaun ho indikador espesífiku SDG sira. Aneksu 2 sei hatudu kódigu indikador SDG ne'ebé relevante, bainhira aplikável. Relatóriu *Voluntary National Review* (VNR) kona-ba SDG sei uza dadus PMP ne'ebé verifika ona, la-ós halibur dadus foun iha sistema ketak.

• **Kontribuisaun Determinada Nasionalmente (NDC):**

Indikador kona-ba adaptasaun ba mudansa klimátika no reziliénsia iha Kapítulu 8 (KRA 2), inklui planu adaptasaun munisípiu, progresu implementasaun NAP, no kobertura sistema avizu sedu ba dezastre, mak indikador hanesan ne'ebé Timor-Leste relata iha NDC atualizadu. UPI/MPIE no Ministériu Turizmu no Ambiente sei koordena kalendáriu relatóriu PMP no NDC atu uza prosesu halibur no verifika dadus ida de'it.

9.9 Dezenvolvimentu Kapasidade

Implementasaun ho susesu ba sistema M&E nian presiza investimentu ne'ebé kontinua ou la'o bebeik iha kapasidade institusional. Ministériu no munisípiu sira sei tuir formasaun

espesífika kona-ba monitorizasaun bazeia ba rezultadu, análise dados, no preparasaun relatóriu.

Rekursu espesífiku ba atividade M&E sei inklui iha orsamentu setor. Bainhira iha lakuna ka falta kapasidade, sei mobiliza apoiu tékniku husi parseiru dezvoltamentu atu hametin sistema nasional no dezvoltolve kapasidade ba longu prazu.

9.9.1 Publikasaun Públika no Envolvimentu ho Parte Interessada

1. Relatóriu Anual kona-ba Dezempenhu sei publika iha formatu ne'ebé públiku bele asesu, depoizde apresenta ba Konsehu Ministrus, tuir prinsipiu transparénsia iha Seksaun 9.2.
2. Parseiru dezvoltamentu sira sei simu Relatóriu Anual kona-ba Dezempenhu no sei iha oportunidade atu fó komentáriu no kontribuisaun antes Revizaun Médiu-Períodu (2028) no Avaliasaun Ikus (2031).
3. Sei iha mos konsultasaun ho organizaun sosiedade sivil, inklui organizaun sira ne'ebé representa fetu, ema ho defisiénsia no joven sira, ida ne'ebé nu'udar parte husi prosesu revizaun, tuir kompromisu partisipasaun ne'ebé inklui iha Kapítulu 8 kona-ba GEDSI no adaptaun ba mudansa klimátika.

9.9.2 Risku no Medida Mitigasaun

Risku prinsipal ba implementasaun efetiva M&E ida-ne'e inklui relatóriu ne'ebé la kompletu, kualidade dados ne'ebé la di'ak, no uza rezultadu M&E ne'ebé limitadu ba prosesu foti desizaun.

Risku sira-ne'e sei trata liuhosi modelu relatóriu padronizadu, verifikasaun dados regularmente, dezvoltmentu ba programa kapasidade, no ligasaun klaru entre relatóriu M&E no reuniaun revizaun iha nível aas.

Prosesu Eskalasaun: Bainhira indikator ida kontinua iha nível Mean (Red) durante Relatóriu Anual kona-ba Dezempenhu rua tuir malu, ka asaun ida iha Planu Atu finaliza Dados (Data Gap Closure Plan), iha Seksaun 9.7, la atinji data-alvu ne'ebé konkorda ona, UPI/MPIE sei relata formalmente asuntu ida ne'e ba Ministru Planeamentu no Investimentu Estratéjiku.

Ministru Planeamentu no Investimentu Estratéjiku sei lori asuntu ne'e diretamente ba ministru responsável iha ministériu relevante, antes revizaun tuirmai iha Konsehu Ministrus.

Iha revizaun Konsehu Ministrus, ministériu responsável tenke apresenta planu asaun korretiva ne'ebé revé ona, ho kalendáriu klaru atu implementa. Ida-ne'e atu asegura katak indikator la kontinua de'it relata hanesan Mean (Red) sein iha asaun konkretu atu hadi'a situaun.

ANNEX

MTP 2027-2030



Aneksu 1 - Definisaun no Terminolojia

Definisaun sira fornese de'it ba terminus esensiais, enkuantu terminolojia relevante sira seluk apresenta iha lista abreviasaun.

Termu	Definisaun
Definisaun Administrativu no Jeográfiku	
Nasional	Refere ba territóriu tomak Timor-Leste nian.
Munisipal	Divizaun administrativa nível dahuluk (munisípiu 14 inklui Ataúru).
Postu Administrativu	Divizaun administrativa nível segundu iha munisípiu ida nia laran.
Suku	Unidade administrativa no komunitária iha nível lokal iha Postu Administrativu nia laran, kompostu husi aldeia ida ka barak.
Aldeia	Unidade administrativa no komunitária ki'ik liu iha Suku nia laran.
Área Urbana	Área sira ne'ebé Institutu Nasional Estatística (INE) klasifika oficialmente hanesan urbana, karakterizadas husi konsentrasaun populasan, infraestrutura no atividade ekonómika.
Área Rural	Área sira ne'ebé Institutu Nasional Estatística (INE) klasifika oficialmente hanesan rural, jeralmente karakterizada husi asentamentu ne'ebé haketak malu no uzu rai ba agrikultura.
Estrada Nasional	Estrada prinsipal ne'ebé liga munisípiu sira no destin u sira ne'ebé importante iha nível nasional.
Estrada Munisipal	Estrada ne'ebé liga postu administrativu, sidade no suku sira iha munisípiu ida nia laran.
Estrada Rural	Estrada ne'ebé fó asesu entre comunidade rural sira, toos no estrada munisipal ka nasional sira.
Definisaun Populasaun no Demográfika	
Labarik	Ema ida ho tinan menus 18 (dezoitu).

Foinsa'e	Ema sira ho tinan 15- 24.
Taxa Mortalidade Labarik	Probabilidade katak labarik ida ne'ebé moris iha tinan ka período espesífiku ida sei mate entre tinan 1 no molok atinji tinan 5. Bainhira sujeitu ba taxa mortalidade espesífiku ba idade iha período ne'e, hato'o iha kada labarik 1000 ne'ebé sobrevive to'o tinan 1.
Populasaun Adulta	Ema sira ho tinan 18 ba leten.
Taxa Kreximentu Populasaun	Persentajen aumentu populasaun iha kada tinan.
Rasiu Dependénsia Labarik	Rasiu entre populasaun labarik idade 0- 14 ho populasaun ne'ebé iha idade produtiva 15- 64, iha kada ema 100 iha idade produtiva.
Kiak no Vulnerabilidade	
Kiak Extremu	Kondisaun ida ne'ebé indivíduu la konsege atende nesesidade bázika mínima ba hahán no la'ós hahán.
Kiak Multidimensional	Kiak ne'ebé sukat liuhusi deprivasaun oioin iha área saúde, edukasaun no kondisaun moris.
Taxa Kiak	Persentajen populasaun ne'ebé moris iha linha kiak nasional nia okos.
Populasaun Vulnerável	Indivíduu ka grupu sira ho risku aumenta ba kiak, exkluziun, diskriminasiun ka xoke sira.
Exkluziun Sosial	Prosesu ida ne'ebé indivíduu ka grupu sira hetan impedimentu atu partisipa tomak iha sociedade.
Xoke Ekonómiku	Eventu súbitu ida ne'ebé afeta rendimentu, empregu ka meu subsisténsia uma-kain nian.
Inseguransa Aihan	Falta asesu konfiável ba hahán ho kuantidade suficiente, seguru no ho nutrisaun di'ak.
Vulnerabilidade Sosial	Exposizaun ba risku sira ne'ebé mosu husi kiak, defisiénsia, idade, jéneru, jeografia ka dezvantajen sosial.
Setor Justisa no Pose ba Rai	

Tribunal Instánsia	Primeira	Tribunal iha nível distrital ne'ebé rona kazu sira dahuluk; iha tinan 2024, opera de'it iha jurisdisoens 4 - Dili, Baukau, Suai (Kovalima), no Oe-kusi (RAEOA) - no husik munisípius 9 seluk laiha asesu diretua ba servisu tribunal formal.
DNTPSC Nacional	(Diresaun Rai, Propriedade no Servisu Kadastral)	Institusaun ne'ebé responsável ba rejistu rai, titulasaun, no prosesu legal ba rejistu kadastral, inklui rezolusaun ba disputa sira.
Kazus Pendentes	Judisiais	Kazu tribunal sira ne'ebé sei hein rezolusaun; besik kazus 4,000 mak sei iha estatutu pendentes iha tribunal distrital sira iha tinan 2024.
Títulu ba Rai		Dokumentu legal ne'ebé emitidu oficialmente atu sertifika pose ne'ebé seguru no bankável ba rai parsela ne'ebé rejista ona, distintu husi rejistu kadastral mesak.
Kadastru Dijital Nasional		Rejistu dijital Timor-Leste nian ba rai parsela sira; parcelas liu 326,111 mak rejista ona iha nível nasional, maski número ne'ebé menus liu mak konverte ona ba títulu formal.
Divizaun (Titling Gap)	Titulasaun	Bloke ida entre parsela rai ne'ebé rejista ona iha kadastru dijital ho parsela sira ne'ebé konverte ona ba títulu legalmente seguru no emitidu formalmente.
Governasaun Munisipal		
Kustu Administrativu		Parte husi orsamentu munisípiu ne'ebé gasta ba kustu funksionamentu administrativu la'ós ba fornimentu servisu direta ka investimentu kapital; iha tempu ne'e entre 40- 60%, ho meta atu tun ba ≤30% iha tinan 2030.
Balkaun Úniku (One-Stop-Shop, OSS)		Instalasaun munisipal ne'ebé fornese pakote servisu prioridade husi governu ba sidadaun iha fatin ida de'it; konstrusaun kompleta ona iha munisípiu 12, RAEOA no Atauro.
GTIM (Grupu Trabalho Inter-Minsiterial ba Deskonsentrasaun)		Órgaun koordenasaun ne'ebé liuhusi ne'e ministériu sira fornese apoiu tékniku ba Autoridade Munisipal sira durante prosesu deskonsentrasaun.

Órgaun Poder Lokal	Órgaun governu munisipal ne'ebé eleitu - Presidente Munisípiu, Vise-Presidente no Assembleia Munisipal - estabelesidu tuir Lei No. 23/2021, ne'ebé sustitui Autoridade Munisipal sira ne'ebé nomeadu.
Avaliasaun Kondisaun Mínimu (<i>avaliação de condições mínimas</i>)	Avaliasaun formal ne'ebé uza atu determina se munisípiu ida atinji ka lae kondisaun sira ne'ebé presiza atu instala órgaun Poder Lokal eleitu.
Lei Finansas Munisipal	Lei No. 16/2023 lora 31 Maiu, ne'ebé estabelese kuadru legal ba orsamentu munisipal no rendimentu husi fonte rasik, inklui sistema taxa propriedade.
Rendimentu husi Fonte Rasik	Rendimentu ne'ebé munisípiu ida foti rasik iha nível lokal, hanesan taxa propriedade, distintu husi transferénsia husi orsamentu governu sentral nian.
Finansas Públicas no Anti-Korrupsaun	
Pontu Fokal Anti-Korrupsaun	Ofisial ida ne'ebé nomeadu iha ministériu ka munisípiu ne'ebé responsável atu koordena medidas anti-korrupsaun no planu kontrolu internu institusaun nian.
Kódigu Rekupersaun no Insolvénsia ba Companhia (CREI)	Lei No. 9/2025 lora 22 Dezembru, ne'ebé estabelese Timor-Leste nia kuadru estruturadu dahuluk ba rekupersaun no insolvénsia companhia nian.
Funsaun Auditoria Interna	Mekanizmu kontrolu institucional ne'ebé revé no verifica prátika jestaun finanseira iha ministériu no munisípiu sira; iha tempu ne'e estabelesidu parsialmente de'it.
Kuadru Despeza Termu Médiu (MTFF)	Instrumentu planeamentu orsamentu ba tinan barak liu ne'ebé liga prioridade polítika ho alokasaun rekursu iha período ne'ebé naruk liu tinan fiskal ida.
Rendimentu Doméstiku Non-Petrolíferu	Rendimentu governu ne'ebé jera husi fonte seluk la'ós petróleu, hato'o hanesan parte husi PIB; iha tempu ne'e sei iha okos meta 17.5% Governu nian.
Estrutura Orsamentu Bazeia ba Polítika	Formatu orsamentu ne'ebé organiza tuir polítika no programa sira ho indikador dezempenhu ne'ebé alinhadu, la'ós tuir kategoria insumu ka linha-linha nian.

Deklarasaun Pré-Orsamentu / Orsamentu Sidadaun	Dokumentu orsamentu simplifikadu ne'ebé publika atu fó informasaun no abilita konsulta sosiedade sivíl molok no durante siklu orsamentu tinan-tinan nian.
Kódigu Aprovizionamentu no Kontratu Públiku	Dekretu-Lei No. 1/2025 loron 8 Janeiru, kuadru legal ne'ebé governa aprovizionamentu públiku, inklui publikasaun kontratu obrigatóriu no protesaun ba denunsiantes sira.
Jestaun Finanseiru Públiku (PFM)	Sistema regra, institusaun no prosesu sira ne'ebé governa oinsá fundu públiku sira orsamenta, ezejuta, aprovizionadu, kontabilizadu no auditadu.
Protesaun Denunsiantes (Whistleblower Protection)	Salvaguarda legal no institucional ba individuu sira ne'ebé reporta korrupsaun, atu proteje sira husi represália.
Administrasaun Públika no Governu Dijital	
Identifikador Úniku Komun	Númeru identifikasaun padronizadu ba sidadaun, negósiu no rai parselas sira ne'ebé permite rejistu governu oioin bele liga malu ho konfiável.
Roadmap (Roadmap) ba Fornesimentu Servisu Dijital	Planu iha nível ministériu ne'ebé estabelese dijitализasaun faze-faze ba servisu prioridade sira ne'ebé fornese ba sidadaun.
GRP/FMIS (Planeamentu Rekursu Governu / Sistema Informasaun Jestaun Finanseiru)	Sistema jestaun finanseiru sentral Governu nian, ne'ebé sistema HR dijital SIGAP-FOUN halo interoperavel ho.
Interoperabilidade	Kapasidade sistema informasaun governu separadu sira atu troka no uza dados ho hamutuk, iha tempu ne'e laiha entre maioria sistema setorial sira.
SIGAP-FOUN (Sistema Integradu Jestaun Administrasaun Públiku)	Plataforma rekursus umanus dijital integradu Timor-Leste nian ba servisu sivíl; FOUN katak liafuan Tetun ba "foun". Kobre 58% husi trabalhador administrasaun públiku iha tinan 2026.
Cabo Submarinu Sul	Cabo fibra ótica iha okos tasi ne'ebé fornese konektividade internet internacional sentral Timor-Leste

	nian, kondisaun ida ne'ebé fundamental ba servisu governu dijital sira.
Planeamentu Estratéjiku ba Rekursu Umanu	Prosesu estruturadu ba previzaun no jestaun nesesidade pesoal iha institusaun públika sira; iha tempu ne'e laiha modelu integradu ida.
Rejime Karreira Únika (Regime de Carreira Única)	Kuadru karreira servisu sivíl únika ida bazeia ba méritu ne'ebé preténde atu sustitui sistema atuál ne'ebé iha rejime jeral ida ho besik rejime espesiál 16 ne'ebé iha tabela paga distintu.
Seguransa no Defeza	
Polisiamentu Komunitáriu	Abordajen polisiamentu ne'ebé envolve comunidade lokal sira iha identifikasaun no resposta ba preokupasaun seguransa públiku nian.
Janela Únika Eletróniku (Electronic Single Window)	Plataforma dijital integradu ne'ebé pretende konsolida prosesu limpeza fronteira no alfândega; seidak operational.
Zona Ekonómika Exkluzivu (ZEE)	Área marítima ne'ebé Timor-Leste iha direitu soberanu ba explorasaun no utilizasaun rekursu marítimu nian.
Peska Ilegal, Non-Reportadu no Non-Regulamentadu (IUU)	Atividade peska ne'ebé halo iha liur kuadru autorizada ka regulamentada; estimadu halo lakon ba ZEE Timor-Leste nian besik US\$40 milhoens kada tinan.
Konxiénsia Domínio Marítimu (Maritime Domain Awareness, MDA)	Sistema nasional ba monitorizasaun no koordinasaun atividade iha bee-tasi no ZEE Timor-Leste nian, iha tempu ne'e iha faze sedu ba dezvoltamentu.
Relasaun Internasional	
Roadmap Aseasaun ba ASEAN	Konjuntu kritériu sira ne'ebé Timor-Leste presiza kumpri atu kompleta estatutu hanesan membru plenu iha ASEAN; kritériu 5 husi 7 kumpri ona substansialmente iha tinan 2026.
Konselhu Nasional Organizasaun ba Prezidência ASEAN (ACNOC)	Órgaun ne'ebé koordena preparasaun no realizasaun Prezidência ASEAN Timor-Leste nian iha 2029, organiza ba setor 5 no sub-komitê 14.

Vizaun Komunitade ASEAN 2045	Vizaun estratéjika ASEAN ba tempu naruk ne'ebé orienta integrasaun rejional, atu refleta iha planu nasional no setorial Timor-Leste nian.
Programa Legadu Prezidénsia	Programa ne'ebé dezenha atu sustenta ganhu institucional no diplomátiku husi Prezidénsia ASEAN 2029 Timor-Leste nian, atu la'o nafatin liu tinan prezidénsia rasik.
Roadmap Implementasaun AEC Nasional (2026- 2030)	Planu Timor-Leste nian ba implementasaun kompromisu sira tuir pilar Komunitade Ekonómika ASEAN.
GEDSI (Igualdade Jéneru, Defisiénsia no Inkluziun Sosial)	Abordajen inkluziva ne'ebé promove igualdade direitu, oportunidade no partisipasaun significativa ba feto no mane, ema ho defisiénsia, no ema ka grupu sira ne'ebé bele hasoru ekskluziun sosial, diskriminasaun ka obstákulu ba asesu servisu, informasaun no oportunidade sira.
Markadór Jéneru (Gender Marker)	Instrumentu kodifikasaun ka klasifikasaun ne'ebé uza iha Sistema Jestaun Finanseiru Públiku (PFMS) atu identifika no monitoriza se polítika, programa, projetu ka alokasaun orsamentu sira hakbesik igualdade jéneru no nesesidade no prioridade oioin husi feto, mane, feto-oan no mane-oan.
Sistema Jestaun Finanseiru Públiku (PFMS)	Sistema lei, institusaun, regra, prosedimentu no sistema informasaun sira ne'ebé uza atu planeia, mobiliza, aloka, ezejuta, kontabiliza, reporta no audita rekursu finanseiru públiku, ho objetivu atu suporta fornecimentu servisu públiku ne'ebé efetivu, transparente no ho responsabilizasaun.
Kontribuisaun Determinada Nasionalmente (NDC)	Kompromisu no planu asaun país nian ne'ebé determina nasionalmente tuir Akordu Paris ba redusaun emisaun gás efeito estufa no, bainhira aplikável, hametin adaptasaun no reziliénsia klimatika.
Avaliasaun Vulnerabilidade Integradu	Avaliasaun sistemátika ne'ebé konjuga informasaun klimatika, ambiental, sosial, ekonómika no informasaun relevante seluk atu identifika exposizaun, sensibilidade no kapasidade adaptativu ema, comunidade, ekosistema no

	ativu sira nian, no atu fó informasaun ba redusaun risku no planeamentu adaptasaun.
Planu Adaptasaun Nasional (NAP)	Prosesu nasional no kuadru planeamentu atu identifika nesesidade adaptasaun ba mudansa klimátika iha termu médiu no naruk, prioridade no asaun sira, no atu integra adaptasaun iha planeamentu, polítika, programa no orsamentu dezenvolvimentu nasional no setorial.
Tara Bandu	Prátika kustumeiru tradisional Timor-oan nian ne'ebé bazeia ba comunidade no institusaun sosial ne'ebé estabelese regras ne'ebé lokalmente akordadu, obrigasaun no restrisaun atu jere rekursu naturais, rezolve ka prevene konflitu, no promove armonia sosial no responsabilidade kolektiva.



REPÚBLICA DEMOCRÁTICA DE TIMOR-LESTE
IX GOVERNO CONSTITUCIONAL



upiteam@mpie.gov.tl



<https://mpie.gov.tl/>



tlf : 3310370



Rua : Bedik-Hun Fatuhada Dili, Timor-Leste