



IX GOVERNO CONSTITUCIONAL DA
REPÚBLICA DEMOCRÁTICA DE TIMOR-LESTE

ORÇAMENTO GERAL DO ESTADO

2027

**Reforçar a Resiliência
através da Transformação:**

**Diversificar a economia,
assegurar um futuro sustentável**

Elementos Informativos

Volume IX:

Mapa da Força de Trabalho



Komisaun da Funsau Públika

L I V R U

MAPA FORSA DE TRABALHO 2027

Staffing Profile 2027

Proposta Orsamentu Jerál Estadu 2027

Forsa de Trabalho

Salário no Vencimento

Vagas Previstu

Komisaun da Funsau Públika

Setembru 2026

LIVRU MAPA FORSA DE TRABALHO 2027

DADOS FORÇA DE TRABALHO E SALÁRIO VENCIMENTO 2026 E PROJESAUN SALÁRIO 2027			
Instituisaun ☒ Seleccionar tudo ☒ (Vazio) ☒ Administração dos Portos de Timor-Leste ☒ Agência de Desenvolvimento Nacional ☒ Agência de Promoção de Investimento e Exportação de Timor-Leste, I.P. ☒ Agência Nacional para Avaliação e Acreditação Académica ☒ ANM ☒ Arquivo e Museu da Resistência Timorense ☒ Arquivo Nacional Timor Leste ☒ Autoridade Municipal de Covalima ☒ Autoridade Municipal de Lautem ☒ Autoridade Municipal de Manufahi ☒ Autoridade Municipal de Viqueque ☒ Autoridade Administrativa de Ataúro ☒ Autoridade Aviação Civil de Timor-Leste ☒ Autoridade de Inspeção Alimentar e Fiscalização da Atividade Económica, S... ☒ Autoridade de Proteção Civil ☒ Autoridade Municipal de Bobonaro ☒ Autoridade Municipal de Liquica ☒ Autoridade Municipal de Aileu ☒ Autoridade Municipal de Ainaro ☒ Autoridade Municipal de Baucau ☒ Autoridade Municipal de Manatuto ☒ Autoridade Municipal Dili	FORÇA DE TRABALHO 2026	EVOLUSAUN SALÁRIO 2025	
	73 K	ALOCAÇÃO APROVADO 2025	BALANÇO 2025
		\$508,023,561.0	\$30,616,825.4
	FORÇA DE TRABALHO 2027	EVOLUSAUN SALÁRIO 2026	
	79 K	ALOCAÇÃO APROVADO 2026	BALANÇO ATÉ DEZEMBRO 2026
		\$488,670,290.6	\$182,356,684.1
	VAGAS PREVISTOS 2027	PROJESAUN SALÁRIO E VENCIMENTO 2027	
	4909	ALOCAÇÃO S&V 2027 (MF)	ALOCAÇÃO S&V BA VAGAS 2027
		\$522,755,275.9	\$23,729,161.8

Sumáriu Ezekutivu

Mapa Forsa de Trabalho 2027 prepara atu integra dokumentasaun Livro 2 hosi proposta Orsamentu Jerál Estadu (OGE) 2027, ne'ebé Governu sei apresenta ba Parlamentu Nasionál. Mapa ida ne'e demonstra no detalha númeru forsa de trabalho previstu, distribuisaun tuir instituisaun no kategoria, hamutuk ho projesaun saláriu no vensimentu (S&V). Ninia finalidade mak apoia apresiasaun ba nesesidade pesoál no rekursu orsamentál ne'ebé previstu ba 2027.

Sumáriu hosi 110 instituisaun ho mapa forsa de trabalho rejista 72.531 pozisaun iha mapa forsa trabalho 2026 no 79.347 iha proposta 2027, signifika iha aumentu 6.816 (+9.4%). Total sira-ne'e inklui vaga prevista ho total 1.548 iha tinan 2026 no 4.909 iha 2027. Entre 110 instituisaun, 30 propoin aumentu, 33 iha redusaun no 45 mak mantém númeru forsa ne'ebe ezistente iha tinan 2026. Identifika mos katak, númeru kazuál sa'e hosi 17.980 ba 22.548; permanente rejime espesiál sa'e hosi 29.445 ba 29.455. Iha Mapa 2027 ne'e verifika mos katak iha instituisaun rua (ANM no Servisu Migrasaun) mak la apresenta numeru forsa prevista maibe iha deit orsamentu alokadu total ba tinann 2027 husi Ministériu Finansas.

Alokasaun S&V iha tinan 2026 ho total \$ 487.419.334 tuir projesaun instituisaun sira-nian maibe wainhira CFP halo verifikasaun no análise hamutuk, montante refere reduz ba \$484,681,622.30, Ida ne'e signifika katak menus tiha \$ 2.737.711,70 (-0,6%). Iha sorin seluk, se soma fali ho vaga prevista, projesaun CFP nian mak \$ 508.410.784,10; no wainhira inklui mos ho valor adisionál ne'ebé identifikadu ba dívida iha tinan 2026 no vaga mak total projetadu sa'e ba \$ 525.275.348,37. Koluna separada “Alocação S&V 2027 (MF)” rejista \$ **522.755.275,88**, valor ida ne'e mak Ministériu Finansas aloka ona ba instituisaun 110.

Akresenta mos katak, iha preparasaun mapa forsa trabalho ida ne'e, instituisaun lubun ida mak mai verifika ona sira-nia proposta Mapa Forsa Trabalho hamutuk ho CFP: balun propoin mudansa, no balun mantém ho númeru anterior. Ba instituisaun sira ne'ebé la submete ka envia Mapa forsa trabalho ba tinan 2027 nian mak CFP konsidera nafatin Mapa forsa trabalho tinan 2026 ne'ebe mak aprovalu ona iha tinan anterior.

1 Introdusaun

Planeamentu forsa de trabalho importante atu instituisaun públika sira bele kumpre sira-nia mandatu ho rekursu umanu no orsamentu ne'ebé disponível. Despeza ba saláriu no vensimentu depende hosi número pesoál, tipu vínkulu, grau, durasaun servisu no suplementu aplikável. Tanba ne'e, Mapa Forsa de Trabalho permite haree hamutuk nesesidade pesoál ne'ebé previstu no respetiva projesaun orsamentál.

Livru ida-ne'e prepara atu akompanha livru sira seluk hosi proposta OGE tinan 2027 iha apresentasaun ba Parlamentu Nasionál. Ninia objetivu mak apresenta, ho maneira detalho no klaru, kompozisaun no distribuisaun forsa de trabalho tuir instituisaun no kategoria, ho komparasaun entre mapa tinan 2026 no proposta tinan 2027. Hafoin prosesu orsamentál, mapa no dotasaun S&V ne'ebé konfirma sei sai referénsia ba planeamentu kontratasaun, renovasaun kontratu no mobilidade forsa trabalho iha tinan 2027. Akresenta iha ne'e katak, vaga prevista la representa kontratasaun ne'ebé hala'o ona.

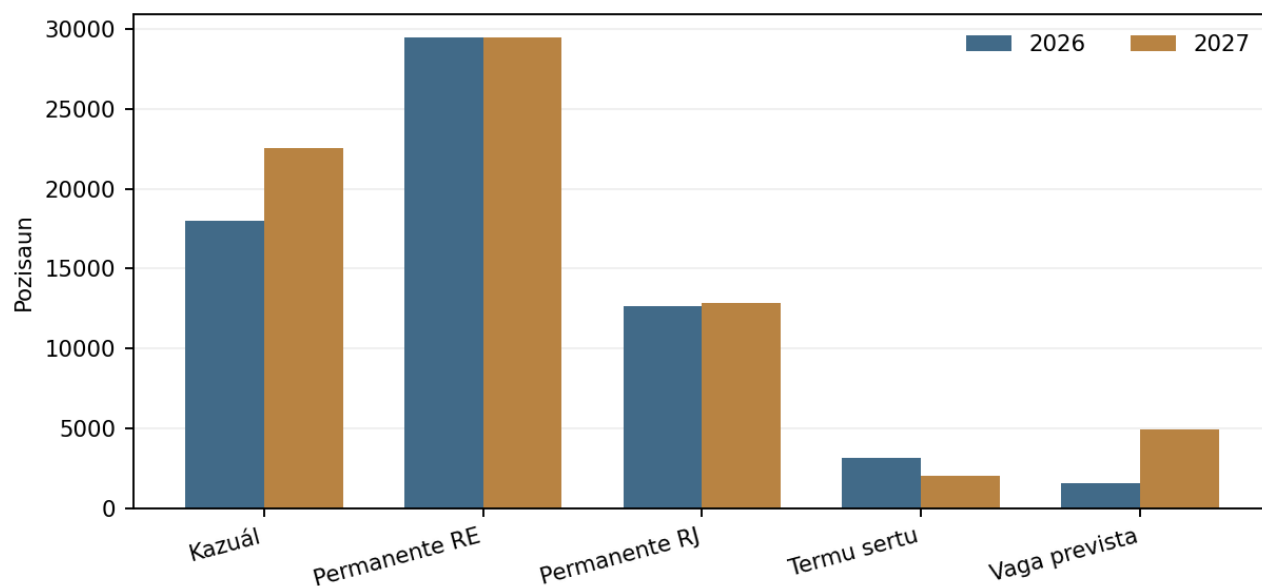
CFP disponibiliza template komum, konvoka instituisaun sira atu prenxe no submete sira-nia mapa, no promove diskusaun téknika kona-ba pesoál, kategoria, mobilidade, vaga no montante saláriu sira iha S&V. Dokumentu ida-ne'e kontinua sai lójika análise forsa de trabalho no S&V tinan 2026 nian, ho komparasaun ba proposta tinan 2027.

2 Panorama jeral forsa de trabalho

Indikador	Mapa 2026	Proposta 2027	Mudansa
FT total inklui vaga	72.531	79.347	+6.816 (+9.4%)
Kategoria pesoál sein vaga	70.983	74.438	+3.455
Vaga prevista	1.548	4.909	+3.361

Iha tabela leten, verifika número mudansa mak iha entre tinan 2026 ba projesaun tinan 2027 nian. Identifika iha aumentu ho total Aumentu 6.816(+9.4%) ne'ebe mak mai husi 3.455 pozisaun adisionál iha kategoria pesoál no 3.361 vaga prevista adisionál.

Figura 1. Evolusaun kategoria sira ne'ebé iha númeru boot liu no vaga prevista, 2026
2027.



3.1 Evolusaun tuir kategoria

Kategoria	2026	2027	Diferensa
Membru Governu	287	190	-97
Permanente rejime jerál	12.627	12.842	+215
Permanente rejime espesiál	29.445	29.455	+10
AAP	5.057	5.240	+183
Nomeasaun polítika AP	1.152	826	-326
Kazuál	17.980	22.548	+4.568
Termu sertu	3.168	2.053	-1.115
Lateral entry	274	313	+39
Asesor nasional	692	679	-13
Asesor internacional	189	162	-27
Konsultor nasional	24	74	+50
Konsultor internacional	17	6	-11
Adidu	54	33	-21

Senior profesionál	17	17	0
Vaga prevista	1.548	4.909	+3.361

Komparasaun Mapa Forsa de Trabalho tinan 2026 ho proposta 2027 hatudu aumentu hosi 72.531 ba 79.347 postu, ka +6.816 (+9,4%), inklui vaga prevista. Mudansa númerika boot liu iha kazuál ho total (+4.568), vaga prevista (+3.361) no termu sertu (-1.115). Permanente rejime espesial aumenta 10. Mudansa iha kategoria bele inklui kontratasaun, saída no reklasifikasaun. Iha sorin seluk, nomeasaun política tuun 326 no kontratu a termu sertu tuun 1,115. Diminuisaun iha Termu Certo akontese tamba efektu husi implementasaun Dekretu Lei n°3/2026-Rejime Kontratu Termo Certo iha Administrasaun Públika ou seja ba sira ne'ebe mak iha tinan 2026 kontratu Termo certo ho saláriu menus husi \$750 passa hotu ba kontratu hanesan kazuais ho Dekreto-Lei no.24/2016 – Rejime Jeral Kareira iha Administrasaun Públika.

4 Projesaun saláriu no vensimentu

Senáriu	Valor US\$	Leitura
Alokasaun S&V 2026	\$ 487.419.334	Baze komparasaun
S&V baze verifikasaun no ajustamentu feita husi CFP 2027	\$ 484.681.622,30	-0,6% kompara ho 2026
2027 ho vaga prevista	\$ 508.410.784,10	Adisiona \$ 23.729.161,80
2027 ho vaga no dívida 2026	\$ 525.275.348,37	Adisiona \$ 16.864.564,27
MF aloka ikus ho total	\$ 522.755.275,88	

Figura 2. Senáriu S&V iha millaun dólar amerikan. Valor MF 2027 iha koluna separada, la hanesan senáriu CFP.

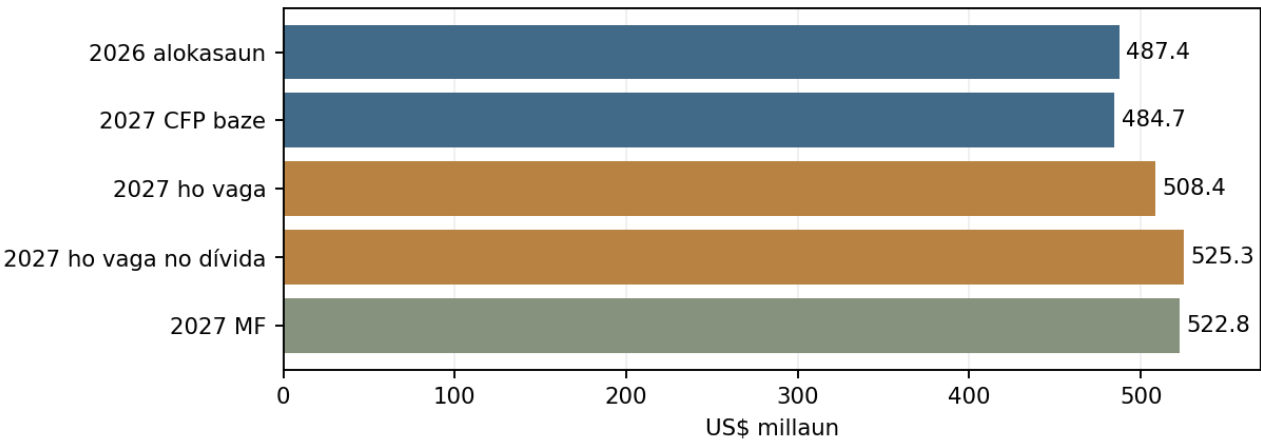


Figura 2 hatudu alokasaun S&V 2026 hamutuk \$ 487.419.334,00 no projesaun baze ba verifikasaun hamutuk ho CFP 2027 ho total \$ 484.681.622,30, ne'ebé ki'ik liu \$ 2.737.711,70 (−0,56%). Bainhira adisiona kustu vaga prevista \$ 23.729.161,80, projesaun CFP sa'e ba \$ 508.410.784,10. Ho adisaun \$ 16.864.564,27 ba dívida 2026, senáriu CFP atinje US\$ 525.275.348,37.

5 Situadaun identifikada iha verikasaun, análise no kompilasaun Mapa Forsa de Trabalho

Iha kompilasaun Mapa Forsa de Trabalho 2027 no diskusaun técnica ho instituisaun sira, CFP identifika situasaun balun mak hanesan tuir-mai:

- Iha instituisaun balun, número Mapa pesoál aprovaadu ba iha tinan 2026 la koresponde ho ninia implementasaun iha tinan 2026, signifika iha aumentu número forsa trabalho no implica orsamentu balun la suficiente no sei kontinua fo implikasaun ba tinan 2027.
- Durasaun kontratu sira la hanesan, kontratu balun hahú iha inísiu tinan 2026 no kobre fulan 12; balun seluk hahú iha tinan klaran, inklui kontratasaun foun iha fulan oioin. Sei fó implikasaun mos ba tinan 2027
- Kontratu ne'ebé selu ba fulan balun deit iha tinan 2026 bele hamosu kustus ba tinan tomak iha 2027.
- Análize mós hatudu katak instituisaun balun mantém número kazuál ne'ebé aas, ho remunerasaun iha eskalaun oioin.

- Mudansa estrutura institusionál bele aumenta nesesidade pesoál no kustus, nune'e hamosu diferenza entre projesaun S&V no valor iha Estimativas Futuras.
- Aplikasaun rejime kontratual iha tinan 2027 presiza verifikasaun tuir diploma aplikável, natureza tarefa, remunerasaun no kontratu individual; tabela agregada la demonstra automatíkamente baze legal ka mudansa vínkulu.
- Partikulármente ba remunerasaun menus US\$ 750 no mudansa entre termu sertu no kazuál, CFP tenke konfirma lista nominatíva no fundamentu jurídiku antes konklui katak pesoál hotu muda kategoria.
- Kontratu kazuais sira iha instituisaun balun sei kontinua ho kategoria no eskalaun ikus
- Mobilidade iha forsa trabalho-intituisaun orijem preve hela saláriu maibe servisu iha instituisaun seluk. Nune'e instituisaun destakadu responsabiliza ninia subsidiu kargu, transporte no subsidiu sira seluk mak iha.
- Situadaun ida seluk mak Ministériu balun kontrata tiha pesoal no koloka hikas ba ninia instituisaun tutelada sira maibe la tuir nesesidade ne'ebe tuteladu presija no identifika. Iha projesaun orsamentu 2027 instituisaun tenke rekoloka ka retira orsamentu no informa tuteladu sira atu preve hikas iha sira-ninia orsamentu ba tinan 2027.
- Verifka mos katak sei iha instituisaun balun mak ninia dirijente máximu ho salário \$6,000.00.
- Funsionáriu sira balun kontinu foti Lisensa Sein Vensimentu hodi asina kontratu hanesan Asesor Nasional ka Kontratu Termo Certo.

Konkluzau

Análize iha livru ida-ne'e hatudu katak dezafiu sentrá ba tinan 2027 mak garante koerénsia entre nesesidade servisu, tipu vínkulu pesoál no kustu ne'ebé instituisaun sira tenke selu. Mudansa iha mapa presiza interpreta hamutuk ho situasaun pesoál efetiva, renovasaun kontratu no tarefa ne'ebé efetivamente hala'o. Diferensa sira ne'e importante atu proposta vaga no planu kontratasaun bazeia ba nesesidade institusionál ne'ebé justifikada.

Iha dimensaun orsamentál, kustu anual hosi kontratu ne'ebé hahú iha tinan 2026, dívida pendente no mobilidade entre instituisaun bele altera despeza efetiva iha tinan 2027. Nune'e, avaliasaun ba sufisiénsia dotasaun S&V presiza liga kada obrigasaun ba pesoál no instituisaun responsável, no lee senáriu CFP hamutuk ho alokasaun MF tuir sira-nia komponente no abrangénsia. Ida-ne'e permite identifika kompromisu ne'ebé tenke finansia no evita kontajen duplikada ka atribuisaun despeza ba instituisaun sala.

CFP rekomenda validasaun conjunta ho MF no instituisaun sira ba lista nominatíva, vaga justifikada, renovasaun, mobilidade no dívida, antes desizaun kona-ba kontratasaun ka ajustamentu orsamentál. Hafoin dotasaun finál definida, instituisaun ida-idak tenke atualiza nia mapa no akompanha ezelesaun S&V durante tinan nia-laran. Ho kontrolu ida-ne'e, Mapa Forsa de Trabalho sai baze fiável ba desizaun pesoál ne'ebé responde ba prioridade servisu públiku no respeita disponibilidade orsamentál; rejistu vaga iha mapa mesak sei la fó autorizasaun ba kontratasaun.

Anexu 1 Mapa komparativu instituisaun 110 linhas

Kód.	Instituisaun	FT 2026	FT 2027	Dif. FT	S&V 2026 US\$	S&V 2027 CFP US\$	Alokasaun MF 2027 US\$
001	Presidência da República	512	512	0	5.053.746	5.053.746,00	5.053.746,00
002	Parlamento Nacional	464	464	0	11.217.005	11.217.005,00	11.292.697,00
003	Primeiro Ministro	108	90	-18	1.160.478	1.160.478,00	1.222.478,00
004	Presidência do Conselho de Ministros - PCM	150	150	0	3.108.303	3.108.303,00	3.108.303,00
005	Secretaria de Estado para a Igualdade e Inclusão-SEII	153	129	-24	771.480	681.420,00	763.080,00
007	Ministério Coordenador dos Assuntos Económicos	220	220	0	1.724.311	1.724.311,00	1.724.311,00
008	Secretaria de Estado da Formação Profissional e Emprego	563	563	0	3.414.000	3.414.000,00	3.510.000,00
009	Secretaria de Estado de Cooperativas	447	447	0	1.555.757	1.555.757,00	1.555.757,00
012	Ministério das Finanças	1.088	1.088	0	9.658.169	9.658.169,00	9.658.169,00
013	Dotação Geral do Estado	167	167	0	22.950.199	22.950.199,00	26.296.618,00
014	Ministério dos Negocios Estrangeiros e Cooperação	357	411	+54	22.897.146	22.897.146,00	19.897.146,00
015	Ministério da Justiça	1.207	1.207	0	7.707.129	7.707.129,00	8.131.552,00
016	Ministério Administração Estatal	2.015	2.577	+562	8.944.903	9.653.715,00	10.354.990,00
017	Ministério da Saúde	5.735	8.360	+2.625	35.502.839	36.436.878,00	36.436.878,00
020	Ministerio do Ensino Superior Ciencia e Cultura	428	668	+240	3.141.797	3.141.797,00	3.141.797,00
021	Ministério da Solidariedade Social e Inclusão	800	800	0	4.303.740	4.303.740,00	4.303.740,00

Kód.	Instituisaun	FT 2026	FT 2027	Dif. FT	S&V 2026 US\$	S&V 2027 CFP US\$	Alokasaun MF 2027 US\$
022	Ministério para os Assuntos dos Combatentes da Libertação Nacional	363	297	-66	1.584.358	1.579.469,00	1.584.358,00
024	Ministério das Obras Públicas	1.410	1.362	-48	7.354.614	9.099.638,62	8.854.614,00
025	Ministério dos Transportes e Comunicações	687	687	0	5.516.675	5.516.675,00	4.829.238,00
028	Ministerio da Defesa	144	146	+2	3.086.253	2.219.402,88	3.086.253,00
029	FALINTIL - Forças de Defesa de Timor-Leste (F-FDTL)	3.487	3.487	0	18.734.070	18.734.070,00	32.853.590,00
030	Ministério do Interior	2.765	2.902	+137	12.208.360	12.050.252,44	12.331.217,00
031	Polícia Nacional Timor-Leste	4.213	4.213	0	43.695.119	43.695.119,00	44.695.119,00
032	Ministério do Petróleo e Recurso Minerais	539	560	+21	3.276.944	4.683.483,00	3.276.944,00
033	Tribunais	359	359	0	5.556.002	5.556.002,00	5.556.002,00
034	Procuradoria Geral da República	340	340	0	4.852.516	4.852.516,00	4.852.516,00
035	Provedoria dos Direitos Humanos e Justiça	152	180	+28	1.274.806	1.280.645,40	1.274.806,00
036	Inspeção-Geral do Estado	107	64	-43	566.053	566.053,00	563.869,00
037	Polícia Científica de Investigação Criminal	162	129	-33	1.351.538	1.351.538,00	1.463.984,00
038	Autoridade de Proteção Civil	1.126	1.102	-24	4.088.246	5.404.446,00	4.496.507,00
039	Inspeção-Geral do Trabalho	64	64	0	496.656	496.656,00	496.656,00
043	Autoridade Municipal de Baucau	723	1.317	+594	2.850.742	2.895.228,00	3.279.097,00
044	Autoridade Municipal de Bobonaro	701	674	-27	2.715.382	2.715.382,00	2.940.310,00
045	Autoridade Municipal Díli	1.317	1.317	0	4.923.200	4.923.200,00	5.465.660,00
046	Autoridade Municipal Ermera	632	632	0	2.315.192	2.315.192,00	2.406.851,00
047	Autoridade Municipal de Aileu	704	690	-14	1.956.847	2.107.932,00	2.012.806,00
048	Autoridade Municipal de Ainaro	579	528	-51	2.300.425	2.213.658,00	2.352.147,00

Kód.	Instituisaun	FT 2026	FT 2027	Dif. FT	S&V 2026 US\$	S&V 2027 CFP US\$	Alokasaun MF 2027 US\$
049	Serviço Nacional Inteligência (SNIE)	149	182	+33	1.233.853	812.415,00	1.383.853,00
050	Autoridade Municipal de Covalima	513	610	+97	2.203.227	2.203.227,00	2.247.450,00
051	Autoridade Municipal de Lautem	368	613	+245	2.479.828	2.330.917,00	2.523.102,00
052	Autoridade Municipal de Liquica	691	799	+108	2.449.416	2.449.416,00	2.488.880,00
053	Autoridade Municipal de Manatuto	658	619	-39	1.850.992	2.346.420,00	2.383.596,00
054	Autoridade Municipal de Manufahi	610	620	+10	2.507.370	2.403.006,00	2.565.273,00
055	Autoridade Municipal de Viqueque	601	623	+22	2.762.165	2.762.165,00	2.795.285,00
056	Administração dos Portos de Timor-Leste	0	334	+334	1.580.389	1.580.389,00	1.580.389,00
057	Agência de Desenvolvimento Nacional	226	226	0	2.376.371	2.376.371,00	2.376.371,00
058	Agência de Promoção de Investimento e Exportação de Timor-Leste, I.P.	53	53	0	642.125	642.125,00	642.125,00
059	Tecnologias de Informação e Comunicação I.P.	124	115	-9	869.667	1.012.404,00	1.611.579,00
060	Agência Nacional para Avaliação e Acreditação Académica	20	20	0	215.591	196.402,60	215.591,00
061	Arquivo e Museu da Resistência Timorense	126	126	0	1.131.690	1.131.690,00	1.631.690,00
062	Arquivo Nacional Timor Leste	77	77	0	334.560	334.560,00	334.560,00
063	Autoridade Aviação Civil de Timor-Leste	48	58	+10	645.658	645.658,00	645.658,00
064	Autoridade de Inspeção Alimentar e Fiscalização da Atividade Económica, Sanitária e Alimentar	182	174	-8	1.137.768	1.137.768,00	1.137.768,00
066	Autoridade Nacional de Comunicações	0	0	0	769.743	769.743,00	769.743,00
069	Centro Logístico Nacional	228	197	-31	706.286	706.286,00	706.286,00
070	Centro Nacional Chega! I.P	80	80	0	566.646	566.646,00	739.849,00

Kód.	Instituisaun	FT 2026	FT 2027	Dif. FT	S&V 2026 US\$	S&V 2027 CFP US\$	Alokasaun MF 2027 US\$
071	Centro Nacional de Emprego e Formação Profissional - Tibar, IP	97	97	0	609.844	609.844,00	609.844,00
072	Centro Nacional de Formação Profissional - Becora, IP	92	109	+17	459.648	459.648,00	459.648,00
073	Centro Nacional de Reabilitação	114	114	0	300.393	300.393,00	520.442,00
074	Comissão Anti Corrupção	104	121	+17	1.394.805	1.324.462,80	1.390.978,00
075	Comissão da Função Pública	214	236	+22	1.908.752	1.659.729,00	1.908.752,00
076	Comissão Nacional de Eleições	328	290	-38	1.234.988	1.234.988,00	1.234.988,00
077	Conselho de Imprensa	54	49	-5	404.759	404.759,00	404.758,00
080	Fundo Infraestrutura	61	61	0	1.224.236	1.224.236,00	1.224.236,00
081	Fundos de Desenvolvimento do Capital Humano	95	93	-2	1.036.236	1.036.236,00	1.036.236,00
083	Fundo Especial de Desenvolvimento Atauro	42	187	+145	216.844	216.844,00	216.844,00
084	Hospital Nacional Guido Valadares	1.454	1.403	-51	12.136.963	9.415.989,68	14.921.551,00
085	Imprensa Nacional de Timor Leste, I.P.	58	50	-8	287.477	358.080,00	287.477,00
086	Instituto de Apoio ao Desenvolvimento Empresarial	125	125	0	572.763	572.763,00	572.763,00
087	Instituto de Defesa Nacional	44	41	-3	238.133	433.500,00	617.141,00
089	Instituto de Pesquisa, Desenvolvimento, Formação do Bambu	99	99	0	397.404	397.404,00	421.004,00
091	Instituto Nacional da Administração Pública	120	124	+4	590.827	590.827,00	590.827,00
092	Instituto Nacional de Ciência e Tecnologia - INCT	39	37	-2	350.989	350.989,00	350.989,00

Kód.	Instituisaun	FT 2026	FT 2027	Dif. FT	S&V 2026 US\$	S&V 2027 CFP US\$	Alokasaun MF 2027 US\$
093	Instituto Nacional de Combate ao HIV-SIDA, IP	77	76	-1	289.404	301.320,00	304.583,00
094	Instituto Nacional do Desenvolvimento de Mão-de-Obra	55	51	-4	399.616	399.616,00	399.616,00
096	Instituto Para a Defesa dos Direitos da Criança, IP	51	50	-1	256.495	255.756,00	256.495,00
097	Instituto Para a Qualidade de Timor-Leste	103	100	-3	478.663	416.698,00	478.663,00
098	Instituto Politécnico de Timor Leste	130	130	0	697.469	747.600,00	697.469,00
100	Secretariado Técnico da Administração Eleitoral	284	219	-65	1.613.832	1.613.832,00	1.574.336,00
102	Serviço de Registo e Verificação Empresarial	369	343	-26	1.226.762	1.226.762,00	1.226.762,00
103	Serviço Nacional de Ambulâncias e Emergência Médica	258	277	+19	1.036.227	1.343.160,00	1.127.953,00
104	TATOLI-Agência Noticiosa de Timor-Leste,IP	67	68	+1	451.126	451.126,00	451.126,00
105	Universidade Nacional de Timor-Leste	1.082	1.052	-30	11.717.632	11.424.891,84	11.717.632,00
106	Instituto Nacional de Segurança Social	200	200	0	2.017.198	2.017.198,00	2.022.633,00
108	Autoridade RAEOA-ZEESM	2.690	2.690	0	8.211.073	8.211.073,00	9.211.072,88
109	Fundo Especial de Desenvolvimento da Região Administrativa Especial de Oe-Cusse Ambeno	0	0	0	320.814	320.814,00	320.814,00
110	Ministério do Turismo e Ambiente	929	955	+26	4.048.514	4.038.252,00	4.048.514,00
111	Ministério Coordenador dos Assuntos Sociais (MCAS)	98	98	0	629.419	629.419,00	629.419,00

Kód.	Instituisaun	FT 2026	FT 2027	Dif. FT	S&V 2026 US\$	S&V 2027 CFP US\$	Alokasaun MF 2027 US\$
112	Ministério da Educação	17.817	20.294	+2.477	93.624.245	88.502.235,04	93.737.845,00
113	Ministério do Comércio e Indústria	696	696	0	3.559.616	3.559.616,00	3.559.616,00
114	Ministério da Agricultura, Pecuária, Pesca e Florestas	1.777	1.694	-83	6.911.859	6.981.004,00	7.161.859,00
115	Ministerio da Juventude, Desporto, Arte e Cultura	606	163	-443	2.360.216	2.360.216,00	2.360.216,00
116	Ministério do Planeamento e Investimento Estratégico	208	218	+10	2.229.785	2.229.785,00	2.229.785,00
117	Ministério do Desenvolvimento Rural e Habitação Comunitária	617	745	+128	4.581.643	4.596.252,00	5.040.000,00
118	Gabinete das Fronteiras Terrestres e Marítimas	22	0	-22	570.544	570.544,00	974.204,00
119	Autoridade Nacional do Petróleo	138	138	0	3.961.599	3.961.599,00	4.261.599,00
120	Unidade de Missão para o Combate ao Stunting	17	23	+6	209.220	209.220,00	209.220,00
121	Secretaria de Estado da Comunicação Social	255	231	-24	1.192.138	1.192.138,00	1.192.138,00
122	Comissão Nacional de Aprovisionamento	54	54	0	1.465.420	1.465.420,00	1.465.420,00
123	Instituto de Geociências de Timor-Leste	0	0	0	2.299.960	2.299.960,00	2.299.960,00
124	Vice-Primeiro Ministro para a Área Económica (VPM 1)	16	16	0	262.231	262.231,00	262.231,00
125	Vice-Primeiro Ministro para a Área Social (VPM 2)	49	49	0	384.601	384.601,00	384.601,00
126	Instituto Nacional de Farmácia e Produtos Médicos	206	206	0	868.896	868.896,00	884.476,00

Kód.	Instituisaun	FT 2026	FT 2027	Dif. FT	S&V 2026 US\$	S&V 2027 CFP US\$	Alokasaun MF 2027 US\$
127	Instituto de Gestão de Equipamento e Apoio ao Desenvolvimento de Infraestrutura	299	299	0	1.332.856	1.332.856,00	1.332.856,00
129	Instituto Nacional da Saúde Pública de Timor-Leste	183	254	+71	1.316.600	1.338.624,00	1.407.080,00
130	Autoridade Administrativa de Ataúro	173	173	0	880.651	880.651,00	989.727,00
131	Defensoria Pública	79	79	0	1.920.736	1.920.736,00	2.307.505,00
132	Gabinete de Apoio á Sociedade Civil (GASC)	44	41	-3	448.868	448.868,00	448.868,00
133	ANM	0	0	0	0	0,00	2.090.538,00
134	Serviço de Migração (SM)	0	0	0	0	0,00	3.017.112,00
Total	110 linhas	72.531	79.347	+6.816	487.419.334,00	484.681.622,30	522.755.275,88

Fonte: "SUMARIO FORSA TRABALHO NO S&V 2026 e 2027

Anexu 2 Dashboards forsa de trabalho no salariu 2025 a 2027



Leitura: Mapa Forsa de Trabalho (FT) regista 72.531 postos ba tinan 2026 no 79.347 ba tinan 2027. *Dashboard* apresenta número hirak-ne’e arredondadu ba “73 mil” no “79 mil”.

Ba iha tinan 2025, painél ka *dashboard* hatudu alokasaun \$ 508.023.561,00 no ezekusaun ho total \$ 477.376.144,40. Enkuantu ba tinan 2026, painél hatudu alokasaun ho total \$ 488.670.290,60, ne’ebé aas liu \$ 1.250.956,60 kompara ho valor \$ 487.419.334,00 iha mapa. Saldu ne’ebé painél hatudu mos la hanesan ho rezultadu subtrasaun direta entre alokasaun no despeza.

Ba tinan 2027, projesaun baze ba CFP ninia verifikasaun mak \$ 484.681.622,30 hafoin submisaun CFP ba MF, proposta sira hetan alokasaun husi MF mak \$ 522.755.275,88; no kustu ba vaga prevista mak \$ 23.729.161,80.

Fonte: dashboard fornecido no arkivu “Livro no Sumario.rar”; FT no projesaun 2027: sumáriu CFP 2026–2027, columnas R, AJ, AK, AP, AQ e AU.

Dashboard 02 Autoridade Municipal de Aileu

DADOS FORÇA DE TRABALHO E SALÁRIO VENCIMENTO 2026 E PROJESAUN SALÁRIO 2027			
Instituições ☐ Autoridade Administrativa de Ataúro ☐ Autoridade de Aviação Civil de Timor-Leste ☐ Autoridade de Inspeção Alimentar e Fiscalização da Atividade Económica, S... ☐ Autoridade de Proteção Civil ☐ Autoridade Municipal de Bobonaro ☐ Autoridade Municipal de Liquica ☒ Autoridade Municipal de Aileu ☐ Autoridade Municipal de Ainaro ☐ Autoridade Municipal de Baucau ☐ Autoridade Municipal de Manatuto ☐ Autoridade Municipal Díli ☐ Autoridade Municipal Ermera ☐ Autoridade Nacional de Comunicações ☐ Autoridade Nacional do Petróleo ☐ Autoridade RAEOA-ZEESM ☐ Centro Logístico Nacional ☐ Centro Nacional Chegal I.P ☐ Centro Nacional de Emprego e Formação Profissional - Tibar, IP ☐ Centro Nacional de Formação Profissional - Becora, IP ☐ Centro Nacional de Reabilitação ☐ Comissão Anti Corrupção ☐ Comissão da Função Pública ☐ Comissão Nacional de Aprovisionamento ☐ Comissão Nacional de Fleirões	FORÇA DE TRABALHO 2026	EVOLUSAUN SALÁRIO 2025	
	704	ALOCAÇÃO APROVADO 2025	EXECUÇÃO 2025
		\$2,416,520.0	\$2,336,292.0
	FORÇA DE TRABALHO 2027	EVOLUSAUN SALÁRIO 2026	
	690	ALOCAÇÃO APROVADO 2026	GASTOS ATUAL 2026
		\$2,315,192.0	\$1,416,062.1
	VAGAS PREVISTOS 2027	PROJESAUN SALÁRIO E VENCIMENTO 2027	
	0	ALOCAÇÃO S&V 2027 (MF)	ANÁLISE COM CFP 2027
		\$2,012,806.0	\$2,107,932.0
			ALOCAÇÃO S&V BA VAGAS 2027
			\$0.0

Leitura: FT hosi 704 ba 690 (tun 14). Projesaun CFP 2027 US\$ 2.107.932,00; alokasaun MF ki'ik liu CFP ho US\$ 95.126,00. Alokasaun 2026 iha painel (US\$ 2.315.192) diverje hosi mapa (US\$ 1.956.847); presiza rekonsiliaaun.

Fonte: dashboard fornecido no arkivu “Livro no Sumario; FT no projesaun 2027: sumáriu CFP 2026–2027,

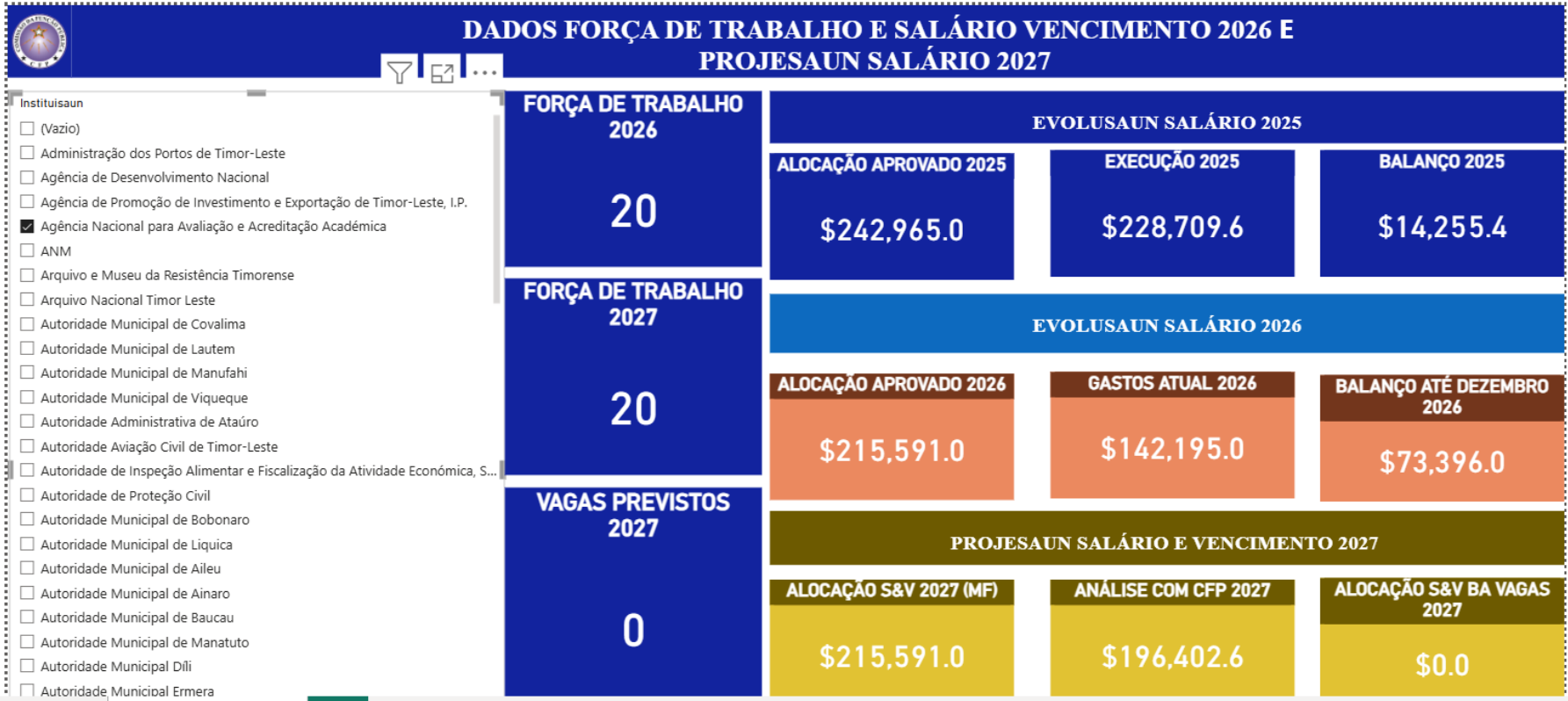
Dashboard 03 Autoridade Municipal de Ainaro

	DADOS FORÇA DE TRABALHO E SALÁRIO VENCIMENTO 2026 E PROJESAUN SALÁRIO 2027																			
Instituições ☐ Autoridade Administrativa de Atauro ☐ Autoridade Aviação Civil de Timor-Leste ☐ Autoridade de Inspeção Alimentar e Fiscalização da Atividade Económica, S... ☐ Autoridade de Proteção Civil ☐ Autoridade Municipal de Bobonaro ☐ Autoridade Municipal de Liquica ☐ Autoridade Municipal de Aileu ☒ Autoridade Municipal de Ainaro ☐ Autoridade Municipal de Baucau ☐ Autoridade Municipal de Manatuto ☐ Autoridade Municipal Dili ☐ Autoridade Municipal Ermera ☐ Autoridade Nacional de Comunicações ☐ Autoridade Nacional do Petróleo ☐ Autoridade RAEOA-ZEESM ☐ Centro Logístico Nacional ☐ Centro Nacional Chega! I.P ☐ Centro Nacional de Emprego e Formação Profissional - Tibar, IP ☐ Centro Nacional de Formação Profissional - Becora, IP ☐ Centro Nacional de Reabilitação ☐ Comissão Anti Corrupção ☐ Comissão da Função Pública ☐ Comissão Nacional de Aprovisionamento ☐ Comissão Nacional de Eleições	FORÇA DE TRABALHO 2026 579 FORÇA DE TRABALHO 2027 528 VAGAS PREVISTOS 2027 0	EVOLUSAUN SALÁRIO 2025 <table> <tr> <th>ALOCÇÃO APROVADO 2025</th><th>EXECUÇÃO 2025</th><th>BALANÇO 2025</th></tr> <tr> <td>\$2,287,798.0</td><td>\$2,173,667.8</td><td>\$114,130.2</td></tr> </table> EVOLUSAUN SALÁRIO 2026 <table> <tr> <th>ALOCÇÃO APROVADO 2026</th><th>GASTOS ATUAL 2026</th><th>BALANÇO ATÉ DEZEMBRO 2026</th></tr> <tr> <td>\$1,956,847.0</td><td>\$1,358,272.5</td><td>\$598,574.6</td></tr> </table> PROJESAUN SALÁRIO E VENCIMENTO 2027 <table> <tr> <th>ALOCÇÃO S&V 2027 (MF)</th><th>ANÁLISE COM CFP 2027</th><th>ALOCÇÃO S&V BA VAGAS 2027</th></tr> <tr> <td>\$2,352,147.0</td><td>\$2,213,658.0</td><td>\$0.0</td></tr> </table>	ALOCÇÃO APROVADO 2025	EXECUÇÃO 2025	BALANÇO 2025	\$2,287,798.0	\$2,173,667.8	\$114,130.2	ALOCÇÃO APROVADO 2026	GASTOS ATUAL 2026	BALANÇO ATÉ DEZEMBRO 2026	\$1,956,847.0	\$1,358,272.5	\$598,574.6	ALOCÇÃO S&V 2027 (MF)	ANÁLISE COM CFP 2027	ALOCÇÃO S&V BA VAGAS 2027	\$2,352,147.0	\$2,213,658.0	\$0.0
ALOCÇÃO APROVADO 2025	EXECUÇÃO 2025	BALANÇO 2025																		
\$2,287,798.0	\$2,173,667.8	\$114,130.2																		
ALOCÇÃO APROVADO 2026	GASTOS ATUAL 2026	BALANÇO ATÉ DEZEMBRO 2026																		
\$1,956,847.0	\$1,358,272.5	\$598,574.6																		
ALOCÇÃO S&V 2027 (MF)	ANÁLISE COM CFP 2027	ALOCÇÃO S&V BA VAGAS 2027																		
\$2,352,147.0	\$2,213,658.0	\$0.0																		

Leitura: FT hosi 579 ba 528 (tun 51). Projesaun CFP 2027 US\$ 2.213.658,00; alokasaun MF aas liu CFP ho US\$ 138.489,00. Alokasaun 2026 iha painel (US\$ 1.956.847) diverje hosi mapa (US\$ 2.300.425); presiza rekonsiliaaun.

Fonte: dashboard fornecido no arquivu “Livro no Sumario; FT no projesaun 2027: sumáriu CFP 2026–2027,

Dashboard 04 Agência Nacional para Avaliação e Acreditação Acadêmica



Leitura: FT hosi 20 ba 20 (mantém número hanesan). Projesaun CFP 2027 US\$ 196.402,60; alokasaun MF aas liu CFP ho US\$ 19.188,40.

Fonte: dashboard fornecido no arkivu “Livro no Sumario; FT no projesaun 2027: sumáriu CFP 2026–2027,

Dashboard 05 Autoridade de Proteção Civil

Instituisaun

☒ Autoridade de Proteção Civil

☐ Autoridade Municipal de Bobonaro

☐ Autoridade Municipal de Liquica

☐ Autoridade Municipal de Aileu

☐ Autoridade Municipal de Ainaro

☐ Autoridade Municipal de Baucau

☐ Autoridade Municipal de Manatuto

☐ Autoridade Municipal Dili

☐ Autoridade Municipal Ermera

☐ Autoridade Nacional de Comunicações

☐ Autoridade Nacional do Petróleo

☐ Autoridade RAEOA-ZEESM

☐ Centro Logístico Nacional

☐ Centro Nacional Chega! I.P

☐ Centro Nacional de Emprego e Formação Profissional - Tibar, IP

☐ Centro Nacional de Formação Profissional - Becora, IP

☐ Centro Nacional de Reabilitação

☐ Comissão Anti Corrupção

☐ Comissão da Função Pública

☐ Comissão Nacional de Aprovisionamento

☐ Comissão Nacional de Eleições

☐ Conselho de Imprensa

☐ Defensoria Pública

☐ Dotação Geral do Estado

FORÇA DE TRABALHO
2026

1126

FORÇA DE TRABALHO
2027

1102

VAGAS PREVISTOS
2027

0

EVOLUSAUN SALÁRIO 2025

ALOCAÇÃO APROVADO 2025

EXECUÇÃO 2025

BALANÇO 2025

\$4,828,803.0

\$4,808,136.1

\$20,667.0

EVOLUSAUN SALÁRIO 2026

ALOCAÇÃO APROVADO 2026

GASTOS ATUAL 2026

BALANÇO ATÉ DEZEMBRO 2026

\$4,088,246.0

\$3,043,014.9

\$1,045,231.1

PROJESAUN SALÁRIO E VENCIMENTO 2027

ALOCAÇÃO S&V 2027 (MF)

ANÁLISE COM CFP 2027

ALOCAÇÃO S&V BA VAGAS 2027

\$4,496,507.0

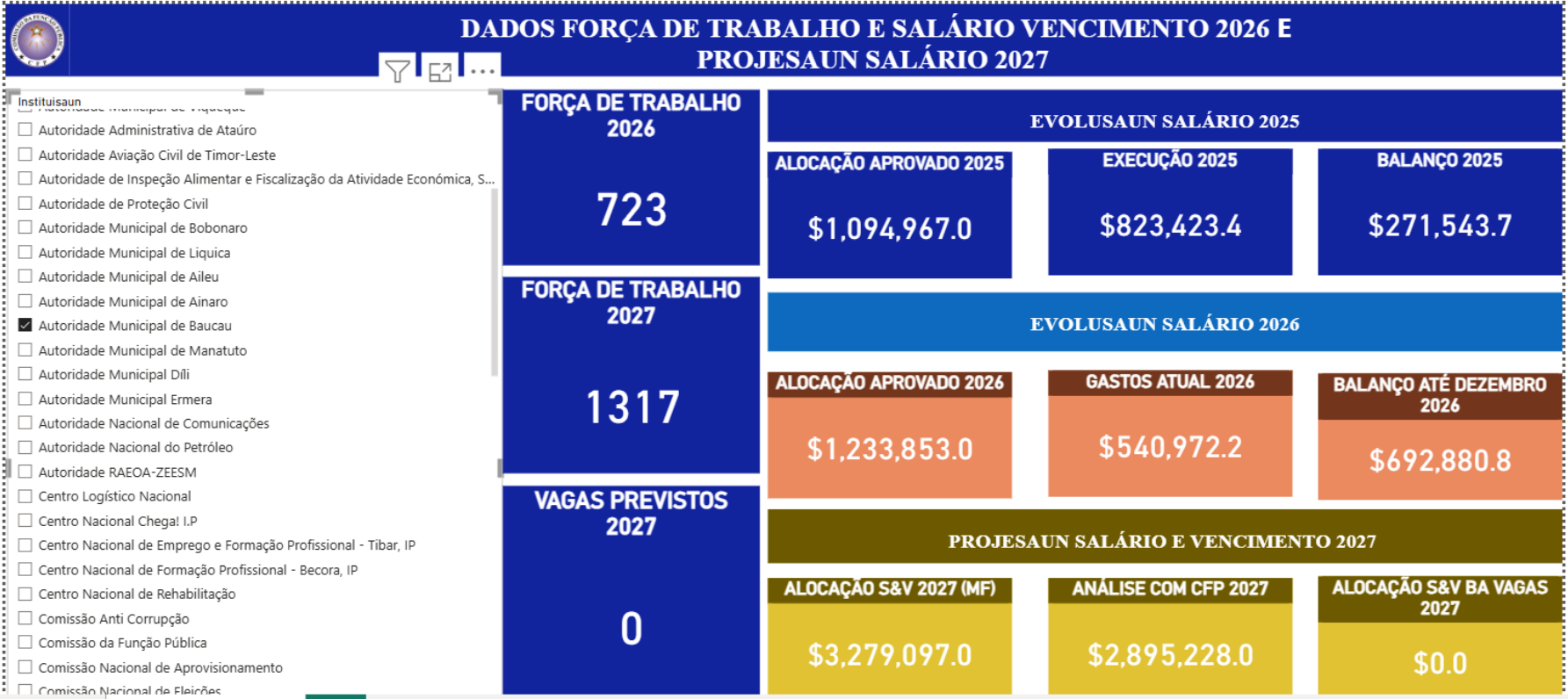
\$5,404,446.0

\$0.0

Leitura: FT hosi 1.126 ba 1.102 (tun 24). Projesaun CFP 2027 US\$ 5.404.446,00; alokasaun MF ki'ik liu CFP ho US\$ 907.939,00.

Fonte: dashboard fornecido no arkivu “Livro no Sumario; FT no projesaun 2027: sumáriu CFP 2026–2027,

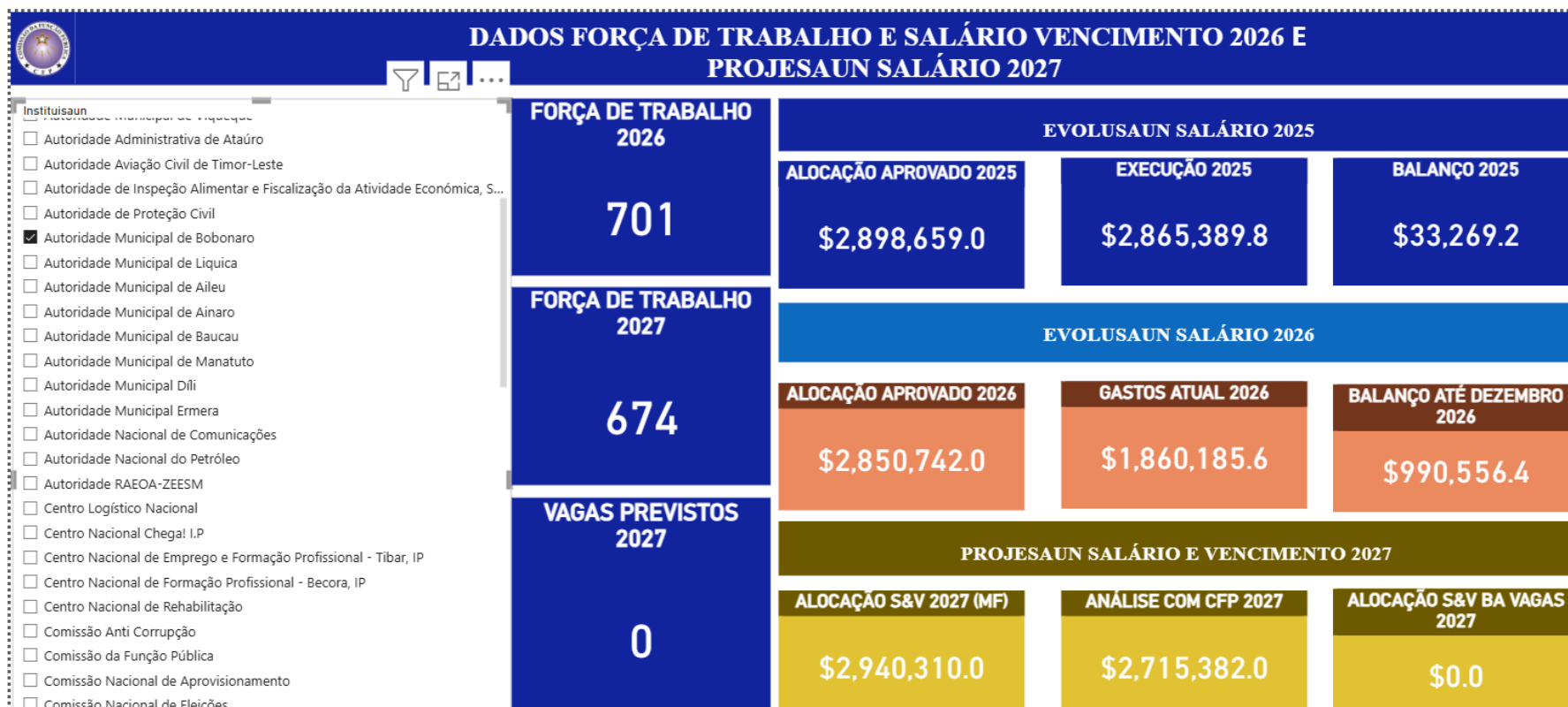
Dashboard 06 Autoridade Municipal de Baucau



Leitura: FT hosi 723 ba 1.317 (sa'e 594). Projesaun CFP 2027 US\$ 2.895.228,00; alokasaun MF aas liu CFP ho US\$ 383.869,00. Alokasaun 2026 iha painel (US\$ 1.233.853) diverje hosi mapa (US\$ 2.850.742); presiza rekonsiliaaun.

Fonte: dashboard fornecido no arkivu "Livro no Sumario; FT no projesaun 2027: sumáriu CFP 2026–2027,

Dashboard 07 Autoridade Municipal de Bobonaro



Leitura: FT hosi 701 ba 674 (tun 27). Projesaun CFP 2027 US\$ 2.715.382,00; alokasaun MF aas liu CFP ho US\$ 224.928,00. Alokasaun 2026 iha painel (US\$ 2.850.742) diverje hosi mapa (US\$ 2.715.382); presiza rekonsiliaaun.

Fonte: dashboard fornecido no arquivu “Livro no Sumario; FT no projesaun 2027: sumáriu CFP 2026–2027,

Dashboard 08 Comissão Anti Corrupção



Leitura: FT hosi 104 ba 121 (sa’e 17). Projesaun CFP 2027 US\$ 1.324.462,80; alokasaun MF aas liu CFP ho US\$ 66.515,20. Alokasaun 2026 iha painel (US\$ 1.379.321) diverje hosi mapa (US\$ 1.394.805); presiza rekonsiliaaun.

Fonte: dashboard fornecido no arkivu “Livro no Sumario; FT no projesaun 2027: sumáriu CFP 2026–2027,

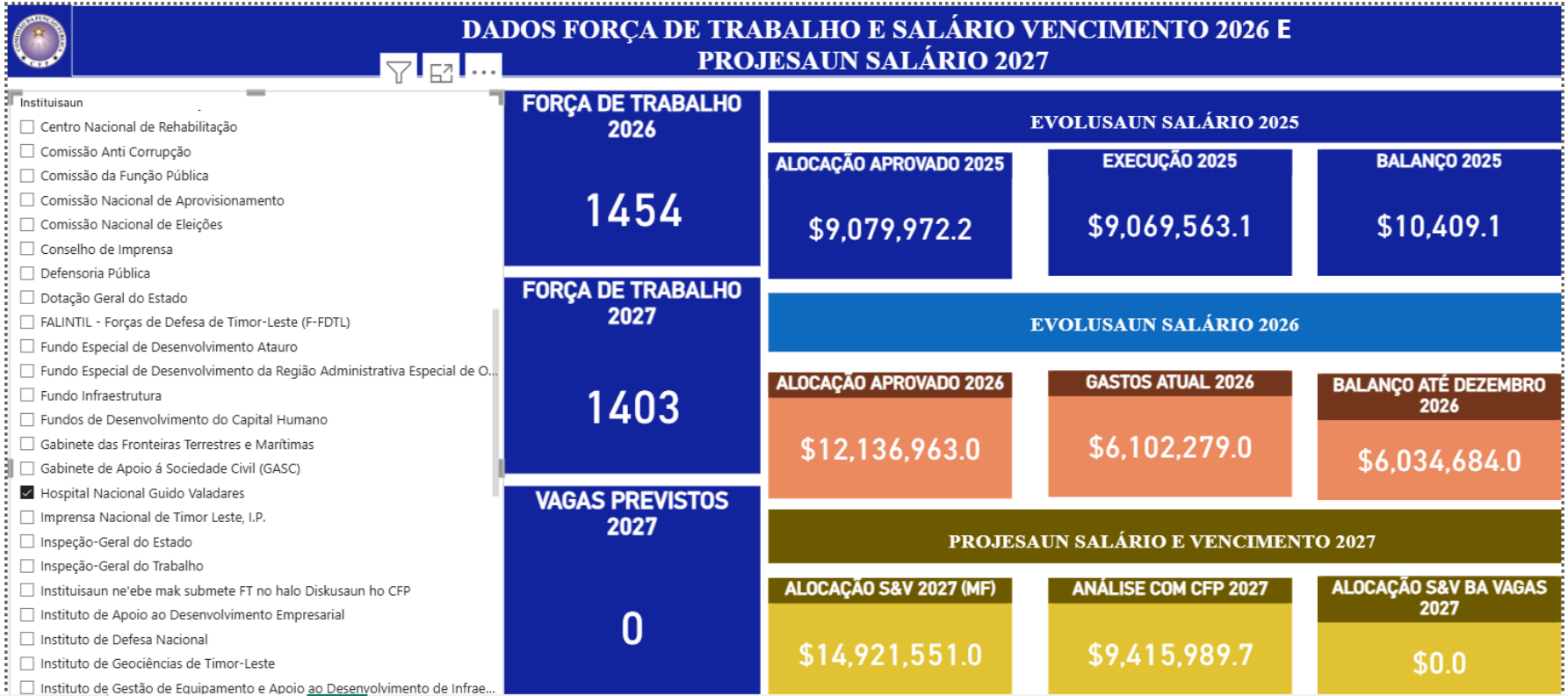
Dashboard 09 Comissão da Função Pública



Leitura: FT hosi 214 ba 236 (sa’e 22). Projesaun CFP 2027 US\$ 1.659.729,00; alokasaun MF aas liu CFP ho US\$ 249.023,00. Proposta inklui 18 vaga prevista, ho kustus adisionál estimadu US\$ 114.852,00.

Fonte: dashboard fornecido no arkivu “Livro no Sumario; FT no projesaun 2027: sumáriu CFP 2026–2027,

Dashboard 10 Hospital Nacional Guido Valadares

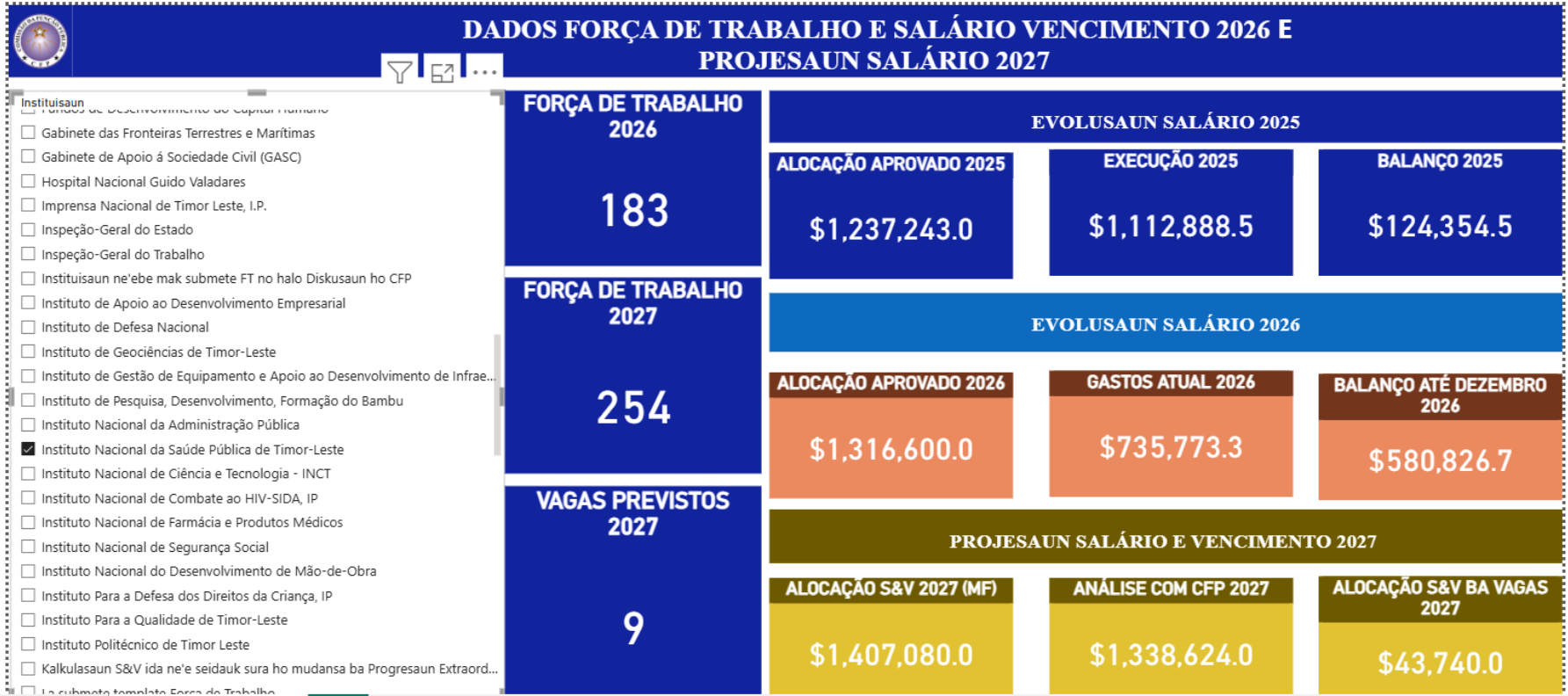


Dashboard 11 Instituto Para a Defesa dos Direitos da Criança, IP

DADOS FORÇA DE TRABALHO E SALÁRIO VENCIMENTO 2026 E PROJESAUN SALÁRIO 2027			
Instituisaun ☐ Gabinete dos Honerados Forças e Marinhos ☐ Gabinete de Apoio á Sociedade Civil (GASC) ☐ Hospital Nacional Guido Valadares ☐ Imprensa Nacional de Timor Leste, I.P. ☐ Inspeção-Geral do Estado ☐ Inspeção-Geral do Trabalho ☐ Instituisaun ne'ebe mak submete FT no halo Diskusaun ho CFP ☐ Instituto de Apoio ao Desenvolvimento Empresarial ☐ Instituto de Defesa Nacional ☐ Instituto de Geociências de Timor-Leste ☐ Instituto de Gestão de Equipamento e Apoio ao Desenvolvimento de Infrae... ☐ Instituto de Pesquisa, Desenvolvimento, Formação do Bambu ☐ Instituto Nacional da Administração Pública ☐ Instituto Nacional da Saúde Pública de Timor-Leste ☐ Instituto Nacional de Ciência e Tecnologia - INCT ☐ Instituto Nacional de Combate ao HIV-SIDA, IP ☐ Instituto Nacional de Farmácia e Produtos Médicos ☐ Instituto Nacional de Segurança Social ☐ Instituto Nacional do Desenvolvimento de Mão-de-Obra ☒ Instituto Para a Defesa dos Direitos da Criança, IP ☐ Instituto Para a Qualidade de Timor-Leste ☐ Instituto Politécnico de Timor Leste ☐ Kalkulasaun S&V ida ne'e seidauk sura ho mudansa ba Progresau Extraord... ☐ La submete template Força de Trabalho ☐ Ministério Administração Estatal	FORÇA DE TRABALHO 2026	EVOLUSAUN SALÁRIO 2025	
	51	ALOCAÇÃO APROVADO 2025	BALANÇO 2025
		\$350,000.0	\$85,284.9
	FORÇA DE TRABALHO 2027	EVOLUSAUN SALÁRIO 2026	
	50	ALOCAÇÃO APROVADO 2026	BALANÇO ATÉ DEZEMBRO 2026
		\$256,495.0	\$85,381.0
	VAGAS PREVISTOS 2027	PROJESAUN SALÁRIO E VENCIMENTO 2027	
	0	ALOCAÇÃO S&V 2027 (MF)	ALOCAÇÃO S&V BA VAGAS 2027
		\$256,495.0	\$0.0

Leitura: FT hosi 51 ba 50 (tun 1). Projesaun CFP 2027 US\$ 255.756,00; alokasaun MF aas liu CFP ho US\$ 739,00.
Fonte: dashboard fornecido no arkivu “Livro no Sumario; FT no projesaun 2027: sumáriu CFP 2026–2027,

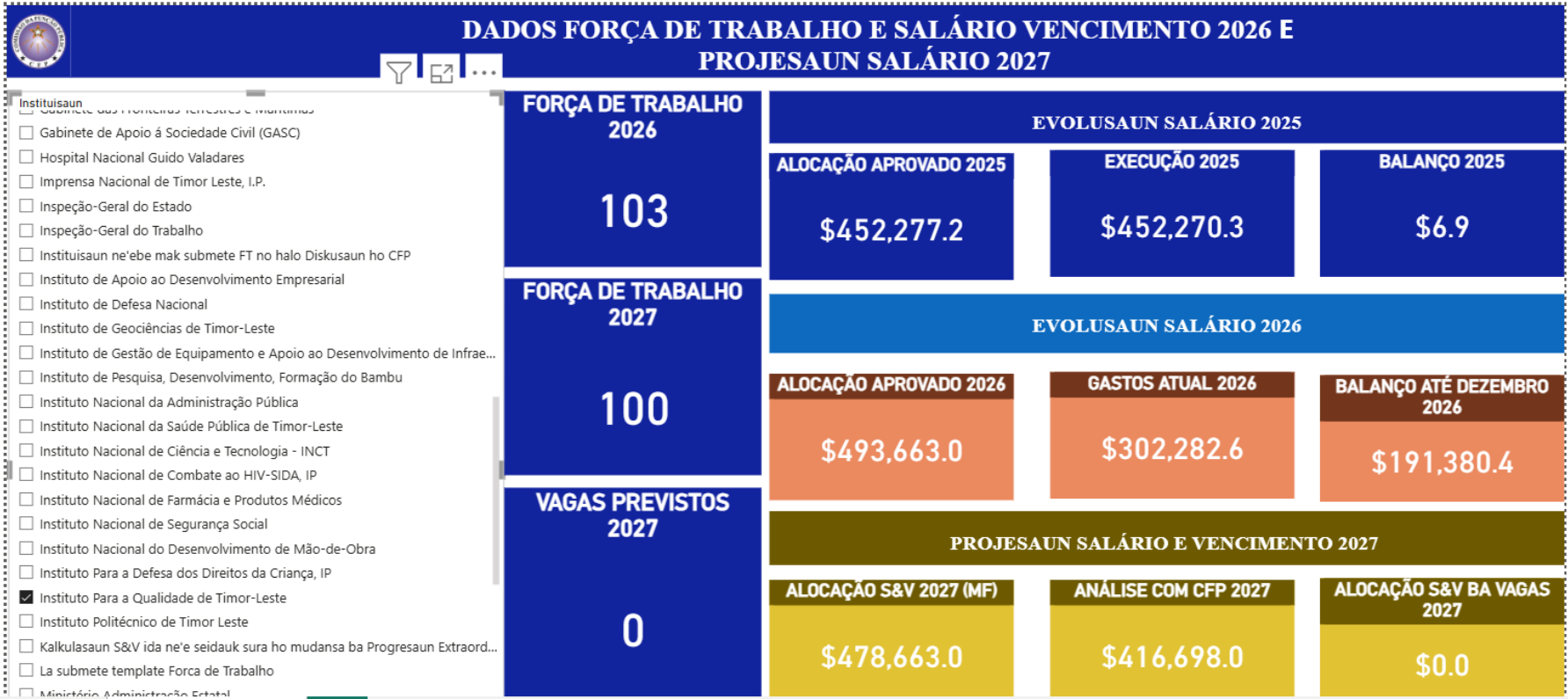
Dashboard 12 Instituto Nacional da Saúde Pública de Timor-Leste



Leitura: FT hosi 183 ba 254 (sa'e 71). Projesaun CFP 2027 US\$ 1.338.624,00; alokasaun MF aas liu CFP ho US\$ 68.456,00. Proposta inklui 9 vaga prevista, ho kustus adisionál estimadu US\$ 43.740,00.

Fonte: dashboard fornecido no arkivu "Livro no Sumario; FT no projesaun 2027: sumáriu CFP 2026–2027,

Dashboard 13 Instituto Para a Qualidade de Timor-Leste



Leitura: FT hosi 103 ba 100 (tun 3). Projesaun CFP 2027 US\$ 416.698,00; alokasaun MF aas liu CFP ho US\$ 61.965,00. Alokasaun 2026 iha painel (US\$ 493.663) diverje hosi mapa (US\$ 478.663); presiza rekonsiliaaun.

Fonte: dashboard fornecido no arquivu “Livro no Sumario.rar”; FT no projesaun 2027: sumáriu CFP 2026–2027, colunas R, AJ, AK, AP, AQ e AU.

Dashboard 14 Autoridade Municipal de Lautem

DADOS FORÇA DE TRABALHO E SALÁRIO VENCIMENTO 2026 E PROJESAUN SALÁRIO 2027			
Instituisaun ☐ Arquivo Nacional Timor Leste ☐ Autoridade Municipal de Covalima ☒ Autoridade Municipal de Lautem ☐ Autoridade Municipal de Manufahi ☐ Autoridade Municipal de Viqueque ☐ Autoridade Administrativa de Ataúro ☐ Autoridade Aviação Civil de Timor-Leste ☐ Autoridade de Inspeção Alimentar e Fiscalização da Atividade Económica, S... ☐ Autoridade de Proteção Civil ☐ Autoridade Municipal de Bobonaro ☐ Autoridade Municipal de Liquica ☐ Autoridade Municipal de Aileu ☐ Autoridade Municipal de Ainaro ☐ Autoridade Municipal de Baucau ☐ Autoridade Municipal de Manatuto ☐ Autoridade Municipal Díli ☐ Autoridade Municipal Ermera ☐ Autoridade Nacional de Comunicações ☐ Autoridade Nacional do Petróleo ☐ Autoridade RAEOA-ZEESM ☐ Centro Logístico Nacional ☐ Centro Nacional Chega! I.P ☐ Centro Nacional de Emprego e Formação Profissional - Tibar, IP ☐ Centro Nacional de Formação Profissional - Recora, IP	FORÇA DE TRABALHO 2026	EVOLUSAUN SALÁRIO 2025	
	368	ALOCAÇÃO APROVADO 2025	EXECUÇÃO 2025
		\$2,620,684.0	\$2,541,415.9
	FORÇA DE TRABALHO 2027	EVOLUSAUN SALÁRIO 2026	
	613	ALOCAÇÃO APROVADO 2026	GASTOS ATUAL 2026
		\$2,479,828.0	\$1,444,246.1
	VAGAS PREVISTOS 2027	PROJESAUN SALÁRIO E VENCIMENTO 2027	
	0	ALOCAÇÃO S&V 2027 (MF)	ANÁLISE COM CFP 2027
		\$2,523,102.0	\$2,330,917.0
			ALOCAÇÃO S&V BA VAGAS 2027
			\$0.0

Leitura: FT hosi 368 ba 613 (sa'e 245). Projesaun CFP 2027 US\$ 2.330.917,00; alokasaun MF aas liu CFP ho US\$ 192.185,00.

Fonte: dashboard fornecido no arkivu "Livro no Sumario; FT no projesaun 2027: sumáriu CFP 2026–2027,

Dashboard 15 Ministério para os Assuntos dos Combatentes da Libertação Nacional



Leitura: FT hosi 363 ba 297 (tun 66). Projesaun CFP 2027 US\$ 1.579.469,00; alokasaun MF aas liu CFP ho US\$ 4.889,00.

Fonte: dashboard fornecido no arkivu “Livro no Sumario; FT no projesaun 2027: sumáriu CFP 2026–2027,

Dashboard 16 Ministério Administração Estatal



Leitura: FT hosi 2.015 ba 2.577 (sa'e 562). Projesaun CFP 2027 US\$ 9.653.715,00; alokasaun MF aas liu CFP ho US\$ 701.275,00. Proposta inklui 336 vaga prevista, ho kustus adisionál estimadu US\$ 701.275,00.

Fonte: dashboard fornecido no arkivu “Livro no Sumario; FT no projesaun 2027: sumáriu CFP 2026–2027,

Dashboard 17 Autoridade Municipal de Manatuto

Leitura: FT hosi 658 ba 619 (tun 39). Projesaun CFP 2027 US\$ 2.346.420,00; alokaun MF aas liu CFP ho US\$ 37.176,00.
Fonte: dashboard fornecido no arkivu "Livro no Sumario.rar"; FT no projesaun 2027: sumáriu CFP 2026–2027, columnas R, AJ, AK, AP, AQ e AU.

Dashboard 18 Autoridade Municipal de Manufahi

DADOS FORÇA DE TRABALHO E SALÁRIO VENCIMENTO 2026 E PROJESAUN SALÁRIO 2027			
Instituição ☐ Arquivo Nacional Timor Leste ☐ Autoridade Municipal de Covalima ☐ Autoridade Municipal de Lautem ☒ Autoridade Municipal de Manufahi ☐ Autoridade Municipal de Viqueque ☐ Autoridade Administrativa de Ataúro ☐ Autoridade Aviação Civil de Timor-Leste ☐ Autoridade de Inspeção Alimentar e Fiscalização da Atividade Económica, S... ☐ Autoridade de Proteção Civil ☐ Autoridade Municipal de Bobonaro ☐ Autoridade Municipal de Liquica ☐ Autoridade Municipal de Aileu ☐ Autoridade Municipal de Ainaro ☐ Autoridade Municipal de Baucau ☐ Autoridade Municipal de Manatuto ☐ Autoridade Municipal Dili ☐ Autoridade Municipal Emera ☐ Autoridade Nacional de Comunicações ☐ Autoridade Nacional do Petróleo ☐ Autoridade RAEOA-ZEESM ☐ Centro Logístico Nacional ☐ Centro Nacional Chega! I.P ☐ Centro Nacional de Emprego e Formação Profissional - Tibar, IP ☐ Centro Nacional de Formação Profissional - Recora, IP	FORÇA DE TRABALHO 2026	EVOLUSAUN SALÁRIO 2025	
	610	ALOCAÇÃO APROVADO 2025	EXECUÇÃO 2025
		\$2,624,125.0	\$2,464,169.2
	FORÇA DE TRABALHO 2027	EVOLUSAUN SALÁRIO 2026	
	620	ALOCAÇÃO APROVADO 2026	GASTOS ATUAL 2026
		\$2,507,370.0	\$1,580,588.6
	VAGAS PREVISTOS 2027	PROJESAUN SALÁRIO E VENCIMENTO 2027	
	0	ALOCAÇÃO S&V 2027 (MF)	ANÁLISE COM CFP 2027
		\$2,565,273.0	\$2,403,006.0
			ALOCAÇÃO S&V BA VAGAS 2027
			\$0.0

Leitura: FT hosi 610 ba 620 (sa'e 10). Projesaun CFP 2027 US\$ 2.403.006,00; alokasaun MF aas liu CFP ho US\$ 162.267,00.

Fonte: dashboard fornecido no arkivu “Livro no Sumario; FT no projesaun 2027: sumáriu CFP 2026–2027,

Dashboard 19 Ministério da Agricultura, Pecuária, Pesca e Florestas



Leitura: FT hosi 1.777 ba 1.694 (tun 83). Projesaun CFP 2027 US\$ 6.981.004,00; alokasaun MF aas liu CFP ho US\$ 180.855,00. Alokasaun 2026 iha painel (US\$ 7.163.559) diverje hosi mapa (US\$ 6.911.859); presiza rekonsiliaaun.

Fonte: dashboard fornecido no arkivu “Livro no Sumario; FT no projesaun 2027: sumáriu CFP 2026–2027,

Dashboard 20 Ministerio da Defesa



Leitura: FT hosi 144 ba 146 (sa'e 2). Projesaun CFP 2027 US\$ 2.219.402,88; alokasaun MF aas liu CFP ho US\$ 866.850,12.
Fonte: dashboard fornecido no arkivu “Livro no Sumario; FT no projesaun 2027: sumáriu CFP 2026–2027,

Dashboard 21 Ministério do Desenvolvimento Rural e Habitação Comunitária



Leitura: FT hosi 617 ba 745 (sa'e 128). Projesaun CFP 2027 US\$ 4.596.252,00; alokasaun MF aas liu CFP ho US\$ 443.748,00.

Fonte: dashboard fornecido no arkivu “Livro no Sumario; FT no projesaun 2027: sumáriu CFP 2026–2027,

Dashboard 22 Ministério da Educação



Leitura: FT hosi 17.817 ba 20.294 (sa'e 2.477). Projesaun CFP 2027 US\$ 88.502.235,04; alokasaun MF aas liu CFP ho US\$ 5.235.609,96. Proposta inklui 2.141 vaga prevista, ho kustus adisionál estimadu US\$ 14.790.914,00.

Fonte: dashboard fornecido no arkivu “Livro no Sumario; FT no projesaun 2027: sumáriu CFP 2026–2027,

Dashboard 23 Ministério do Interior



Leitura: FT hosi 2.765 ba 2.902 (sa'e 137). Projesaun CFP 2027 US\$ 12.050.252,44; alokasaun MF aas liu CFP ho US\$ 280.964,56.

Fonte: dashboard fornecido no arkivu “Livro no Sumario; FT no projesaun 2027: sumáriu CFP 2026–2027,

Dashboard 24 Ministério das Obras Públicas

</

Leitura: FT hosi 1.410 ba 1.362 (tun 48). Projesaun CFP 2027 US\$ 9.099.638,62; alokasaun MF ki'ik liu CFP ho US\$ 245.024,62.

Fonte: dashboard fornecido no arkivu “Livro no Sumario; FT no projesaun 2027: sumáriu CFP 2026–2027,

Dashboard 25 Ministério do Petróleo e Recurso Minerais



Leitura: FT hosi 539 ba 560 (sa'e 21). Projesaun CFP 2027 US\$ 4.683.483,00; alokasaun MF ki'ik liu CFP ho US\$ 1.406.539,00. Alokasaun 2026 iha painel (US\$ 3.308.428) diverje hosi mapa (US\$ 3.276.944); presiza rekonsiliaaun.

Fonte: dashboard fornecido no arkivu “Livro no Sumario; FT no projesaun 2027: sumáriu CFP 2026–2027,

Dashboard 26 Ministério da Saúde



Leitura: FT hosi 5.735 ba 8.360 (sa’e 2.625). Projesaun CFP 2027 US\$ 36.436.878,00; valor baze MF no CFP hanesan. Proposta inklui 2.347 vaga prevista, ho kustus adisionál estimadu US\$ 7.560.108,00.

Fonte: dashboard fornecido no arkivu “Livro no Sumario; FT no projesaun 2027; sumáriu CFP 2026–2027,

Dashboard 27 Ministério da Solidariedade Social e Inclusão



Leitura: FT hosi 800 ba 800 (mantém número hanesan). Projesaun CFP 2027 US\$ 4.303.740,00; valor baze MF no CFP hanesan.

Fonte: dashboard fornecido no arkivu “Livro no Sumario; FT no projesaun 2027: sumáriu CFP 2026–2027,

Dashboard 28 Ministério do Turismo e Ambiente

DADOS FORÇA DE TRABALHO E SALÁRIO VENCIMENTO 2026 E PROJESAUN SALÁRIO 2027				
Instituição ☐ Ministério Administração Estatal ☐ Ministério Coordenador dos Assuntos Económicos ☐ Ministério Coordenador dos Assuntos Sociais (MCAS) ☐ Ministério da Agricultura, Pecuária, Pesca e Florestas ☐ Ministerio da Defesa ☐ Ministério da Educação ☐ Ministério da Justiça ☐ Ministerio da Juventude, Desporto, Arte e Cultura ☐ Ministério da Saúde ☐ Ministério da Solidariedade Social e Inclusão ☐ Ministério das Finanças ☐ Ministério das Obras Públicas ☐ Ministério do Comércio e Indústria ☐ Ministério do Desenvolvimento Rural e Habitação Comunitária ☐ Ministerio do Ensino Superior Ciencia e Cultura ☐ Ministério do Interior ☐ Ministério do Petróleo e Recurso Minerais ☐ Ministério do Planeamento e Investimento Estratégico ☒ Ministério do Turismo e Ambiente ☐ Ministério dos Negocios Estrangeiros e Cooperação ☐ Ministério dos Transportes e Comunicações ☐ Ministério para os Assuntos dos Combatentes da Libertação Nacional ☐ Parlamento Nacional ☐ Polícia Científica de Investiqação Criminal	FORÇA DE TRABALHO 2026	EVOLUSAUN SALÁRIO 2025		
	929	ALOCAÇÃO APROVADO 2025	EXECUÇÃO 2025	BALANÇO 2025
		\$4,863,195.0	\$4,803,305.1	\$59,889.9
	FORÇA DE TRABALHO 2027	EVOLUSAUN SALÁRIO 2026		
	955	ALOCAÇÃO APROVADO 2026	GASTOS ATUAL 2026	BALANÇO ATÉ DEZEMBRO 2026
		\$4,048,514.0	\$2,282,789.3	\$1,765,724.7
	VAGAS PREVISTOS 2027	PROJESAUN SALÁRIO E VENCIMENTO 2027		
	0	ALOCAÇÃO S&V 2027 (MF)	ANÁLISE COM CFP 2027	ALOCAÇÃO S&V BA VAGAS 2027
		\$4,048,514.0	\$4,038,252.0	\$0.0

Leitura: FT hosi 929 ba 955 (sa'e 26). Projesaun CFP 2027 US\$ 4.038.252,00; alokaun MF aas liu CFP ho US\$ 10.262,00.

Fonte: dashboard fornecido no arkivu “Livro no Sumario; FT no projesaun 2027: sumáriu CFP 2026–2027,

Dashboard 29 Polícia Científica de Investigação Criminal



Leitura: FT hosi 162 ba 129 (tun 33). Projesaun CFP 2027 US\$ 1.351.538,00; alokasaun MF aas liu CFP ho US\$ 112.446,00.

Fonte: dashboard fornecido no arkivu “Livro no Sumario; FT no projesaun 2027: sumáriu CFP 2026–2027,

Dashboard 30 Provedoria dos Direitos Humanos e Justiça



Leitura: FT hosi 152 ba 180 (sa'e 28). Projesaun CFP 2027 US\$ 1.280.645,40; alokasaun MF ki'ik liu CFP ho US\$ 5.839,40. Proposta inklui 15 vaga prevista, ho kustus adisionál estimadu US\$ 68.954,40.

Fonte: dashboard fornecido no arkivu “Livro no Sumario; FT no projesaun 2027: sumáriu CFP 2026–2027,

Dashboard 31 Secretaria de Estado para a Igualdade e Inclusão-SEII



Dashboard 32 Serviço Nacional de Ambulâncias e Emergência Médica



Leitura: FT hosi 258 ba 277 (sa'e 19). Projesaun CFP 2027 US\$ 1.343.160,00; alokasaun MF ki'ik liu CFP ho US\$ 215.207,00. Alokasaun 2026 iha painel (US\$ 1.254.809) diverje hosi mapa (US\$ 1.036.227); presiza rekonsiliaaun.

Fonte: dashboard fornecido no arkivu "Livro no Sumario; FT no projesaun 2027: sumáriu CFP 2026–2027,

Dashboard 33 Serviço Nacional Inteligência (SNIE)



Leitura: FT hosi 149 ba 182 (sa'e 33). Projesaun CFP 2027 US\$ 812.415,00; alokaun MF aas liu CFP ho US\$ 571.438,00. Proposta inklui 36 vaga prevista, ho kustus adisionál estimadu US\$ 449.318,40. Alokaun 2026 iha painel (US\$ 2.300.425) diverje hosi mapa (US\$ 1.233.853); presiza rekonsiliaun.

Fonte: dashboard fornecido no arkivu “Livro no Sumario”; FT no projesaun 2027: sumáriu CFP 2026–2027,

Dashboard 34 Universidade Nacional de Timor-Leste

Leitura: FT hosi 1.082 ba 1.052 (tun 30). Projesaun CFP 2027 US\$ 11.424.891,84; alokasaun MF aas liu CFP ho US\$ 292.740,16.

Fonte: dashboard fornecido no arkivu “Livro no Sumario - FT no projesaun 2027:

