

Sumáriu Ezekutivu

Relatório Annual Monitorizasaun Pagamentu ne'e pública atu apresenta resultadu husi actividade monitorizasau no avaliasaun ba atividade pagamentu hotu ne'ebé Ministériu, Ajénsia Autónoma, no Munisípiu sira halo no mós kestaun ou problem hirak ne'ebé relasiona ho prosesu pagamentu, iha tinan fiskál 2018. Diresaun Nasional Pagamentu afirma katak kuantidade atividade pagamentu ne'ebé Ministériu, Ajénsia Autónoma, no Munisípiu kria kada fulan fulan bazeia ba Kuantidade tranzasaun ne'ebé sira halo. Númeru tranzasaun nebe iha depende mos ba volume atividade, programa no projeto sira ne'ebé instituisaun sira ne'e ezekuta. Instituisaun balu iha atividade, programa no projeto barak liu instituisaun sira seluk, depende ba tamanho institucional ida-idak no sira nia kompeténsia principal no mós sira nia prioridade estratéjiku. Konsekuentemente, total orsamentu ne'ebé aloka no gasto husi instituisaun ida-idak la hanesan. Wainhira Governu implementa rejime duodesimál iha tinan fiskál 2018, Atividade, programa no projeto balun tenke hapara temporariamente tamba rejime ida ne'e permite de'it Ministériu, Ajénsia Autónoma, no Munisípiu sira atu ezekuta 1/12 husi Orsamentu tinan uluk nian. Hanesan resultadu, kuantidade despeza pública iha tinan fiskál 2018 menus, nebe resulta totál número atividade pagamentu menus. Aleinde ne'e, instituisaun oin-oin sira kontinua enfrenta problema sira ne'ebé relasiona ho atividade pagamentu. Problema hirak ne'e mak hanesan devolusaun pedidu pagamentu, devolusaun instrumentu pagamentu, no adiantamentu ne'ebé exesivu. Relatório konfirma kausa ba problema hirak ne'e mak kontrolu internu ne'ebe fraku no erru umanu. Nune'e, ho publikasaun relatório ida ne'e, Diresaun Nasional Pagamentu laos deit halo monitorizasaun ba atividade pagamentu sira husi tinan fiskál 2018 maibe mós halo avaliasaun ba dezempeñu husi atividade pagamentu liu husi monitorizasaun ba problem sira ne'ebé asosia ho pagamentu atividade sira. Relatório mós apresenta rekomendasau balun ne'ebe bele ajuda instituisaun sira atu hadi'a atividade pagamentu no hadi'a estratéjia jestau risku nian.

Konteudu

Sumáriu Ezekutivu	1
Introdusaun	4
Kna'ar no Funsaun	8
Despeza Pública.....	8
A. Ezekusaun Orsamentál iha 2018	9
B. Pedidu pagamentu ne'ebé kria iha Tinan Fiskál 2018	11
1. Número no montante Pedidu Pagamentu nebe Liña Ministériu sira kria	12
2. Número no total montante Pedidu Pagamentu nebe Ajensia Autónomo sira kria	13
3. Número no total montante Pedidu Pagamentu nebe Municipiu sira kria.....	14
4. Número Pedidu pagamentu ne'ebé kria iha tinan fiskál tinan 2017.....	15
C. Instrumentu pagamentu ne'ebé emitidu iha tinan fiskál 2018.....	17
1. Total Numéro No Montante Instrument Pagamentu Nebe Liña Ministériu Sira Emite Iha Tinan Fiskal 2018	19
2. Total Numéro No Montante Instrument Pagamentu Nebe Ajensia Autonoma Sira Emite Iha Tinan Fiskal 2018	20
3. Total Numéro No Montante Instrument Pagamentu Nebe Munisipiu Sira Emite Iha Tinan Fiskal 2018.....	20
4. Instrumentu pagamentu ne'ebé emitidu iha tinan fiskál tinan 2017	20
D. Prosesamentu saláriu no variasaun ba prosesamentu saláriu.....	21
1. Total Número Variasaun Payroll Ba Funcionáriu Permanente Iha 2018	22
2. Total Número Variasaun Payroll ba funcionáriu permanente iha 2017.....	23
3. Total Número Variasaun Payroll ba funcionáriu kazuál iha 2018	23
4. Total Número Variasaun Payroll ba funcionáriu kazuál iha tinan 2017	24
5. Sumáriu Variasaun Prosesamentu Saláriu (Funcionáriu Permanente no Kazuál)	25
6. Eis-Titulares.....	26
7. Sumáriu husi Prosesamentu saláriu husi Janeiru to'o fulan Dezembru (Inklui fulan 13) 2018	26
E. Benefísiu sosiál	26
1. Pagamentu Benefísiu Sosiál ba Veteranu sira.....	27
2. Benefísiu Sosiál ba Funcionáriu Públiku ne'ebé reformadu.....	27
3. Sumáriu husi benefísiu sosiál ba tinan fiskál 2018.....	28
F. Pagamentu Adiantamento iha tinan fiskál 2018	28
1. Sumario Pagamentu Adiantamento – Liña Ministériu sira	29
2. Sumario Pagamentu Adiantamento – Ajénsia Autónoma sira.....	30
3. Sumario Pagamentu Adiantamento – Munisípiu sira	30

4.	Sumario pagamentu adiantamento husi Embaixada Timor-Leste iha rai liur	30
5.	Pagamentu Adiantamento iha tinan fiskál 2017.....	32
G.	Problema no Preokupasaun	32
1.	Devolusaun Pedidu pagamentu iha tinan fiskál 2018	33
2.	Pedidu pagamentu devolvidu iha tinan fiskál 2017	35
3.	Instrumentu pagamentu devolvidu iha tinan fiskál 2018	35
4.	Instrumentu pagamentu devolvidu iha tinan fiskál 2017	36
5.	Adiantamento pendente.....	36
H.	Estratéjia jestaun risku.....	39
	Konkluzaun	41

Introdusaun

Em jerál, Total númeru husi despeza públiku iha tendénsia atu aumenta fulan-fulan tamba Ministériu, Ajénsia Autónoma, no Munisípiu sira comprometido atu ezekuta atividade lubuk kada fulan-fulan hanesan descreve ona iha sira nia plano anual. Total orsamentu ne'ebé instituisaun hirak ne'e intensionalmente atu gasta mós diferente bazeia ba dimensaun no kuantidade husi gasto público sira ne'ebé sira sei ezekuta kada fulan-fulan. Tamba ida ne'e númeru totál husi atividade pagamentu no total orsamentu gasta iha tendénsia atu aumenta kada fulan.

Hosi Janeiru to'o Setembru 2018, governu implementa rejime duodecimal tamba orsamentu jerál Estadu la tama iha vigór iha inisiu tinan fiskál 2018. Tuir rejime ida ne'e, Ministériu, Ajénsia Autónoma, no Munisípiu sira iha de'it autorizasaun atu gasta 1/12 husi orsamentu temporáriu ba dotasaun orsamentu ida-idak (Saláriu no Vensimentu, beins no servisu, kapítál dezenvolvimentu no transferénsia pública, nst.).¹ Atividade, programa no projeto barak ho natureza kapital tenke hapara temporáriu. Kuandu total quantidade husi atividade menus, total gasto pubbliku mos menus. Konsekuentemente, total quantidade husi gasto pubbliku no total orsamentu exekuta tu'un, significa persentajem ezekusaun hosi Janeiru to'o Setembru 2018 menus. Maibé, husi fulan Outubru to'o Dezembru 2018, total numero atividade pagamentu hahu a'as tamba prosessu pagamentu lao normal bainhira Governu promulga orsamentu jerál Estadu Nian ba tinan fiskál 2018 iha fulan Outubru. Ida ne'e resulta total orsamentu ne'ebé exekuta iha fulan Outobro to Dezembru 2018 a'as.

Diresaun Nasional Pagamentu afirma tan katak durante prosesu pagamentu lao, Liña Ministériu, Ajénsia Autónoma, no Munisípiu balun kontinua hasoru problema nebe assosiadu ou relasiona ho atividade pagamentu nian. Problema hirak ne'e mak hanesan devolusaun pedidu pagamentu, devolusaun instrumentu pagamentu, no *outstanding* adiantamento ne'ebé exesivu. Tuir Diresaun Nasional Pagamentu nia observasaun, problema hirak ne'e akontese tamba failansu iha kontrole internu, Kapasidade rekursus humanos nebe limite, no sistema mos sai hanesan faktor ida ne'ebé halo problema hirak ne'e aumenta.

Objetivu prinsipál husi publikasaun Relatório Anuál Monitorizasaun Pagamentu nian mak atu monitoriza no avalia dezempeñhu husi atividade pagamentu, no halao avaliaasaun konaba total orsamentu ne'ebé ezekuta durante período rejime duodesimál no periodu orsamentu jerál Estadu ba tinan fiskal 2018. Atu bele monitoriza no avalia dezempeñu husi atividade pagamentu iha 2018, relatóriu ne'e laos deit apresenta informasaun kona-ba atividade pagamentu sira, maibé mós identifika no analiza kestaun sira ne'ebé relasiona ho atividade pagamentu. Tamba ne'e,

¹ Repúblika Demokrática de Timor-Leste, *Budget and Financial Management Act no.13/2009*, Timor-Leste, 2009.

Metodolojikamente, relatório ne'e sei apresenta informasaun kona ba ezekusaun orsamentál, pedidu pagamentu, instrumentu pagamentu, pagamentu ba benefísiu sosiál, prosesamentu saláriu no variasaun payroll, no sumariu husi adiantamento. Relatori ne'e mos sei hatudu iha seksaun ketak ida informasaun sira kona-ba problema devolusaun pedido pagamentu, devolusaun instrumentu pagamentu, no **Outstanding** Pagamentu adiantamento ne'ebé a'as. Aleinde ne'e, relatório ne'e mós apresenta informasaun kona-ba atividade pagamentu iha tinan fiskál 2017 hodi nune'e bele fasilita mos Diresaun Nasional Pagamentu atu halo avaliaisaun ba desempenho husi atividade pagamentu durante tinan fiscal 2018.

A. Ezekusaun Orsamentu

Normalmente, totál orsamentu ne'ebe aloka ba kada Ministériu, Ajénsia Autónoma no Munisípiu bazeia ba número atividade no programa hirak nebe sira sei realiza durante tinan fiscal, no alokasaun orsamentu mos sei halo bazei ba natureza husi atividade hirak ne'e no mós bazei ba sira ida idak nian prioridade estratéjiku sira. Kada fulan Ministériu, Ajénsia Autónoma, no Munisípiu sira ezekuta orsamentu jerál atu finansia sira-nia atividade, programa no projeto sira.

Tuir kontrolu estratéjiku ne'ebé Diresaun-Jerál Tezouru estabelese ona, orsamentu jerál Estadu ne'e ezekutadu bazeia ba kada kategoria dotaiaun orsamentais hanesan: saláriu no vensimentu, beins no servisu, kapitál menór, kapitál dezenvolvimentu, transferénsia pública no kontijénsia.

Dekretu- Governu Konaba ezekusaun Orsamentu Estadu mak instrumentu legal ne'ebe deskreve prosedimentu no guia processo ezekusaun orsamentu kada kategoria.

Hosi Janeiru to'o Setembru 2018, instituisaun pública sira ezekuta orsamentu duodesimál atu finansia sira-nia atividade. Tamba ne'e, total orsamentu ne'ebe ezekuta durante fulan sia nia persentajen tun. Maibé, iha fulan Outubru to'o Dezembru 2018, total orsamentu ezekuta sae wainhira orsamentu jerál Estadu nian ba tinan fiskal 2018 hetan promulgasaun iha fulan Outobro 2018.

B. Pedidu Pagamentu

Ministerio, Ajencia Autonoma, no Município sira prepara pedidu Pagamentu bazeia ba número tranzasaun ne'ebe sira halo kada fulan. Se Karik número tranzasaun aumenta, número pedidu pagamentu mós aumenta, no vice-versa.

Wainhira governu depende ba orsamentu duodesimál iha tinan fiskál 2018 (Janeiru to'o fulan Setembru), pedidu pagamentu nia quantidade tu'un tumba orsamentu nebe execute limite tebes. Atividade, Programa no Projeto sira balu ho natureza kapitál la bele ezekuta. Governu requere atu instituisaun sira prioritiza deit ba despezas sira ne'ebe konsideradu importante no urgente. Maibe,

Wainhira orsamentu jerál Estadu hetan promulgasau iha Outobro, Kuantidade husi pedidu pagamentu nebe produz iha husi fulan Outobro to Dezembro sai a'as.

Durante prosessa pagamentu, pedidu pagamentu balun tenke haruka fila fali ba ministériu, Ajénsia Autónoma, no Munisípiu sira husi **Back Offices** tamba **Coding Block** sala, dokumentu la kompletu, montante la loos, **Vendor** la loos, taxa la koa, inklui pedidu pagamentu ne'ebé la tuir lei/la validu. Falta kontrolu internu no erru umanu sai hanesan kauza prinsipál ba kestaun ida ne'e.

Númeru pedidu pagamentu ne'ebé haruka fila iha 2018 ki'ik liu duke iha tinan 2017, no ida ne'e signifika katak iha ona progresu ne'ebe diak iha prosesamentu ba pedidu pagamentu.

C. Instrumentu pagamentu

Liña Ministeriu, Ajencia Autonomo, no Municipio sira prepara Instrumentu pagamentu sira no transfere instrumentu hirak ne'e ba Banku Sentral Timor-Leste atu inicia transferénsia fundus husi konta Governu nian iha Banku Sentral Timor-Leste ba beneficiáriu sira nia konta iha banku komersiál sira.

Normalmente, instrumentu pagamentu ida reprezenta pedido pagamentu ida, exetu ba pagamentu saláriu no vensimentu ne'ebé prosesa iha departamentu **payroll**. Tan ne'e, se karik total numero pedidu pagamentu a'as, total numero instrumentu pagamentu mós a'as, no vise-versa.

Diresaun Nasional Pagamentu observa katak fulan fulan número instrumentu pagamentu menus liu número pedidu pagamentu. Diresaun Nasaun Pagamentu esplika katak razaun prinsipál ba variasaun ida ne'e mak fulan fulan iha pedidu pagamentu balu ne'ebé la konsege resolve ho razaun hanesan dokumentu sira la kompletu, **Coding Block** la loos, no irregularidade seluk. Normalmente, pedidu pagamentu ne'ebe la konsege processa sei prosesa fali iha períodu tuir mai. Tamba ida ne'e, Numero instrumento pagamentu dalaruma menus liu número pedido pagamentu. Iha fulan Novemburu no Dezemburu 2018, número husi instrumentu pagamentu sa'e. Diresaun Nasional Pagamentu esplika katak movimentu ida ne'e mosu tamba instituisaun pública sira la'ós prosesa deit pedidu pagamentu husi fulan Novemburu no Dezemburu maibé sira mós prosesa pedidu pagamentu hirak ne'ebé la konsege resolve durante periodu duodecimal.

Diresaun Nasional Pagamentu mos observa tan katak kada fulan iha instrumentu pagamentu balu ne'ebé hetan devolusaun husi Banku Sentral no banku komersiál tamba **Vendor** sala, konta banku la loos, IBAN no **Swift Code** la loos, konta banku ne'ebé taka ona, enderesu la loos, no deskrisaun pagamentu la klaru.

En-jerál, total numero instrumentu pagamentu emitidu iha tinan fiskal 2018 ki'ik liu totál instrumentu pagamentu emitidu iha tinan fiscal 2017. Rasaun principal ba mundansa ida ne'e mak

implementasaun regime duodecimal durante fulan 9 nia laran, nebe resulta actividade pagamentu barak hetan hetan restrisaun.

D. Prosesamentu saláriu no variasaun payroll

Normalmente, Pagamentu ba saláriu no vensimentu ne'ebé prosesa husi departamento Payroll la dun iha mudança boot se karik departamento la simu informasaun ruma konaba variasaun payrol ne'ebe notifica husi Komisaun Funsaun Pública no Ministériu, Ajénsia Autónomo, no Munisípiu sira ne'ebé relevante. Kuantidade husi variasaun Payrol ne'ebe Departamentu Payroll simu diferente kada fulan bazei ba informasaun konaba variasaun payrol ne'ebe Komisaun Funsaun Pública no instituisaun pública sira hato'o.

Mudança iha variasaun payroll afekta mos ba montanta ne'ebe aloka atu selu saláriu no vensimentu. Aleinde ne'e, departamentu Payroll mos prosesa pagamentu saláriu no vensimentu ba período desimu terceiru.

E. Benefísiu Sosiál

Transferensia Benefísiu sosiál no Pensaun ba Veteranu no Funsionáriu Reformadu sira halo kada fulan fulan, ba invalidu no deficiente sira kada fulan ne'en, no bolsa ba Veteranu nia oan no Bolsa-da-mãe ne'e hetan transferênciia tinan ida dala ida. Informasaun hotu-hotu kona-ba pagamentu ba benefísiu sosiál mai hosi Ministériu Solidaridade Sosial no Inklusaun.

F. Pagamentu Adiantamentu

Transferênciia Pagamentu adiantamentu ba Ministériu, ajénsia Autónoma, no Munisípiu sira halo ho objectivu atu apoia sira-nia servisu público, programa na atividade espesífiku sira. Total montante Adiantamentu iha tinan fiskál 2018 menus liu totál montante adiantamentu iha tinan 2017 tampa iha tinan fiscal 2018, governo implemta regime duodécimo. Total montante adiantamentu ne'ebé transfere ba ministériu, ajénsia Autónoma, no Munisípiu sira iha 2018 hamutuk millaun 53; maibé, iha tinan 2017, montante adiantamentu hamutuk miliaun 55.78.

Strukturalmente, Relatório ne'e apresenta informasaun hanesan tuir mai ne'e:

- A. Kna'ar no Fusaun
- B. Ezekusaun orsamentál
- C. Pedidu Pagamentu ne'ebé kria
- D. Instrumentu Pagamentu
- E. Prosesamentu saláriu no variasaun prosesamentu saláriu
- F. Benefísiu Sosiál
- G. Adiantamentu pagamentu

H. Problema no preokupasaun

Kna'ar no Funsaun²

Regra no regulamentu ba jestaun orsamentu jerál Estadu Nian define iha Lei Orsamentu no Jestaun Finanseiru n.º 13/2009.³ Ministériu Finansas hanesan órgaun governu ne'ebé hetan autorizasaun atu halo jestaun ba Orsamentu Estadu nian tuir Lei orsamentu, Dekretu Lei ezekusaun orsamentál no Regulamentu ba Dotasaun sira. Ministeriu finanças asegura katak Governu nia recurso tenke alokadu tuir prioridade sira ne'ebé estratéjiku no iha dalan nebe ekonómiku, eficiente no efetivu. Aleinde ne'e, Ministerio finanças mos iha kompeténsia hanesan delega husi lei atu dezeña política kona-ba Ezekusaun orsamentu, planeamentu finanseiru no Monitorizasaun, promove transparénsia no responsabilizasaun iha ezekusaun orsamentu jerál Estadu nian.⁴ Atu kumpre objetivu sira ne'ebé define ona iha ninia Planu Estratégiku Dezenvolvimentu, ministériu finansas estrutura ninia kna'ar no funsaun ba departamento oin-oin. Departamentu prinsipál ministériu finansas nian ida mak Diresaun-Jerál Tezouru.

Diresaun-jerál Tezouru mak ajénsia husi Ministériu finansas ne'ebé iha devér atu hala'o servisu Ministériu Finansas nian, kona-ba jestaun ba dívida pública no pagamentu ba despeza público hotu-hotu.⁵ Atu bele halo jestaun di'ak ba governu nia rekursu, Diresaun-Jerál Tezouru iha Departamentu haat; ne'e mak hanesan, Diresaun Nasional Kontabilidade no Regulamentu Finanseiru, Departamentu husi Diresaun Nasional Pagamentu nian, no Diresaun Nasional husi deskonsentrasaun Finanseira. Diresaun Nasional Pagamentu mak ajénsia ida husi Diresaun Jerál Tezouru ne'ebé iha responsabilidade atu halo pagamentu ba despeza público hotu-hotu, hodi estabelese fundu espesiál ne'ebé hetan ona autorizasaun hosi Ministériu Finansas, no servisu seluk ne'ebé hetan dezignasaun hosi Lei.

Despeza Pública

Kada tinan, governu aprova plano orsamentu ne'ebé descreve informasaun hotu konaba despeza pubblica hotu ne'ebe sei halo no reseita ne'ebé sei simu durante tinan fiskál ida nia laran. Despeza pubblica ne'ebé autorizadu iha Plano orsamentu fahe ba kategoria oin-oin hanesan saláriu no vensimentu, Bens no servisu, Kapitál menór, Kapitál no dezenvolvimentu, Transferénsia pública no

² República Democrática de Timor Leste, *Diploma Ministerial no.35/2014 de 19 de Novembro; Estatuto Orgânico da Direcção-Geral do Tesouro*, Timor Leste.

³ República Democrática de Timor Leste, *Budget and Financial Management Act no.13/2009*, Timor-Leste, 2009.

⁴ República Democrática de Timor Leste, *Decree Law No.6/2015 of 11 March; Organic Law of the VI Constitutional Government*, Timor Leste, 2015, p.15.

⁵ República Democrática de Timor Leste, *Diploma Ministerial no.35/2014 de 19 de Novembro; Estatuto Orgânico da Direcção-Geral do Tesouro*, Timor Leste, 2014.

orsamentu kontinjénsia. Normalmente, actividade pagamentu sira ne'ebe Ministeriu, Ajencia Autonomu, no municíprio sira halo refere ba categoria hira ne'e.

Atu asegura dixiplina kona-ba ezekusaun orsamentu jeral, ministériu finansas emite Dekretu-Lei Governu nian kona-ba Ezekusaun Orsamentu hodi fornese ministério, ajencia autonomou, no município sira procedimento necessário sira atu executa orsamentu jeral. Diresaun-Jerál Tezouru mos emite Notifikasi saun Autorizasaun Despeza ne'ebé fó sai estimativa persentajen husi orsamentu ne'ebé aloka ba kada categoria despeza nian.

Em geral, process pagamentu hotu kompostu husi etapa importante haat. Etapa hirak mak hanesan Autorizasaun Komitmentu, procesesamentu pedidu pagamentu, emisaun instrumentu pagamentu, no pagamentu final. Maibe, relatório ida ne'e sei foka liu konaba prosesamentu pedidu pagamentu no emissaun instrumentu pagamentu. Ministériu, ajénsia autónoma sira, no munisípiu sira hotu presiza kumpri procedimento hotu ne'ebe descreve ona iha Dekretu-Lei no regulamento finanseiru wainhira prosesu pagamentu. Processo pagamentu sei la hetan authorizasaun se Karik processo ne'e la lao tuir lei no regulamento sira ne'ebe estabele ona.

A. Ezekusaun Orsamentál iha 2018

Em Jerál, Orsamentu jerál Estadu ne'e ezekutadu bazei aba categoria dotasaun sira hanesan Saláriu no vensimentu, Bens no servisu, Kapitál menór, Kapitál no dezenvolvimentu, no Transferénsia pública. Persentajem husi Rekursu finanseiru ne'ebé aloka ba kada categoria hirak-ne'e mos la hanesan no disponívelizado bazeia ba kada ministériu, Ajénsia Autónoma no Munisípiu nia objetivu; hanesan define ona iha sira nian planu anuál. Baze jurídiku ba ezekusaun orsamentu jerál Estadu nian mak Dekretu-Lei Governu kona-ba ezekusaun Orsamentál, ne'ebé hakerek ho detalle prosedimentu hotu ne'ebé necessario ba ezekusaun orsamentu jerál Estadu ba kada categoria.

Tabela no gráfico iha kraik hatudu sumáriu husi total ezekusaun orsamentu ne'ebé Ministériu, Ajénsia Autónoma, no Munisípiu sira executa fulan-fulan durante tinan fiskál 2018. Diresaun Nasional Pagamentu afirma katak total orsamentu ne'ebé Ministerio sira ezekuta aas liu total orsamentu ne'ebe Ajénsia Autónoma no Munisípiu sira ezekuta tambá sira ezekuta volume atividade, programa no projeto ne'ebe barak liu duke Ajénsia Autónoma no Munisípiu sira ezekuta.

Husi Janeiru to'o Setembru 2018, total orsamentu ne'ebé Ministériu, Ajénsia Autónoma no Munisípiu sira ezekuta menus husi USD millaun 55. Maibe, husi Outubru to'o Dezembru 2018 totál orsamentu ne'ebé ezekuta liu millaun 100. Rejime duodesimál konisideradu hanesan kauza ezekusaun orsamentál tu'un iha período fulan sia dahuluk (Janeiro to Setembro) tampa rejime ne'e autoriza de'it

istituisaun sira atu ezekuta 1/12 husi orsamentu jeral dahuluk iha kada fulan⁶. Pagamentu ba despesa kapital sira hetan restriksaun; kosekuentamente aktividade boot sira labele ezekuta. Maibe, hafoin promulgasaun ba orsamentu jerál Estadu nian iha fulan-Outubru 2018, totál orsamentu ne'ebe ezekuta hahú aumenta iha fulan Outubru, Novembru no Dezembru.

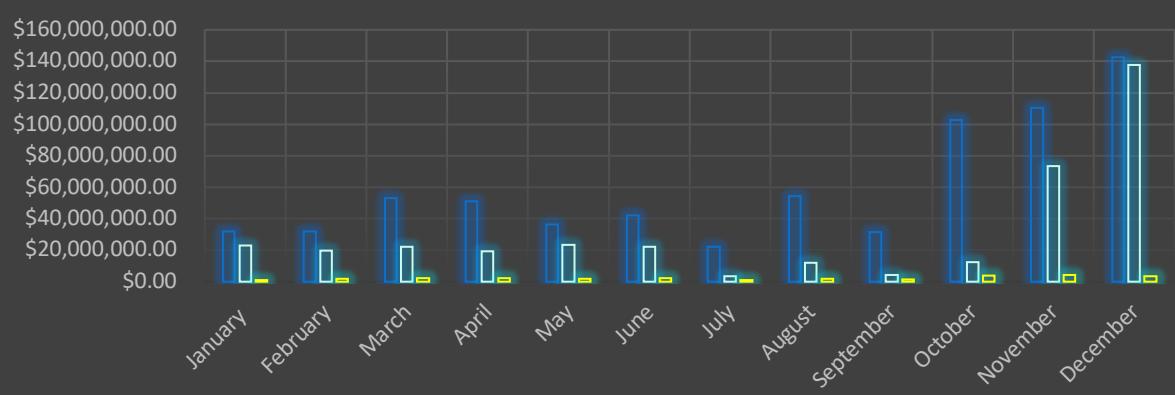
Iha Períodu Jullu 2018 totál orsamentu ne'ebe ezekuta tun maka'as ba millaun 21, montante ida ne'e ki'ik liu total orsamentu ne'ebé ezekuta iha períodu seluk. Mudança Ida-ne'e akontese tamba iha períodu Jullu 2018, Vise Ministra finanças hasai karta instrusaun ida (No. 24/VII/GVM-MF/2018-07) ho objetivu atu halo restrisaun ba atividade pagamentu hotu. Instituisaun públiku sira iha hetan autorizasaun atu uza orsamentu duodecimal hodi selu de'it saláriu no vensimentu, Idosos no invalidos, ba veteranu sira, despeza médica, servisu profisionál, despeza combustivel, adiantamento ba embaixada no despeza seluk ne'ebé nesesáriu.

SUMÁRIU EZEKUSAUN ORSAMENTÁL TINAN FISKAL 2018

FULAN	MINISTÉRIU	AJÉNSIA AUTÓNOMA	MUNISIPIU SIRA
JANEIRU	\$31,801,622.43	\$22,970,158.68	\$968,745.95
FEVEREIRU	\$31,801,622.43	\$19,916,241.99	\$1,863,473.05
MARSU	\$52,955,241.54	\$22,320,749.17	\$2,229,337.59
ABRIL	\$50,917,843.57	\$19,350,370.89	\$2,143,726.04
MAIU	\$36,229,793.24	\$23,376,865.16	\$1,795,374.33
JUÑU	\$42,283,412.90	\$22,158,445.89	\$2,189,468.34
JULLU	\$21,984,331.00	\$3,321,669.00	\$1,005,334.00
AGOSTU	\$54,263,737.46	\$12,020,148.49	\$1,860,188.05
SETEMBRU	\$31,609,407.00	\$4,437,985.69	\$1,480,079.00
OUTUBRO	\$102,682,867.07	\$12,409,097.53	\$3,764,807.32
NOVEMBRU	\$110,605,006.96	\$73,279,583.83	\$4,243,038.53
DEZEMBRU	\$142,528,622.64	\$137,781,547.00	\$3,294,745.00
TOTÁL	\$709,663,508.24	\$373,342,863.32	\$26,838,317.20

THE SUMMARY OF BUDGET EXECUTION in 2018

□ Line ministries □ Autonomous agencies □ Municipalities



⁶ Repúblika Demokrática Timor-Leste, *Budget and Financial Management Law no. 13/2009 October 21.*

B. Pedidu pagamentu ne'ebé kria iha Tinan Fiskál 2018

Prosesamentu pedidu pagamentu mak atividade prinsipál ida ne'ebe importante iha prosesu pagamentu ba despeza pública sira. Molok Ministeriu, Ajensia Autonomu, no munisípiu prepare pedidu pagamentu, sira tenke garante katak sira iha orsamentu suficiente iha kada kategoria dotasaun atu selu despeza hirak ne'ebe sira komite ona atu selu. Sira tenke garante katak tranjaksau ne'ebe sira atu selu ho orsamentu estadu nian tenke validu no halo tuir lei no regulamento ne'ebe existe ona, significa tenke iha documentu ne'ebe kompletu. Pedidu pagamentu sira tenke hetan approvasaun husi Autoridade maximu kada instituisaun ne'ebe prepara pedidu hirak ne'e.

Normalmente, Formatu pedidu pagamentu descreve detalhe kona-ba pagamentu ida; hanesan loron pagamentu, detalle husi compra, tipu pagamentu, objetivu husi pagamentu, no montante ne'ebé atu selu, no bazeia ba ezipénsia legál, pedidu pagamentu tenke submete ho dokumentu necessário sira.

Ministériu, Ajénsia Autónoma, no Munisípiu sira prepara kada pedidu pagamentu ba kada despeza pública, exetu ba pagamentu saláriu no vensimentu sira ne'ebé prosesa husi Departamento Payrol. Ministériu sira prepara pedidu pagamentu no haruka ba Diresaun Nasional Pagamentu atu process pagamentu; Maibe, Ajénsia Autónoma no Munisípiu sira iha rasik responsabilidade legál atu kria pedidu pagamentu no halo pagamentu. Pedidu pagamentu hotu sei submete ba **Back offices**, no sira sei prepara instrumentu pagamentu ba pedidu pagamentu ida idak.

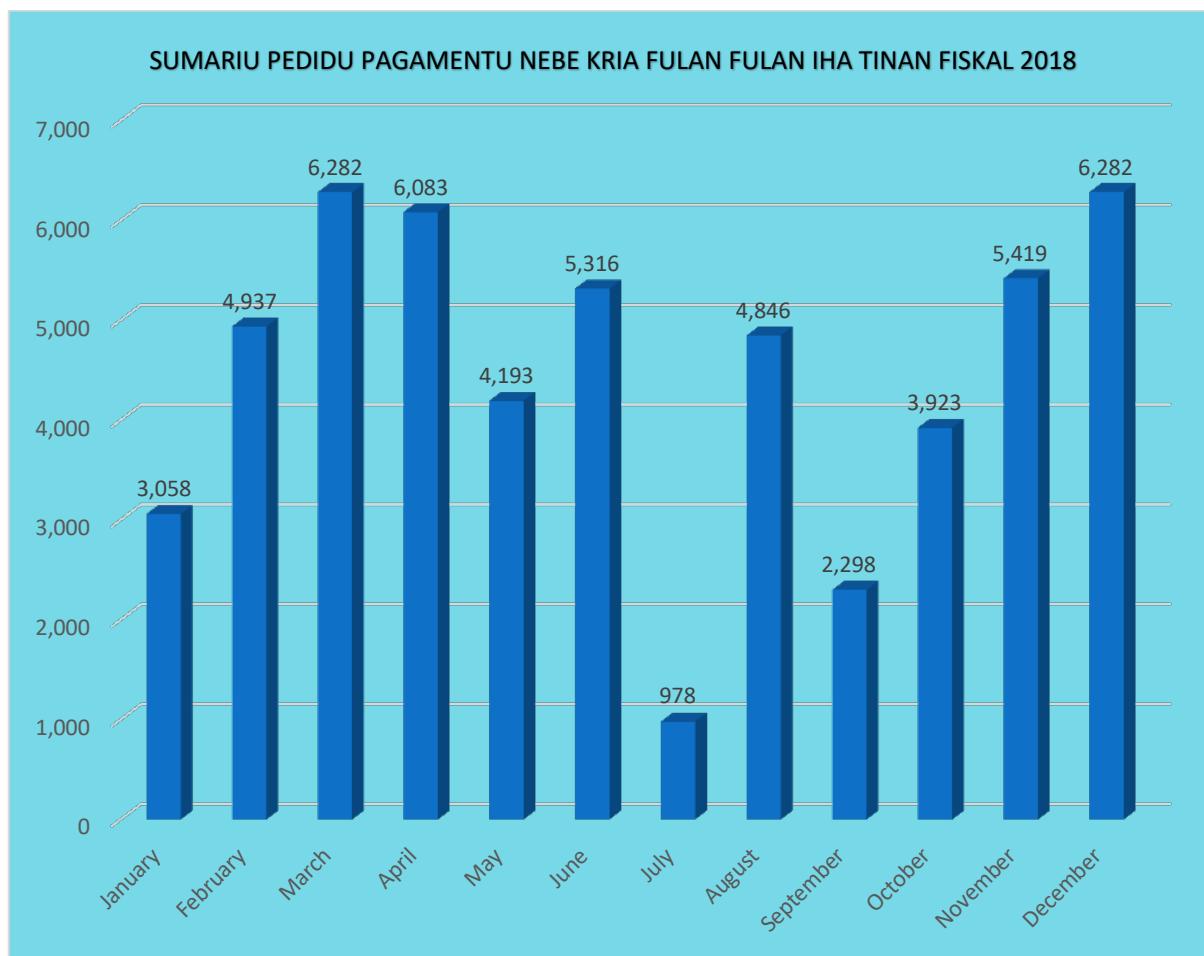
Total Númeru pedidu pagamentu ne'ebé kria iha tinan fiskál 2018 kada fulan diferente bazeia ba total número tranzasaun nebe ministériu, ajénsia autónoma, no munisípiu sira halo. Tan ne'e, kuandu número tranzasaun aumenta, número pedidu pagamentu mós aumenta, no vise-versa. Total montante pedidu pagamentu ida-idak mós diferente bazeia ba dimensaun no tipu despeza pública ida-idak.

Tabela hirak iha kraik apresenta Informasaun kona-ba pedidu pagamentu ne'ebé ministériu, Ajénsia Autónoma no Munisípiu kria iha tinan fiskál 2018 no tinan fiskál 2017.

SUMÁRIU HUSI PEDIDU PAGAMENTU NE'EBÉ KRIA HUSI MINISTÉRIU, AJÉNSIA AUTÓNOMA NO MUNISÍPIU AKUMULADO IHA TINAN FISKA 2018

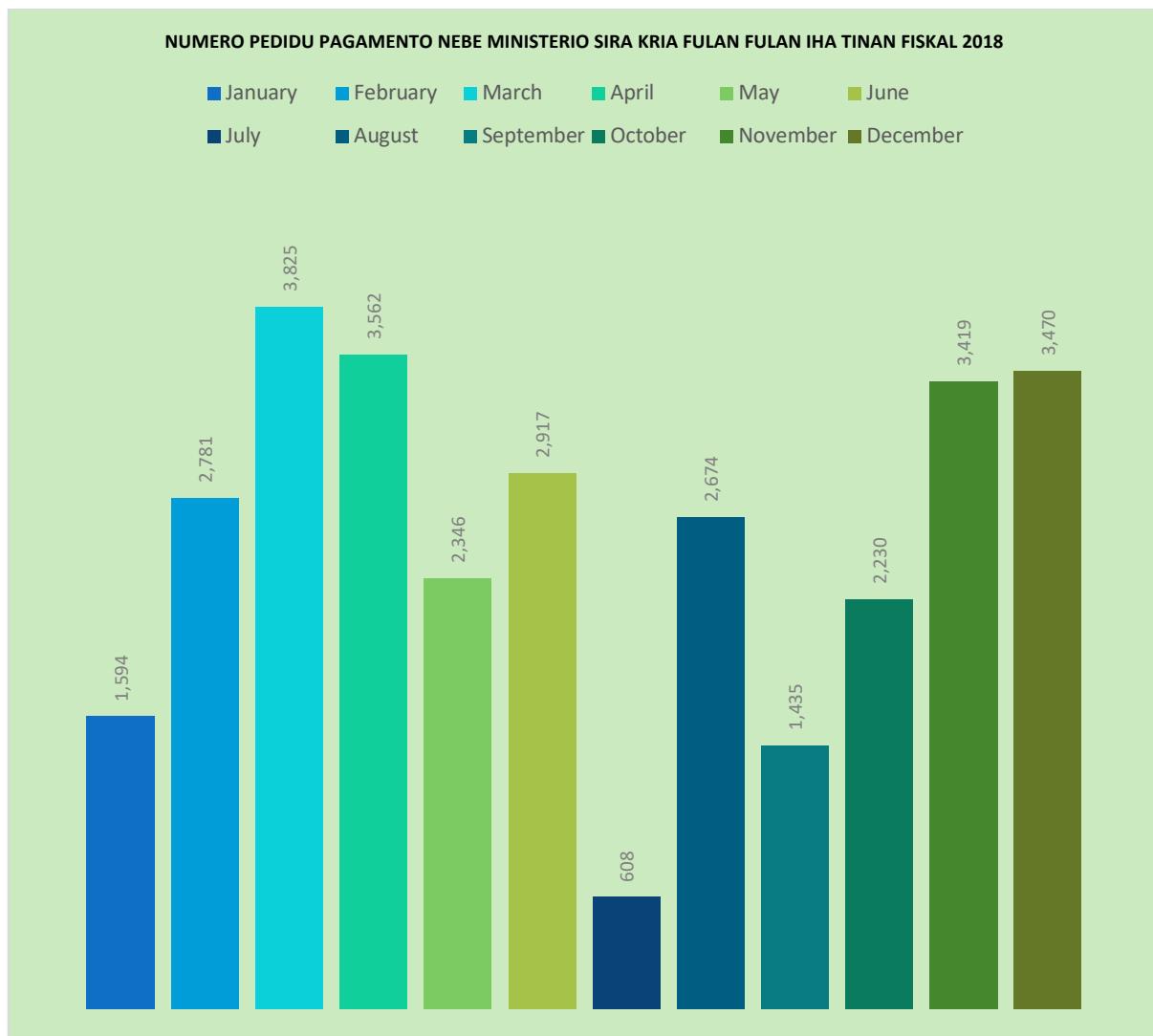
FULAN	ATUÁL		AKUMULADO (YTD)	
	No. husi PRT kria	Valór husi PRT kria	No. husi PRT kria	Valór husi PRT kria
JANEIRU	3,058	\$44,544,125	3,058	\$44,544,125
FEVEREIRU	4,937	\$55,863,637	7,995	\$100,407,762
MARSU	6,282	\$68,316,441	14,277	\$168,724,203
ABRIL	6,083	\$60,260,100	20,360	\$228,984,303
MAIU	4,193	\$48,396,793	24,553	\$277,381,096
JUÑU	5,316	\$52,760,236	29,869	\$330,141,332
JULLU	978	\$13,588,077	30,847	\$343,729,409
AGOSTU	4,846	\$53,978,601	35,693	\$397,708,010

SETEMBRU	2,298	\$21,904,305	37,991	\$419,612,315
OUTUBRO	3,923	\$112,167,033	41,914	\$531,779,348
NOVEMBRU	5,419	\$138,346,291	47,333	\$670,125,639
DEZEMBRU	6,282	\$237,815,283	53,615	\$907,940,922
TOTÁL	53,615	\$907,940,922	107,230	\$1,815,881,844



1. Número no montante Pedidu Pagamentu nebe Liña Ministériu sira kria

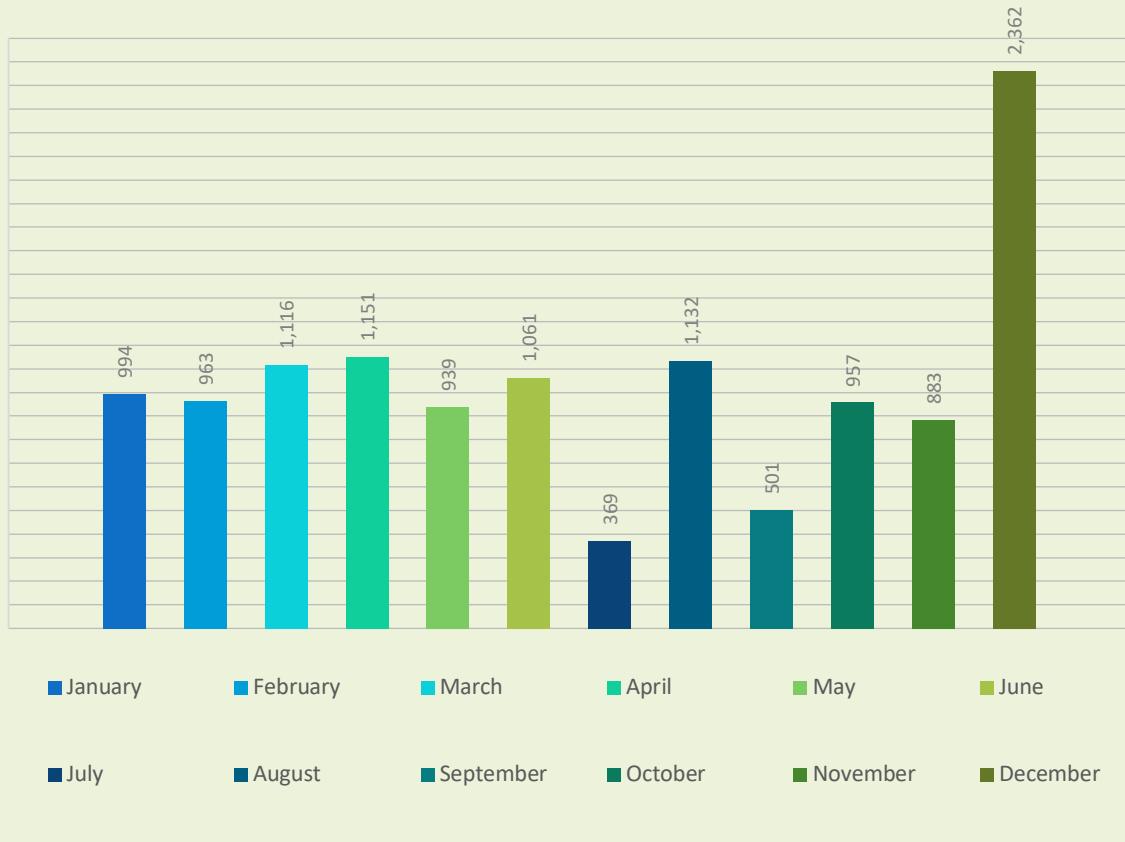
SUMÁRIU HUSI PEDIDU PAGAMENTU NE'EBÉ KRIA HUSI MINISTÉRIU SIRA AKUMULADU IHA TINAN FISKAL 2018				
FULAN	ATUÁL		ACUMULADO (YTD)	
	No. husi PRT kria	Valór husi PRT kria	No. husi PRT kria	Valór husi PRT kria
JANEIRU	1,594	\$23,362,221	1,594	\$23,362,221
FEVEREIRU	2,781	\$37,023,567	4,375	\$60,385,788
MARSU	3,825	\$43,429,870	8,200	\$103,815,658
ABRIL	3,562	\$39,090,102	11,762	\$142,905,760
MAIU	2,346	\$26,893,066	14,108	\$169,798,826
JUÑU	2,917	\$29,303,534	17,025	\$199,102,360
JULLU	608	\$12,970,976	17,633	\$212,073,336
AGOSTU	2,674	\$44,537,246	20,307	\$256,610,582
SETEMBRU	1,435	\$19,504,761	21,742	\$276,115,343
OUTUBRO	2,230	\$98,526,616	23,972	\$374,641,959
NOVEMBRU	3,419	\$102,779,789	27,391	\$477,421,748
DEZEMBRU	3,470	\$109,800,599	30,861	\$587,222,347
TOTAL	30,861	\$587,222,347	198,970	\$2,883,455,928



2. Número no total montante Pedido Pagamentu nebe Ajensia Autónomo sira kria

SUMÁRIU HUSI PEDIDU PAGAMENTU NE'EBÉ AJÉNSIA AUTÓNOMA KRIA AKUMULADU IHA TINAN FISKAL 2018				
FULAN	ATUÁL		TINAN TO'O AGORA	
	NO. HUSI PRT KRIA	VALÓR HUSI PRT KRIA	NO. HUSI PRT KRIA	VALÓR HUSI PRT KRIA
JANEIRU	994	\$20,712,268	994	\$20,712,268
FEVEREIRU	963	\$17,777,693	1,957	\$38,489,961
MARSU	1,116	\$23,370,020	3,073	\$61,859,981
ABRIL	1,151	\$19,895,387	4,224	\$81,755,368
MAIU	939	\$20,616,850	5,163	\$102,372,218
JUÑU	1,061	\$22,199,505	6,224	\$124,571,723
JULLU	369	\$613,601	6,593	\$125,185,324
AGOSTU	1,132	\$8,279,870	7,725	\$133,465,194
SETEMBRU	501	\$1,963,838	8,226	\$135,429,032
OUTUBRO	957	\$11,020,476	9,183	\$146,449,508
NOVEMBRU	883	\$32,319,930	10,066	\$178,769,438
DEZEMBRU	2,362	\$126,326,345	12,428	\$305,095,783
TOTÁL	12,428	\$305,095,783	75,856	\$1,454,155,798

**NUMERO PEDIDU PAGAMENTO NEBE AJENSIJA AUTONOMA SIRA KRIA FULAN FULAN IHA
TINAN FISKAL 2018**

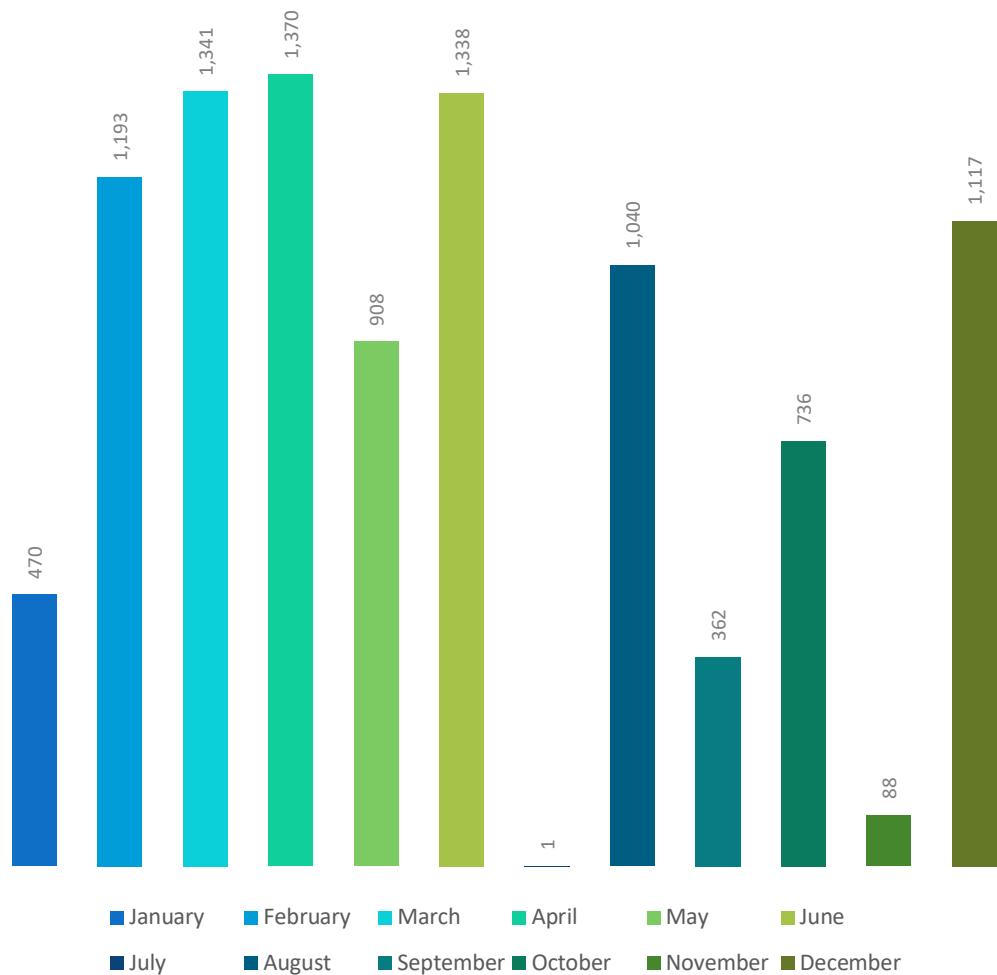


3. Número no total montante Pedidu Pagamentu nebe Municipiu sira kria

**SUMÁRIU HUSI PEDIDU PAGAMENTU NE'EBÉ MUNICIPIU SIRA KRIA
AKUMULADU IHA TINAN FISKAL 2018**

FULAN	ATUÁL		TINAN TO'O AGORA	
	NO. HUSI PRT KRIA	VALÓR HUSI PRT KRIA	NO. HUSI PRT KRIA	VALÓR HUSI PRT KRIA
JANEIRU	470	\$469,635	470	\$469,635
FEVEREIRU	1,193	\$1,062,378	1,663	\$1,532,013
MARSU	1,341	\$1,516,552	3,004	\$3,048,565
ABRIL	1,370	\$1,274,610	4,374	\$4,323,175
MAIU	908	\$886,877	5,282	\$5,210,052
JUÑU	1,338	\$1,257,197	6,620	\$6,467,249
JULLU	1	\$3,500	6,621	\$6,470,749
AGOSTU	1,040	\$1,161,486	7,661	\$7,632,234
SETEMBRU	362	\$435,707	8,023	\$8,067,941
OUTUBRO	736	\$2,619,941	8,759	\$10,687,882
NOVEMBRU	88	\$449,587	8,847	\$11,137,470
DEZEMBRU	1,117	3,246,572	9,876	13,934,454
TOTÁL	9,297	\$12,825,808	61,324	\$77,872,773

NUMERO PEDIDU PAGAMENTO NEBE MUNISIPIU SIRA KRIA FULAN FULAN IHA TINAN FISKAL 2018

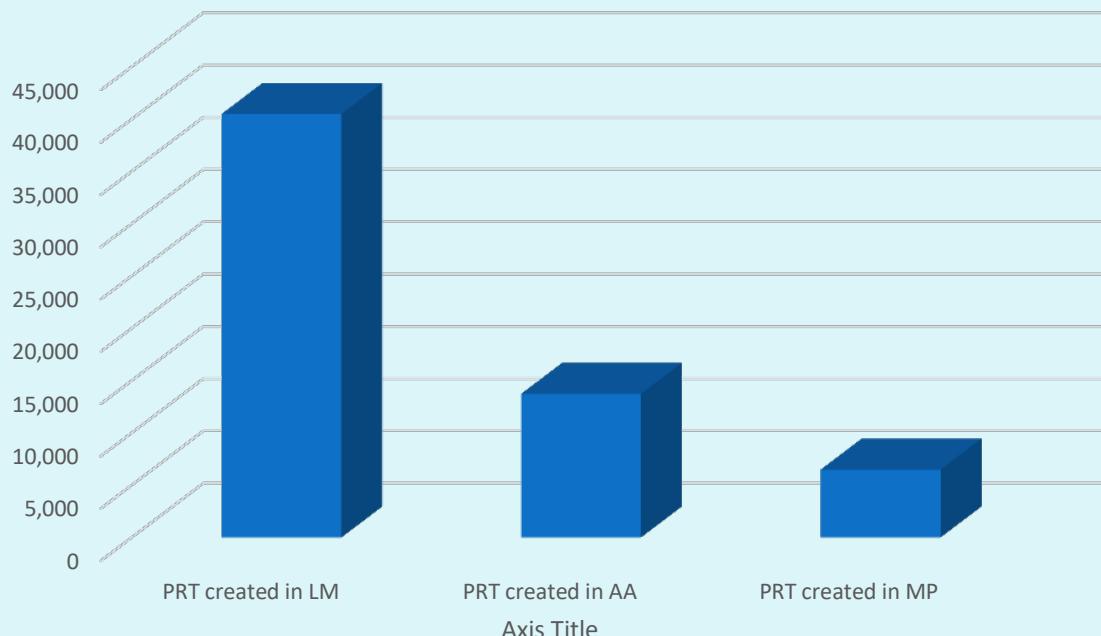


4. Número Pedidu pagamentu ne'ebé kria iha tinan fiskál tinan 2017

SUMÁRIU HUSI PEDIDU PAGMENTU NE'EBÉ KRIA AKUMULADU IHA TINAN FISKAL 2017

INSTITUISAUN PÚBLIKU	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Juñ	Jul	Ag	Set	Out	Nov	Dez	Totál
LIÑA MINISTÉRIU	272	2,041	2,983	3,024	4,227	4,324	3,434	4,069	3,347	3,181	3,924	5,663	40,489
AJENSIAS AUTONOMA	202	805	877	1,378	1,170	1,222	1,271	1,304	1,449	1,189	1,268	1,593	13,728
MUNISIPIU	0	0	238	510	633	321	601	541	705	849	758	1,330	6,486
TOTAL	474	2,846	4,098	4,912	6,030	5,867	5,306	5,914	5,501	5,219	5,950	8,586	60,703

**TOTAL NUMERO PEDIDU PAGAMENTU NE'EBÉ MINISTERIU, AJENSIAS NO MUNISIPIU
SIRA KRIA IHA TINAN 2017**



Diresaun Nasionál Pagamentu afirma katak total numero pedidu pagamentu ne'ebe Ministério sira kria a'as liu total numero pedidu pagamentu ne'ebe Ajénsia Autónoma no Munisípiu sira kria, tanbá liña ministério ezekuta atividade, programa no projeto barak liu duke ajénsia Autónoma no Munisípiu. Totál número pedidu pagamentu ne'ebe instituisaun sira prepara iha tinan fiskal 2018 hamutuk 53,615; número ida ne'e menus liu totál número pedidu pagamentu ne'ebé kria iha tinan fiskal 2017 (60,703). Diresaun Nasionál Pagamentu konfirma katak aplikasaun husi regime duodecimal mak kauza prinsipál ba redusaun número pedidu pagamentu iha tinan 2018.

Durante implementasaun periodu regime duodécimo husi fulan janeiro to setembro, pedidu pagamentu ba despeza capital hetan restrisaun; konsekuentamente, total montante pedidu pagamentu kria kada fulan menus liu USD milliaun 55. Aleinde ne'e, iha período fulan Jullu, totál número pedidu pagamentu tun maka'as ba 987 no total montante pedido pagamentu mos tuun ba USD miliaun 13. Mudança ne'e akontese tamba Vice-Ministra Finanças exige restrisaun ba atividade pagamentu iha período relevante no fo prioridade ba pagamentu saláriu no vensimentu, Idosos no invalidos, veteranu sira, despeza médica, servisu profisionál, despeza combustivel, adiantamento ba embaixada no despeza seluk ne'ebé nesesáriu. Maibe, wainhira orsamentu jeral promulga iha outobro 2018, Pedido pagamentu nia kuantidade sa'e no total montante pedido pagamentu mos sa'e.

C. Instrumentu pagamentu ne'ebé emitidu iha tinan fiskál 2018

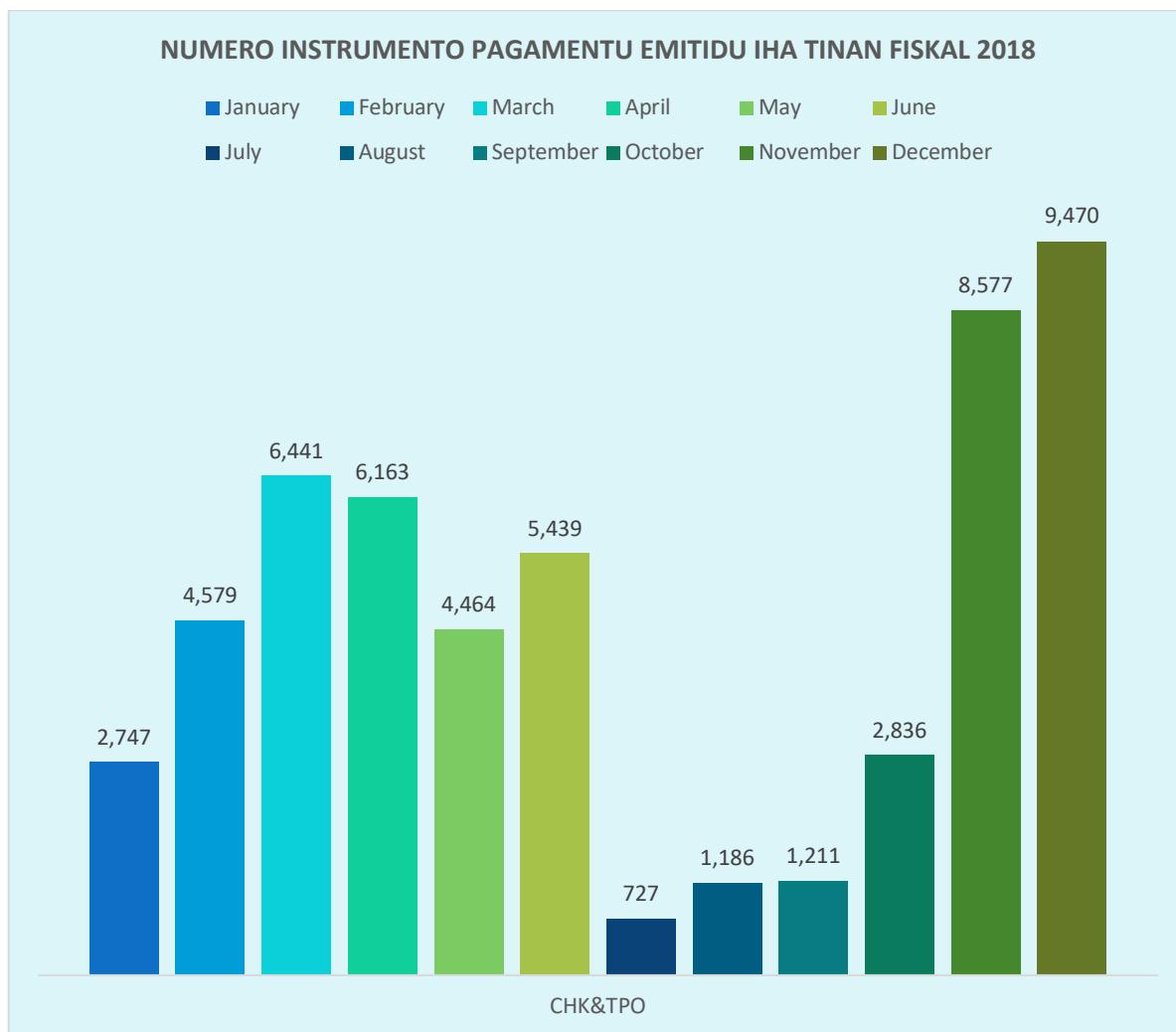
Atividade importante daruak iha prosesu pagamentu mak emisaun instrumentu pagamentu. Instituisaun Publiku sira normalmente emite Instrumentu pagamentu no haruka ba Banku Sentrál Timor-Leste atu halo transferénsia fundu husi Governo nian Konta ba beneficiariu sira nia konta iha banku Komersial sira. Pagamentu hotu processa elektronikamente iha sistema pagamentu - GRP bazeia ba utilizasaun ba orden pagamentu eletróniku. Normalmente, **Back offices** prepara instrumentu pagamentu ho tipu rua; Cheque no TPO. Metodu pagamentu hotu halo usa instrumentu pagamentu TPO; maibe Sira prepara Cheque bainhira beneficiáriu prefere metodu pagamentu halo ho Cheque. Diresaun-Jerál Tezouru iha ona planu atu halo padronizasaun ba instrumentu pagamentu atu uza TPO nu'udar instrumentu pagamentu úniku iha metodu pagamentu hodi garante segurança iha pagamentu, no transferénsia ne'ebe lais.

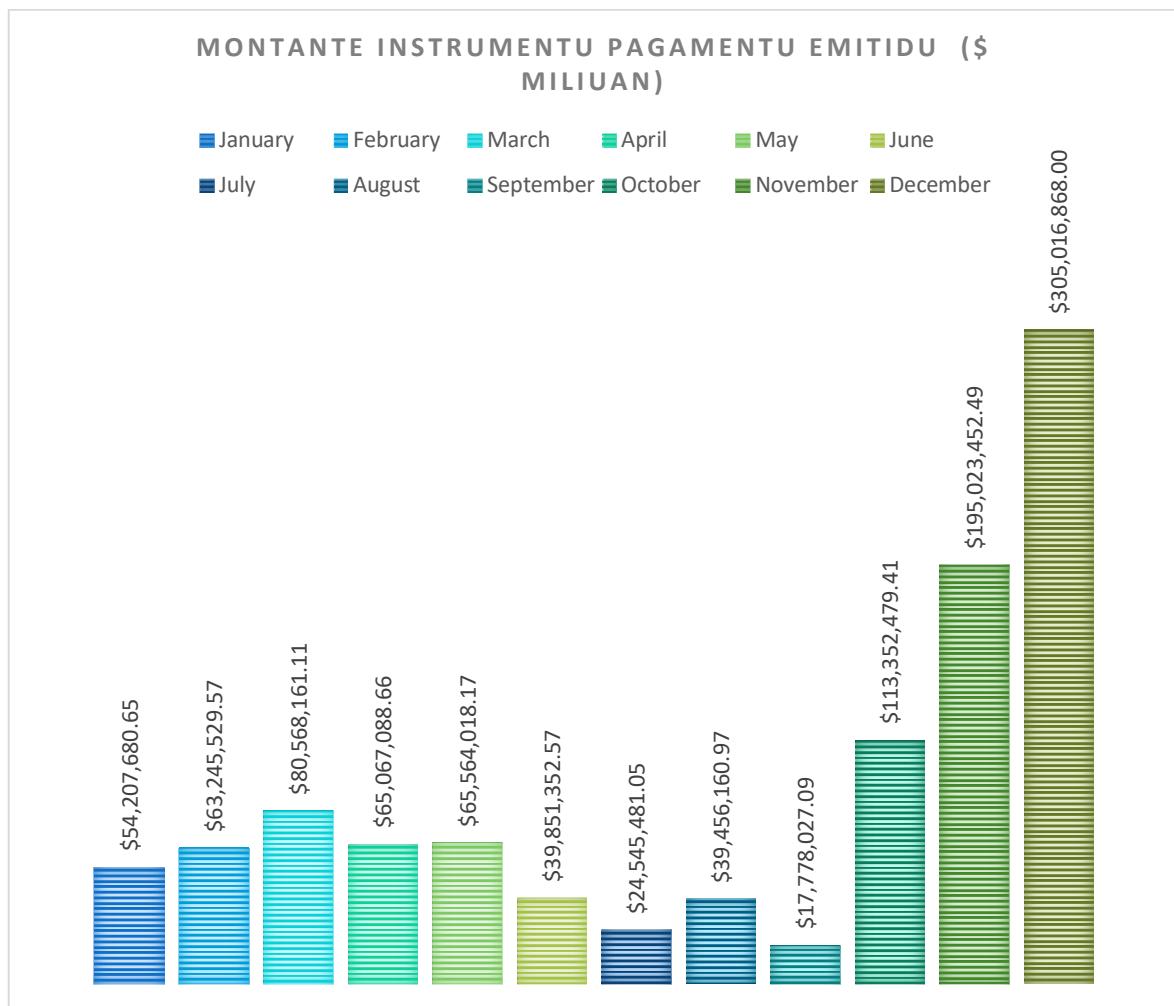
Instrumentu pagamentu ida reprezenta pedidu pagamentu ida, exetu ba pagamentu saláriu no vensimentu ne'ebé prosesa iha Departamentu Prosesamentu Saláriu (Payroll). Pagamentu saláriu no vensimentu ne'ebé prosesa iha Departamentu payrol la liu husi prosesu preparasaun pedidu pagamentu no CPV. Tan ne'e, se número husi pedidu pagamentu aumenta, número instrumentu pagamentu mós aumenta. Maibe, Diresaun Nasional Pagamentu observa ona katak kada fulan sempre iha diferença entre totál número instrumentu pagamentu no totál número pedidu pagamentu. Por exemplu, iha fulan Janeiru no Fevereiro 2018, totál numero instrumentu pagamentu emitidu menus liu totál número pedidu pagamentu ne'ebé kria iha períodu rua ne'e. Diferensa ne'e akontese tamba instituisaun balun la konsege halo pagamentu ba pedidu pagamentu balun. Nia Konsekuénsia mak número instrumentu pagamentu emitidu menus. Maibé, iha Marsu 2018, número instrumentu Pagamentu emitidu ass liu número pedidu pagamentu ne'ebé kria. Mudansa ne'e hatudu katak instituisaun pública la emite deit instrumentu pagamentu ba pedidu pagamentu ne'ebé kria iha fulan Marsu, maibé sira mós emite instrumentu pagamentu ba pedidu pagamentu ne'ebé la konsege prosesu iha fulan Janeiru no Fevereiro 2018. Tambe ne'e total número instrumentu pagamentu dalaruma bele a'as ou menus liu número pedidu Pagamentu. Aleinde ne'e, número total TPOs ne'ebé emitidu fulan fulan aas liu total numero Cheque.

Tabela iha kraik hatudu katak, iha tinan fiskál 2018 Ministériu sira emite instrumentu pagamentu barak liu duke Ajénsia Autónoma no Munisípiu sira. Differensia ne'e akontese tamba liña ministério sira kria pedidu pagamentu barak liu duke pedidu pagamentu ne'ebé Ajencia Autonomu no Município sira kria. Iha fulan Jullu 2018, totál número instrumentu pagamentu tun maka'as tamba restrisaun ba atividade pagamentu iha períodu ida-ne'e. En-jerál, totál instrumentu pagamentu emitidu iha tinan fiskál 2018 menus liu duke totál número instrumentu pagamentu ne'ebé emitidu iha

tinan fiskál 2017. Diresaun Nasional Pagamentu konsidere aplikasaun Rejime duodesimál iha tinan fiskál 2018 hanesan kauza ba redusaun númeru instrumentu pagamentu emitidu.

SUMÁRIU HUSI INSTRUMENTU PAGAMENTU EMITIDU IHA TINAN FISKAL 2018				
ACTUAL 2018			AKUMULADO 2018 (YTD)	
FULAN	CHK&TPO	VALÓR	AKUMULADU CHK/TPO	VALÓR AKUMULADU
JANEIRU	2,747	\$54,207,680.65	2,747	\$54,207,680.65
FEVEREIRU	4,579	\$63,245,529.57	7,326	\$117,453,210.22
MARSU	6,441	\$80,568,161.11	13,767	\$198,021,371.33
ABRIL	6,163	\$65,067,088.66	19,930	\$263,088,459.99
MAIU	4,464	\$65,564,018.17	24,394	\$328,652,478.16
JUÑU	5,439	\$39,851,352.57	29,833	\$368,503,830.73
JULLU	727	\$24,545,481.05	30,560	\$393,049,311.78
AGOSTU	1,186	\$39,456,160.97	31,746	\$432,505,472.75
SETEMBRU	1,211	\$17,778,027.09	32,957	\$450,283,499.84
OUTUBRO	2,836	\$113,352,479.41	35,793	\$563,635,979.25
NOVEMBRU	8,577	\$195,023,452.49	44,370	\$758,659,431.74
DEZEMBRU	9,470	\$305,016,868.00	53,840	\$1,063,676,299.74
TOTÁL	53,840	\$1,063,676,299.74	327,263	\$4,991,737,026.18





1. Total Numéro No Montante Instrument Pagamentu Nebe Liña Ministériu Sira Emite Iha Tinan Fiskal 2018

SUMÁRIU INSTRUMENTU PAGAMENTU NE'EBÉ EMITIDU HUSI MINISTÉRIU SIRA AKUMULADU IHA TINAN FISKAL 2018								
FULAN	FULAN AGORA TPO LM		YTD TPO		FULAN AGORA CHK LM		YTD CHK LM	
	TPO_LM	AMOUNT	TPO YTD	AMOUNT YTD	CHK_LM	AMOUNT	CHK YTD	AMOUNT TYD
JANEIRU	875	\$29,095,775.54	875	\$29,095,775.54	186	\$1,398,711.40	186	\$1,398,711.40
FEVEREIRU	1,819	\$39,086,884.06	2,694	\$68,182,659.60	471	\$2,633,538.40	657	\$4,032,249.80
MARSU	3,021	\$50,705,930.17	5,715	\$118,888,589.77	758	\$4,559,081.83	1,415	\$8,591,331.63
ABRIL	2,829	\$40,761,967.02	8,544	\$159,650,556.79	578	\$3,294,410.20	1,993	\$11,885,741.83
MAIU	1,971	\$39,096,512.41	10,515	\$198,747,069.20	429	\$2,736,494.76	2,422	\$14,622,236.59
JUÑU	563	\$14,163,234.17	11,078	\$212,910,303.37	83	\$1,658,934.59	2,505	\$16,281,171.18
JULLU	313	\$20,443,457.30	11,391	\$233,353,760.67	11	\$264,497.25	2,516	\$16,545,668.43
AGOSTU	389	\$36,398,392.75	11,780	\$269,752,153.42	45	\$989,330.25	2,561	\$17,534,998.68
SETEMBRU	68	\$11,954,648.53	11,848	\$281,706,801.95	2	\$9,543.10	2,563	\$17,544,541.78
OUTUBRO	759	\$95,555,040.43	12,607	\$377,261,842.38	325	\$2,363,656.72	2,888	\$19,908,198.50
NOVEMBRU	4,471	\$112,159,691.07	17,078	\$489,421,533.45	899	\$5,787,960.38	3,787	\$25,696,158.88
DEZEMBRU	5,128	\$152,595,013.00	22,206	\$642,016,546.45	555	\$4,086,235.00	4,342	\$29,782,393.88
TOTÁL	22,206	\$642,016,546.45	126,331	\$3,080,987,592.59	4,342	\$29,782,393.88	27,835	\$183,823,402.58

2. Total Numéro No Montante Instrument Pagamentu Nebe Ajensia Autonoma Sira
Emite Iha Tinan Fiskal 2018

**SUMÁRIU INSTRUMENTU PAGAMENTU NE'EBÉ EMITIDU HUSI AJÉNSIA AUTÓNOMA
AKUMULADU IHA TINAN FISKAL 2018**

FULAN	AKTUAL 2018		AKUMULADU 2018		AKTUAL 2018		AKUMULADU 2018	
	TPO_AA	Amount	TPO_AA	Amount	CHK_AA	Amount	CHK_AA	Amount
JANEIRU	1,050	\$22,077,138.53	1,050	\$22,077,138.53	103	\$343,382.23	103	\$343,382.23
FEVEREIRU	981	\$19,143,743.51	2,031	\$41,220,882.04	124	\$495,633.98	227	\$839,016.21
MARSU	1,152	\$22,488,600.17	3,183	\$63,709,482.21	133	\$492,617.53	360	\$1,331,633.74
ABRIL	1,224	\$18,463,807.85	4,407	\$82,173,290.06	131	\$415,507.25	491	\$1,747,140.99
MAIU	979	\$21,558,091.12	5,386	\$103,731,381.18	108	\$325,779.65	599	\$2,072,920.64
JUÑU	1,088	\$21,296,656.70	6,474	\$125,028,037.88	140	\$533,621.51	739	\$2,606,542.15
JULLU	308	\$2,706,872.17	6,782	\$127,734,910.05	6	\$13,772.41	745	\$2,620,314.56
AGOSTU	451	\$1,412,348.84	7,233	\$129,147,258.89	64	\$361,606.53	809	\$2,981,921.09
SETEMBRU	622	\$4,067,397.71	7,855	\$133,214,656.60	48	\$249,157.85	857	\$3,231,078.94
OUTUBRO	789	\$11,438,293.96	8,644	\$144,652,950.56	166	\$648,536.68	1,023	\$3,879,615.62
NOVEMBRU	1,567	\$71,474,939.92	10,211	\$216,127,890.48	207	\$955,302.57	1,230	\$4,834,918.19
DEZEMBRU	3,019	\$143,760,195.00	13,230	\$359,888,085.48	51	\$473,781.00	1,281	\$5,308,699.19
TOTÁL	13,230	\$359,888,085.48	76,486	\$1,548,705,963.96	1,281	\$5,308,699.19	8,464	\$31,797,183.55

3. Total Numéro No Montante Instrument Pagamentu Nebe Munisipiu Sira Emite Iha Tinan Fiskal 2018

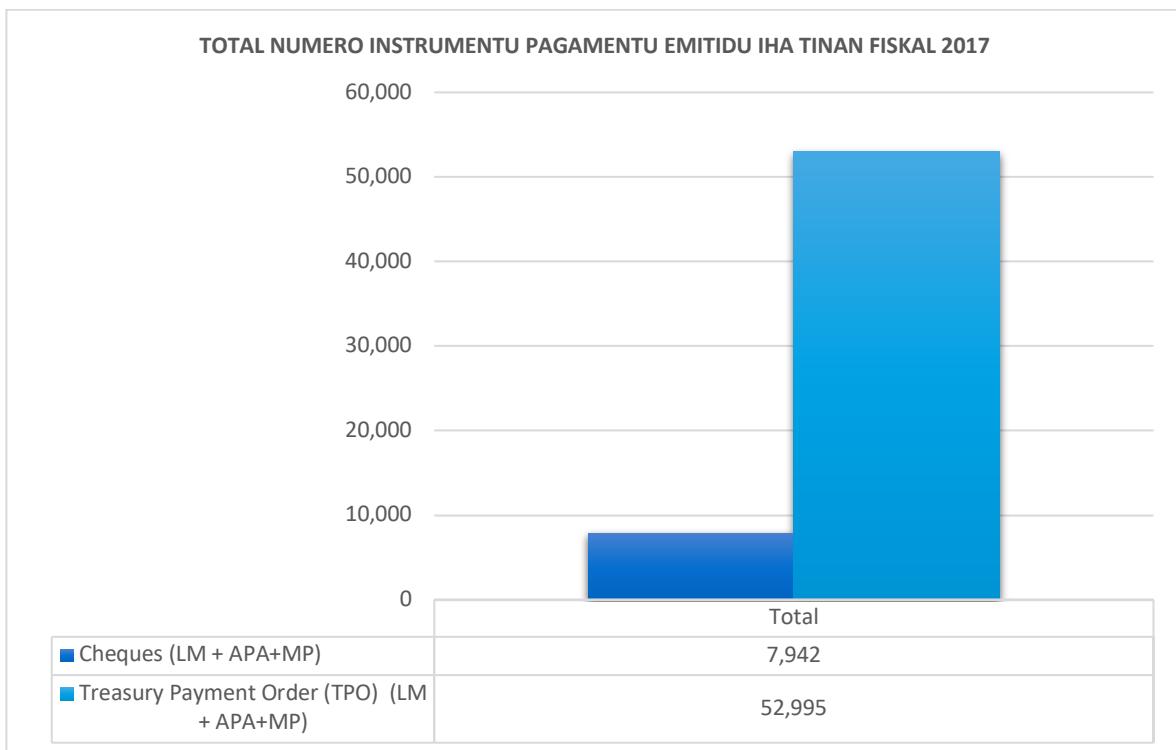
**SUMÁRIU INSTRUMENTU PAGAMENTU NE'EBÉ EMITIDU HUSI MUNISIPIU SIRA
AKUMULADU IHA TINAN FISKAL 2018**

FULAN	ACTUAL 2018		AKUMULADU 2018	
	TPO_MP	AMOUNT	TPO_MP	AMOUNT
JANEIRU	533	\$1,292,672.95	533	\$1,292,672.95
FEVEREIRU	1,184	\$1,885,729.62	1,717	\$3,178,402.57
MARSU	1,377	\$2,321,931.41	3,094	\$5,500,333.98
ABRIL	1,401	\$2,131,396.34	4,495	\$7,631,730.32
MAIU	977	\$1,847,140.23	5,472	\$9,478,870.55
JUÑU	1,338	\$2,182,114.30	6,810	\$11,660,984.85
JULLU	89	\$969,985.07	6,899	\$12,630,969.92
AGOSTU	237	\$294,482.60	7,136	\$12,925,452.52
SETEMBRU	471	\$1,497,279.90	7,607	\$14,422,732.42
OUTUBRO	797	\$3,346,951.62	8,404	\$17,769,684.04
NOVEMBRU	1,433	\$4,645,558.55	9,837	\$22,415,242.59
DEZEMBRU	717	\$4,101,643.00	10,554	\$26,516,885.59
TOTÁL	10,554	\$26,516,885.59	72,558	\$145,423,962.30

4. Instrumentu pagamentu ne'ebé emitidu iha tinan fiskál tinan 2017

**SUMÁRIU INSTRUMENTU PAGAMENTU NE'EBÉ EMITIDU HUSI MINISTÉRIU, AJENSIA AUTONOMA NO MUNISIPIU SIRA
AKUMULADU IHA TINAN FISKAL 2017**

TIPU INSTRUMENTU PAGAMENTU	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec	Total
CHEQUE	125	586	722	720	876	724	720	695	660	560	770	784	7,942
TPO	318	1,709	2,814	4,215	4,526	4,635	4,708	4,986	4,737	5,543	3,338	11,466	52,995
Total	443	2,295	3,536	4,935	5,402	5,359	5,428	5,681	5,397	6,103	4,108	12,250	60,937
Cheque %	28.22%	25.53%	20.42%	14.59%	16.22%	13.51%	13.26%	12.23%	12.23%	9.18%	18.74%	6.40%	13.03%
TPO %	71.78%	74.47%	79.58%	85.41%	83.78%	86.49%	86.74%	87.77%	87.77%	90.82%	81.26%	93.60%	86.97%



D. Prosesamentu saláriu no varisaun ba prosesamentu saláriu

Diresaun Nasional Pagamentu hamutuk ho Departamento Payrol mak agensia publiqua sira ne’ebé iha responsabilidade atu processa pagamentu ba saláriu no vensimentu no benefísiu sira seluk, ba funzionáriu publiku hotu, asegura mós retensaun ba impostu no dedusaun seluk.⁷

Normalmente, Fulan-fulan molok Atu bele prosesa pagamentu ba saláriu no vensimentu, Diresaun Nasional Pagamentu tenke koordena ho Komisaun Funsaun Pública kona-ba kualkér varisaun payroll funzionáriu Permanente nian. Varisaun hirak ne'e sei ajusta ho data payroll ne'ebe existe ona durante conduta kálkulasaun ba saláriu no vensimentu. Konaba Funzionáriu kazual sira, Ministériu, Ajénsia Autónoma, no Munisípiu sira mós tenke notifika departamentu payroll se karik iha varisaun payroll ba funzionáriu kazuál sira atu nune'e varisaun hirak ne'e tenke considera durante prosesu pagamentu saláriu no vensimentu. Hafoin halo pagamentu, Diresaun Nasional Pagamentu ho Departamento Payroll sei haruka relatórioriu prosesamentu saláriu ba Ministériu, Ajénsia Autónoma, no munisípiu sira atu nune'e sira bele halo rekonsiliaun ho sira nia dadus atuál konaba funzionáriu sira.

⁸ Aleinde ne'e, Hahu fulan Outubro 2018, Departamento Payroll mós hahu halo retensaun ba 4% konsideradu nundar Kontribuisaun ba Seguransa Sosiál husi saláriu brutu funzionáriu sira nian.

⁷ República Democrática de Timor Leste, *Jornal da República*; Diploma Ministerial no. 35/2014 de 19 de Novembro; Estatuto Orgânico da Direcção-Geral do Tesouro.

⁸ República Democrática De Timor Leste, *Jornal Da República*; Decreto Do Governo No.9/2018 De 8 De Outubro Sobre A Execução Do Orçamento Geral Do Estado Para 2018, P.6

1. Total Número Variasaun Payroll Ba Funzionáriu Permanente Iha 2018

**SUMÁRIU VARIASAUN PAYROLL FUNSIONÁRIU PERMANENTE NIAN
AKUMULADU IHA TINAN FISKAL 2018**

No	Variasaun prosesamentu saláriu	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec	Total
1	Fusionáriu foun	5	3	43	12	4	39	197	130	3	4	10	43	493
2	Transferénsia husi funzionáriu	397	337	547	97	32	16	20	39	9	297	572	287	2,650
3	Estensaun husi kontratu	133	4,348	231	131	118	24	4,337	77	-	381	166	3	9,949
4	Progresau nível /eskala	43	194	4	20	1	3	13	6	6	3235	2093	3910	9,528
5	Reativasau husi Saláriu	10	31	13	17	41	12	43	48	15	23	34	15	302
6	Lisensa ho pagamentu	0	1	0	2	0	0	-	0	1	0	0	1	5
7	Lisensa la iha pagamentu	3	99	3	4	1	0	1	1	3	0	0	2	117
8	Kansela saláriu	54	86	42	60	70	112	208	100	79	64	46	400	1,321
9	Ajustamentu ba saláriu	1	218	178	18	16	7	5	24	22	1	24	9	523
10	Auzénsia (Dedusaun)	453	710	585	243	486	1050	443	721	467	162	682	319	6,321
11	Saláriu husi Pozisaun Xefia	65	432	103	75	1153	370	371	1640	567	1315	402	324	6,817
12	Hotu saláriu Pozisaun Xefia	9	12	20	18	71	18	3	5	21	0	6	5	188
13	Oras estra	0	352	308	376	288	0	70	1	3	1048	4191	2588	9,225
14	Saláriu retroativu	2	4,400	544	66	182	183	146	118	129	3823	2700	3875	16,168
15	Transferénsia Direta (Mudansa ba Konta Banku)	104	206	141	196	209	196	319	442	389	274	223	207	2,906
16	Seidauk selu	11	76	23	15	9	10	12	21	32	10	11	0	230
17	Dedusaun pagamentu liu	103	270	75	98	65	35	65	76	137	111	67	4	1,106
18	Pagamentu husi saláriu no Abonu	3	-	0		0	0	-	0	-	0	0	0	3
	Total	1,396	11,775	2,860	1,448	2,746	2,075	6,253	3,449	1,883	10,748	11,227	11,992	67,852

SUMÁRIU HUSI PAGAMENTU BA SALÁRIU NO VENSIMENTU BA FUNSIONÁRIU PERMANENTE LIU HUSI TPO AKUMULADU IHA TINAN FISKAL 2018

FULAN	Ema	Persentajen husi Ema	Valór Bruto	Taxa	SSC	Likidu	Persentajen husi Saláriu no vensimento
JANEIRU	34,860	99.92%	12,553,217.94	141,190.22	-	12,412,027.72	99.92%
FEVEREIRU	39,269	99.93%	14,726,097.00	163,283.90	-	14,562,813.10	99.93%
MARSU	39,428	99.92%	13,968,555.07	156,957.74	-	13,811,597.33	99.93%
ABRIL	39,493	99.93%	13,890,882.56	159,347.28	-	13,731,535.28	99.93%
MAIU	39,569	99.94%	13,867,719.38	156,420.44	-	13,711,298.94	99.93%
JUÑU	39,582	99.93%	13,902,352.16	156,061.31	-	13,746,290.85	99.93%
JULLU	39,209	99.93%	13,809,559.72	154,703.06	-	13,654,856.66	99.93%
AGOSTU	39,415	99.93%	13,805,139.91	154,134.71		13,649,505.20	99.92%
SETEMBRU	39,340	99.92%	13,864,158.52	158,454.19		13,705,704.33	99.93%
OUTUBRO	39,356	99.93%	15,510,292.65	205,270.56	1,203,777.40	14,101,244.69	99.94%
NOVEMBRU	39,329	99.94%	15,977,912.62	176,867.31	591,834.20	15,209,211.11	99.93%
DEZEMBRU	39,351	99.95%	15,718,730.82	182,324.28	564,401.92	14,972,004.62	99.94%
FULAN 13	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL	468,201	99.95%	171,594,618.35	1,965,015.00	2,360,013.52	167,268,089.83	99.94%

**SUMÁRIU HUSI PAGAMENTU BA SALÁRIU NO VENSIMENTU BA FUNSIONÁRIU PERMANENTE LIU HUSI
CHEQUE**
BA TINAN 2018 TO'O AGORA

FULAN	Ema	Percentajen husi Ema	Valór Bruto	Taxa	SSC	Likidu	Percentajen husi Saláriu no vensimentu
JANEIRU	35	0.10%	10,302.00	30.30	0.00	10271.70	0.08%
FEVEREIRU	35	0.09%	10,302.00	30.30	0.00	10271.70	0.07%
MARSU	34	0.09%	9,628.00	12.90	0.00	9615.10	0.07%
ABRIL	34	0.09%	9,628.00	12.90	0.00	9615.10	0.07%
MAIU	34	0.09%	9,767.00	12.92	0.00	9,754.10	0.07%
JUÑU	34	0.09%	9,668.00	12.90	0.00	9,655.10	0.07%
JULLU	34	0.09%	9,668.00	12.90	0.00	9,655.10	0.07%
AGOSTU	34	0.09%	9,668.00	12.90	0.00	9,655.10	0.07%
SETEMBRU	33	0.08%	9,236.00	12.90	0.00	9,223.10	0.07%
OUTUBRO	33	0.08%	9,236.00	12.90	738.88	8,484.22	0.06%
NOVEMBRU	33	0.08%	10,462.55	20.12	419.50	10,023.93	0.07%
DEZEMBRU	33	0.08%	9,308.15	20.12	372.33	8,915.70	0.06%
FULAN 13	0	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%
TOTAL	406	0.08%	116,873.70	178.24	1,530.71	105,484.85	0.06%

2. Total Número Variasaun Payroll ba funsionáriu permanente iha 2017

**SUMÁRIU VARIASAUN PAYROLL BA FUNSIONÁRIU PERMANENTE NIAN
AKUMULADU IHA TINAN FISCAL 2017**

No	TIPU VARIASAUN	AKUMULADU IHA TINAN FISCAL 2017		PERSENTAJEN	
		Número Variasaun sira	Montante Variasaun	Número Variasaun	Montante Variasaun
1	Funzionáriu foun	915	727,621.24	0.89	3.82
2	Trasferénsia husi funzionáriu	8,684	1,943,567.75	8.41	10.20
3	Estensaun husi kontratu	10,222	3,064,305.00	9.90	16.08
4	Progresau nível /eskala	10,462	2,414,836.18	10.13	12.68
5	Reativasaun husi Saláriu	221	67,307.26	0.21	0.35
6	Lisensa ho pagamentu	17	3,101.00	0.02	0.02
7	Lisensa la iha pagamentu	16	1,405.83	0.02	0.01
8	Kansela saláriu	1,004	207,646.42	0.97	1.09
9	Ajustamentu ba sala'riu	5,820	492,045.15	5.64	2.58
10	Falta/injustifikasiadu (Dedusaun)	6,056	21,700.97	5.87	0.11
11	Saláriu husi Pozisaun Xefia	2,051	422,213.10	1.99	2.22
12	Terminisaun saláriu Pozisaun Xefia	3,321	59,608.30	3.22	0.31
13	Oras estra	22,008	1,815,722.07	21.32	9.53
14	Saláriu retroativu	27,379	6,933,959.90	26.52	36.40
15	Transferénsia Direta (Mudansa ba Konta Banku)	1,978	411,669.11	1.92	2.16
16	Seidauk selu	1,838	403,265.93	1.78	2.12
17	Dedusaun pagamentu liu	1,245	61,266.57	1.21	0.32
18	Pagamentu husi saláriu no Abonu	3	320.88	0.00	0.00
	Total	103,240	19,051,562.66	100.00	100.00

3. Total Número Variasaun Payroll ba funsionáriu kazuál iha 2018

**SUMÁRIU VARIASAUN PAYROLL BA FUNSIONÁRIU KAZUÁL
AKUMULADU IHA TINAN FISCAL 2018**

No	Variasaun prosesamentu saláriu	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec	Total
1	Funzionáriu foun	5	17	341	176	9	2	38	53	36	90	103	190	1,060
2	Transferénsia husi funsionáriu	23	8	40	79	0	6	4	40	3	357	19	991	1,570

3	Estensaun husi kontratu	3182	1376	1590	3487	906	733	2,646	1496	747	1189	163	207	17,722
4	Progresau nivell /eskala	0	18	6	13	0	0	9	14	5	0	1	42	108
5	Reativausaun husi Saláriu	1	0	0	7	2	5	3	6	2	1	5	3	35
6	Lisensa ho pagamentu	0	0	0	0	0	0	-	0	-	0	0	0	-
7	Lisensa la iha pagamentu	15	1	0	0	0	0	1	1	-	0	0	0	18
8	Kansela saláriu	9	21	26	14	7	76	20	12	27	12	11	202	437
9	Ajustamentu ba saláriu	0	4	16	4	1	1	-	28	1	20	0	0	75
10	Auzénsia (Dedusaun)	163	207	137	188	172	300	316	148	225	182	117	135	2,290
11	Saláriu husi Pozisaun Xefia	0	0	0	0	5	72	79	80	46	48	107	115	552
12	Hotu saláriu Pozisaun Xefia	0	2	0	1	0	0	-	0	-	0	0	0	3
13	Oras estra	0	63	62	69	66	0	-	0	-	0	3	2	265
14	Saláriu retroativu	13	739	669	1283	40	56	96	428	196	108	165	1696	5,489
15	Transferénsia Direta (Mudansa ba Konta Banku)	2	1	0	1	1	16	2	1	-	0	6	37	67
16	Seidauk selu	0	2	250	0	0	0	-	10	2	1	0	6	271
17	Dedusaun pagamentu liu	1	34	0	17	0	27	3	0	-	0	49	262	393
18	Pagamentu husi saláriu no Abonu	1	0			0		-	0	-	0	0	0	1
Total		3,415	2,493	3,137	5339	1,209	1,294	3,217	2,317	1,290	2,008	749	3,888	30,356

**SUMÁRIU PAGAMENTU SALÁRIU NO VENSIMENTU BA FUNSIONÁRIU KAZUAL
AKUMULADU IHA TINAN FISKAL 2018**

FULAN	Pagamentu ho TPO							Pagamentu ho Cheque						
	Ema	Pagamentu brutu	Taxa (US\$)	SSC (US\$)	Reembolsu SSC	Likidu	Ema	Brutu	Taxa (US\$)	SSC (US\$)	SSC Refunds	Likidu		
JANEIRU	3,983	895,030.50	4,887.28	0.00	0.00	890,143.22	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
FEVEREIRU	5,339	1,324,303.78	5,491.22	0.00	0.00	1,318,812.56	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
MARSU	6,013	1,404,360.07	5,574.09	0.00	0.00	1,398,785.98	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ABRIL	7,092	2,002,484.66	5,107.09	0.00	0.00	1,997,377.57	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
MAIU	7,069	1,498,356.67	5,115.29	0.00	0.00	1,493,241.38	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
JUÑU	6,073	1,282,972.17	5,204.19	0.00	0.00	1,277,767.98	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
JULLU	5,338	1,155,714.10	5,091.64	0.00	0.00	1,150,622.46	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
AGOSTU	5,421	1,259,257.93	5,621.74	0.00	0.00	1,253,636.19	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
SETEMBRU	5,433	1,207,729.39	5,304.26	0.00	0.00	1,202,425.13	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
OUTUBRO	5,539	1,355,804.64	5,112.59	46,417.66	0.00	1,304,274.39	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
NOVEMBRU	5,933	1,450,347.44	7,132.59	53,023.66	0.00	1,390,191.19	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DEZEMBRU	6,174	1,780,612.67	6,542.13	52,783.27	0.00	1,721,271.69	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
FULAN 13	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL	69,407	16,616,974.02	66,184.11	152,224.59	5,464,510.47	16,398,549.74	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

4. Total Número Variasaun Payroll ba funsionáriu kazuál iha tinan 2017

**SUMÁRIU VARIASAUN PAYROLL BA FUNSIONÁRIU KAZUÁL
AKUMULADU IHA TINAN FISKAL 2017**

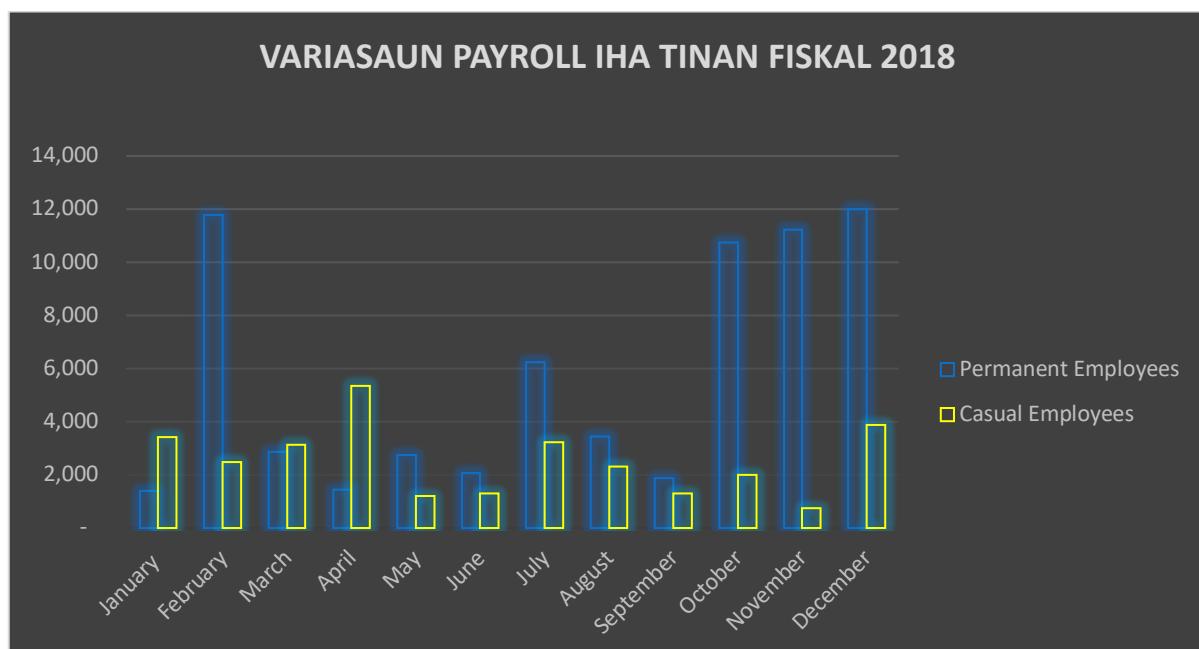
No	Tipu variasaun	Total Jan-Dez			Percentajen % Jan- Dez	
		No. Variasaun	Valór Variasaun (US\$)	No. Variasaun	Valór Variasaun	
1	Funsionáriu foun	1711	445,557.11		7.85	11.95
2	Transferénsia husi funsionáriu	2072	295,487.83		9.50	7.92

3	Estensaun husi kontratu	8539	1,466,722.74	39.15	39.33
4	Progresau nível /eskala	692	54,760.00	3.17	1.47
5	Reativausau husi Saláriu	8	2,027.30	0.04	0.05
6	Lisensa ho pagamentu	66	9,227.00	0.30	0.25
7	Lisensa la iha pagamentu	2	638.00	0.01	0.02
8	Kansela saláriu	227	67,210.39	1.04	1.80
9	Ajustamentu ba saláriu	524	116,920.74	2.40	3.13
10	Auzénsia (Dedusaun)	1407	61,459.86	6.45	1.65
11	Saláriu husi Pozisaun Xefia	42	4,005.00	0.19	0.11
12	Hotu saláriu Pozisaun Xefia	14	5,313.00	0.06	0.14
13	Oras estra	981	72,763.19	4.50	1.95
14	Saláriu retroativu	4948	1,093,375.71	22.69	29.32
15	Transferénsia Direta (Mudansa ba Konta Banku)	116	27,384.33	0.53	0.73
16	Seidauk selu	385	0.00	1.77	0.00
17	Dedusaun pagamentu liu	75	6,769.60	0.34	0.18
	Total	21,809	3,729,621.80	100.00	100.00

5. Sumáriu Variasaun Prosesamentu Saláriu (Funsionáriu Permanente no Kazuál)

SUMÁRIU VARIASAUN PAYROLL
AKUMULADU IHA TINAN FISKAL 2018

TINAN FISKAL 2018	Funsionáriu Permanente	Funsionáriu kazuál
JANEIRU	1,396	3,415
FEVEREIRU	11,775	2,493
MARSU	2,860	3,137
ABRIL	1,448	5,339
MAIU	2,746	1,209
JUÑU	2,075	1,294
JULLU	6,253	3,217
AGOSTU	3,449	2,317
SETEMBRU	1,883	1,290
OUTUBRO	10,748	2,008
NOVEMBRU	11,227	749
DEZEMBRU	11,992	3,888
TOTÁL	67,852	30,356



6. Eis-Titulares

SUMÁRIU PAGAMENTU PENSAUN BA EIS TITULARES AKUMULADU IHA TINAN FISKAL 2018												
FULAN	Pagamentu ho TPO						Pagamentu ho CHK			Total Pagamentu Likidu (TPO + CHK)	% ho TPO	% ho Cheques
	Total Ema	Pagamentu bruto (US\$)	Taxa (US\$)	Pagamentu likidu (US\$)	Total Ema	Pagamentu bruto (US\$)	Taxa (US\$)	SSC (US\$)	Pagamentu likidu (US\$)			
JAN	186	312,911.03	21,991.13	290,919.90	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	290,919.90	100.00%	0.00%
FEV	186	312,911.03	21,991.13	290,919.90	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	290,919.90	100.00%	0.00%
MAR	186	312,911.03	21,991.13	290,919.90	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	290,919.90	100.00%	0.00%
ABR	185	310,286.03	21,878.63	288,407.40	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	288,407.40	100.00%	0.00%
MAIU	187	329,161.03	23,366.13	305,794.90	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	305,794.90	100.00%	0.00%
JUÑ	187	315,354.78	22,235.51	293,119.27	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	293,119.27	100.00%	0.00%
JUL	193	322,879.78	23,188.01	299,691.77	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	299,691.77	100.00%	0.00%
AGST	194	326,129.78	23,413.01	302,716.77	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	302,716.77	100.00%	0.00%
SET	151	251,620.40	18,162.07	233,458.33	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	233,458.33	100.00%	0.00%
OUT	200	447,859.86	32,528.66	415,331.20	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	415,331.20	100.00%	0.00%
NOV	197	337,529.78	24,000.51	313,529.27	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	313,529.27	100.00%	0.00%
DEZ	195	356,379.78	25,500.51	330,879.27	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	330,879.27	100.00%	0.00%
13	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL	2,247	3,935,934.31	280,246.43	3,655,687.88		0.00	0	0.00	0.00	3,655,687.88	100.00%	0.00%

7. Sumáriu husi Prosesamentu saláriu husi Janeiru to'o fulan Dezembru (Inklui fulan 13) 2018

SUMÁRIU HUSI PAGAMENTU BA SALARIO NO VENCIMENTO AKUMULADU IHA Tinan FISKAL 2018						
FULAN	No. Ema	Valór bruto U\$	Taxa U\$	SSC 4%	SSC 6%	valór Likidu U\$
JANEIRU	39,058	\$13,771,461.47	\$168,098.93	\$0.00	\$0.00	\$13,603,362.54
FEVEREIRU	44,823	\$16,373,613.81	\$190,796.55	\$0.00	\$0.00	\$16,182,817.26
MARSU	45,657	\$15,695,454.17	\$184,535.86	\$0.00	\$0.00	\$15,510,918.31
ABRIL	46,799	\$16,213,281.25	\$186,345.90	\$0.00	\$0.00	\$16,026,935.35
MAIU	46,849	\$15,705,004.08	\$184,914.76	\$0.00	\$0.00	\$15,520,089.32
JUÑU	45,868	\$15,510,347.11	\$183,513.91	\$0.00	\$0.00	\$15,326,833.20
JULLU	44,765	\$15,297,821.60	\$182,995.61	\$0.00	\$0.00	\$15,114,825.99
AGOSTU	45,023	\$15,400,195.62	\$183,182.36	\$0.00	\$0.00	\$15,217,013.26
SETEMBRU	44,957	\$15,332,744.31	\$181,933.42	\$0.00	\$0.00	\$15,150,810.89
OUTUBRO	45,093	\$17,323,193.15	\$242,924.71	\$1,297,076.47	\$0.00	\$15,783,191.97
NOVEMBRU	45,482	\$17,776,252.39	\$208,020.53	\$645,276.36	\$0.00	\$16,922,955.50
DEZEMBRU	45,482	\$17,776,252.39	\$208,020.53	\$645,276.36	\$0.00	\$16,922,955.50
FULAN 13	44,632	\$13,488,726.98	\$95,870.49	\$523,768.71	\$0.00	\$12,869,087.78
TOTAL	584,488	\$205,664,348.33	\$2,401,153.56	\$3,111,397.90	\$0.00	\$200,151,796.87

E. Benefísiu sosiál

Objectivu husi transferênsia Benefisiu sosial no pensaun ba veterano sira, funzionáriu reformadu, Bolsa-da-mãe, Bolsa ba Veteranu sira-nia oan, idozu no defisiénte sira maka atu garante segurança social, assistensia social, no sociadade nebe seguro ba nia povu sira nebe desfavorisidu. Fulan-Fulan Diresaun Nasional Pagamento Servisu servisu hamutuk ho Ministeriu Solidariedade Social

atu realiza transferensia benefisiu sosial no pensauns sira⁹. Transferensia benefisiu sosiál ba veteranus no funzionáriu reformadu halo kada fulan fulan; maibé, Transferensia benefisiu sosiál ba idozu no defisiénsiente sira halo kada fulan neen. Bolça-da-mãe no Bolça aos Filhos dos Veternaos realiza tinan ida dala ida.

Table hirak tuir mai apresenta sumário transferência benefisiu social no pensaun ba entidades hirak nebe temi tiha ona iha leten.

1. Pagamentu Benefisiu Sosiál ba Veteranu sira

SUMÁRIU HUSI PAGAMENTU HUSI BENEFISIU SOSIÁL SIRA BA VETERANUS TINAN 2018						
FULAN	NO.EMA	MONTANTE	LA LIU BANKU	% TRANSFERE BA DFO	LIU BANKU	% TRANSFERE LIU HOSI BANKU
JANEIRU	28,215	\$7,243,600	0	0.00%	28,215	100.00%
FEVEREIRU	28,180	\$7,222,783	0	0.00%	28,180	100.00%
MARSU	28,301	\$8,202,789	0	0.00%	28,301	100.00%
ABRIL	28,264	\$7,268,111	0	0.00%	28,264	100.00%
MAIU	28,237	\$7,232,909	0	0.00%	28,237	100.00%
JUÑU	28,214	\$7,234,229	0	0.00%	28,214	100.00%
JULLU	28,167	\$7,230,943	0	0.00%	28,167	100.00%
AGOSTU	28,143	\$7,208,095	0	0.00%	28,143	100.00%
SETEMBRU	28,058	\$7,206,368	0	0.00%	28,058	100.00%
OUTUBRO	28,210	\$8,729,539	0	0.00%	28,210	100.00%
NOVEMBRU	28,118	\$7,191,468	0	0.00%	28,118	100.00%
DEZEMBRU	28,304	\$8,320,677	0	0.00%	28,304	100.00%
TOTÁL	338,411	\$90,291,508	0	0.00%	338,411	100.00%

2. Benefisiu Sosiál ba Funzionáriu Públiku ne'ebé reformadu

SUMÁRIU HUSI PAGAMENTU PENSAUN BA FUNSIONÁRIU PÚBLIKU SIRA NE'EBÉ REFORMATU AKUMULADU IHA TINAN FISKAL 2018		
FULAN	No. ema	100 % Transferénsia banku Valór (U\$)
JANEIRU	1,252	223,589.65
FEVEREIRU	1,289	229,838.86
MARSU	1,302	231,874.44
ABRIL	1,334	238,115.11
MAIU	1,344	250,481.95
JUÑU	1,351	241,511.50
JULLU	1,377	246,788.53
AGOSTU	1,404	252,805.66
SETEMBRU	1,428	257,054.84
OUTUBRO	1,444	260,318.32
NOVEMBRU	1,449	261,682.73
DEZEMBRU	1,449	261,682.73
TOTÁL	16,423	2,955,744.32

⁹ República Democrática de Timor Leste, *Jornal da República*; Diploma Ministerial no. 35/2014 de 19 de Novembro; Estatuto Orgânico da Direcção-Geral do Tesouro

3. Sumáriu husi benefísiu sosiál ba tinan fiskál 2018

No.	DESKRISAUN	NÚMERU Total HUSI TRANSFER ÉNSIA PAGAMEN TU	VALÓR Total (US\$)	NÚMERU Total HUSI TRANSFERÉNS IA PAGAMENTU direTU BA KONTA BANKU HUSI BENEFISIÁRIU	NÚMERU Total HUSI TRANSFERÉ NSIA PAGAMEN TU LIU HUSI KONTA DFO	(%) TRANSFERÉNSIA PAGAMENTU direTU BA KONTA BANKU HUSI BENEFISIÁRIU	(%) TRANSFERÉNSI A PAGAM ENTU LIU HUSI KONTA DFO
1	Veteranos Janeiro - Novembro 2018/ (Tinan to'o agora)	338,411	90,291,508.26	338,411	0	100.00%	0.00%
2	Idozu no ema ho defisiénsia I & II Pagamentu 2018	186,652	34,789,830.00	186,652	0	100.00%	0.00%
3	Bolsa da Mae 2018 (Pagamentu dala ida)	60,970	8,674,800.00	60,970	0	100.00%	0.00%
4	Oan sira husi veteranus 2018/ (Pagamentu dala ida)	386	314,400.00	386	0	100.00%	0.00%
5	Velhice e Sobrevivência Janeiro – Novembro 2018y 2018 (Tinan to'o agora)	16,423	2,955,744.32	16,423	0	100.00%	0.00%
	Total	602,842	137,026,282.58	602,842	0	100.00%	0.00%

F. Pagamentu Adiantamentu iha tinan fiskál 2018

Objectivu husi Pagamentu Adiantamentu no *Petty Cash* nebe halo ba Ministériu, Ajénsia Autónoma, no Munisípiu sira mak atu transfere recurso financeiro nebe suficiente ba sira atu nune'e bele finansia sira-nia atividade spesificu ne'ebé prevee ona iha sira-nia planu anuál.¹⁰ Partikularmente, Pagamentu Adiantamentu halo atu finansia atividade definidu ne'ebé prevee iha sira-nia planu anuál (hanesan hatudu iha tabela iha kraik); *Petty cash* uza atu finansia despeza sira ne'ebé inesperadu ou imprevistu durante operasaun, ne'ebé ezije gastu ho montante ki'ik. Enkuadramentu jurídiku ba prosesamentu ba adiantamentu no osan *petty cash* mak BFMA no.13/2009 no Dekretu-Lei Governu nian kona-ba Ezekusaun Orsamentu Estadu nian. Artigu 21 no 22 husi Dekretu-Lei no.9/2018 Governu nian define prosedimentu legál kona-ba ezekusaun ba adiantamentu no *petty cash*.¹¹ Aleinde ne'e, Diresaun Nasionál Pagamentu no Departamento Monitorizasaun Pagamentu no Adiantamentu mak responsável ba jestau no transfererensia adiantamentu no *petty cash* ba Ministériu sira. Maibe, Ajénsia Autónoma Munisípiu sira halo mesak jestau no transferensia ba adiantamentu no *petty cash*.

Molok halo pedido adisional ou **replenishment** ba Adiantamentu, Obrigatoriamente Ministeriu, Ajensia Autonoma, no Munisipiu sira tenke hatama relatori konaba Pagamentu Adiantamentu nebe halo tiha ona, significa Konta adiantamentu tenke balansu molok sira halo fali

¹⁰ Repúblika Demokrática Timor-Leste, *Budget and Financial Management Law no. 13/2009 October 21*, Timor-Leste, 2009.

¹¹ República Democrática de Timor Leste, *Jornal da República; Decreto do Governo nº.9/2018 de 8 de Outubro sobre a execução do orçamento geral do estado para 2018*, Timor Leste, 2017, pg.9.

pedido adicional ba pagamentu adiatamento. Praktikamente, Atu halo balansu ba Konta pagamentu adiantamento, institutions sira precisa submete ***Acquittal Report*** konaba Pagamentu Adiantamento nebe haloa tiha na, CPV no PRT ba pedidu adicional. Dekretu Lei Governu nia deklara katak Ministériu, Ajénsia Autónoma, no Munisípiu sira, tenke prepara relatório ***Acquittal*** kada fulan tolu¹². Se Karik ***Outstanding*** Pagamentu Adiantamento sei a'as entaun sira precisa hamenus. Dekretu-Lei Governu mos hatenten tan katak sei la realiza transfere pagamentu adiantamento se karik Konta Pagamentu Adiantamento ne'ebe transfere tiha na ba instituisaun ida ida seiduak balansu. Pagamentu adiantamento ne'ebe halo tiha ona maibe la konsege uza tenke depózitu ba konta Governu iha BCTL wainhira Tinan Fiskal remata.

LIÑA RUBRIKA	DESKRISAUN
1400	Adiantamento Imprest Distritu nia
6253	Viajen estranjeiru – Adiantamento ba membru Governu sira.
6256	Viajen estranjeiru - Adiantamento ba funzionáriu sira
6259	Viajen estranjeiru - Adiantamento ba ema seluk
7215	Transferénsia husi Adiantamento ba pagamentu pesoál.
7225	Transferénsia husi Adiantamento ba Transferénsia Pública.
7400	Petty Cash
7600	Adiantamento G&S Embaixada Jerál
8050	Adiantamento Kapitál Menór Embaixada
4038	Adiantamento Kontinjénsia
6201	Adiantamento Viajen Lokál
6303	Adiantamento Formasaun & workshops

1. Sumario Pagamentu Adiantamento – Liña Ministériu sira

SUMARIU PAGAMENTU ADIATAMENTU HUSI MINISTÉRIU SIRA IHA 31 DEZEMBRU 2018						
LIÑA RUBRIKA	Deskrisaun	Pagamentu Adiantamento	Pagamentu Adiantamento – relatório akuittal	Pagamentu Adiantamento pendente	% relator i akuitta l	% Pagamentu Adiantamento pendente
1400	Adiantamento Imprest Distritu nia	26,750,764.21	19,236,882.52	7,513,881.69	71.91	28.09
6253	Viajen estranjeiru – Adiantamento ba membru Governu sira.	254,186.81	213,902.02	40,284.79	84.15	15.85
6256	Viajen estranjeiru - Adiantamento ba funzionáriu sira	85,192.60	38,408.50	46,784.10	45.08	54.92
6259	Viajen estranjeiru - Adiantamento ba ema seluk	164,774.33	152,733.68	12,040.65	92.69	7.31
7215	Transferénsia husi Adiantamento ba pagamentu pesoál.	842,961.67	104,529.67	738,432.00	12.40	87.60
7225	Transferénsia husi Adiantamento ba subsídu público	725,427.64	255,674.14	469,753.50	35.24	64.76
7400	Petty Cash	419,871.46	138,586.37	281,285.09	33.01	66.99
7600	Adiantamento G&S Embaixada Jerál	7,442,272.64	2,372,879.95	5,069,392.69	31.88	68.12
4038	Adiantamento Kontinjénsia	1,828,837.20	961,872.44	866,964.76	52.59	47.41
6201	Adiantamento Viajen Lokál	4,198,039.75	2,671,578.80	1,526,460.95	63.64	36.36
6303	Adiantamento Formasaun & workshops	2,013,554.05	1,064,916.54	948,637.51	52.89	47.11
				-		

¹² República Democrática de Timor Leste, *Jornal da República*; Decreto do Governo nº.9/2018 de 8 de Outubro sobre a execução do orçamento geral do estado para 2018, Timor Leste, 2017, pg.10.

GRAND TOTAL	44,725,882.36	27,211,964.63	17,513,917.73	60.84	39.16
--------------------	---------------	---------------	---------------	-------	-------

2. Sumario Pagamentu Adiantamento – Ajénsia Autónoma sira

SUMARIU PAGAMENTU ADIATANMENTU HUSI AJÉNSIA AUTÓNOMA SIRA IHA 31 DEZEMBRU 2018						
LIÑA RUBRIKA	Deskrisaun	Pagamentu Adiantamento	Pagamentu Adiantamento – relatório akuital	Pagamentu Adiantamento pendente	% relatori akuital	% Pagamentu Adiantamento pendente
1400	Adiantamento Imprest Distritu nia	2,352,244.91	1,863,638.41	488,606.50	79.23%	20.77%
6253	Viajen estranjeiru – Adiantamento ba membru Governu sira.	54,474.50	41,301.00	13,173.50	75.82%	24.18%
6256	Viajen estranjeiru - Adiantamento ba funsionáriu sira	79,744.11	4,505.11	75,239.00	5.65%	94.35%
6259	Viajen estranjeiru - Adiantamento ba ema seluk	42,166.60	9,010.43	33,156.17	21.37%	78.63%
7400	Petty Cash	87,705.75	51,235.45	36,470.30	58.42%	41.58%
4038	Adiantamento Kontinjénsia	1,400.00	-	1,400.00	0.00%	100.00%
6201	Adiantamento Viajen Lokál	1,014,384.00	800,809.50	213,574.50	78.95%	21.05%
6303	Adiantamento Formasaun & workshops	500,028.31	476,755.46	23,272.85	95.35%	4.65%
GRAND TOTAL		4,132,148.18	3,247,255.36	884,892.82	78.59%	21.41%

3. Sumario Pagamentu Adiantamento – Munisípiu sira

SUMARIU PAGAMENTU ADIATANMENTU HUSI MUNISIPIU SIRA IHA 31 DEZEMBRU 2018						
LIÑA RUBRIKA	Deskrisaun	Pagamentu Adiantamento	Pagamentu Adiantamento – relatório akuital	Pagamentu Adiantamento pendente	% relatori akuital	% Pagamentu Adiantamento pendente
1400	Adiantamento Imprest Distritu nia	3,598,897.70	2,884,794.87	714,102.83	80.16%	19.84%
7215	Transferénsia husi Adiantamento ba pagamentu pesoáil	248,610.00	108,780.00	139,830.00	43.76%	56.24%
7225	Transferénsia husi Adiantamento ba subsíduo públiku	50,159.25	19,549.00	30,610.25	38.97%	61.03%
7400	Petty Cash	180,511.97	42,653.60	137,858.37	23.63%	76.37%
6201	Adiantamento Viajen Lokál	524,938.00	235,764.00	289,174.00	44.91%	55.09%
6303	Adiantamento Formasaun & workshops	111,960.00	37,954.50	74,005.50	33.90%	66.10%
GRAND TOTAL		4,715,076.92	3,329,495.97	1,385,580.95	70.61%	29.39%

4. Sumario pagamentu adiantamento husi Embaixada Timor-Leste iha rai liur

SUMARIU PAGAMENTU ADIATANMENTU HUSI EMBAIXADA TIMOR-LESTE IHA RAI LIUR IHA 31 DEZEMBRU 2018						
Liña RUBRIKA	Deskrisaun	Pagamentu Adiantamento	Pagamentu Adiantamento – relatório akuital	Pagamentu Adiantamento pendente	% relatori akuital	% Pagamentu Adiantamento pendente
B40102	ACTL	52,302.00	0.00	\$52,302.00	0.00%	100%
B40401	Misaun Permanente iha Nova Iorque	965,400.66	120,203.99	\$845,196.67	12.45%	88%
B40402	Embaixada Timorense iha Lisboa	309,000.00	\$66,636.14	\$242,363.86	21.57%	78%
B40403	Embaixada Timorense iha Jakarta	233,000.00	\$108,051.46	\$124,948.54	46.37%	54%
B40404	Konsuladu Jerál Denpasar	123,000.00	39,946.48	\$83,053.52	32.48%	68%

B40405	Konsuladu Kupang	83,000.00	\$23,611.17	\$59,388.83	28.45%	72%
B40406	Embaixada Timorense iha Washington	421,973.00	\$260,341.90	\$161,631.10	61.70%	38%
B40407	Embaixada Timorense iha Canberra	336,000.00	104,376.42	\$231,623.58	31.06%	69%
B40408	Konsuladu Jerál Sidney	120,000.00	0.00	\$120,000.00	0.00%	100%
B40409	Konsuladu Darwin	191,000.33	0.00	\$191,000.33	0.00%	100%
B40410	Embaixada Timorense iha Kuala Lumpur	181,000.00	43,196.49	\$137,803.51	23.87%	76%
B40411	Embaixada Timorense iha Brussel	334,000.33	125,220.65	\$208,779.68	37.49%	63%
B40412	Embaixada Timorense iha Bangkok	109,000.00	75,628.13	\$33,371.87	69.38%	31%
B40413	Embaixada Timorense iha Tokyo	206,000.67	0.67	\$206,000.00	0.00%	100%
B40414	Embaixada Timorense iha Peking	202,000.00	\$763.65	\$201,236.35	0.38%	100%
B40415	Embaixada Timorense iha Maputo	157,000.00	\$145,753.87	\$11,246.13	92.84%	7%
B40416	Embaixada Timorense iha Havana	146,000.00	\$82,782.29	\$63,217.71	56.70%	43%
B40417	Embaixada Timorense iha Manila	105,000.00	44,615.41	\$60,384.59	42.49%	58%
B40418	Misaun Permanente Geneva	296,001.00	\$19,587.42	\$276,413.58	6.62%	93%
B40419	Embaixada Timorense iha Vaticano	196,112.66	41,806.83	\$154,305.83	21.32%	79%
B40420	Embaixada Timorense iha Brasil	184,000.33	\$152,195.50	\$31,804.83	82.71%	17%
B40421	Embaixada Timorense iha Seoul	242,997.00	55,001.49	\$187,995.51	22.63%	77%
B40422	Misaun Permanente CPLP/UNESCO	148,000.33	\$36,598.44	\$111,401.89	24.73%	75%
B40423	Embaixada Timorense iha Africa Sul	92,000.33	\$63,585.16	\$28,415.17	69.11%	31%
B40424	Embaixada Timorense iha Luanda	268,002.00	\$187,213.14	\$80,788.86	69.86%	30%
B40425	Embaixada Timorense iha Singapura	400,000.00	136,484.86	\$263,515.14	34.12%	66%
B40426	Embaixada Timorense iha Hanoi	134,000.00	38,171.58	\$95,828.42	28.49%	72%
B40427	Ajénsia konsulár Atambua	63,001.67	\$31,301.71	\$31,699.96	49.68%	50%
B40428	Embaixada Timorense iha Londres	357,000.00	0.00	\$357,000.00	0.00%	100%
B40429	Embaixada Timorense iha Wellington	191,750.00	0.00	\$191,750.00	0.00%	100%
B40430	Embaixada Timorense iha Vientiane	109,000.33	\$22,962.34	\$86,037.99	21.07%	79%
B40431	Embaixada Timorense iha Naypyidaw	128,000.00	0.00	\$128,000.00	0.00%	100%
B40432	Embaixada Timorense iha Phnom Penh	102,000.34	66,451.33	\$35,549.01	65.15%	35%
B40433	Embaixada Timorense iha /Brunei	95,000.00	14,050.68	\$80,949.32	14.79%	85%
	Total	6,989,029.99	1,659,691.94	\$5,329,338.05	23.75%	76%

**SUMARIU PAGAMENTU ADIATAMENTU HUSI MINISTÉRIU, AJÉNSIA AUTÓNOMA, MUNISIPIU
IHA 31 DEZEMBRU 2018**

Instituisaun	Pagamentu Adiantamento	Pagamentu Adiantamento – relatório akuittal	Pagamentu Adiantamento pendente	% relatori akuittal	% Pagamentu Adiantamento pendente
Ministériu	44,725,882.36	27,211,964.63	17,513,917.73	60.84	39.16
Ajénsia Autónoma	4,132,148.18	3,247,255.36	884,892.82	78.59%	21.41%
Munisipiu	4,715,076.92	3,329,495.97	1,385,580.95	70.61%	29.39%
Total	53,573,107.46	33,788,715.96	19,784,391.50	63%	37%

5. Pagamentu Adiantamento iha tinan fiskál 2017

SUMARIU PAGAMENTU ADIATANMENTU HUSI MINISTÉRIU, AJÉNSIA AUTÓNOMA, MUNISIPIU IHA 31 DEZEMBRU 2017			
No.	Deskrisaun	Valór (U\$ -Millaun)	Persentajen (%)
1	Total adiantamento	55.78	
2	Adiantamento ne'ebé hotu/ relatório hotu	32.23	
3	Adiantamento ne'ebé seidauk hotu	23.55	
4	% Husi Adiantamento ne'ebé hotu/ relatório hotu		57.78%
5	% Husi Adiantamento ne'ebé seidauk hotu		42.22%

Diresaun Nasional Pagamentu observa katak total montante husi pagamentu adiantamento tinan fiskál 2018 menus liu total montante husi pagamentu adiantamento iha tinan fiskál 2017. Persentajen husi **outstanding** Pagamentu Adiantamento iha tinan fiskál 2018 mós menus liu **outstanding** Pagamentu Adiantamento iha tinan fiskál 2017. Iha tinan fiskál 2018, instituisaun pública sira hetan autorizaun atu uza orsamentu duodesimál atu finansia atividade pagamentu sira, inklui mos pagamentu adiantamento; konsekuentemente, situasaun ida-ne'e hamosu impaktu ba iha atribuisaun ba pagamentu adiantamento no transferénsia **petty cash**. Pedidu pagamentu ba Adiantamento no *Petty cash* hetan restrisaun tamba, instituisaun sira hetan autorizaun atu gasta de'it 1/12 husi orsamentu uluk iha kada fulan. Tamba ne'e, totál montante husi Pagamentu adiantamento iha tinan fiskál 2018 menus liu total montante pagamentu adiantamento iha tinan fiskál 2017 wainhira instituisaun pública sira depende ba orsamentu jerál Estadu nian.

Diresaun Nasional Pagamentu esclarese katak Ministeriu, Ajencia Autonomo, no Municipio sira sedauk iha controlo ne'ebe effeective ba **Outstanding** Pagamentu adiatamento apesar de governo implementa regime duodecimo ou depend orsamentu Jeral Estadu. Persentajen husi **Outstanding** Pagamentu adiantamento iha 2018 no 2017 sei considera a'as tambá total montante husi **outstanding** Pagamentu adiantamento sei a'as liu millaun 10. Tamba ne'e, Diresaun Nasional Pagamentu nian ezije ba instituisaun hotu atu kontrola no jere sira nia **Outstanding** Pagamentu adiantamento. Diresaun Nasional Pagamentu sei kontinua tulun la'ós de'it ministério sira maibé mós Ajénsia autónoma no Munisípiu sira atu hamenus total montante **Outstanding** Pagamentu adiantamento.

G. Problema no Preokupasaun

Em jerál, iha risku oin-oin ne'ebé relasiona ho atividade pagamentu hanesan risku finanseiru, risku operacionál, risku konformidade, risku taxa kámbiu, risku taxa jurus no iha mos risku seluk ne'ebé relasiona ho sistema pagamentu. Maibe, relatório ida ne'e sei foka liu kona-ba problema ne'ebé relasiona ho processo no atividade pagamentu ne'ebe kauza husi risku operacionál no risku

konformidade hanesan falta kontrolu internu, erru umanu, failansu iha jestaun no failansu iha observa polítika instituisaun nian.

Diresaun Nasional Pagamentu identifika ona problema boot rua ne'ebé relaciona ho prosesu no sistema pagamentu, ne'ebé Intituisaun Estadu barak mak hasoru kada fulan fulan bainhira sira prosesa pagamentu; kestaun hirak-ne'e mak hanesan devolusaun pedidu pagamentu, devolusaun instrumentu pagamentu, no **outstanding** Pagamentu adiantamento ne'ebe a'as. Diresaun Nasional Pagamentu afirma katak kestaun hirak ne'e iha impaktu negativu ba prosesu pagamentu tambá Problema hirak ne'e hamosu atrazu iha pagamentu no bele kauza risku seluk hanesan risku kona-ba kámbiu, multa, taxa, no risku seluk tan nebe afekta atividade pagamentu.

1. Devolusaun Pedidu pagamentu iha tinan fiskál 2018

Devolusaun pedidu pagamentu hanesan kestaun ida ne'ebé relaciona ho atividade pagamentu, ne'ebé Ministériu, Ajénsia Autónoma, no Munisípiu sira hasoru fulan fulan iha tinan fiskál 2018. Diresaun Nasional Pagamentu hatete katak kauza prinsipál ba Problema ida ne'e mak falta kontrolu internu no erru umanu. Pedidu pagamentu balun haruka fila ou devolve tambá razaun hirak hanesan **Coding Block** sala, montante la loos, dokumentu la kompletu, tranzasaun ilegal no inválido, no mos fundus la suficiente. Diresaun Nasional Pagamentu haree katak bainhira pedidu pagamentu ida konsidera sala, sei devolve fila fali ba ministériu ka Ajénsia Autónoma ka Munisípiu sira husi **Back Offices**. Pedidu pagamentu ne'e precisa hetan koreksaun molok haruka fila fali ba **Back Offices** atu prosesu fali pagamentu. Diresaun Nasional Pagamentu haree katak normalmente, prosesu ne'e bele lao liu- loron ida tamba La iha komunikasaun no kontrolu internu ne'ebé diak. Konsekuentemente, ida-ne'e bele atraza pagamentu ou bele afeta kalendáriu pagamentu. Aleinde ne'e, Problem ida-ne'e mós indika katak iha instituisaun sira sei iha frakeza iha kontrolu internu, sistema pagamentu no rekursus umanus.

Bazeia ba tabela iha kraik ne'e, total numeru devolusaun pedidu pagamentu ne'ebé akontese fulan fulan iha tinan fiskál 2018 ki'ik liu total número pedidu pagamentu ne'ebé kria. Ministériu sira sei iha total número devolusaun pedidu pagamentu ne'ebé a'as liu total numeru pedido pagamentu ne'ebé devolve ba Ajénsia Autónoma no Munisípiu sira. Iha tinan fiskál 2017, totál número devolusaun husi pedidu pagamentu hamutuk 1,552; maibé, iha tinan fiskál 2018, número ida ne'e tuun ba 1,130. Diresaun Nasional Pagamentu esclarese katak atu bele reduz numero pedidu pagamentu ne'ebé devolve, instituisaun pública hotu presiza kapasita sira nia funzionáriu nune'e bele hala'o servisu ida ne'ebé efetivu durante prosesu pagamentu no tenke garante katak funzionáriu sira halo tuir regra no regulamentu bainhira hala'o atividade pagamentu.

**SUMÁRIU HUSI PEDIDU PAGAMENTU DEVOLVIDU
AKUMULADU IHA TINAN FISKAL 2018**

FULAN	Fulan atuál (Dezembru 2018)		Acumulado- 2018 (YTD)	
	No. husi PRT devolvidu	Valór husi PRT devolvidu	No. husi PRT devolvidu	valór husi PRT devolvidu
JANEIRU	39	\$908,296	39	\$908,296
FEVEREIRU	91	\$1,232,737	130	\$2,141,033
MARSU	145	\$2,421,411	275	\$4,562,444
ABRIL	99	\$550,131	374	\$5,112,574
MAIU	81	\$843,601	455	\$5,956,175
JUÑU	112	\$322,392	567	\$6,278,567
JULLU	81	\$1,763,576	648	\$8,042,143
AGOSTU	125	\$1,009,984	773	\$9,052,126
SETEMBRU	23	\$498,897	796	\$9,551,023
OUTUBRO	188	\$17,639,745	984	\$27,190,768
NOVEMBRU	10	\$46,021	994	\$27,236,788
DEZEMBRU	136	\$2,433,911.70	1130	\$29,670,700
TOTÁL	1130	\$29,670,700	7,165	\$135,702,637

**SUMÁRIU HUSI PEDIDU PAGAMENTU DEVOLVIDU BA MINISTÉRIU SIRA
AKUMULADU IHA TINAN FISKAL 2018**

FULAN	Fulan atuál (Dezembru 2018)		Acumulado -2018 (YTD)	
	PRT Devolvidu (LM)	Valór (YTD)	Devolvidu (YTD)	Valór Devolvidu (YTD)
JANEIRU	28	\$806,749.73	28	\$806,749.73
FEVEREIRU	74	\$1,206,255.14	102	\$2,013,004.87
MARSU	110	\$2,333,917.51	212	\$4,346,922.38
ABRIL	76	\$455,632.77	288	\$4,802,555.15
MAIU	66	\$687,482.91	354	\$5,490,038.06
JUÑU	37	\$189,889.35	391	\$5,679,927.41
JULLU	81	\$1,763,576.00	472	\$7,443,503.41
AGOSTU	50	\$770,815.27	522	\$8,214,318.68
SETEMBRU	19	\$493,432.74	541	\$8,707,751.42
OUTUBRO	159	\$16,804,151.64	700	\$25,511,903.06
NOVEMBRU	6	\$39,454.50	706	\$25,551,357.56
DEZEMBRU	109	\$1,908,976.95	815	\$27,460,334.51
TOTÁL	815	\$27,460,334.51	5131	\$126,028,366.24

**SUMÁRIU HUSI PEDIDU PAGAMENTU DEVOLVIDU BA AJÉNSIA AUTÓNOMA SIRA
AKUMULADU IHA TINAN FISKAL 2018**

FULAN	Fulan atuál (Dezembru 2018)		Acumulado	
	PRT Devolvidu (AA)	Valór	PRT Devolvidu (YTD)	valór Devolvidu (YTD)
JANEIRU	11	\$101,546.02	11	\$101,546.02
FEVEREIRU	6	\$17,031.00	17	\$118,577.02
MARSU	20	\$67,980.26	37	\$186,557.28
ABRIL	12	\$45,462.00	49	\$232,019.28
MAIU	8	\$75,818.11	57	\$307,837.39
JUÑU	20	\$98,633.19	77	\$406,470.58
JULLU	0	\$0.00	77	\$406,470.58
AGOSTU	32	\$116,093.74	109	\$522,564.32
SETEMBRU	3	\$2,494.00	112	\$525,058.32
OUTUBRO	17	\$569,135.36	129	\$1,094,193.68
NOVEMBRU	2	\$6,300.00	131	\$1,100,493.68
DEZEMBRU	26	\$509,934.75	157	\$1,610,428.43
TOTÁL	157	\$1,610,428.43	963	\$6,612,216.58

**SUMÁRIU HUSI PEDIDU PAGAMENTU DEVOLVIDU BA MUNISIPIU SIRA
AKUMULADU IHA TINAN FISKAL 2018**

	Fulan atuál (Dezembru 2018)		Acumulado: Jan-Dez 2018	
FULAN	PRT Devolvidu (MP)	Valór	YTD PRT Devolvidu	YTD Valór Devolvidu
JANEIRU	0	\$0	0	\$0.00
FEVEREIRU	11	\$9,451	11	\$9,451.00
MARSU	15	\$19,513	26	\$28,964.00
ABRIL	11	\$49,036	37	\$77,999.75
MAIU	7	\$80,300	44	\$158,299.75
JUÑU	55	\$35,216	99	\$193,515.50
JULLU	0	\$0	99	\$193,515.50
AGOSTU	43	\$123,075	142	\$316,590.00
SETEMBRU	1	\$2,970	143	\$319,560.00
OUTUBRO	12	\$266,458	155	\$586,018.00
NOVEMBRU	2	\$266	157	\$586,284.00
DEZEMBRU	1	\$15,000	158	\$601,284.00
TOTÁL	158	\$601,284	1071	\$3,071,481.50

2. Pedidu pagamentu devolvidu iha tinan fiskál 2017

**SUMÁRIU HUSI PEDIDU PAGAMENTU DEVOLVIDU
BA TINAN 2017 TO'O AGORA**

INSTITUISAUN SIRA	Númeru husi PRT devolvidu	Valór Devolvidu
MINISTÉRIU + HCDF	1128	41,284,917.46
AJÉNSIA AUTÓNOMA	201	1,172,545.29
MUNISIPIU	223	1,339,724.24
	1552	43,797,186.99

3. Instrumentu pagamentu devolvidu iha tinan fiskál 2018

Kestaun daruak ne'ebé Ministériu, Ajénsia Autónoma, no Munisípiu sira enfrenta mak devolusaun instrumentu pagamentu. Kada fulan, Diresaun Nasional Pagamentu, Ajénsia Autónoma no Munisípiu sira emite (TPO) no Cheque no haruka ba BCTL atu halo transferénsia fundus hosi Konta governu ba beneficiáriu sira nia konta iha banku komersio. TPO emite liu husi sistema eletrónica, no Cheque emite alternativamente se karik beneficiáriu hakarak pagamentu halo ho cheque.

Kada fulan, Banku Sentral no Bank Komersio sira devolve instrumentu pagamentu balun ba Tezouru, Ajénsia Autónoma no Munisípiu sira tambá **Vendor** la loos, numeru konta Bankaria sala, IBAN sala, Swift Code la loos, konta banku taka, **Vendor nia** enderesu sala no deskrisaun pagamentu ne'ebé la klaru. Normalmente, Banku hirak ne'e sei kontaku Tezouru, Ajensia Autonomu, no Município sira konaba razaun devolusaun, no institutions hirak ne'e presiza fornece hikas fali informasaun ne'ebé loos ba Bank molok halo transferéncia fundu. Diresaun Nasional Pagamentu observa katak processu ida ne'e laos simples, no processu ida ne'e bele konsume tempu barak. Konsekuentemente, process ne'ebé bele resulta atrazu pagamentu no affeta bele afekta Kalendáriu pagamentu.

Bazeia ba tabela iha kraik, total número devolusaun instrumentu pagamentu ne'ebé akontese fulan fulan ki'ik liu total número instrumentu pagament ne'ebé emitido. Maibé ministériu, ajénsia

autónomu, no munisípiu sira presiza tau atensaun ba problema ida ne'e tambá kestaun ida ne'e hatudu katak falta kontrolu internu kona-ba detalle husi fornesedores sira. Ministériu, ajénsia Autónoma no Munisípiu sira presiza atu kontinua atualiza detalle kona-ba benefisiáriu sira atu nune'e bele evita devolusaun instrumentu pagamentu.

SUMÁRIU HUSI INSTRUMENTU PAGAMENTU DEVOLVIDU AKUMULADU IHA TINAN FISKAL 2018			
FULAN	TPO EMITIDU	TPO DEVOLVIDU	PERSENTAJEN DEVOLUSAUN
JANEIRU	2,458	34	1.38%
FEVEREIRU	3,984	18	0.45%
MARSU	5,550	28	0.50%
ABRIL	5,454	60	1.10%
MAIU	3,927	45	1.15%
JUÑU	4,850	115	2.37%
JULLU	710	13	1.83%
AGOSTU	1,077	124	11.51%
SETEMBRU	1,161	54	4.65%
OUTUBRO	2,347	74	3.15%
NOVEMBRU	8,577	214	2.50%
DEZEMBRU	8,864	279	3.15%
TOTÁL	48,959	1,058	2.16%

4. Instrumentu pagamentu devolvidu iha tinan fiskál 2017

SUMÁRIU HUSI INSTRUMENTU PAGAMENTU DEVOLVIDU AKUMULADU IHA TINAN FISKAL 2017														
TPO	Jan	Fev	Mar	Abr	Ma	Jun	Jul	Ag	Set	Out	Nov	Dez	Total	
Total (TPO) emitidu	81	1,020	1,849	2,529	2,804	3,094	3,224	3,087	2,780	3,154	1,839	7,537	32,998	
Total TPOs devolvidu	36	34	63	33	60	55	55	34	23	35	35	57	520	

5. Adiantamento pendente

Kestaun ida tan ne'ebé Ministériu, Ajénsia Autónoma, no Munisípiu sira enfrenta mak montante **Outstanding** Pagamentu adiantamento nafatin a'as. Diresaun Nasional Pagamentu haree katak Ministériu, Ajénsia Autónoma, no Munisípiu balun sei iha **Outstanding** Pagamentu adiantamento ne'ebe a'as. **Outstanding** Adiantamento a'as nafatin to'o iha taka konta jeral estadu 31 Dezembru, tamba total montante husi Pagamentu adiantamento ne'ebé halo tiha ona seidauk iha relatório no seidauk ajusta iha sistema. Iha mos instituisaun balaun ne'ebe iha **Outstanding** Pagamentu adiantamento negativu iha sistema. Montante **outstanding** Pagamentu adiantamento mosu negativu tamba iha instituisaun balun nebe submete no ajusta relatório **acquittal** ne'ebe dupla.

Diresaun Nasional Pagamentu afirma katak kestaun ***Outsanting*** adiantamento ne'ebe a'as hatudu katak Instituisaun sira seidauk gere didiak sira nia responsabilidade iha gestaun finansa publik, jestsun kontrolu interna no sei iha falta transparénsia iha processu ezekusaun Pagamentu adiantamento.

Bazeia ba kontrolu estratéjiku estabelese husi Diresaun Nasional Pagamentu no Departamentu Adiantamento, instituisaun pública ida-idak (LM/AA/PM) tenke iha ***Outstanding*** adiantamento ne'ebe menus husi millaun 1 wainhira tinan fiskal remata. Maibé, iha fulan ikus tinan fiskál 2018, ministériu haat mak sei iha ***Outstanding*** adiantamento ne'ebé a'as liu millaun 1. Ministériu sira-ne'e mak:

- a. Ministériu Negósiu Estranjeiru no Kooperasaun
- b. Apropriasaun ba Governu Tomak
- c. Ministériu Edukasaun, Juventude no Desporto inklui SEJD
- d. Ministériu Interiór Inklui PNTL
- e. Ministériu Saúde

**SUMÁRIU HUSI MINISTÉRIU SIRA NE'EBÉ IHA ADIANTAMENTU PENDENTE NEBE EXESSIVU
IHA DEZEMBRU 2018**

códig u	Ministériu sira	Adiantamento ne'ebe fo sai	Adiantamento ne'ebé ajusta ona	Adiantamento pendente	% Ad.ne'ebé ajusta ona	% Adiantam entu pendente
B4	Ministériu Negósiu Estranjeiru no Kooperasaun	\$7,234,554.69	\$2,344,420.30	\$4,890,134.39	32.41%	67.59%
B3	Apropriasaun ba Governu tomak	\$6,560,169.00	\$3,814,119.78	\$2,746,049.22	58.14%	41.86%
B8	Ministériu Edukasaun, Juventude no Desporto inklui SEJD	\$3,768,155.30	\$1,153,867.67	\$2,614,287.63	30.62%	69.38%
D1	Ministériu Interiór inklui PNTL	\$10,702,345.00	\$9,076,196.80	\$1,626,148.20	84.81%	15.19%
B7	Ministériu Saúde	\$3,221,971.14	\$1,671,309.96	\$1,550,661.18	51.87%	48.13%
C2	Ministériu Solidariedade Sosiál no Inkluzauaun	\$1,040,578.57	\$269,548.90	\$771,029.67	25.90%	74.10%
C9	Ministériu Defeza inklui F-FDTL	\$5,137,829.19	\$4,511,289.82	\$626,539.37	87.81%	12.19%
C8	Ministériu Agrikultura & Peskas	\$1,647,860.91	\$1,168,345.86	\$479,515.05	70.90%	29.10%
B2	Ministériu Finansas	\$801,738.42	\$332,462.13	\$469,276.29	41.47%	58.53%
C1	Ministériu Ensinu Superiór, Siénsia no kultura inklui SEAC	\$541,773.41	\$126,283.47	\$415,489.94	23.31%	76.69%
C3	Ministériu husi Asuntu Kombatentes Libertasaun Nasional	\$567,301.67	\$293,714.14	\$273,587.53	51.77%	48.23%
B6	Ministériu Administrasaun Estatal	\$669,487.50	\$445,127.23	\$224,360.27	66.49%	33.51%
B1	Ministériu Reforma Lejislativa no Asuntus Parlamentares inklui SECS	\$151,050.75	\$44,211.75	\$106,839.00	29.27%	70.73%
A9	Sekretaria Estadu Ambiente	\$213,614.50	\$118,274.50	\$95,340.00	55.37%	44.63%
C7	Ministériu Turizmu, Komérsiu no Indústria	\$578,319.50	\$484,801.24	\$93,518.26	83.83%	16.17%
C5	Ministériu Obras Públicas	\$320,106.25	\$227,716.34	\$92,389.91	71.14%	28.86%
A7	Sekretaria Estadu Formasaun Profisionál no Empregu	\$129,224.75	\$51,125.25	\$78,099.50	39.56%	60.44%
A8	Sekretaria Estadu Dezenvolvimentu Kooperativu	\$206,653.50	\$140,995.00	\$65,658.50	68.23%	31.77%
D2	Ministériu Petróleo no Rekursus Minerais	\$59,860.00	\$7,503.20	\$52,356.80	12.53%	87.47%
A5	Sekretaria Estadu igualdade no Inkluzauaun	\$74,274.80	\$29,230.00	\$45,044.80	39.35%	60.65%
C6	Ministériu Transporte no Komunikasaun	\$66,127.50	\$24,055.00	\$42,072.50	36.38%	63.62%
B5	Ministériu Justisa	\$216,279.36	\$177,823.14	\$38,456.22	82.22%	17.78%

C4	Ministériu Planeamentu no Investimentu Estratéjiku	\$103,612.50	\$66,836.90	\$36,775.60	64.51%	35.49%
B9	Sekretaria Estadu Juventude no Desportu	\$157,572.30	\$126,371.30	\$31,201.00	80.20%	19.80%
D5	Provedoria Direitus Umanus	\$145,899.50	\$118,597.50	\$27,302.00	81.29%	18.71%
A3	Primeiru-Ministru	\$249,460.00	\$239,270.00	\$10,190.00	95.92%	4.08%
Z1	Instituisaun ne'ebé taká ona / Ministériu ne'ebé taká ona	\$40,943.00	\$31,626.00	\$9,317.00	77.24%	22.76%
A4	Ministériu Estadu Prezidénsia Konsellu Ministrus	\$108,924.35	\$106,632.65	\$2,291.70	97.90%	2.10%
J1	Komisaun ba Administrasaun husi Fundu Infraestruturas (FI)	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00%	0.00%
A6	Ministériu Estadu, Koordenadór ba Asuntus Ekonómikus	\$10,195.00	\$10,208.80	-\$13.80	100.14%	-0.14%
Total		\$44,725,882.36	\$27,211,964.63	\$17,513,917.73	60.84%	39.16%

SUMÁRIU HUSI AJÉNSIA AUTÓNOMA SIRA NE'EBÉ IHA ADIANTAMENTU PENDENTE NEBE EXESSIVU IHA DEZEMBRU 2018						
códi gu	Ajénsia Autónoma sira	Adiantamento ne'ebe fo sai	Adiantamento ne'ebé ajusta ona	Adiantamento pendente	% Ad.ne'ebé ajusta ona	% Adiantame ntu pendente
A1	Prezidénsia Repúblika	\$726,265.04	\$338,094.60	\$388,170.44	46.55%	53.45%
A2	Parlamentu Nasional	\$469,800.00	\$190,218.00	\$279,582.00	40.49%	59.51%
D7	Komisaun Funsaun Pública	\$136,996.35	\$84,587.80	\$52,408.55	61.74%	38.26%
E5	Servisu Rejistru no Verifikasi saun Empresas (autónomu autofinansiadu ho reseita próprio)	\$53,957.00	\$3,900.00	\$50,057.00	7.23%	92.77%
E9	Hospital Nacional Guido Valadares (autónomu autofinansiadu ho reseita próprio)	\$244,211.99	\$199,211.99	\$45,000.00	81.57%	18.43%
D8	National University of Timor Leste	\$137,710.00	\$101,570.00	\$36,140.00	73.76%	26.24%
F2	Laboratóriu nacionál (autónomu autofinansiadu ho reseita próprio)	\$24,216.00	\$7,037.00	\$17,179.00	29.06%	70.94%
E3	Institutu Apoiu ba Dezenvolvimentu Emprezárial (autónomu autofinansiadu ho reseita próprio)	\$55,656.25	\$43,856.25	\$11,800.00	78.80%	21.20%
D4	Prokuradór Jerál Repúblika	\$97,281.71	\$87,212.71	\$10,069.00	89.65%	10.35%
E8	Polísia Sientífika Investigasaun Kriminál (autónomu autofinansiadu ho reseita próprio)	\$9,850.00	\$0.00	\$9,850.00	0.00%	100.00%
D3	Tribunál	\$16,306.10	\$8,013.60	\$8,292.50	49.14%	50.86%
F4	Instituto de Gestão de Equipamentos (Serviço e Fundo Autónomo)	\$6,000.00	\$0.00	\$6,000.00	0.00%	100.00%
I3	Institutu Nasional Administraun Pública	\$5,460.00	\$20.00	\$5,440.00	0.37%	99.63%
F8	Institutu Defeza Nacionál (autónomu autofinansiadu ho reseita próprio)	\$40,500.00	\$36,000.00	\$4,500.00	88.89%	11.11%
G1	Institutu Siénsias Saúde (Autonomia Administrativa e Financeira com Receitas Próprias)	\$13,384.50	\$9,491.50	\$3,893.00	70.91%	29.09%
F1	SAMES (autónomu autofinansiadu ho reseita próprio)	\$173,926.29	\$170,427.96	\$3,498.33	97.99%	2.01%
G5	Instituto Nacional do Desenvolvimento de Mão-de-Obra	\$25,451.00	\$22,802.00	\$2,649.00	89.59%	10.41%
E2	Konsellu Imprensa (autónomu autofinansiadu ho reseita próprio)	\$15,268.01	\$12,634.07	\$2,633.94	82.75%	17.25%
I6	Konsellu ba Delimitasaun Definitiva husi Fronteira Marítima (Autonomia Administrativa e Financeira com Receitas Próprias)	\$2,600.00	\$0.00	\$2,600.00	0.00%	100.00%
F7	Autoridade nacionál Komunikasaun (autónomu autofinansiadu ho reseita próprio)	\$35,921.00	\$34,161.40	\$1,759.60	95.10%	4.90%
G3	Autoridade de Inspeção Alimentar e Fiscalização da Atividade Económica (Serviço e Fundo Autónomo)	\$500.00	\$0.00	\$500.00	0.00%	100.00%
D6	Komisaun anti-korrupsaun	\$2,231.00	\$2,231.00	\$0.00	100.00%	0.00%
E1	Arkvu e Muzeu Resistênciá Timorense	\$27,445.00	\$27,445.00	\$0.00	100.00%	0.00%

E4	Ajénsia Espesializada Investimentu (autónomu autofinansiadu ho reseita própriu)	\$2,430.00	\$2,430.00	\$0.00	100.00%	0.00%
E6	Bambu (autónomu autofinansiadu ho reseita própriu)	\$62,386.00	\$62,386.00	\$0.00	100.00%	0.00%
E7	Centro de Formação SENAI (Serviço e Fundo Autónomo)	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00%	0.00%
F3	Centro nacional de Reabilitação (autónomu autofinansiadu ho reseita própriu)	\$76,449.19	\$76,449.19	\$0.00	100.00%	0.00%
F6	Administração dos Portos de Timor-Leste (Serviço e Fundo Autónomo)	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00%	0.00%
F9	Agência Nacional para a Avaliação e Acreditação Académica (Serviço e Fundo Autónomo)	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00%	0.00%
G4	Centro Nacional de Emprego e Formação Profissional - Tibar (Serviço e Fundo Autónomo)	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00%	0.00%
I1	Servisu Nasional Intelijénsia (SNI)	\$810,000.00	\$810,000.00	\$0.00	100.00%	0.00%
I2	Inspesaun Jerál Estadu nian	\$15,903.00	\$15,903.00	\$0.00	100.00%	0.00%
I5	Komisaun Nasional Eleisoens	\$676,592.00	\$676,592.00	\$0.00	100.00%	0.00%
I7	Komisaun ba Administrasaun husi Fundu Infraestruturas (FI)	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00%	0.00%
G2	Centro de Logístico Nacional	\$167,450.75	\$224,580.29	-\$57,129.54	134.12%	-34.12%
Total		\$4,132,148.18	\$3,247,255.36	\$884,892.82	78.59%	21.41%

SUMÁRIU HUSI MUNISIPIU SIRA NE'EBÉ IHA ADIANTAMENTU PENDENTE NEBE EXESSIVU IHA DEZEMBRU 2018						
códigu	Munisípiu sira	Adiantamentu ne'ebe fo sai	Adiantamentu ne'ebé ajusta ona	Adiantamentu pendente	% Ad.ne'ebé ajusta ona	% Adiantamentu pendente
H7	Administração Municipal de Manatuto	\$732,446.22	\$218,414.77	\$514,031.45	29.82%	70.18%
G6	Autoridade Municipal de Baucau	\$364,821.00	\$220,153.50	\$144,667.50	60.35%	39.65%
H8	Administração Municipal de Viqueque	\$275,812.45	\$134,927.45	\$140,885.00	48.92%	51.08%
G8	Autoridade Municipal de Dili	\$709,702.75	\$578,566.25	\$131,136.50	81.52%	18.48%
G7	Autoridade Municipal de Bobonaro	\$628,817.25	\$506,027.50	\$122,789.75	80.47%	19.53%
H6	Administração Municipal de Manufahi	\$284,843.50	\$167,184.25	\$117,659.25	58.69%	41.31%
H2	Administração Municipal de Ainaro	\$123,267.00	\$51,369.00	\$71,898.00	41.67%	58.33%
H4	Administração Municipal de Lautém	\$806,776.00	\$761,000.25	\$45,775.75	94.33%	5.67%
G9	Autoridade Municipal de Ermera	\$289,469.50	\$253,363.00	\$36,106.50	87.53%	12.47%
H1	Administração Municipal de Aileu	\$159,000.50	\$129,807.75	\$29,192.75	81.64%	18.36%
H3	Administração Municipal de Covalima	\$227,261.25	\$205,852.00	\$21,409.25	90.58%	9.42%
H5	Administração Municipal de Liquiçá	\$112,859.50	\$102,830.25	\$10,029.25	91.11%	8.89%
Total		\$4,715,076.92	\$3,329,495.97	\$1,385,580.95	70.61%	29.39%

H. Estratéjia jestauun risku

Atu hadi'ak liu tan atividade pagamentu no hamenus risku ne'ebé asosiadu ho prosesu pagamentu, nesesário tebes katak instituisaun governu ida-idak presiza estabelese sistema kontrolu internu ida ne'ebé diak atu asegura efisiénsia iha aloksaun ba governu nia rekursu, presizaun (accuracy), no transparénsia kona-ba dadus no konformidade ho lei no regulamentu. Ho razaun ne'e, relatóriu ida ne'e apresenta elementu jerál konaba sistema kontrolu internu hanesan tuir mai ne'e:

- A. **Kontrolu ambientál:** kontrolu ambientál sai hanesan baze ba sistema kontrolu internu tomak. Estabelese kontrol ambiental atu asegura katak asaun, política no valór sira Instituisaun nian iha impaktu pozitivu no kontribui ba atividade pagamentu loron-loron.
- B. **Avaliasaun risku:** tenke estabelese avaliasaun risku nebe diak atu identifika risku ne'ebé asosiadu ho atividade pagamentu, halo avaliasaun ba impaktu hosi risku hirak ne'e, no atu estabelese estratégia jestaun risku ida nebe próprio hodi halo mitigasaun ba risku potensiál sira.
- C. **Kontrolu kumprimentu:** planeia no halo kontrolu kumprimentu atu asegura supervizaun ne'ebé efetivu husi diretór no xefe departamento sira iha atividade pagamentu, no atu asegura katak política, regra no prosedimentu legál sira estabelesido no kumprido wainhira halao ezekusaun orsamentu jerál Estadu nian.
- D. **Precisa estabele Monitorizasaun ne'ebé regular:** atu nune'e bele garante katak atividade pagamentu hotu halao tuir Dekretu-Lei, regulamentu finanseiru no rekizitu administrativu sira, asegura efikásia operacionál atividade pagamentu sira no konformidade ho lei, regulamentu Finansas Públikas, no política seluk ne'ebé nesesáriu.
- E. **Segregasaun devér/responsabilidades:** devér prinsipál no kna'ar sira iha prosesu pagamentu tenke exekuta husi funzionáriu ne'ebé diferente, atu nune'e bele prevene fraude (intensionál) no erru (la ho -intensional).
- F. Kontrolu IFMISU: atu asegura katak atividade pagamentu tenke prosesa iha sistema GRP /FreeBalance husi utilizadór ne'ebé hetan ona autorizasaun.

Konkluaun

Relatorio ida ne'e apresenta resultado husi actividade Monitorizasaun nebe Diresaun Nasional Pagamentu halo ba Actividade Pagamentu hirak nebe Liña Ministeriu, Ajensia Autonoma, no Munisipiu sira halo durante tinan fiscal 2018.

Relatorio ne'e konklui katak kuantidade actividade pagament muda (tu'un ou sae) depende ba quantidade actividade no program hirak nebe liña Ministeriu, Ajensia, no Munisipiu sira executa kada fulan. Total orsamentu nebe executa mos sempre diferente kada fulan bazeia ba tipu no medida despesas publika. Relatorio konklui katak durante tinan fiskal 2018, Aktividade Pagamentu lao ladun normal tambá Governo tenke implemente regime duodecimal husi fulan Janeiro to Fulan Setembro 2018. Iha fulan hirak ne'e kuantidade actividade pagamentu menus no total orsamentu nebe executa mos menus.

Adisionalmente, relatori ne'e mos konklui katak sei iha liña Ministeriu, Ajensia, no Munisipiu balun nebe hetan problema sira durante processa pagamentu. Problema hirak ne'e mak haneasn devolusaun Pedidu pagamentu, devolusaun instrumentu pagamentu, no **Outstanding** Pagamentu Adiantament nebe sei Execessivu.

Depois hare'e ba kestaun hirak ne'e, relatório mos apresenta rekomendasau geral oinsa mak instituisaun ida ida bele usa hodi halo avaliaasaun ba sira nia gestaun kontrolo Internu, identifica área hirak nebe precisa atu hadia, no halo plano nebe diak konab gestaun risku.